

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558



บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน)
Cho Thavee Dollasien Public Company Limited

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ	
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1.1-1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	1.2-1
3. ปัจจัยความเสี่ยง	1.3-1
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	1.4-1
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	1.5-1
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	1.6-1
ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	2.7-1
8. โครงสร้างการจัดการ	2.8-1
9. การกำกับดูแลกิจการ	2.9-1
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	2.10-1
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	2.11-1
12. รายการระหว่างกัน	2.12-1
ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
13. ข้อมูลทางการเงิน	3.13-1
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	3.14-1
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

คำจำกัดความ

บริษัทฯ หรือ CHO	หมายถึง	บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน)
CTV-TMT	หมายถึง	บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด
CTV-1993	หมายถึง	บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด
DOLL	หมายถึง	DOLL Fahrzeugbau GmbH
ตลาดหลักทรัพย์ฯ	หมายถึง	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
สำนักงาน ก.ล.ต.	หมายถึง	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์	หมายถึง	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) “CHO” ได้ผสมผสานเทคโนโลยีด้านวิศวกรรมระดับสากลเข้ากับการบริหารอย่างมืออาชีพ ด้วยประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญของผู้บริหาร และทีมงาน ทั้งด้านงานวิศวกรรม และด้านการบริหารที่สั่งสมมานาน ในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ถึงยานยนต์ เพื่อการพาณิชย์ ตลอดจนสามารถขยายธุรกิจไปยังธุรกิจรับบริหารโครงการพิเศษด้านการขนส่ง และให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อาทิ โครงการสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่งกองทัพบเรือ (Offshore Patrol Vessel: OPV) ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าร่วมกับบริษัท อู่อรุงเทป จำกัด ในการบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของอุตสาหกรรมการต่อเรือไทย ให้แข่งขันได้ในระดับภูมิภาค โครงการบริการงานซ่อมบำรุง และศูนย์ซ่อมรถบรรทุกให้กับ บริษัท ลินฟอกซ์ ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (“Linfox”) และโครงการของบริษัท เอก-ชัย ดิสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด (“Tesco-Lotus”) มากกว่า 1,000 คัน เป็นต้น

วิสัยทัศน์ CHO 2023 แกร่ง กล้า ต่าง

CHO จะเป็นผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิต ผสมผสานเทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการอย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ สร้างความเชื่อมั่น ความพึงพอใจต่อลูกค้า ด้วยจิตวิญญาณที่รับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายจะนำ สินค้า คุณภาพ ภายใต้ Brand CHO สู่ระดับสากล ด้วยความภาคภูมิใจและสร้างความสุขแก่ผู้ร่วมงาน เพื่อสร้างเสริมอำนาจการแข่งขัน สู่การเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมเทคโนโลยี ให้กับประเทศไทย

พันธกิจ

- การสร้างองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์เฉพาะ CHO และพัฒนาบุคลากร
- ขยายการรับรู้ และความตระหนักใน Brand พร้อมทั้งสร้างความเชื่อมั่นให้กับ Brand CHO
- ผลิตสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีความยั่งยืน ความปลอดภัย
- สร้างความสุขต่อผู้ร่วมงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง
- ศึกษาค้นคว้า และพัฒนาเทคโนโลยีใหม่อย่างต่อเนื่อง
- มีความเป็นเลิศด้านการเงิน และการตลาด
- ได้รับรางวัล TQA ภายในปี 2018 ได้รับรางวัลนวัตกรรมแห่งชาติภายในปี 2018 และได้รับสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร ไม่น้อยกว่า 5 เรื่องต่อปี
- สร้างอัตลักษณ์ของคนพันธุ์ CHO

เอกลักษณ์

C = Creativity to drive innovative developments

ความคิดสร้างสรรค์ ด้านนวัตกรรม และส่งเสริมความคิดใหม่ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนา

H = High Performance Organization under Good Governance

องค์กรสมรรถนะสูง มีระบบการบริหารจัดการภายในที่ดี

O = One of a kind along with identity of “CHO” species มีเอกลักษณ์เฉพาะ ตามนิยาม คนพันธุ์ CHO

อัตลักษณ์

"แกร่ง กล้า ต่าง" "STRONG, BRAVE AND DIFFERENT"

1.2 ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

กลุ่มครอบครัวทวีแสงสุกุลไทย (หรือ “กลุ่ม ช.ทวี”) โดยนายชอ ทวีแสงสุกุลไทย และนางอุษา ทวีแสงสุกุลไทย เป็นผู้บุกเบิกธุรกิจรถขนส่งในจังหวัดขอนแก่น และเป็นผู้ริเริ่มธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายรถบรรทุกตั้งแต่ปี 2511 ต่อมาได้ขยายธุรกิจไปยังการผลิต และต่อตัวถังรถบัส ในปี 2523 ได้ขยายการผลิต และต่อตัวถังรถพ่วง-กึ่งพ่วง และรถขนส่งประเภทต่างๆ กลุ่มช.ทวี ได้พัฒนาเทคโนโลยีรถพ่วง รถเพื่อการพาณิชย์อย่างต่อเนื่อง และมีความพิถีพิถันในการออกแบบตัวถังรูปแบบต่างๆ ที่เหมาะสมกับแชสซีรถบรรทุกของลูกค้านำให้ได้โครงสร้างตัวถังบรรทุกที่แข็งแกร่งทนทานเหมาะสมกับประเภทของงานขนส่งใช้งานได้ในทุกสภาพถนน และทนทานต่อทุกสภาพภูมิอากาศ

ในรุ่นที่สองของกลุ่ม ช.ทวี นำโดยนายสุรเดช ทวีแสงสุกุลไทย บุตรชายของนายชอ ทวีแสงสุกุลไทย และนางอุษา ทวีแสงสุกุลไทย ซึ่งจบการศึกษาด้านวิศวกรรมยานยนต์ และการบริหารธุรกิจ จากประเทศญี่ปุ่น มองเห็นแนวโน้มความต้องการของระบบขนส่งสินค้าจำนวนมาก ด้วยรถพ่วงพิเศษขนาดใหญ่ รวมทั้งเล็งเห็นถึงความสำคัญของนวัตกรรมด้านการต่อตัวถังรถบรรทุกที่อาศัยเทคโนโลยีขั้นสูงจากต่างประเทศ ว่าจะมีบทบาทมากยิ่งขึ้นในอุตสาหกรรมรถพ่วง-กึ่งพ่วงในอนาคต จึงได้ตัดสินใจก่อตั้ง บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (“บริษัท” หรือ “CHO”) เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2537 โดยการร่วมทุนระหว่างบริษัทของครอบครัว คือ บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด (“CTV-1993”) และบริษัทผู้ผลิตตัวถังรถบรรทุก และรถพ่วงชั้นนำจากประเทศเยอรมนี คือ DOLL Fahrzeugbau GmbH (“DOLL”) เพื่อประกอบธุรกิจออกแบบ ผลิต ประกอบตัวถัง และติดตั้งระบบวิศวกรรมที่เกี่ยวกับตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง และรถขนส่งเพื่อการพาณิชย์ ด้วยทุนจดทะเบียน 10.00 ล้านบาท โดย CTV-1993 และกลุ่มผู้ถือหุ้นฝ่ายไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74 ของทุนจดทะเบียน และ DOLL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 26 ของทุนจดทะเบียน

ทั้งนี้ CTV-1993 (เดิมชื่อ “บริษัท ช.รวมทวีอินดัสตรี จำกัด” และเปลี่ยนชื่อเมื่อ 28 พฤษภาคม 2536) และ DOLL (เดิมชื่อ Emil Doll) มีประสบการณ์ด้านการผลิต และประกอบตัวถังรถเพื่อการพาณิชย์ มาเป็นเวลานาน ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

- CTV-1993 เริ่มธุรกิจผลิต และประกอบตัวถังรถบรรทุก ตัวถังรถบัส และได้พัฒนาเทคโนโลยีการบรรทุกขนส่งในประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2533 ปัจจุบัน CTV-1993 ไม่ได้ประกอบธุรกิจผลิต และประกอบตัวถังรถ โดยเปลี่ยนไปประกอบธุรกิจจำหน่ายหัวรถบรรทุก รถพ่วงทุกชนิด และให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุก
- DOLL เริ่มธุรกิจผลิต และประกอบตัวถังรถบรรทุก และรถพ่วงชนิดพิเศษ ตั้งแต่ปี 2465 (สมัยหลังสงครามโลกครั้งที่ 1) ซึ่ง DOLL มีความสามารถในการผลิตรถพ่วงพิเศษสำหรับบรรทุกวัสดุที่มีน้ำหนักมาก และมีขนาดใหญ่ รวมถึงวัสดุที่มีความยาวเป็นพิเศษ ด้วยการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย

นอกจากนี้ ในปี 2548 บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับนักธุรกิจชาวฝรั่งเศสก่อตั้ง “บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด” (“CTV-TMT”) ด้วยทุนจดทะเบียน 10.00 ล้านบาท โดย CHO ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80 ของทุนจดทะเบียน และนักธุรกิจชาวฝรั่งเศส ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียน เพื่อประกอบธุรกิจออกแบบ ผลิต ประกอบและติดตั้งตู้บรรทุกห้องเย็น ไฟเบอร์กลาส น้ำหนักเบา สำหรับรถขนส่งสินค้า อาหารสด และแห้ง เพื่อรักษาคุณภาพสินค้าจนถึงปลายทาง ทั้งด้านรูปร่าง คุณภาพ ตลอดจนอุณหภูมิของสินค้า ให้คงอยู่ในสภาพเดียวกันกับก่อนทำการขนส่ง ปัจจุบัน CHO ถือหุ้นใน CTV-TMT ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน

บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างกลุ่มผู้ถือหุ้น โดยนายสุรเดช ทวีแสงสุกุลไทย ซึ่งเป็นผู้ร่วมก่อตั้งบริษัทฯ และปัจจุบันยังคงเป็นกรรมการ และผู้บริหารหลัก ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในส่วน CTV-1993 ถืออยู่ทั้งหมดนับตั้งแต่ปี 2545 เป็นต้นมา ส่งผลให้กลุ่มทวีแสงสุกุลไทย เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ มีสัดส่วนการถือหุ้นรวมร้อยละ 93.18 ของทุนจดทะเบียนก่อนการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering: “IPO”) ในระหว่างวันที่ 2-7 พฤษภาคม 2556 โดย

การเพิ่มทุนจดทะเบียน และเรียกชำระเพิ่มจำนวน 50.00 ล้านบาท และนำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ต่อมา บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทรุ่นที่ 1 (“CHO-W1”) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมโดยไม่คิดมูลค่าในวันที่ 28 ตุลาคม 2556 จำนวน 360 ล้านหน่วย ในอัตรา 2 หุ้นเดิมต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ และจดทะเบียนเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิ จำนวน 90 ล้านบาท โดยให้สิทธิในการแปลงเป็นหุ้นสามัญ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้นสามัญ ในราคา 0.50 บาทต่อหุ้น โดยมีอายุ 3 ปีนับแต่วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ และเริ่มใช้สิทธิได้ตั้งแต่วันที่ 27 ตุลาคม 2559 ซึ่งเป็นวันสุดท้ายในการใช้สิทธิ ทำให้โครงสร้างทุนมีการเปลี่ยนแปลง โดย ณ 30 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 270,000,000 บาท มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 206,127,675 บาท มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท และ ณ ปัจจุบัน มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 228,478,200 บาท ในช่วงปี 2558 ที่ผ่านมา มีการใช้สิทธิ CHO-W1 ทั้งหมด 5 ครั้ง รวมจำนวนใช้สิทธิทั้งสิ้น 193,912,800 หน่วย ส่งผลให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเพิ่มขึ้น 48,478,200 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จดทะเบียนชำระแล้วเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2559)

ในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมาบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย มีความเป็นมา และพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
ปี 2555	▶ บริษัทฯ ลงนามสัญญาการร่วมมือทางธุรกิจกับ Hanaoka Sharyo Co., Ltd. ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นผู้ผลิตรถบริการที่ใช้ในสนามบินทั่วโลก จากประเทศญี่ปุ่น เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2555 ▶ บริษัทฯ รับผิดชอบโครงการบริการงานซ่อมบำรุง และศูนย์ซ่อมรถบรรทุกให้กับบริษัท ลินฟอกซ์ ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท เอก-ชัย ดิสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด (“Tesco-Lotus”) มากกว่า 1,000 คัน ในศูนย์บริการ 4 แห่งของ Tesco-Lotus คือ ศูนย์ลำลูกกา ศูนย์วังน้อย ศูนย์สามโคก และศูนย์บางบัวทอง ▶ บริษัทฯ ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ให้การส่งเสริมการลงทุนในการผลิต “รถลากตู้ลำเลียงสัมภาระผู้โดยสารขึ้นเครื่องบิน (Container Dolly)” มีกำลังการผลิต 1,600 ชุด/ปี โดยได้รับสิทธิประโยชน์ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดิน และทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี และได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบ และวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเป็นเวลา 5 ปี ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการตามขั้นตอนการขอออกบัตรส่งเสริมการลงทุนต่อไป
ปี 2556	▶ บริษัทฯ ทำการแปรสภาพบริษัท เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน)” ▶ บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 130.00 ล้านบาท เป็น 180.00 ล้านบาท เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2556 โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 200.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่อเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering: “IPO”) และนำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียน เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) โดยบริษัทได้รับเงินจากการขายหุ้นเพิ่มทุน จำนวน 360 ล้านบาท ซึ่งบันทึกเป็นทุนเรือนหุ้นจำนวน 50 ล้านบาท และเป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวนประมาณ 291.36 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการเสนอขายหุ้นสามัญจำนวนเงินประมาณ 18.64 ล้านบาท) ▶ บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 270.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 360 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทรุ่นที่ 1 (“CHO-W1”) ซึ่งจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมโดยไม่คิดมูลค่า เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2556 จำนวน 360 ล้านหน่วย ในอัตรา 2 หุ้นเดิมต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
	โดยให้สิทธิในการแปลงเป็นหุ้นสามัญ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ต่อ 1 หุ้นสามัญ ในราคา 0.50 บาท ต่อหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท โดยมีอายุ 3 ปี นับแต่วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ และเริ่มใช้สิทธิได้ตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2557 และทุกวันสุดท้ายของทุกไตรมาส จนถึงวันที่ 27 ตุลาคม 2559 ซึ่งเป็นวันสุดท้ายในการใช้สิทธิ ➢ บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพโรงงานในการดัดแปลงตัวรถ เทียบเท่า คุณภาพโรงงานของบริษัท MAN TRUCK & BUS AG. ("MAN") ที่ประเทศเยอรมนี เพื่อรับทำการดัดแปลงตัวรถของ MAN ตามคำสั่งซื้อของลูกค้าของ MAN ซึ่งเป็นโรงงานนอกยุโรป แห่งแรก ➢ บริษัทฯ ได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย อะไหล่ และการสนับสนุนทางเทคนิคสำหรับผลิตภัณฑ์ระบบยานพาหนะทั้งหมด และขึ้นส่วนในการซ่อม และการสนับสนุนสำหรับระบบติดอาวุธและผลิตภัณฑ์สนับสนุนทั้งหมด ยกเว้นเรือปืนจากแหล่งที่มาจากสหรัฐอเมริกา จากบริษัท BAE Systems Overseas Inc., ประเทศสหราชอาณาจักร แต่ผู้เดียวในประเทศไทย ➢ บริษัทฯ ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้นำเข้าและจำหน่าย รถ Morooka rubber crawler carrier สำหรับตลาดในประเทศไทย จากบริษัท MOROOKA จำกัด ประเทศไทย
ปี 2557	➢ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งผู้จัดการ และคณะกรรมการ CSR (Corporate Social Responsibility) เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2557 โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ➢ บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ➢ เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2557 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ 1 (CHO-W1) ครั้งที่ 1 จำนวน 46,461,300 หน่วย และบริษัทฯ จัดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2558 จาก 180,000,000 บาท เป็น 191,365,325 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 22.73 ล้านบาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
ปี 2558	➢ บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับ FRAMO ในประเทศเยอรมนี เพื่อนำเทคโนโลยี และนวัตกรรมมาพัฒนาระบบอุปกรณ์สำหรับยานยนต์เพื่อการขนส่งที่ขับเคลื่อนด้วยพลังงานไฟฟ้า และควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์เชิงพาณิชย์ในไทย โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ที่เหมาะสมสำหรับผู้ประกอบการทุกระดับในประเทศไทย ➢ บริษัทฯ เป็นผู้รับเหมารถเมล์ NGV บริการขนส่งมวลชนรุ่นใหม่ KKU Smart Transit ที่วิ่งภายในมหาวิทยาลัยขอนแก่น เพื่อรับส่งนักศึกษาและประชาชนทั่วไป ระยะเวลาสัญญาการจ้างเหมา 5 ปี โดยเริ่มตั้งแต่ปีงบประมาณ 2559 – 2563 (เริ่ม 1 ตุลาคม 2558 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563) ➢ บริษัทฯ ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) กับ CP ALL และคณะวิศวกรรมศาสตร์ เทคโนโลยี สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์ (PIM) ทั้ง 3 ฝ่าย ร่วมดำเนินโครงการพัฒนาระบบขนส่งมวลชน และพลังงานทางเลือกในระบบโลจิสติกส์ ซึ่งเป็นการพัฒนา รถขนส่งเชิงพาณิชย์ขับเคลื่อนพลังงานไฟฟ้าคันแรกของประเทศไทย ➢ บริษัทฯ ได้ลงนามข้อตกลงความเข้าใจในความร่วมมือทางวิชาการ (Memorandum of understanding : MOU) กับคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2558 โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการพัฒนานักศึกษา และบุคลากรคณะวิศวกรรมศาสตร์และบุคลากรของ CHO เพื่อสร้างความร่วมมือด้านการศึกษาวิชาชีพ และการบริหารจัดการองค์ความรู้ในด้านการจัดการอุตสาหกรรมการผลิต ยานยนต์ขนส่งมวลชน โลจิสติกส์ และระบบราง สู่มาตรฐานสากล

ปี

เหตุการณ์ที่สำคัญ

- บริษัทฯ เปิดศูนย์ซ่อมบริการใหม่ในภาคใต้ของประเทศไทยที่ อำเภอพุนพิน จังหวัดสุราษฎร์ธานี
- เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2558 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 1 (CHO-W1) ครั้งที่ 2 จำนวน 44,778,300 หน่วย และบริษัทฯ จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2558 จาก 191,365,325 บาท เป็น 202,559,900 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 22,389,150 บาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
- บริษัทฯ เข้าประมูลงานซื้อรถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) จำนวน 489 คัน วงเงิน 1,784.85 ล้านบาท และสัญญาจ้างซ่อมแซมบำรุงรักษารถโดยสารดังกล่าวระยะเวลา 10 ปี วงเงิน 2,446.35 ล้านบาท ของหน่วยงานรัฐ ด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ และในขอบเขตของงาน (TOR) ได้กำหนดเงื่อนไขการซ่อมแซมและบำรุงรักษารถโดยสาร โดยมีประกาศจากหน่วยงานรัฐ แจ้งว่าบริษัทฯ เป็นผู้ชนะการเสนอราคาจ้างซ่อมแซมและบำรุงรักษารถโดยสาร เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2558 และต่อมาบริษัทฯ ได้รับหนังสือยกเลิกการทำสัญญาซื้อรถโดยสารใช้ก๊าซธรรมชาติ (NGV) และสัญญาจ้างซ่อมแซมบำรุงรักษารถโดยสาร ของหน่วยงานภาครัฐเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2558
- เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2558 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 1 (CHO-W1) ครั้งที่ 3 จำนวน 11,268,300 หน่วย และบริษัทฯ จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2558 จาก 202,559,900 บาท เป็น 205,376,975 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 5,634,150 บาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
- เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2558 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 1 (CHO-W1) ครั้งที่ 4 จำนวน 3,002,800 หน่วย และบริษัทฯ จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2558 จาก 205,376,975 บาท เป็น 206,127,675 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 1,501,400 บาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
- เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 1 (CHO-W1) ครั้งที่ 5 จำนวน 89,402,100 หน่วย และบริษัทฯ จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2559 จาก 206,127,675 บาท เป็น 228,478,200 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 44,701,050 บาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด โดยมีโครงสร้างกลุ่มบริษัท ดังนี้

บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) (CTV-DOLL)

ทุนจดทะเบียน 270 ล้านบาท

ทุนชำระแล้ว 206,127,675 บาท มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 0.25 บาท

“CHO จะเป็นผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการอย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ สร้างความเชื่อมั่น ความพึงพอใจต่อลูกค้า ด้วยจิตวิญญาณที่รับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายจะนำ สินค้า คุณภาพ ภายใต้ Brand CHO สู่ระดับสากล ด้วยความภาคภูมิใจ และสร้างความสุขแก่ผู้ร่วมงาน เพื่อสร้างเสริมอำนาจการแข่งขัน สู่การเป็นผู้นำด้านนวัตกรรม เทคโนโลยี ให้กับประเทศไทย”

99.99%

บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด (CTV-TMT)

ทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 20 ล้านบาท

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาท

“ดำเนินธุรกิจออกแบบ ผลิต ประกอบ และติดตั้งตู้บรรจุหีองเย็นไฟเบอร์กลาส น้ำหนักเบา”

บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	: บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด (“CTV-TMT”)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจออกแบบ ผลิต ประกอบและติดตั้งตู้บรรจุหีองเย็นไฟเบอร์กลาส น้ำหนักเบา
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	: เลขที่ 265 หมู่ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ / โทรสาร	: 0-4334-1210-12 / 0-4334-1242
ที่ตั้งสำนักงานในกรุงเทพฯ	: เลขที่ 96/25 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210
โทรศัพท์ / โทรสาร	: 0-2973-4382-84 / 0-2973-4385
ทุนจดทะเบียน	: 20.00 ล้านบาท
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	: 20.00 ล้านบาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	: 10 บาท
จำนวนหุ้น	: 2,000,000 หุ้น
รายชื่อกรรมการ	: 1) นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย 2) นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย 3) นายประสพสุข บุญขวัญ
รายชื่อผู้ถือหุ้น	: 1) บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) 1,999,995 หุ้น สัดส่วนร้อยละ 99.99 2) ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น 5 หุ้น สัดส่วนร้อยละ 0.01
รวม	2,000,000 หุ้น สัดส่วนร้อยละ 100.00

กิจการที่ควบคู่ร่วมกัน

ชื่อบริษัท	: กิจการร่วมค้า ทีเอสพี-ซีทีวี
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: จำหน่าย และติดตั้งหลอดไฟฟ้า และอุปกรณ์ไฟฟ้า
วันที่ก่อตั้ง	: 2 สิงหาคม 2556
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: 20,252,500 บาท / 20,252,500 บาท

ชื่อบริษัท	: กิจการร่วมค้า เจวีซีซี
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ผลิต ประกอบ และซ่อมแซมรถโดยสาร ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ
วันที่ในหนังสือข้อตกลง	: 25 มิถุนายน 2556
“กิจการร่วมค้า	
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	-ไม่ได้รับทุน -

1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ เป็นผู้ออกแบบ และผลิตตัวถังรถยนต์ เพื่อการพาณิชย์ และอื่นๆ ทำให้มีการซื้อ ขาย สินค้ากลุ่มหัตถกรรม ยี่ห้อต่างๆ ที่ลูกค้าทำการสั่งซื้อกับบริษัทฯ และอะไหล่ รวมถึงบริการ เพิ่มเติมที่บริษัทฯ เห็นว่าเป็นประโยชน์ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ ในราคาที่มีการเปรียบเทียบแล้ว เหมาะสม ยุติธรรม กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ และกรรมการ โดยมีรายละเอียด และความสัมพันธ์ ดังต่อไปนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อบริษัท	: บริษัท ขอนแก่นพัฒนาเมือง (เคเคทีที) จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ระดมทุนเพื่อก่อสร้างระบบขนส่งมวลชน ขนาดใหญ่ในจังหวัดขอนแก่น
วันที่ก่อตั้ง	: 8 มกราคม 2558
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: 200 ล้านบาท / 200 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	: - มีกรรมการของบริษัทฯ 1 ท่าน คือ นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 6.86 % ของทุนจดทะเบียน - มีกรรมการบริษัทร่วมกัน คือ นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	: ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน แต่อย่างไรก็ตามได้มีการทำสัญญาข้อตกลงกับบริษัทฯ ที่จะไม่ทำธุรกิจแข่งขัน เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ชื่อบริษัท	: บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ช.รวมทวีอินดัสตรี จำกัด”)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: จำหน่ายหัตถกรรมรถบรรทุก รถพ่วงทุกชนิด และให้สินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุก ปัจจุบันมีบุคลากรจำนวน 7 คน
วันที่ก่อตั้ง	: 4 พฤษภาคม 2533
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: 325 ล้านบาท / 325 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	: - มีกรรมการของบริษัทฯ 1 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วน 97.38 % ของทุนจดทะเบียน - มีกรรมการบริษัทร่วมกัน คือ นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	: ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน แต่อย่างไรก็ตามได้มีการทำสัญญาข้อตกลงกับบริษัทฯ ที่จะไม่ทำธุรกิจแข่งขัน เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ชื่อบริษัท	: บริษัท วอลแลพ ทรัสต์ แอนด์ บัส จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: รับบริการซ่อมแซมเครื่องยนต์ และหัวรถบรรทุกทั่วไป ปัจจุบันมีบุคลากรจำนวน 14 คน
วันที่ก่อตั้ง	: 8 กันยายน 2535
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: 20 ล้านบาท / 20 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	: - มีกรรมการของบริษัทฯ 1 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.50 ของทุนจดทะเบียน - มีกรรมการบริษัทร่วมกัน 1 ท่าน คือ นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	: ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน แต่อย่างไรก็ตามได้มีการทำสัญญาข้อตกลงกับบริษัทฯ ที่จะไม่ทำธุรกิจแข่งขัน เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
ชื่อบริษัท	: ห้างหุ้นส่วนจำกัด ขอนแก่น ช.ทวี
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: จำหน่ายรถยนต์ รถพ่วง รถกึ่งพ่วง ยานพาหนะอื่นทุกชนิด
วันที่ก่อตั้ง	: 18 พฤษภาคม 2520
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: 3 ล้านบาท / 3 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	: - มีกรรมการของบริษัทฯ 2 ท่าน เป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนจำกัดดังกล่าว คือ (1) นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 13.33 ของทุนจดทะเบียน (2) นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 13.33 ของทุนจดทะเบียน - มีกรรมการบริษัทร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	: หยุดดำเนินงาน และอยู่ระหว่างการติดตามหนี้จากลูกหนี้ โดยจะดำเนินการเลิกกิจการต่อไป
ชื่อบริษัท	: บริษัท รวมทวีขอนแก่น จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: จำหน่ายรถยนต์ อะไหล่รถยนต์ และให้บริการซ่อมแซมรถยนต์
วันที่ก่อตั้ง	: 6 ตุลาคม 2498
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: 287 ล้านบาท / 287 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	: - มีกรรมการของบริษัทฯ 1 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย ถือ หุ้นในสัดส่วนร้อยละ 19.16 ของทุนจดทะเบียน - มีกรรมการบริษัทร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	: ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน และเป็นธุรกิจของครอบครัวกรรมการ
ชื่อบริษัท	: ห้างหุ้นส่วนจำกัด ตั้งฮั่วซิงนครปฐม
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ค้าปลีกอะไหล่เครื่องยนต์ ตัวแทนจำหน่ายหัวรถ HINO
วันที่ก่อตั้ง	: 15 สิงหาคม 2510
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: 5 ล้านบาท / 5 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	: - มีกรรมการของบริษัทฯ 1 ท่าน คือ นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุตม์ เป็นหุ้นส่วน และ หุ้นส่วนผู้จัดการ
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	: ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน และเป็นธุรกิจของครอบครัวกรรมการ
ชื่อบริษัท	: บริษัท โอเจ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ให้เช่าพื้นที่ ซื้อมาขายอสังหาริมทรัพย์
วันที่ก่อตั้ง	: 9 กรกฎาคม 2552
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: 10 ล้านบาท / 10 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	: - มีกรรมการของบริษัทฯ 1 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 44.99 ของทุนจดทะเบียน - มีกรรมการบริษัทร่วมกัน คือ นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	: ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน และเป็นธุรกิจของครอบครัวกรรมการ

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงความถูกต้องตามเกณฑ์มาตรฐานของประกาศกรมขนส่งทางบก จนได้รับการรับรองการขึ้นทะเบียนให้เป็นผู้ผลิตระดับ 1 ตามประกาศกรมขนส่งทางบก เรื่องหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการให้ความเห็นชอบแชสซี และตัวถังรถที่ใช้ในการขนส่งสัตว์หรือสิ่งของลักษณะ 6 (รถพ่วง) ลักษณะ 7 (รถกึ่งพ่วง) และลักษณะ 8 (รถกึ่งพ่วงบรรทุกวส์ดยาว) พ.ศ.2553 ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ เป็นที่ยอมรับจากลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ บริษัทฯ มีวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญ และความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ สามารถให้คำแนะนำกับลูกค้าได้เป็นอย่างดี กอปรกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมาตรฐาน และมีการควบคุมทุกกระบวนการออกแบบ และการผลิต ตามข้อกำหนดของระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 และผ่านการรับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 : 2008 จากสถาบัน TÜV NORD ประเทศเยอรมัน รวมทั้งผ่านการรับรองต่างๆ ตามมาตรฐานสากล อาทิ มาตรฐานความปลอดภัยของสินค้าที่นำเข้า และผลิตเพื่อจำหน่ายในสหภาพยุโรป (CE Mark) มาตรฐานความปลอดภัยของสินค้าตามข้อกำหนดของสมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA) เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่หยุดยั้งในการวิจัย และพัฒนาผลิตภัณฑ์ หรืองานระบบวิศวกรรมต่างๆ โดยที่มิวิจัย และพัฒนาของบริษัทฯ ได้ออกแบบนวัตกรรมสินค้ารูปแบบใหม่ และพัฒนาเทคโนโลยีต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ทุกผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ออกแบบ หรือเป็นผู้คิดค้นนวัตกรรมดังกล่าว จะดำเนินการขอขึ้นทะเบียนกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับอนุสิทธิบัตรมาแล้ว 22 รายการ และอยู่ระหว่างขอขึ้นทะเบียนขอรับอนุสิทธิบัตร หรือสิทธิบัตรการประดิษฐ์ หรือสิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ จากกรมทรัพย์สินทางปัญญาอีก 77 รายการ

2.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัท

ตารางแสดงโครงสร้างรายได้ (งบการเงินรวม) ปี 2556-2558

ประเภทรายได้	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้ตามสัญญา	767.46	88.17	1,215.92	80.36	972.73	85.12
รายได้จากการขายและการให้บริการ ¹	102.95	11.83	297.10	19.64	169.90	14.88
รวมรายได้	870.41	100.00	1,513.02	100.00	1,142.63	100.00
รายได้อื่น ²	4.46	0.51	7.67 ³	0.50	16.34	1.43
รวมรายได้ทั้งหมด	874.87		1,520.69		1,158.97	

หมายเหตุ: /1 - รายได้จากการขาย ประกอบด้วย การขาย spare part การขายสินค้าตัวอย่าง (รถต้นแบบ) การขายสินค้าในสต็อก เป็นต้น

/2 - รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้ค่าบริการ รายได้ค่าเช่า ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่นๆ

/3- งบการเงินปี 2557 มีการปรับใหม่

2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ ได้แบ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์และบริการออกเป็น 3 กลุ่ม คือ กลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน (Standard Product) กลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ (Special Design Product) และกลุ่มบริหารโครงการ และงานบริการ (Project Management and Services) โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน (STANDARD PRODUCT)

กลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน หมายถึง กลุ่มรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วงทั่วไป ที่ลูกค้าสั่งซื้อเพื่อนำไปใช้ขนส่งสินค้าตามความต้องการเฉพาะ มีทั้งรถที่ใช้เพื่อการบรรทุกสินค้าอย่างเดียวโดยไม่ต้องการระบบวิศวกรรมที่มีเทคโนโลยีมากนัก หรือผลิตภัณฑ์ที่ลูกค้าสั่งผลิตตามแบบมาตรฐานของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปประเภทของรถในกลุ่มนี้และคุณสมบัติเบื้องต้น ตามลักษณะการใช้งานได้ดังนี้

1.1 รถบรรทุกมาตรฐาน (Standard Truck : STD)

กลุ่มรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง รูปแบบมาตรฐานทั่วไปซึ่งมีความแข็งแรงทนทาน และสามารถบรรทุกน้ำหนักได้ในปริมาณมาก โดยบริษัทฯ ได้ออกแบบโครงสร้างของระบบช่วงล่างเป็นอย่างดี เพื่อให้สามารถรองรับน้ำหนักได้มากที่สุดตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด แต่ในขณะเดียวกันก็ง่ายต่อการบังคับควบคุมยานพาหนะ สำหรับรถพ่วง และรถกึ่งพ่วง ที่บริษัทฯ สามารถผลิต และจำหน่ายให้แก่ลูกค้ามีความหลากหลาย เพื่อให้มีความเหมาะสมกับงานโดยเฉพาะ อาทิ

- 1) Truck chassis : หัวรถสำหรับนำมาประกอบกับตัวตู้ หรือพ่วงต่างๆ
- 2) Full Trailer : รถพ่วงที่ให้ Truck chassis ลากจูงโดยใช้แกนลาก สามารถออกแบบ และผลิตได้หลายลักษณะ อาทิ รถพ่วงพื้นเรียบ รถพ่วงกระบะคอกสูง รถพ่วงตู้บรรทุกสำหรับบรรจุสินค้าแห้ง รถพ่วงตู้บรรทุกทำความเย็น สำหรับสินค้าแช่แข็ง รถพ่วงดัมพ์ เป็นต้น
- 3) Semi-Trailer : รถกึ่งพ่วงโดยใช้การลากจูงแบบใช้หัวลากที่ติดตั้งจานลาก สามารถผลิตได้หลายลักษณะ อาทิ รถกึ่งพ่วงแช่แข็งคอนเทนเนอร์ รถกึ่งพ่วงพื้นเรียบ รถกึ่งพ่วงดัมพ์ รถกึ่งพ่วงตู้บรรทุกสินค้า เป็นต้น
- 4) Beverage Truck : เป็นรถสำหรับใช้ในการขนส่งเครื่องดื่ม มีลักษณะพิเศษ คือ สามารถบรรจุสินค้าได้มากขึ้น และสามารถเปิดจากด้านข้างด้วยระบบไฮดรอลิค ทำให้ง่ายต่อการขนถ่ายสินค้าและ สามารถป้องกันสินค้าจากฝน และฝุ่นจากข้างนอก โดยบริษัทฯ ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจาก Hackney ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นผู้ผลิตตู้OLUMI ระบายใหญ่ของโลก

ภาพตัวอย่างรถกระบะดัมพ์ รถพ่วง และ รถกึ่งพ่วง



1.2 งานติดตั้งระบบ NGV (NGV Products : NGV)

บริษัทฯ รับผิดชอบติดตั้งเครื่องยนต์ NGV และถัง NGV ให้กับรถพ่วง และรถบรรทุกขนส่งทุกประเภท ซึ่งเป็นทางเลือกใหม่ในการใช้พลังงานที่คุ้มค่ากับสภาวะราคาน้ำมันที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตามสถานการณ์ อาทิ การติดตั้งระบบ NGV แบบ 100% การติดตั้งระบบ NGV แบบเชื้อเพลิงร่วม เป็นต้น บริษัทฯ เป็นผู้ติดตั้งเครื่องยนต์ NGV ให้กับรถประจำทางของ

องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) และติดตั้งถังสำหรับบรรทุกแก๊ส NGV ให้กับบริษัทขนส่งที่ให้บริการกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ภาพตัวอย่างงานติดตั้งระบบ NGV



1.3 งานขึ้นรูปและประกอบตู้โลหะ (Fabrication Works, others : FAB)

บริษัทฯ มีเครื่องตัดเลเซอร์ที่ทันสมัย และเครื่องจักรในการพับ และเชื่อมโลหะ จึงสามารถทำงานขึ้นรูป งานเชื่อม และประกอบตู้โลหะ อาทิ ตู้อลูมิเนียม เป็นต้น เพื่อนำไปติดตั้งบนแชสซีรถบรรทุกหรือรถพ่วง-กึ่งพ่วง โดยบริษัทฯ สามารถออกแบบและประกอบตู้โลหะให้เหมาะสมกับแชสซีรถทุกรุ่น ทุกยี่ห้อได้ รวมทั้งออกแบบและพัฒนาการผลิตตู้โครงสร้างอลูมิเนียมทนแรงดึงสูง สำหรับติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารสำหรับอุตสาหกรรมป้องกันประเทศเพื่อส่งออก

ภาพตัวอย่างงานขึ้นรูปและประกอบตู้โลหะ



1.4 งานถ่ายทอดเทคโนโลยี (Know How)

บริษัทฯ เป็นผู้ออกแบบคิดค้นและพัฒนาารูปแบบตัวถังรถหลากหลายประเภท โดยเป็นเจ้าของแบบตัวถังรถและอุปกรณ์ต่าง ๆ ซึ่งได้รับอนุสิทธิบัตรแล้วจำนวน 22 รายการ รวมทั้งอยู่ระหว่างการขึ้นทะเบียนขอรับอนุสิทธิบัตร หรือสิทธิบัตร การประดิษฐ์ หรือสิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ จากกรมทรัพย์สินทางปัญญาอีกจำนวน 77 รายการ รวมทั้ง ทีมงานของ บริษัทฯ เป็นผู้มีส่วนการดำเนินการประกอบตัวถังและติดตั้งระบบวิศวกรรมที่เกี่ยวกับตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง มา ยาวนาน บริษัทฯ จึงได้มีการให้สิทธิในการใช้แบบผลิตภัณฑ์ และให้บริการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตสินค้าบางรายการ เช่น แบบแชสซีคอนเทนเนอร์, เทคโนโลยีในการประกอบตู้ไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบา เป็นต้น ให้แก่ลูกค้าซึ่งเป็นกลุ่มผู้ประกอบการผลิตและประกอบตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วงในต่างประเทศ อาทิ ประเทศอินเดีย ประเทศเวียดนาม เป็นต้น โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าถ่ายทอดเทคโนโลยี (ค่า Know how Fee หรือค่า Royalty Fee) ตามจำนวนสินค้าที่ลูกค้าผลิตโดยอาศัยแบบหรือเทคโนโลยีของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ระหว่างเจรจา

2. กลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ(Special Design Product)

กลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ หมายถึง กลุ่มรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง ที่ต้องมีการออกแบบพิเศษตามความต้องการใช้งานของลูกค้า ผลิตภัณฑ์ที่ต้องอาศัยเทคโนโลยีที่สลับซับซ้อน ต้องการระบบวิศวกรรมที่แม่นยำในการใช้งาน ซึ่งสามารถสรุปประเภทของรถในกลุ่มนี้และคุณสมบัติเบื้องต้น ตามลักษณะการใช้งานได้ดังนี้

2.1 รถสนับสนุนภาคพื้นดินภายในสนามบิน (Ground Support Equipment : GSE)

เป็นกลุ่มรถรูปแบบพิเศษสำหรับใช้ในสนามบินที่มีการออกแบบทางวิศวกรรมเฉพาะ และใช้เทคโนโลยีระบบวิศวกรรมที่สลับซับซ้อนและทันสมัย ผลิตภัณฑ์ต้องมีคุณภาพสูงและผ่านมาตรฐานระดับสากลที่เข้มงวดจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมการบิน เช่น องค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (ICAO) สมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA) หน่วยงานการทำอากาศยานของแต่ละประเทศ เป็นต้น รถสนับสนุนภาคพื้นดินภายในสนามบินนี้เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ทำรายได้ให้แก่บริษัทฯ ในสัดส่วนสูงสุดมาตลอดอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะ รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน (Catering Hi-loaders Truck) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักที่บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ากลุ่มธุรกิจการบริการบินทั้งในประเทศและจากนานาชาติ บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้หลากหลายประเภท อาทิ

1) รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน (Catering Hi-loaders Truck) : เป็นรถที่ใช้ในการลำเลียงอาหารจากครัวการบินซึ่งเป็นหน่วยบริการภาคพื้นดิน (In-flight services) ขึ้นสู่เครื่องบินเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าสายการบิน โดยบริษัทฯ ได้รับการถ่ายทอดแบบโครงสร้างผลิตภัณฑ์รุ่นแรกๆ รวมถึงเทคโนโลยีการประกอบตัวถังและติดตั้งระบบวิศวกรรมมาจาก DOLL Fahrzeugbau GmbH ประเทศเยอรมนี และร่วมพัฒนาแบบโครงสร้างและงานระบบวิศวกรรมกันมาอย่างต่อเนื่อง จนถึงปัจจุบันบริษัทฯ สามารถพัฒนาแบบโครงสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ สำหรับเครื่องบินทั้งรุ่นเก่าและรุ่นใหม่ให้เหมาะสมกับเครื่องบินทุกรุ่นทุกขนาดได้ รวมทั้งพัฒนาเทคโนโลยีการประกอบตัวถังและติดตั้งระบบวิศวกรรมได้ด้วยฝีมือของทีมงานวิศวกรคนไทยทั้งหมด โดยความภูมิใจล่าสุดของบริษัทฯ คือ รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบินแอร์บัส A380 ซึ่งปัจจุบันนับว่าเป็นเครื่องบินที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในโลก และต้องอาศัยเทคโนโลยีระบบวิศวกรรมที่เที่ยงตรง แม่นยำอย่างมาก ปัจจุบันในทั่วโลกมีผู้ผลิตรถลำเลียงอาหารสำหรับ A380 เพียง 3 รายเท่านั้น โดยบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรายหนึ่งที่สามารถผลิตได้ รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบินแอร์บัส A380 คันแรกของบริษัทฯ ได้ส่งมอบไปยัง Emirates Flight Catering ในปี 2549 และมีการผลิตและส่งมอบให้ลูกค้าตลอดมาจนถึงปัจจุบัน โดยคาดว่าจะยังมีคำสั่งซื้อเข้ามาอย่างต่อเนื่อง

จุดเด่นของรถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบินของบริษัทฯ คือ มีการออกแบบให้ครอบคลุมการใช้งานสำหรับเครื่องบินทุกขนาด ตั้งแต่เล็ก-กลาง-ใหญ่ มีการออกแบบที่ทันสมัยมีความเหมาะสมกับลักษณะการใช้งาน เช่น แบบ Half Cap Hi-loaders แบบ Low Cap Hi-loaders แบบ Normal Cap Hi-loaders เป็นต้น มีสมรรถนะความแข็งแรงทนทานสามารถออกแบบทางวิศวกรรมให้เหมาะสมกับสภาพภูมิอากาศในประเทศที่ลูกค้านำไปใช้งาน เช่น ประเทศในแถบตะวันออกกลาง ซึ่งรถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบินจะต้องสามารถรักษาระดับอุณหภูมิและความสะอาดของอาหารที่บรรจุอยู่ภายในได้ รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบินของบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในเรื่องระบบการทำงานที่เที่ยงตรงและความง่ายในการรักษาความสะอาด สามารถปรับระดับการขึ้นลงได้ตามความต้องการในการใช้งานของเครื่องบินในแต่ละรุ่น ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็น 3 ขนาด ดังนี้

รุ่น	ความยาว (หน่วย : เมตร)	ความสูง (หน่วย : เมตร)	น้ำหนักบรรทุก (หน่วย : กิโลกรัม)	รุ่นเครื่องบิน
a) X-Cat L	7.8	8	4,500	Airbus A380 ¹
b) X-Cat M	6.5 - 7	6	4,500	1) รุ่นที่มีความสูง 6 เมตร อาทิ รุ่น A340 รุ่น B777 รุ่น B747 รุ่น MD11 รุ่น DC10 รุ่น A310 เป็นต้น 2) รุ่นที่มีความสูง 5 เมตร อาทิ รุ่น B767 รุ่น B757 เป็นต้น
c) X-Cat S	4.5	1.2 - 4	2,500	1) รุ่นที่มีความสูง 4 เมตร อาทิ รุ่น A321 รุ่น A320 2) รุ่นที่มีความสูง 3 เมตร อาทิ รุ่น B727 รุ่น B737 MD80 เป็นต้น 3) รุ่นที่มีความสูง 2 เมตร อาทิ รุ่น F100 รุ่น AVRO RJ 70-RL100 รุ่น SAAB SF 340 รุ่น F27 เป็นต้น 4) รุ่นที่มีความสูง 1.2 เมตร อาทิ HEIGHT IN METERS เป็นต้น

หมายเหตุ : /1= เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2554 บริษัทได้รับรางวัลนวัตกรรมยอดเยี่ยมจากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)

กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สำหรับการผลิต Catering Hi-loaders Truck รุ่น X-Cat L สำหรับ Airbus A380

ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์ Catering Hi-loaders Truck



2) รถบันไดขึ้นเครื่องบิน (Passenger Stairway) : เป็นรถบันไดสำหรับใช้ในการขึ้น-ลงเครื่องบินของผู้โดยสารทางขึ้น-ลงแบบวงช้าง ซึ่งเป็นอีกหนึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัท ที่มีคุณภาพสูงและผ่านมาตรฐานระดับสากลที่เข้มงวดจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมการบิน

ภาพตัวอย่างรถบันไดขึ้นเครื่องบิน



3) รถบันไดกู้ภัย (Rescue Stairs Vehicle) : เป็นรถบันไดกู้ภัย สำหรับใช้ในการขึ้น-ลง เครื่องบินในกรณีฉุกเฉิน ซึ่งบริษัทฯ ได้ออกแบบและผลิตรถบันไดกู้ภัยสำหรับเครื่องบินแอร์บัส A380 ด้วย ในปัจจุบันถือว่าเป็นเครื่องบินที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในโลก

ภาพตัวอย่างรถบันไดกู้ภัย



4) รถติดตั้งอุปกรณ์สนับสนุนภาคพื้นดินอื่นๆ : บริษัทฯ รับจ้างออกแบบ และผลิต ให้กับสายการบินต่างๆ อาทิ รถซ่อมบำรุงเครื่อง รถขนกระเป๋ารถลำเลียงผู้ป่วย รถดูดสิ่งปฏิกูล Water Tank เป็นต้น

ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์อื่นๆ



รถซ่อมบำรุง

รถขนกระเป๋า

รถลำเลียงผู้ป่วย

Mock-up แบบฝึกซ้อมรถ Catering

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2555 บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามสัญญาเป็นพันธมิตรทางการค้ากับ HANAOKA SHARYO Co.,Ltd. จากประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงมานานในการผลิตและประกอบรถบริการใช้งานในสนามบินต่างๆ ทั่วโลก เช่น รถขึ้นกระเป๋าสเดินทาง รถลากกระเป๋าส รถลำเลียงกระเป๋าสขึ้นเครื่องบิน เป็นต้น เพื่อร่วมเป็นพันธมิตรในการผลิตและทำการตลาดในกลุ่มผลิตภัณฑ์ Ground Support Equipment ร่วมกัน

2.2 รถดับเพลิงและรถกู้ภัย (Fire Fighting Truck : FFT)

เป็นกลุ่มรถรูปแบบพิเศษสำหรับใช้ในการดับเพลิงและกู้ภัยในกรณีที่เกิดเหตุอัคคีภัยทั้งในที่ราบและอาคารสูง โดยบริษัทฯ ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจากผู้ผลิตรถดับเพลิงและรถกู้ภัยรายใหญ่ของโลกทางแถบยุโรป รถดับเพลิงและรถกู้ภัยของบริษัทฯ มีจุดเด่นที่มีคุณสมบัติแตกต่างจากผู้ผลิตรายอื่น อาทิ

- 1) **รถดับเพลิงและกู้ภัยสำหรับอาคารสูง** : บริษัทฯ ได้ออกแบบและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตจนสามารถออกแบบรถกู้ภัยที่มีบันไดสูงสุดได้ถึง 53 เมตร โดยมีการผลิตและจำหน่ายครั้งแรกเมื่อปี 2553 ส่งมอบให้กับเทศบาลเมืองปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี
- 2) **ปั๊มดูดน้ำและใบพัด** : ผลิตจากวัสดุอัลลอย ซึ่งมีความทนทานต่อทุกสภาพน้ำ สามารถใช้ได้กับ น้ำจืด น้ำเค็ม และน้ำกร่อย
- 3) **แรงดูดน้ำ** : สามารถปรับความดันสำหรับดูดน้ำได้ตามความต้องการของลูกค้า

จากคุณสมบัติที่แตกต่างดังกล่าวข้างต้น ทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นที่ต้องการจากกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ อาทิ บังคลาเทศ ศรีลังกา เป็นต้น และกลุ่มลูกค้าในประเทศ ทั้งหน่วยงานหน่วยงานราชการ และรัฐวิสาหกิจ อาทิ องค์การบริหารส่วนตำบล การไฟฟ้าฝ่ายผลิต และ บริษัท ปตท.สผ. จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

รถกู้ภัย ภายในตัวรถเป็นแบบตู้เก็บอุปกรณ์กู้ภัย พร้อมประตูปานเลื่อนทำด้วยอลูมิเนียมสามารถกันน้ำได้ ภายในมีลิ้นชักแบบรางเลื่อนทั้งแนวนอนและแนวตั้ง ส่วนด้านล่างของประตูปานเลื่อนถัดจากห้องโดยสารสามารถเปิดออกเป็นบันไดได้ และภายในตู้เก็บอุปกรณ์จะมีการติดตั้งอุปกรณ์กู้ภัยและอุปกรณ์ช่วยชีวิตเบื้องต้นไว้

ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์รถดับเพลิงและรถกู้ภัย



รถดับเพลิง-กู้ภัย

รถดับเพลิง

รถบันไดกู้ภัย

2.3 ยานยนต์สำหรับกองทัพ (Military Products : MILITARY)

เป็นกลุ่มรถรูปแบบพิเศษเฉพาะสำหรับการใช้งานในกองทัพเท่านั้น ไม่ว่าจะเป็น กองทัพบก กองทัพอากาศ กองทัพเรือ บริษัทฯ สามารถออกแบบยานยนต์สำหรับกองทัพให้เหมาะสมกับลักษณะการใช้งานที่ทางกองทัพต้องการ โดยที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้รับการว่าจ้างจากกองทัพให้ผลิตและปรับปรุงยานยนต์รูปแบบต่างๆ อาทิ รถยนต์บรรทุกขนาดเบา แบบ 50 และแบบ 51 (M1) ขับเคลื่อนแบบ 4x4 (หลังคาผ้าใบ หลังคาเหล็ก และหลังคาไฟเบอร์) ปรับปรุงสภาพรถบรรทุก รุ่น M817 และรุ่น M35A2 รถลำเลียงพล เป็นต้น

ภาพตัวอย่างรถที่ใช้ในกิจการกองทัพ



รถบรรทุกรุ่น M817

รถบรรทุกรุ่น M35A2

รถตรวจการณ์ขนาดเบารุ่น M1

2.4 งานซ่อมบำรุงและปรับปรุงรถไฟ (Rolling Stock Business : RSB)

เป็นกลุ่มงานรถไฟที่บริษัทฯ ได้เป็นผู้ออกแบบปรับปรุงตู้รถไฟให้เหมาะสมกับลักษณะการใช้งาน และความต้องการของลูกค้า โดยในปี 2548 บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากการรถไฟแห่งประเทศไทย ให้เป็นผู้ปรับปรุงตู้รถไฟจากตู้พัดลมชั้น 3 เป็นตู้แอร์ชั้น 2 จำนวนทั้งสิ้น 20 ตู้ ซึ่งได้ส่งมอบให้แก่การรถไฟแห่งประเทศไทยเมื่อปี 2549 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ภาพตัวอย่างงานซ่อมบำรุงและปรับปรุงรถไฟ



2.5 รถพ่วง และรถกึ่งพ่วงพิเศษ (Full Trailer/ Special Semi-Trailer : SPC)

บริษัทฯ สามารถผลิตรถกึ่งพ่วงออกแบบพิเศษได้ตั้งแต่ขนาด 5 เพลา 6 เพลา และรถพ่วงขนาด 14 เพลา และ 16 เพลา เพื่อใช้ในการขนส่ง อาทิ เครื่องจักรกลหนัก โบกี้รถไฟ เป็นต้น หรือใช้เป็นรถอเนกประสงค์ บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรถพ่วงพิเศษ 16 เพลา ให้กับการทางพิเศษแห่งประเทศไทย เพื่อบรรทุกชิ้นส่วนถนนคอนกรีตสำเร็จรูป สำหรับใช้ในการประกอบถนนเป็นทางด่วน ซึ่งถือว่าเป็นรถพ่วงที่ยาวที่สุดในแถบภูมิภาคเอเชียอาคเนย์ ด้วยความยาวกว่า 24 เมตร (ไม่รวมแขนลาก) รองรับน้ำหนักระหว่าง 100-160 ตัน/กิโลเมตร โดยระบบการทำงานของเพลาทั้ง 16 เพลา มีความสัมพันธ์กับรัศมีการเลี้ยวของหัวรถลาก ทำให้รถพ่วงที่มีขนาดใหญ่สามารถหักเลี้ยวได้ง่ายขึ้น หากมีความจำเป็นจะต้องเลี้ยวให้มีรัศมีวงเลี้ยวที่แคบลงหรือกว้างขึ้น ก็สามารถทำได้ด้วยการบังคับด้วยรีโมทคอนโทรล ระบบไฮดรอลิค ซึ่งทุกล้อมีความเป็นอิสระแยกออกจากกัน นอกจากนี้ยังสามารถปรับระดับความสูงต่ำของพื้นบรรทุกได้ระหว่าง ± 300 มิลลิเมตร

ภาพตัวอย่างรถพ่วงพิเศษ



3. กลุ่มบริหารโครงการและงานบริการ (Project Management and Services)

กลุ่มบริหารโครงการและงานบริการ หมายถึง กลุ่มงานบริการพิเศษที่บริษัทฯ ได้ผสมผสานเทคโนโลยีด้านวิศวกรรมระดับสากล เข้ากับการบริหารจัดการอย่างมืออาชีพ ด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของผู้บริหารและทีมงาน ทั้งด้านงานวิศวกรรมและด้านการบริหารที่สั่งสมมานาน จนบริษัทฯ สามารถนำเสนอบริการด้านการบริหารโครงการขนาดใหญ่ให้แก่ลูกค้าได้ บริษัทฯ มีการให้บริการแก่โครงการต่างๆ ดังนี้

3.1 ที่ปรึกษาโครงการสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง (Offshore Patrol Vessel : OPV)

ในปี 2552 บริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง (บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด และ บริษัท วอลแลพ ทรีค แอนด์ บัส จำกัด) ได้ร่วมกันเข้ารับงานบริหารโครงการสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง (Offshore Patrol Vessel: OPV) ของกองทัพเรือ จากบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด โดยใช้แบบเรือจาก BAE SYSTEMS (ประเทศสหราชอาณาจักร) ซึ่งบริษัทฯ รับผิดชอบเป็นที่ปรึกษา ใน



ส่วนงานปรับปรุงแบบโครงสร้างเรือ งานปรับปรุงแบบงานระบบไฟฟ้าของเรือจากแรงดันไฟฟ้า 440 โวลต์ ให้ลดเหลือ 380 โวลต์และบริษัทที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบเป็นที่ปรึกษาด้านงานจัดซื้อ งานบริหารการเงิน งานคลังสินค้า งานโลจิสติกส์ งาน IT และงานซ่อมบำรุง (รายละเอียดของโครงการ OPV สามารถศึกษาได้จากเว็บไซต์ www.theopv.com) โดยโครงการดังกล่าวใช้ระยะเวลา 4 ปี และทำการส่งมอบเรือ

ตรวจการณ์ไกลฝั่งลำนี้ได้ในปี 2556 ซึ่งนับว่าเป็นเรือตรวจการณ์ไกลฝั่งลำแรกของประเทศไทย ที่สร้างโดยฝีมือคนไทยให้แก่กองทัพเรือ และปัจจุบันกองทัพเรือได้รับพระราชทานนามชื่อเรือลำนี้แล้วว่า “เรือหลวงกระบี่”

บริษัท อุกรุงเทพ จำกัด ได้รับสิทธิจาก BAE SYSTEMS ในการนำแบบเรือไปใช้รับงานสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่งเพื่อการพาณิชย์ได้เป็นเวลา 10 ปี (ปี 2553-2562) บริษัทฯ จึงมีโอกาสดังกล่าวที่จะรับงานบริหารโครงการสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่งเพิ่มเติมอีก หากทางกองทัพเรือหรือบริษัท อุกรุงเทพ จำกัด มีโครงการที่จะสร้างเรือลำใหม่เพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถการตรวจการณ์ทางทะเลให้กับกองทัพเรือ รวมถึงลูกค้าต่างประเทศที่ต้องการสร้างเรือและว่าจ้างให้บริษัท อุกรุงเทพ จำกัด สร้างเรือตามแบบเรือดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทที่เกี่ยวข้องได้ทำสัญญาข้อตกลงไม่ทำธุรกิจแข่งขันกันกับบริษัทฯ ดังนั้นในอนาคต หากมีการรับงานบริหารโครงการลักษณะดังกล่าวอีก บริษัทฯ จะเป็นผู้รับงานบริหารโครงการเพียงบริษัทเดียวเท่านั้น

3.2 โครงการบริการงานซ่อมบำรุงและศูนย์ซ่อมสำหรับ Linfox & Tesco-Lotus Project

บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากบริษัท ลินฟอกซ์ ทราเวลสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (“Linfox”) และบริษัท เอกชัย ดิสทริบิวชั่นซิสเต็ม จำกัด (“Tesco-Lotus”) ให้เป็นผู้บริหารโครงการบริการงานซ่อมและศูนย์ซ่อมสำหรับรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง ของทั้ง 2 บริษัท โดยบริษัทฯ รับผิดชอบงานซ่อมบำรุงเพื่อรักษาสมรรถนะการใช้งาน (PM) ของรถ โดยมีรถทั้งหมดมากกว่า 2,000 คัน ในพื้นที่ศูนย์กระจายสินค้าของ Tesco-Lotus ปัจจุบันมีศูนย์ซ่อมอยู่ใน Distribution Center (DC) จำนวน 5 แห่ง ประกอบด้วย ศูนย์ลำลูกกา ศูนย์วังน้อย ศูนย์สามโคก ศูนย์บางบัวทอง และศูนย์ขอนแก่น อีกทั้งบริษัทฯ ได้เล็งเห็นโอกาสในการเพิ่มรายได้จากงานซ่อมบริการ จึงได้ทำการเช่าพื้นที่ ที่ดินประมาณ 4 ไร่ ที่ อำเภอมโนรมย์ จังหวัดพระนครศรีอยุธยาตั้งแต่ปี 2556 เป็นศูนย์ซ่อมหลักสำหรับรถบรรทุก ในกรณีประสบอุบัติเหตุต้องซ่อมนาน และรับงานซ่อมบริการจากลูกค้าของบริษัทรายอื่น และลูกค้าทั่วไป ทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มศักยภาพในการดูแลลูกค้าที่ศูนย์ซ่อมวังน้อยเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นทำเลใกล้กรุงเทพฯ ปริมาณพล และเพิ่มโอกาสในการรับงานซ่อมบริการเพิ่มขึ้นจากงานของ Linfox และ Tesco-Lotus ปัจจุบันมีลูกค้าหลายรายต้องการที่จะทำสัญญา งานซ่อมบำรุงเพื่อรักษาสมรรถนะการใช้งาน (PM) กับบริษัทฯ และอยู่ระหว่างการเจรจาเงื่อนไขต่างๆ

โดยบริษัทฯ ได้รับสัญญาให้เพิ่มศูนย์บริการซ่อมบำรุงกับ Tesco-Lotus ใน DC ที่ทาง Tesco-Lotus เพิ่มขึ้น และมีจำนวนรถเพียงพอสำหรับการเพิ่มศูนย์บริการซ่อมบำรุงด้วย

2.3 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

2.3.1 การตลาด

1) กลยุทธ์ด้านสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ (Product)

บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้ได้มาตรฐานคุณภาพระดับมาตรฐานสากล เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้า โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าที่นำไปใช้ในเชิงพาณิชย์ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ (R&D) อย่างต่อเนื่อง ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับการรับรองด้านคุณภาพมาตรฐานในระดับสากล

บริษัทฯ มีการให้บริการแบบครบวงจรตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบผลิตภัณฑ์ไปจนถึงการบริการหลังการขาย โดยให้ความสำคัญตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบตามความต้องการของลูกค้าที่จะถูกสอบถามโดยละเอียดจากทีมงานฝ่ายขาย และมี

การศึกษาข้อมูลการใช้งานของลูกค้าเพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ตรงกับความต้องการของลูกค้า และสามารถประหยัดต้นทุนได้ เช่น การออกแบบปรับปรุงตัวถังและตัวตู้รถบนรถเดิมที่ใช้อยู่ให้มีสภาพเหมือนใหม่ 80% โดยมีต้นทุน 60% มีประสิทธิภาพในการออกแบบตัวถังให้เหมาะสมกับแชสซีที่ลูกค้าเลือกใช้ การจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์และส่วนประกอบทุกชิ้นต้องมีความคุณภาพผ่านมาตรฐานการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพตามระบบ ISO 9001:2008 การผลิตใช้ระบบคอมพิวเตอร์สั่งผ่านและ เก็บข้อมูลในทุกขั้นตอนตั้งแต่เริ่มร่างชิ้นงานไปจนถึงชิ้นงานเสร็จที่มีความสมบูรณ์แบบ ผ่านการทดสอบการใช้งาน

การให้บริการหลังการขายและการบำรุงรักษาเป็นอีกส่วนงานที่บริษัทฯ เน้นเป็นพิเศษเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการดำเนินงานบริการของบริษัทฯ ที่ว่า “ล้อที่หมุนนำเป็นปัจจัยสำคัญในการบริการงานขนส่งของท่าน และเราตระหนักถึงความสำคัญในจุดนี้ เราจึงเน้นบริการหลังการขายเป็นพิเศษ เพื่อให้ล้อทุกล้อของรถบรรทุกของท่านหมุนอยู่เสมอในทุกสถานการณ์”

สำหรับผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ยังไม่มีความชำนาญในการผลิต หรือมีข้อกำหนดไม่ครบถ้วนตามข้อกำหนดของผู้ว่าจ้าง บริษัทฯ จะหาพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความชำนาญ และมีศักยภาพในการผลิต ผ่านการทำสัญญาร่วมมือทางธุรกิจ หรือจัดตั้งนิติบุคคลขึ้นใหม่ในรูปแบบของกิจการร่วมค้า เพื่อที่จะได้สามารถกำหนดสัดส่วนในการลงทุน วัตถุประสงค์ของการจัดตั้ง อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละฝ่าย ระยะเวลาในการดำเนินงานไว้ได้อย่างชัดเจนในแต่ละกรณี เพื่อให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการทุกประการของลูกค้า

2) กลยุทธ์ด้านราคา (Price)

บริษัทฯ มีนโยบายการรับงานจากผู้ว่าจ้าง โดยคำนึงถึงความพร้อมของบุคลากรและทรัพยากรต่างๆ ก่อนเข้าทำงาน การกำหนดราคาสินค้าหรืองานบริการ บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดราคาโดยพิจารณาจากต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม (Cost Plus Margin) ต้นทุนทั้งหมดของผลิตภัณฑ์หรือบริการจะประกอบด้วย ต้นทุนวัสดุอุปกรณ์ ต้นทุนส่วนประกอบ ค่าแรงทางตรงที่คำนวณจากประมาณการชั่วโมงการผลิตที่คาดว่าจะต้องใช้ในการผลิต ค่าใช้จ่ายในการผลิต ต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายส่วนกลางที่ปันส่วนเข้ามา ค่าเผื่อเหลือเผื่อขาดของราคาวัสดุอุปกรณ์ และต้นทุนการรับประกัน เป็นต้น โดยทีมงานฝ่ายวิศวกรรมและฝ่ายผลิตจะต้องร่วมกันถอดแบบโครงสร้างของผลิตภัณฑ์โดยละเอียดเพื่อนำไปประกอบในการคำนวณปริมาณวัสดุอุปกรณ์และชั่วโมงการผลิต กรณีต้องมีการใช้วัสดุอุปกรณ์หรือส่วนประกอบที่ต้องสั่งซื้อจากต่างประเทศ จะมีการกำหนดค่าเผื่อเหลือเผื่อขาดสำหรับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเพิ่มเติมเข้าไปในการคำนวณต้นทุนด้วย อย่างไรก็ตามราคาที่เสนอให้แก่ลูกค้าจะต้องพิจารณาควบคู่กับระดับราคาที่สามารถแข่งขันได้ และให้สอดคล้องกับสภาวะตลาดเช่นกัน

ในกรณี มีการสั่งซื้อหรือส่งผลิตสินค้าระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จะมีนโยบายการกำหนดราคาซื้อขายระหว่างกันโดยพิจารณาจากต้นทุนทั้งหมดของผลิตภัณฑ์หรือบริการบวกส่วนต่างร้อยละ 5 เนื่องจากในบางกรณี ลูกค้ามีความต้องการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ซึ่งจะต้องมีการนำตู้ไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบามาประกอบติดตั้งด้วย หรือลูกค้าสั่งซื้อตู้ไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบาจากบริษัทย่อยแต่จะต้องมีการประกอบและติดตั้งตู้ไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบาเชื่อมเข้ากับแชสซีของรถบรรทุกหรือรถพ่วง-กึ่งพ่วง บริษัทย่อยจะทำใบสั่งงานมายังบริษัทฯ ให้เป็นผู้ประกอบและติดตั้งให้

3) กลยุทธ์ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย (Place)

บริษัทฯ เน้นการจำหน่ายสินค้าด้วยวิธีการขายตรง (Direct Sale) โดยใช้กลยุทธ์ทางการตลาดเชิงรุกจากทีมขายที่มีประสิทธิภาพผ่าน 2 ช่องทาง ได้แก่ การเข้าร่วมประชุมงาน และติดต่อผู้ว่าจ้างโดยตรง ซึ่งปัจจุบันฝ่ายขายของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 4 ทีม ประกอบด้วยทีมงานในประเทศ 3 ทีม และทีมขายต่างประเทศ 1 ทีม โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ทีมขายในประเทศ

1.1 ทีมขายสำหรับลูกค้าเอกชน : เป็นทีมขายที่ทำหน้าที่ขายตรงให้กับกลุ่มลูกค้าเอกชนในประเทศ โดยมีรูปแบบการขาย 2 แบบ คือ

- ขายให้กับผู้ประกอบการธุรกิจขนส่ง หรือธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้า ผู้ประกอบการเลือกที่จะให้บริษัทจัดหาหัวรถให้ตามความเหมาะสม หรือ ผู้ประกอบการเลือกที่จะซื้อหัวรถมาจากตัวแทนจำหน่ายรถกระบะบรรทุกโดยตรง อาทิ MAN, VOLVO, HINO, ISUZU, MITSUBISHI เป็นต้น โดยนำมาให้บริษัทเป็นผู้ผลิตและติดตั้งประกอบตัวตู้ หรือรถพ่วงต่างๆ เข้ากับส่วนแชชชีของหัวรถ
 - ขายผ่านบริษัทตัวแทนจำหน่ายรถกระบะบรรทุก โดยทีมขายจะเข้าไปติดต่อกับตัวแทนจำหน่ายรถกระบะบรรทุกโดยตรง เพื่อผลิตและติดตั้งตัวตู้ หรือพ่วงต่างๆ ให้กับตัวแทนจำหน่าย เมื่อลูกค้าสั่งซื้อรถกระบะบรรทุก พร้อมให้ตัวแทนจำหน่ายตัวตู้ หรือพ่วงต่างๆ ตัวแทนจำหน่ายจะส่งงานมายังบริษัทให้เป็นผู้ผลิตและติดตั้งอีกทอดหนึ่ง
- 1.2 ทีมขายสำหรับลูกค้าหน่วยงานราชการ : เป็นทีมขายที่เน้นการขายสินค้าให้กับหน่วยงานราชการ โดยสินค้าที่จำหน่ายเป็นสินค้าที่ใช้เฉพาะกิจ อาทิ รถบรรทุกขยะ รถบรรทุกน้ำ รถบรรทุกเสาไฟฟ้า รถขนส่งเครื่องจักรกลหนัก เป็นต้น
- 1.3 ทีมขายเฉพาะโครงการ หรือทีมขายพิเศษ : เน้นการขายสินค้าที่ใช้เฉพาะโครงการ อาทิ ผลิตรถที่ใช้ในกองทัพ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจต่างๆ เป็นต้น
2. ทีมขายต่างประเทศ : เน้นการขายไปยังสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ ประเภท Ground Support Equipment (GSE) สำหรับใช้งานภายในสนามบิน เช่น รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน (Catering Hi-loaders Truck) ซึ่งจะมีขอบเขตการขายไปยังประเทศในโซนเอเชีย และโซนโอเชียเนีย ตามข้อตกลงการค้า กับ Doll Fahrzeugbau GmbH ประเทศเยอรมนี โดยบริษัทฯ จะขายผ่านตัวแทนจำหน่าย (Dealer) ที่เข้าประมูลงานของบริษัทลูกค้าในต่างประเทศ หรือบริษัทฯ จะจำหน่ายเองโดยตรงไปยังลูกค้าต่างประเทศ โดยมีข้อตกลงว่าจ้าง Dealer เป็นผู้รับผิดชอบงานดูแลซ่อมบำรุงผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่ขายในประเทศนั้นๆ ตามช่วงระยะเวลาประกันของสินค้า ซึ่งทางบริษัทฯ ไม่ต้องรับผิดชอบต่อค่าใช้จ่ายบริการหลังการขายดังกล่าว ทั้งนี้หากบริษัทฯ จะทำการตลาดและเข้าเสนองานหรือร่วมประมูลงานกับบริษัทลูกค้าในต่างประเทศโดยตรง จะมีต้นทุนสูงกว่าการขายผ่าน Dealer ในส่วนค่าใช้จ่ายบริการหลังการขาย โดยบริษัทฯ ได้เพิ่มต้นทุนในการคำนวณราคาเสนอขายด้วย
- ซึ่งในปี 2558 บริษัทฯ มีสัดส่วนการขายต่างประเทศ ส่วนใหญ่เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ ดังนี้
- ประมาณร้อยละ 21 ของยอดการขายต่างประเทศ มาจากลูกค้าในฝั่งตะวันออกกลาง อาทิ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เป็นต้น
 - ประมาณร้อยละ 27 ของยอดการขายต่างประเทศ มาจากลูกค้าในกลุ่มเอเชีย อาทิ เกาหลี ฮองกง เป็นต้น
 - ประมาณร้อยละ 52 เป็นสินค้าอื่นๆ ที่บริษัทฯ ขายไปยังทุกประเทศทั่วโลก อาทิ รถดับเพลิง รถพ่วง และกึ่งพ่วง รถออกแบบพิเศษ เป็นต้น

4) กลยุทธ์ด้านการส่งเสริมการขาย (Promotion)

1. บริษัทฯ เน้นการให้บริการหลังการขายเป็นการประชาสัมพันธ์บริษัท โดยการให้บริการอย่างใกล้ชิด และสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งการให้บริการหลังการขายกับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ เนื่องจากการสร้างความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือให้กับลูกค้าได้เป็นอย่างดี อาทิ การให้คำปรึกษาและการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์ด้วยระบบ IT ผ่านระบบคอมพิวเตอร์ (Remote service) และการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการใช้งาน เป็นต้น อีกทั้งยังเน้นงานบริการหลังการขายอื่นๆ และมีการติดตามผลทุกๆ 3 เดือน

- บริษัท ให้ความสำคัญกับการประชาสัมพันธ์สินค้าของบริษัทฯ ไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมายซึ่งเป็นผู้ใช้สินค้าโดยตรง โดยการนำเสนอผ่านสื่อต่างๆ อาทิ นิตยสาร ร่วมงานแสดงสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งสื่อทางอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ เป็นต้น รวมถึงการส่งข้อมูลข่าวสารให้กับลูกค้าโดยตรง
- บริษัท มีการแบ่งกลุ่มสินค้าและทีมงานที่ดูแลอย่างชัดเจน ประกอบด้วย กลุ่มลูกค้าในประเทศ ลูกค้าต่างประเทศ ลูกค้าหน่วยงานราชการ และลูกค้ากลุ่มงานโครงการพิเศษ เป็นต้น ซึ่งทำให้สามารถดูแลและบริการ รวมทั้งตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี

2.3.2 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยลูกค้าส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการที่ทำธุรกิจขนส่งสินค้า ธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าที่มีจุดกระจายสินค้าหลายแห่งทั่วประเทศ และหน่วยงานราชการ อาทิ กรุงเทพมหานคร องค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดต่างๆ เป็นต้น โดยในการผลิตสินค้า บริษัทฯ จะผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) โดยสามารถแบ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้ดังนี้

- กลุ่มลูกค้าในประเทศ** : ผู้ประกอบการธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ ค่าปลีก คือกลุ่มลูกค้าหลักในประเทศ โดยส่วนใหญ่จะเป็นการจำหน่ายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน เช่น รถพ่วง-กึ่งพ่วงพิเศษ รถพ่วงดัมพ์-กระบะดัมพ์ รถลากจูงพร้อมรถกึ่งพ่วงแบบขนานต่ำ รถพ่วงตู้ไฟเบอร์กลาส รถพ่วงพร้อมระบบหน้าจอแสดงผลขนาดใหญ่พิเศษ (Presentation X-Lift) รถขนส่งก๊าซแบบท่อยาว ตู้ห้องเย็น (ผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อย) เป็นต้น
- กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ** : ผู้ประกอบการธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ ผู้ประกอบการธุรกิจรถรับจ้าง (airline catering) ผู้ประกอบการธุรกิจบริการภาคพื้นดินภายในสนามบิน ผู้ประกอบการธุรกิจการบิน คือกลุ่มลูกค้าหลักต่างประเทศ โดยส่วนใหญ่จะเป็นการจำหน่ายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ ประเภท Ground Support Equipment (GSE) สำหรับใช้งานภายในสนามบิน เช่น รถลำเลียงอาหารขึ้นเครื่องบิน (Catering Hi-loaders Truck) เป็นต้น

บริษัทฯ ไม่มีการฟุ้งฟิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งอย่างมีนัยสำคัญ โดยบริษัทฯ สามารถสรุปตัวอย่างรายชื่อลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศที่มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักในอุตสาหกรรมให้ทราบพอสังเขป ดังนี้

ลำดับ	ชื่อลูกค้าในประเทศ	สินค้าที่ขาย	
1	บริษัท เอก-ชัย ดีสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด	Scissor Lift 4 Ton with Folding Ramp	
2	บริษัท ลินฟอกซ์ ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด	Trailer	
3	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	รถลากจูง	
4	บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน	
5	สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ	รถยนต์บรรทุกระบบขับเคลื่อน 8*8	
6	มหาวิทยาลัยขอนแก่น	บริการรถขนส่งมวลชน	
ลำดับ	ชื่อลูกค้าต่างประเทศ	ประเทศ	สินค้าที่ขาย
1	Darwish Bin Ahmed & Sons	สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน
2	United Motors & Heavy Equipment co.(L.L.C.)	สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน
3	GLOBAL KOMITED SDN BHD	มาเลเซีย	รถตรวจการทางทหาร
4	Regal Motors Ltd.	ฮ่องกง	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน
5	LSG SKY Chets Korea Co.,ltd	เกาหลีใต้	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน

2.3.3 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรม

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ ที่มียอดขายสูงสุดในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา คือ กลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ ประเภท Ground Support Equipment (GSE) สำหรับใช้งานภายในสนามบิน เช่น รถลำเลียงอาหารขึ้นเครื่องบิน (Catering Hi-loaders Truck) รองลงมาคือกลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน ประเภทรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง ซึ่งกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ ดังนั้นในการวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมจะแบ่งออกเป็น 2 อุตสาหกรรม คือ ธุรกิจการบิน และธุรกิจโลจิสติกส์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ธุรกิจการบิน

ภาพรวมอุตสาหกรรมการบินระหว่างประเทศในพ.ศ.2558 ที่ผ่านมานั้น สมาคมการขนส่งทางอากาศ ระหว่างประเทศ (International Air Transport Association : IATA) ได้ปรับเพิ่มคาดการณ์ผลกำไรสุทธิจากภาพรวมการดำเนินการของสายการบินในปีพ.ศ.2558 เป็น 33 พันล้านเหรียญสหรัฐฯ จากเดิมที่ได้คาดการณ์ไว้ 29.3 พันล้านเหรียญสหรัฐฯ เมื่อเดือนมิถุนายน 2558 และได้คาดการณ์ภาพรวมอุตสาหกรรมสายการบินในปีพ.ศ. 2559 ว่าจะมีกำไรสุทธิเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 36.3 พันล้านเหรียญสหรัฐฯ โดยจำนวนผู้โดยสารตลอดปีพ.ศ.2559 จะเพิ่มขึ้นเป็น 3.8 พันล้านคน โดยแนวโน้มธุรกิจการบินระหว่างประเทศในปี 2559 นั้น ก็ยังคงเติบโตต่อเนื่องมาจากปี 2558

ทางด้านภาพรวมอุตสาหกรรมการบินระหว่างประเทศในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกนั้น IATA คาดการณ์ว่า กำไรสุทธิจะเพิ่มขึ้นจาก 5.8 พันล้านเหรียญสหรัฐฯ ในปี 2558 เป็น 6.6 พันล้านเหรียญสหรัฐฯ ในปี 2559 นี้แต่รายได้จากการขนส่งสินค้าทางอากาศยังคงชะลอตัว อย่างไรก็ตาม ชีตความสามารถในการให้บริการของสายการบินในภูมิภาคนี้ จะเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 6 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 8.4 ในปี 2559 ซึ่งเป็นผลจากการส่งมอบเครื่องบินใหม่ในตลาด ประเทศอินเดีย จีน และ จีน

ดังนั้น อุตสาหกรรมการบินของไทยน่าจะมีแนวโน้มเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับอุตสาหกรรมการบินของ ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และของโลก นั่นคือ มีแนวโน้มการขยายตัว ซึ่งก็สอดคล้องกับจำนวนนักท่องเที่ยวที่ คาดว่าจะเดินทางมายังประเทศไทยที่มีจำนวนเพิ่มมากขึ้นในปี 2559 ด้วย อย่างไรก็ตาม ปัจจัยเสี่ยงก็ยังคงเป็น สถานะการแข่งขันทางธุรกิจที่มีความรุนแรงมาก ปริมาณความต้องการด้านผู้โดยสารที่อาจมากกว่าอุปสงค์การเดินทาง รวมไปถึงราคาน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน อย่างไรก็ตาม ปัจจัยสนับสนุนอุตสาหกรรมการบินในปี 2559 ประการหนึ่ง ก็คือ การเปิดให้บริการอาคาร ผู้โดยสารหลังที่ 2 ของท่าอากาศยานดอนเมือง โดยอาคารหลังใหม่นี้จะให้บริการสำหรับผู้โดยสารภายในประเทศ เท่านั้นโดยสามารถรองรับผู้โดยสารได้มากถึง 22 ล้านคนต่อปีส่งผลให้ท่าอากาศยานดอนเมืองมีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารเพิ่มขึ้นเป็น 30 ล้านคนต่อปีทั้งนี้หากเปิดบริการเต็มรูปแบบแล้ว อาคารหลังใหม่จะช่วยลด ความแออัดของผู้โดยสารภายในประเทศได้ถึงร้อยละ 70 ของผู้โดยสารทั้งหมด (ที่มา: แผนวิจัยและพัฒนาธุรกิจการบิน สำนักวิจัยและพัฒนาธุรกิจการบิน สถาบันการบินพลเรือน)

นอกจากนี้ สมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA) ประมาณการจำนวนผู้โดยสารโดยเครื่องบินจะเพิ่มขึ้นมากกว่า 3.6 พันล้านคนภายในปี 2559 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.5 ในอีก 5 ปีข้างหน้านับจากปี 2554 ซึ่งมีจำนวนผู้โดยสารโดยเครื่องบินจำนวน 2.8 พันล้านคน โดยร้อยละ 60 ของจำนวนผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้นจะเป็นการเดินทางโดยเครื่องบินภายในประเทศ และอีกร้อยละ 40 เป็นการเดินทางระหว่างประเทศ โดยกลุ่มประเทศที่มีอัตราการเติบโตของจำนวนผู้โดยสารโดยเครื่องบินสูงสุด จะอยู่ในประเทศแถบเอเชีย-แปซิฟิก ประเทศแถบลาตินอเมริกา และประเทศในแถบตะวันออกกลาง ซึ่งเป็นกลุ่มประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่ (emerging economies countries) ผู้บริหารระดับสูงของ IATA ยังให้ความเห็นอีกว่าความต้องการในการเชื่อมต่อการเดินทางโดยสายการบินยังคงมีอยู่สูง ถึงแม้จะมีความไม่แน่นอนด้านปัญหาเศรษฐกิจในปัจจุบันก็ตาม อีกทั้งการเติบโตของการเดินทางโดยเครื่องบินจะส่งผลดีต่อธุรกิจที่เกี่ยวข้อง อาทิ การบริการภาคพื้นดิน การบริการครัวการบิน (airline catering) เป็นต้น เนื่องจากการแข่งขันในธุรกิจสายการบินจะไปเน้นที่รูปแบบของการบริการผู้โดยสารมากยิ่งขึ้น (ที่มา : IATA Forecasts 3.6 Billion Passengers in 2016, เผยแพร่ผ่านสื่อออนไลน์ใน Social Network)

ทั้งนี้ จากการที่จำนวนผู้โดยสารโดยเครื่องบินมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น จะส่งผลให้ต้องมีการเพิ่มจำนวนเที่ยวบินของการบินต่างๆ เพื่อรองรับจำนวนผู้โดยสาร และส่งผลให้กลุ่มธุรกิจครัวการบินแต่ละแห่งจำเป็นต้องเพิ่มจำนวนรถบริการขนส่งอาหารภายในสนามบิน (Catering Hi-loaders Truck) ให้สามารถบริการรองรับกับจำนวนเที่ยวบินที่เพิ่มขึ้นได้

2. ธุรกิจโลจิสติกส์

ท่ามกลางการอ่อนแรงของอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยปี 2558 การผลิตและการส่งออกรถบรรทุกมีการปรับตัวน่าสนใจ โดยในช่วง 9 เดือนแรกของปี การผลิตรถบรรทุกมีจำนวน 20,756 คัน เติบโตถึงร้อยละ 47.9 (YoY) ซึ่งรถบรรทุกขนส่งสินค้าขนาดเล็ก-ขนาดกลางขนาด 5-20 ตัน มีบทบาทสำคัญขับเคลื่อนการเติบโตดังกล่าว เมื่อผนวกกับการเติบโตของตลาดในต่างประเทศผ่านการส่งออกรถบรรทุกและชิ้นส่วนไปยังประเทศเพื่อนบ้านและตลาดศักยภาพใหม่ในแอฟริกา ภูมิภาคอเมริกา หรือเอเชียได้ ประกอบกับความสามารถของผู้ผลิตในไทยในการประกอบรถบรรทุกตามคำสั่งซื้อของลูกค้า หรือ “Made to Order” จะเป็นตัวช่วยผลักดันภาคการผลิตรถบรรทุกของไทยในระยะข้างหน้า แต่การที่จะดึงดูดผู้ผลิตรถบรรทุกชั้นนำของโลกให้เข้ามาขยายฐานการผลิตในไทยเพื่อส่งออกนั้น ยังต้องขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย โดยเฉพาะการพัฒนาห่วงโซ่การผลิตชิ้นส่วนรถบรรทุกในไทยให้ได้เพิ่มขึ้น

ในระยะสั้น การเพิ่มกำลังการผลิตรถบรรทุกรองรับตลาดในประเทศเป็นสิ่งที่น่าจะเห็นพัฒนาการมากที่สุด จากการเข้ามาลงทุนของต่างชาติในไทยตลอดปี 2558 ทั้งค่ายรถบรรทุกยุโรป ญี่ปุ่นและจีน โดยศูนย์วิจัยกสิกรไทย มองว่าในปี 2558 ยอดการผลิตรถบรรทุกของไทยโดยรวมน่าจะแตะ 27,500 คัน ขยายตัวที่ร้อยละ 25 ซึ่งหากสภาวะตลาดในประเทศเอื้ออำนวยให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการขยายตลาดส่งออกได้เพิ่มเติมก็น่าจะไต่ระดับไปสู่ 40,000-50,000 คันได้ในอีก 5 ปีข้างหน้า ซึ่งเป็นระดับที่เคยทำได้ในช่วงปี 2555-2556

การทำให้เกิดห่วงโซ่การผลิตรถบรรทุกในไทยเป็นโจทย์สำคัญในระยะกลาง-ระยะยาว ที่แม้ว่ารัฐบาลจะจัดตั้ง คลัสเตอร์ยานยนต์และชิ้นส่วนซึ่งเป็นหนึ่งใน Super Cluster ของไทย ก็ยังจำเป็นต้องปลดล็อกข้อจำกัดการผลิต พัฒนาศักยภาพแรงงานและเร่งรัดให้เกิดศูนย์วิจัยและพัฒนา (R&D) เพื่อโน้มน้าวให้นักลงทุนเลือกใช้ไทยเป็นแหล่งผลิตชิ้นส่วนรถบรรทุกอย่างเต็มรูปแบบ อันจะนำสู่การยกระดับจาก “การเป็นผู้ประกอบรถบรรทุกให้กลายเป็นผู้ผลิตรถบรรทุกและชิ้นส่วน”

(ที่มา : ศูนย์วิจัยกสิกรไทย)

นอกจากนั้น การผ่อนคลายกฎระเบียบด้านการคมนาคมขนส่งข้ามพรมแดนภายใต้กรอบประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) จะยิ่งเอื้ออำนวยให้การไหลเวียนของระบบโลจิสติกส์ในภูมิภาคมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้การเติบโตของธุรกิจโลจิสติกส์ยังได้รับปัจจัยหนุนเฉพาะของธุรกิจ กล่าวคือ การพัฒนาระบบเครือข่ายคมนาคมเชื่อมโยงภูมิภาค โดยมีประเทศไทยเป็นศูนย์กลางที่สำคัญ เนื่องจากประเทศไทยต้องการผลักดันบทบาทในการเป็นศูนย์กลางด้านโลจิสติกส์ในภูมิภาคอาเซียน จากจุดแข็งด้านทำเลที่ตั้งซึ่งเป็นเส้นทางผ่านที่เชื่อมไปถึงเกือบทุกประเทศในคาบสมุทรอินโดจีน สำหรับเส้นทางที่มีกิจกรรมการขนส่งที่คึกคักนั้น จะเป็นเส้นทางที่เชื่อมโยงออกสู่ประเทศเพื่อนบ้าน อาทิ เส้นทาง R3A ที่เชื่อมโยงไทย-ลาว-จีน เส้นทาง R8 R9 และ R12 ที่เชื่อมโยงไทย-ลาว-เวียดนาม-จีน ที่จะมีความสำคัญมากขึ้นในการขนส่งระหว่างประเทศอาเซียนตามแนวระเบียงเศรษฐกิจด้านตะวันออกและตะวันตก และเป็นเส้นทางเชื่อมต่อไปยังท่าเรือน้ำลึกทวายของพม่าในอนาคต เป็นต้น

จากข้อมูลสถิติการขนส่งประจำปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ปรากฏว่าจำนวนรถบรรทุกจดทะเบียน (สะสม) ทั่วประเทศ มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,030,746 คัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2557 คิดเป็นร้อยละ 2.30 โดยส่วนใหญ่เป็นผลจากการเพิ่มจำนวนของรถบรรทุกไม่ประจำทาง (รถที่ใช้ในการขนส่งสัตว์หรือสิ่งของเพื่อสินค้าโดยไม่กำหนดเส้นทาง) และจำนวนใบอนุญาตประกอบการขนส่งด้วยรถบรรทุก (สะสม) ทั่วประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวนทั้งสิ้น 383,977 ฉบับ เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2557 ร้อยละ 0.11 ซึ่งแสดงให้เห็นว่าธุรกิจโลจิสติกส์มีการเติบโตขึ้นในช่วงปีที่ผ่านมา

ตารางข้อมูลเปรียบเทียบจำนวนรถบรรทุกจดทะเบียน (สะสม) ทั่วประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2558

ประเภทรถ	จำนวนรถ (คัน)		ร้อยละการเปลี่ยนแปลง 2557/2558 [เพิ่ม (ลด)]
	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	
รวมรถบรรทุก	1,007,576	1,030,746	2.30
แยกเป็น - ไม่ประจำทาง	244,494	259,084	5.97
- ส่วนบุคคล	763,082	771,662	1.12

(ที่มา : กลุ่มสถิติการขนส่ง กรมการขนส่งทางบก)

ตารางข้อมูลสถิติจำนวนใบอนุญาตประกอบการขนส่งและจำนวนผู้ประกอบการขนส่ง ทั่วประเทศ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2558

(หน่วย : คัน)

ประเภทรถ	จำนวนใบอนุญาตประกอบการขนส่ง (ฉบับ)		จำนวนผู้ประกอบการขนส่ง (ราย)	
	2557	2558	2557	2558
รวมรถบรรทุก	383,977	384,392	383,977	384,392
แยกเป็น - ไม่ประจำทาง	17,140	18,705	17,140	18,705
- ส่วนบุคคล	366,837	365,687	366,837	365,687

(ที่มา : กลุ่มสถิติการขนส่ง กรมการขนส่งทางบก)

ดังนั้น จากการที่จำนวนรถบรรทุกและผู้ประกอบการขนส่งที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นในอนาคต รวมถึงการพัฒนาเส้นทางคมนาคมระหว่างภูมิภาคที่ทำให้ประเทศไทยกลายเป็นจุดศูนย์กลางด้านการขนส่ง จะส่งผลให้อุปทาน (demand) ในการใช้รถบรรทุกปรับตัวเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะรถบรรทุกขนาดเล็กถึงขนาดกลาง และจะส่งผลต่อกลุ่มธุรกิจการผลิตรถบรรทุกขนส่งที่ต้องเพิ่มการผลิตให้ปรับตัวสอดคล้องกับอุปทานที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นนี้

การแข่งขัน

กลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐานของบริษัท ถือว่าไม่มีคู่แข่งทางธุรกิจมากนัก เนื่องจากผลิตภัณฑ์มาตรฐานของบริษัท โดยส่วนใหญ่จะเป็นการออกแบบเฉพาะโดยบริษัทเอง ซึ่งมีการจดอนุสิทธิบัตร และอยู่ระหว่างการขอจดสิทธิบัตรการประดิษฐ์ หรือสิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ อีกทั้งเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย มีการติดตั้งระบบวิศวกรรมเพื่อสร้างความแตกต่างจากสินค้าที่มีการจำหน่ายโดยทั่วไป จึงทำให้มีการแข่งขันทางธุรกิจจำนวนไม่มากนัก โดยจะมีคู่แข่งที่ผลิตและประกอบตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วงที่มีลักษณะการใช้งานใกล้เคียงกันอยู่บ้าง ส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการต่อตัวถังและดัดแปลงรถบรรทุกภายในประเทศ แต่สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ อาทิ รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน รถสนับสนุนภาคพื้นดินภายในสนามบิน รถดับเพลิงและรถกู้ภัย จะมีคู่แข่งซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทต่างประเทศ โดยสามารถสรุปคู่แข่งในประเทศและต่างประเทศโดยแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

คู่แข่งทางธุรกิจ	ประเทศ	ประเภทผลิตภัณฑ์
คู่แข่งในประเทศ		
1. บริษัท พันธ์ แอสเซมบลีย์ จำกัด	ไทย	รถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง
2. บริษัท สามมิติมอเตอร์ส์แมนูแฟคเจอร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	รถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง
3. บริษัท อาร์ ซี เค รุ่งเจริญ จำกัด	ไทย	รถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง
4. บริษัท เซส เอ็นเตอร์ไพรส์ (สยาม) จำกัด	ไทย	รถดับเพลิง-รถกู้ภัย

คู่แข่งชั้นทางธุรกิจ	ประเทศ	ประเภทผลิตภัณฑ์
คู่แข่งชั้นต่างประเทศ		
1. Aero Mobiles Pte Ltd.	สิงคโปร์	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน / รถสนับสนุนภาคพื้นดินภายในสนามบิน
2. Mallaghan Engineering Ltd.	ไอร์แลนด์	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน / รถสนับสนุนภาคพื้นดินภายในสนามบิน
3. United Motor Work Ltd.	มาเลเซีย	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน

2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ด้านการผลิต

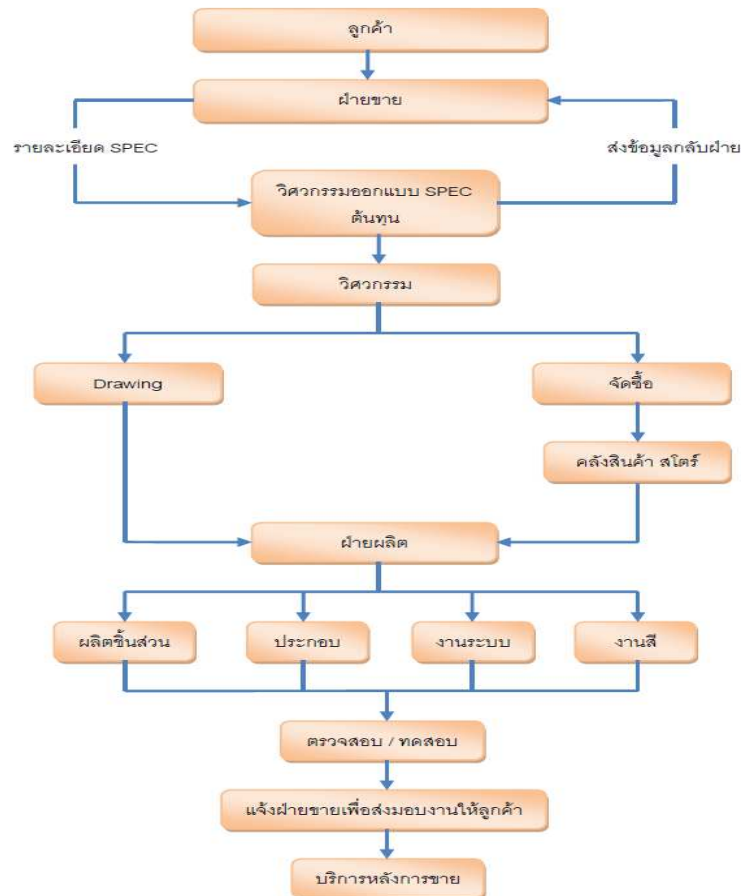
บริษัทฯ รับจ้างผลิตตามคำสั่งซื้อลูกค้าเป็นหลัก (Made to Order) ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ โดยใช้เทคนิคด้านวิศวกรรมที่ทันสมัย และความเชี่ยวชาญของพนักงานในการออกแบบ ผลิต ประกอบตัวถังและติดตั้งงานระบบ วิศวกรรมสำหรับรถบรรทุกประเภทต่างๆ โดยบริษัทฯ ใช้ระยะเวลาตั้งแต่ทำสัญญากับลูกค้าจนสามารถส่งมอบงานให้กับลูกค้าได้โดยเฉลี่ยประมาณ 120 วัน สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับระยะเวลาในการจัดส่งวัสดุอุปกรณ์จากคู่ค้าหลักของบริษัทฯ โดยเฉพาะส่วนที่ต้องสั่งซื้อและส่งมาจากต่างประเทศ อีกทั้งขึ้นอยู่กับความซับซ้อนของผลิตภัณฑ์ที่ลูกค้าสั่งผลิต

บริษัทฯ มีโรงงานตั้งอยู่ที่จังหวัดขอนแก่น มีพื้นที่ในการผลิตบนเนื้อที่ดินประมาณ 50 ไร่ และมีเครื่องจักรในการผลิตที่ทันสมัยครบถ้วน ในขั้นตอนการผลิตจะมีการวางแผน และบริหารการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ มีการใช้ระบบคอมพิวเตอร์ในทุกขั้นตอนตั้งแต่เริ่มร่างชิ้นงานไปจนถึงชิ้นงานเสร็จสมบูรณ์ โดยมีขั้นตอนการจัดหาผลิตภัณฑ์ และขั้นตอนในการผลิต ดังนี้

ขั้นตอนการจัดหาผลิตภัณฑ์

- 1) เมื่อลูกค้าสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ ฝ่ายขายจะดำเนินการส่งแบบโครงสร้างที่ลูกค้าเลือก หรือแบบสอบถามความต้องการของลูกค้า (Sale Order Check Sheet) และรายละเอียดผลิตภัณฑ์ไปยังฝ่ายวิศวกรรมออกแบบ เพื่อนำไปถอดแบบ คำนวณปริมาณวัสดุอุปกรณ์ และคำนวณต้นทุน
- 2) เมื่อฝ่ายวิศวกรรมออกแบบถอดแบบและคำนวณต้นทุนเรียบร้อยแล้วจะแจ้งกลับไปยังฝ่ายขายเพื่อคำนวณราคาและแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อตัดสินใจ
- 3) เมื่อลูกค้าตอบตกลงในแบบ ราคาและเงื่อนไขต่างๆ แล้ว ฝ่ายวิศวกรรมออกแบบจะแจ้งและส่งแบบโครงสร้างผลิตภัณฑ์ไปยังฝ่ายผลิตเพื่อดำเนินการผลิต
- 4) ฝ่ายผลิตแจ้งรายละเอียดวัสดุอุปกรณ์ที่ต้องการใช้ในการผลิตไปยังฝ่ายจัดซื้อเพื่อดำเนินการสั่งซื้อวัตถุดิบ และ/หรือจัดจ้างเหมาสำหรับงานส่วนประกอบหรืองานบริการจากภายนอก
- 5) ฝ่ายผลิตเบิกวัตถุดิบจากคลังสินค้าเพื่อนำมาผลิตชิ้นส่วน / ประกอบตัวถัง / ติดตั้งงานระบบ / งานพันทลายเคลือบสีผลิตภัณฑ์
- 6) เมื่อผลิตเสร็จจะมีการตรวจสอบ และทดสอบผลิตภัณฑ์ ก่อนแจ้งไปยังฝ่ายขายเพื่อกำหนดวันนัดตรวจสอบและส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า
- 7) ฝ่ายขายส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้า และประสานงานการให้บริการหลังการขาย

แผนภาพขั้นตอนการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ



ขั้นตอนในการผลิต

- 1) ผู้จัดการฝ่ายผลิต และวิศวกรผู้ควบคุม ตรวจสอบรายละเอียดงาน และข้อกำหนดอื่นที่จำเป็นในการผลิต
- 2) เจ้าหน้าที่ธุรการตั้งรหัสงานลงในใบรับคำสั่งซื้อและเปิดรหัสงานในระบบบัญชี
- 3) วิศวกรควบคุมจัดทำแผนการผลิตโดยอ้างอิงข้อมูลจากรายละเอียดแบบสอบถามความต้องการของลูกค้า
- 4) วิศวกรควบคุม และเจ้าหน้าที่ธุรการ จัดเตรียมแบบสั่งงานการผลิต จากฝ่ายวิศวกรรม จัดทำใบสั่งงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 5) วิศวกรควบคุมดำเนินการผลิตตามกระบวนการที่ได้วางแผนการผลิต หากมีการแก้ไขให้ทำการปรับแผนทุกๆ 1 ครั้ง / 2 สัปดาห์
- 6) จัดทำรายงานการผลิตประจำวัน และ/หรือจัดทำรายงานผลิตภัณฑ์ที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด (Non Conforming Report) ในกรณีที่พบ พร้อมบันทึกผลการตรวจสอบในรายงานการตรวจสอบ (Inspection Sheet)
- 7) ทำการตรวจสอบขั้นสุดท้ายก่อนส่งมอบงาน

แผนภาพขั้นตอนการผลิต



เกณฑ์ในการพิจารณาปริมาณงานของบริษัทฯ จะพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ก่อนรับงานเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะประเมินศักยภาพของลูกค้านำหน่วยงานเอกชนจากข้อมูลพื้นฐาน อาทิ ฐานะทางการเงิน ความน่าเชื่อถือในตัวผู้บริหาร และประวัติการดำเนินงานธุรกิจ เป็นต้น แต่สำหรับงานของหน่วยงานราชการ จะมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการรับชำระหนี้ค่อนข้างน้อย เนื่องจากหน่วยงานราชการได้รับการอนุมัติงบประมาณมาจากภาครัฐเรียบร้อยแล้ว แต่อาจจะมีอัตรากำไรที่น้อยกว่างานของเอกชน ส่วนงานที่ได้รับจากหน่วยงานเอกชนอาจมีความเสี่ยงจากการได้รับชำระหนี้ล่าช้าหรือได้รับชำระหนี้ไม่ครบถ้วนตามสัญญา แต่จะมีอัตรากำไรที่เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนดไว้ ทั้งนี้ นอกจากการประเมินศักยภาพทางการเงิน และความน่าเชื่อถือของลูกค้าแล้ว บริษัทฯ ยังพิจารณาความพร้อมของบริษัทฯ เองด้วย อาทิ ปริมาณงานระหว่างทำและงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ จำนวนบุคลากร เครื่องมือและอุปกรณ์ และเงินทุนหมุนเวียน เป็นต้น เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้า ว่าการดำเนินงานจะแล้วเสร็จตามเงื่อนไขของสัญญา

ด้านการจัดซื้อ

ปัจจุบันบริษัทฯ มีฝ่ายจัดซื้อทั้งหมดจำนวน 7 คน แบ่งเป็นฝ่ายจัดซื้อในประเทศจำนวน 6 คน และฝ่ายจัดซื้อต่างประเทศจำนวน 1 คน การจัดซื้อวัตถุดิบ บริษัทฯ จะพิจารณาจากข้อมูลฝ่ายวิศวกรรมออกแบบต้นทุน ที่ได้สรุปปริมาณวัสดุอุปกรณ์ที่จะต้องใช้ในการผลิต เพื่อตรวจสอบกับข้อมูลในคลังสินค้าว่ามีวัสดุอุปกรณ์ดังกล่าวหรือไม่ หรือมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้งานหรือไม่ จากนั้นจึงทำการขอราคาจากคู่ค้าที่อยู่ในทะเบียนรายชื่อคู่ค้าของบริษัทฯ เพื่อสรุปการสั่งซื้อและกำหนดวันจัดส่งวัสดุอุปกรณ์มายังบริษัทฯ ต่อไป

บริษัทฯ สามารถแบ่งกลุ่มคู่ค้าที่เป็นทั้งผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่าย ออกเป็นคู่ค้าในประเทศและคู่ค้าต่างประเทศ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **คู่ค้าในประเทศ** : บริษัทฯ จะติดต่อซื้อวัสดุอุปกรณ์จากกลุ่มคู่ค้าในประเทศสำหรับวัสดุอุปกรณ์ที่สามารถจัดซื้อได้ภายในประเทศ อาทิ หักรัด แซสซี ช่วงล่าง เหล็ก อลูมิเนียม สายไฟ สี วัสดุสิ้นเปลือง เป็นต้น โดยทำการเช็คราคาวัตถุดิบจากคู่ค้า 3-5 ราย ที่ผ่านเกณฑ์เบื้องต้นในการสั่งซื้อแต่ละคราวสำหรับวัสดุอุปกรณ์แต่ละประเภท อาทิ ยี่ห้อที่จำหน่าย (กรณีที่ถูกกำหนดยี่ห้อเอง) คุณภาพของวัสดุอุปกรณ์ ปริมาณที่สามารถผลิตและจัดส่งได้ เป็นต้น เพื่อให้เสนอราคาและนำใบเสนอราคาเปรียบเทียบเงื่อนไขทางการค้า อาทิ ยี่ห้อ คุณภาพ ราคา ส่วนลด และระยะเวลาการจัดส่ง เป็นต้น ก่อนพิจารณาคัดเลือกและทำข้อตกลงการสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์

บริษัทฯ จะมีการประเมินคู่ค้าทุกๆ 6 เดือน โดยประเมินจากประวัติการจัดส่งสินค้าที่ได้บันทึกไว้ประจำทุกเดือน ทั้งนี้บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายให้ฝ่ายจัดซื้อสรรหาคู่ค้ารายใหม่ๆ เข้ามาในทะเบียนรายชื่อคู่ค้า (Vendor list) เดือนละประมาณ 2 รายสำหรับทุกๆ กลุ่มวัสดุอุปกรณ์

- **ลูกค้าต่างประเทศ :** บริษัทฯ จะติดต่อซื้อวัสดุอุปกรณ์จากลูกค้าต่างประเทศสำหรับวัสดุอุปกรณ์พิเศษ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะติดต่อสั่งซื้อโดยตรงจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายสำหรับวัสดุอุปกรณ์แต่ละประเภท ยกเว้น วัสดุอุปกรณ์บางรายการที่มีสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจกับพันธมิตรต่างประเทศอยู่แล้ว อาทิ ระบบไฮโดรลิค ระบบวิศวกรรม และระบบไฟฟ้า จะสั่งซื้อโดยตรงจาก DOLL ประเทศเยอรมนี ซึ่งเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ร่วมทุนกันมานาน ปัจจุบันยังคงเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 1.31 ของทุนจดทะเบียน เป็นต้น

ตารางแสดงมูลค่าและสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ ปี 2556 - 2558

ยอดสั่งซื้อวัตถุดิบ	2556		2557		2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ภายในประเทศ	540.36	78.09	888.54	80.26	574.07	79.49
ต่างประเทศ	151.62	21.91	218.58	19.74	148.08	20.51
รวม	691.98	100.00	1,107.12	100.00	722.15	100.00

ด้านการจัดจ้าง

บริษัทฯ มีการจัดจ้างบุคลากรหรือผู้รับเหมาในงานกลึงโลหะ งานตัดโลหะ และงานพับโลหะ เพื่อให้ได้ส่วนประกอบตามขนาดและรูปแบบที่ต้องการใช้ในแต่ละผลิตภัณฑ์ หรือจัดจ้างผู้รับเหมางานพันทลายเคลือบสีผลิตภัณฑ์ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นงานที่ไม่ต้องอาศัยทักษะมาก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บุคลากรฝ่ายผลิตสามารถจัดการด้านการผลิตที่ต้องใช้ทักษะและประสบการณ์ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ และสามารถทำให้กระบวนการผลิตทำควบคู่กันไปได้ในเวลาเดียวกัน ซึ่งจะช่วยลดระยะเวลาการผลิตได้ระดับหนึ่ง

หากในกระบวนการผลิตมีความจำเป็นต้องจัดจ้างบุคลากรหรือผู้รับเหมาภายนอก ฝ่ายจัดซื้อจะติดต่อไปยังผู้รับเหมา 2-3 ราย ที่ผ่านเกณฑ์เบื้องต้นในการสั่งจ้างแต่ละคราวสำหรับแต่ละประเภทงานจัดจ้าง เพื่อให้เสนอบริการมาและนำไปเสนอบริการมาเปรียบเทียบเงื่อนไขทางการค้า อาทิ ราคา ส่วนลด ความพร้อมของทีมงาน เป็นต้น ก่อนที่ฝ่ายจัดซื้อจะพิจารณาคัดเลือกและทำข้อตกลงการสั่งจ้างงานบริการดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทมีการประเมินผลงานของผู้รับเหมาอย่างต่อเนื่องเช่นเดียวกันกับลูกค้าที่เป็นผู้จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ให้แก่บริษัทฯ

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

จากปี 2553 ถึงปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่มีข้อร้องเรียนเรื่องสิ่งแวดล้อมจากชุมชนที่อยู่รอบบริษัท โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผลกระทบจากกระบวนการผลิตเป็นอย่างมาก โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการจัดการเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมภายในบริเวณโรงงาน อาทิ การใช้ระบบขจัดฝุ่นละอองสี เพื่อไม่ก่อความเดือดร้อนแก่ผู้อาศัยในบริเวณที่อยู่ใกล้เคียงโรงงาน ทั้งนี้ เพื่อลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นกับพนักงานและชุมชนข้างเคียงโรงงาน รวมทั้งบริษัทฯ ได้เปิดช่องทางรับข้อร้องเรียนและคำแนะนำผ่าน Facebook อีกทางหนึ่งด้วย

2.5 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทย่อย

บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด (“CTV-TMT”) ประกอบธุรกิจออกแบบ ผลิต และติดตั้งตู้บรรจุทุกไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบา สำหรับรถขนส่งสินค้าทั้งตู้แห้ง (ไม่ติดเครื่องทำความเย็น) และตู้เย็น อาหารสดและแห้ง เพื่อรักษาคุณภาพสินค้า อาทิ พืช ผัก ผลไม้ เนื้อสัตว์ สัตว์ทะเล เบเกอรี่ นม น้ำแข็ง เป็นต้น รวมทั้งสามารถนำไปประยุกต์ใช้ขนส่งสินค้าประเภทอื่น อาทิ การขนส่งดอกไม้ สมุนไพร ยารักษาโรค โลหิต และสารเคมีบางชนิด เป็นต้น โดยมีหลักการว่าต้องทำการรักษาคุณภาพของ

สินค้าด้วยการควบคุมอุณหภูมิจากต้นทางจนถึงปลายทางให้อยู่ในสภาพเดิม ด้วยเทคโนโลยีผนังแซนวิชแบบขึ้นรูปเป็นชั้นเดียว (Sandwich GRP) เสริมด้วยโครงสร้างไฟเบอร์กลาส ซึ่งทำให้อนวนกันความร้อนทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ป้องกันน้ำรั่วซึม รักษารูปทรง ยืดอายุการใช้งานได้ยาวนานกว่า และทำให้รถที่ติดตั้งตู้ของ CTV-TMT มีน้ำหนักเบากว่ารถที่ติดตั้งตู้ของคู่แข่งรายอื่นๆ ซึ่งผนังตู้ผลิตจากวัสดุประเภทอื่นๆ ถึง 35% - 40% แต่มีความแข็งแรงมากกว่า ด้วยเทคโนโลยีเฉพาะในการเสริมความแข็งแรงภายในเป็นพิเศษ อุปกรณ์ต่างๆ ที่เป็นส่วนประกอบก็มีมาตรฐาน ภายในตู้ยังสามารถติดตั้งอุปกรณ์พิเศษเพิ่มเติม (Double Deck) เพื่อแยกบรรทุกพาเลท เป็นแบบ 2 ชั้นได้ Jumbo Box Trailers ผลิตสำหรับติดตั้งบน Chassis ทั้งแบบ 2 เพลา และ 3 เพลา

ทั้งนี้ เทคโนโลยีผนังแซนวิชแบบขึ้นรูปเป็นชั้นเดียวของ CTV-TMT ซึ่งได้ชื่อความเชี่ยวชาญเทคโนโลยีดังกล่าวจากเจ้าของเทคโนโลยีชาวฝรั่งเศสเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ปัจจุบัน CTV-TMT ถือเป็นผู้ผลิตรายเดียวในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่สามารถผลิตผนังไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบาความยาวต่อเนื่องสูงสุด 15 เมตร ซึ่งรถบรรทุกที่ CTV-TMT ให้บริการติดตั้งผนังไฟเบอร์กลาสอยู่ในปัจจุบันมีหลายประเภท อาทิ รถปิกอัพ รถบรรทุก 6 ล้อ รถบรรทุก 8 ล้อ รถบรรทุก 10 ล้อ รถกึ่งพ่วง รถพ่วง และตู้บรรทุกไฟเบอร์กลาสขนาดใหญ่ เป็นต้น

ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อย



2.6 การตลาดและการแข่งขันของบริษัทย่อย

2.6.1 การตลาด

1) กลยุทธ์ด้านสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ (Product)

บริษัทย่อยมุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้ได้คุณภาพ และมาตรฐาน เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อยจัดว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความแตกต่างจากผู้ผลิตรายอื่น อาทิ ความทันสมัย มีน้ำหนักเบา มีความคงทน และง่ายต่อการซ่อมแซม เป็นต้น

ปัจจุบันบริษัทย่อยสามารถผลิตผนังไฟเบอร์กลาสแบบแซนวิชขึ้นรูปเป็นชั้นเดียว (Sandwich GRP) โดยสามารถผลิตได้ความยาวต่อเนื่องสูงสุดถึง 15 เมตร ซึ่งถือเป็นผู้ผลิตรายเดียวในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

2) กลยุทธ์ด้านราคา (Price)

บริษัทย่อยมีการกำหนดราคาขาย โดยพิจารณาราคาจาก Price List ตามรุ่นและแบบในแคตตาล็อก ซึ่งราคาที่กำหนดใน Price List จะมีการพิจารณาปรับปรุงให้เป็นราคาต่ำสุดอ้างอิงตามต้นทุนการผลิตจริงในแต่ละช่วงเวลา กรณีลูกค้าต้องการติดตั้งอุปกรณ์เสริมพิเศษอื่นๆ ก็จะมีการบวกเพิ่มราคาสำหรับอุปกรณ์เสริมดังกล่าว ซึ่งทางบริษัทย่อยกำหนดราคาผลิตภัณฑ์ในอัตราที่สามารถแข่งขันได้ และสอดคล้องกับสภาวะตลาดเช่นกัน

3) กลยุทธ์ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย (Place)

บริษัทย่อยเน้นการจำหน่ายสินค้าผ่าน 3 ช่องทางหลัก ดังนี้

1. การขายตรง (Direct Sale) โดยใช้กลยุทธ์ทางการตลาดเชิงรุกเพื่อเข้าถึงกลุ่มลูกค้าโดยตรงจากทีมขาย
2. ลูกค้าที่ซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทอยู่เป็นผู้แนะนำลูกค้ารายใหม่ๆ ให้กับบริษัท
3. บริษัทผู้จำหน่ายหัตถ์ลากจูงเป็นผู้แนะนำลูกค้าให้มาติดตั่งคู่กับบริษัทย่อยโดยตรง

4) กลยุทธ์ด้านการตลาดและประชาสัมพันธ์ (Promotion)

บริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการประชาสัมพันธ์สินค้าของบริษัทไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ดังนี้

1. บริษัทเน้นการให้บริการที่เป็นกันเอง เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งการให้บริการหลังการขาย อาทิ การให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการใช้งาน และการซ่อมบำรุง เป็นต้น
2. บริษัทมีการออกบูธงานแสดงสินค้าต่างๆ อาทิ งาน ThaiFlex World of food ASIA 2012 ที่ อิมแพ็ค เมืองทองธานี เป็นต้น

2.6.2 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกค้าที่ใกล้เคียงกับกลุ่มลูกค้าของบริษัท เนื่องจากลูกค้าที่สั่งซื้อผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการที่ทำธุรกิจขนส่งสินค้าที่ต้องการรักษาคุณภาพสินค้า ซึ่งบริษัทย่อยจะผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) และมีการจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าในประเทศทั้งหมด บริษัทย่อยมีแผนการตลาดที่จะทำการหาลูกค้าในต่างประเทศ โดยเริ่มจากฐานลูกค้าเดิมของบริษัทและลูกค้าจากบริษัทที่เป็นบริษัทใหญ่ของลูกค้าในประเทศไทย รวมทั้งการร่วมออกงานแสดงสินค้าในต่างประเทศด้วย

2.6.3 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรม

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทย่อย คือ ตู้ไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบาสำหรับรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วงประเภทต่างๆ ซึ่งถือว่าอยู่ในกลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐานของบริษัทฯ ข้อมูลภาวะอุตสาหกรรมสามารถพิจารณาได้จากข้อมูลกลุ่มธุรกิจผลิตตู้บรรทุก (Container) สำหรับรถบรรทุก และรถพ่วง-กึ่งพ่วง นอกจากนี้ กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ ดังนั้นในการวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมของบริษัทย่อยจะแบ่งออกเป็น 2 อุตสาหกรรม คือ ธุรกิจผลิตตู้บรรทุก และธุรกิจโลจิสติกส์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ธุรกิจผลิตตู้บรรทุก (Container) สำหรับรถบรรทุก และรถพ่วง-กึ่งพ่วง

ตารางแสดงมูลค่าตลาดรวมของตู้บรรทุกปี 2557-2558

	ยอดจดทะเบียนรถตู้บรรทุก ลักษณะ 2 ปี 2557 จำนวน 5,672 คัน			ยอดจดทะเบียนรถตู้บรรทุก ลักษณะ 2 ปี 2558 จำนวน 5,989 คัน			เปรียบเทียบ การเปลี่ยนแปลง	
	ตู้รวม	ตู้แห้ง	ตู้เย็น	ตู้รวม	ตู้แห้ง	ตู้เย็น	จำนวนตู้รวม	%
จำนวนตู้บรรทุก (ตู้)	5,672	3,970	1,702	5,989	4,196	1,796	317	5.59%
สัดส่วนตามประเภทตู้ (%)	100%	70%	30%	100%	70%	30%		
มูลค่าตลาดรวม (ล้านบาท)	1,292.74	904.92	387.82	1,756.83	1,075.22	681.61		

ที่มา : ข้อมูลจากกรมการขนส่งทางบก รวบรวมโดยบริษัทฯ

ในปี 2558 ธุรกิจรถตู้บรรทุก (Container) มีปริมาณการผลิตรวม 5,989 ตู้ ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 317 ตู้ หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.59 ของปริมาณการผลิตของปีก่อนหน้า มูลค่าตลาดรวมในปี 2558 มีประมาณ 1,756.83 ล้านบาท ประกอบด้วยตู้บรรทุกแห้งจำนวน 4,196 ตู้ มูลค่าตลาด 1,075.22 ล้านบาท และตู้บรรทุกเย็น จำนวน 1,796 ตู้

มูลค่าตลาด 681.61 ล้านบาท ผู้บริหารบริษัทฯ ประเมินว่าสาเหตุที่ปริมาณการผลิตตู้บรรจุทุกในปี 2558 เพิ่มขึ้นเนื่องจากปัจจัยสนับสนุนต่างๆ อาทิ ความต้องการใช้บริการขนส่งทั้งในประเทศและการขนส่งระหว่างประเทศ ขยายฐานการผลิตและศูนย์กระจายสินค้าสู่ภูมิภาค การเปิดเสรีสาขาบริการด้านโลจิสติกส์ภายใต้กรอบประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) เป็นต้น

การแข่งขัน

คู่แข่งทางธุรกิจของบริษัทย่อย ประกอบด้วย

คู่แข่งทางธุรกิจ	ประเทศ	ประเภทผลิตภัณฑ์
1. บริษัท ลัมเบอร์รี่ เอเชีย จำกัด	ไทย	ผลิต และติดตั้งผนังตู้ไฟเบอร์กลาส
2. บริษัท รุจอิฟาร์ จำกัด	ไทย	ผลิต และติดตั้งผนังตู้สแตนเลส
3. บริษัท แคร็บบอย มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	ไทย	ผลิต และติดตั้งผนังตู้ไฟเบอร์กลาส

2.7 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทย่อย

ด้านการผลิต

บริษัทย่อยรับจ้างผลิตตามคำสั่งซื้อลูกค้า (Made to order) ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทย่อย โดยใช้เทคโนโลยีที่ล้ำสมัยในการผลิตผนังห้องเย็น ด้วยเทคโนโลยีผนังแซนวิชแบบขึ้นรูปเป็นชิ้นเดียว (Sandwich GRP) เสริมด้วยโครงสร้างโลหะรวมกับไฟเบอร์กลาส

บริษัทย่อยมีโรงงานตั้งอยู่ที่จังหวัดขอนแก่น บนพื้นที่ในโรงงานเดียวกันกับของบริษัทฯ มีเครื่องจักรในการผลิตที่ทันสมัยและในปี 2556 ได้ทำการขยายกำลังการผลิตอีก 1 สายการผลิต ในขั้นตอนการผลิต จะมีการวางแผนและบริหารการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ และให้ความสำคัญในการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์เช่นเดียวกันกับบริษัทฯ

ในส่วนของขั้นตอนการจัดหาผลิตภัณฑ์ และขั้นตอนในการผลิต บริษัทย่อยมีแผนผังขั้นตอนเหมือนกับของบริษัทฯ ทุกประการ

ด้านการจัดซื้อ

บริษัทย่อยได้ว่าจ้างบริษัทฯ ในการบริหารงานจัดซื้อจัดจ้างในประเทศ สำหรับการจัดซื้อต่างประเทศจะมีพนักงานของบริษัทย่อยเอง ซึ่งวัตถุประสงค์ที่ใช้ในการผลิต บริษัทย่อยทำการสั่งซื้อโดยตรงจากผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยไม่มีการพึ่งพิงคู่ค้ารายใดรายหนึ่งอย่างมีนัยสำคัญ

ด้านการจัดจ้าง

ในบางกรณี ลูกค้าสั่งซื้อตู้ไฟเบอร์กลาสจากบริษัทย่อย แต่จะต้องมีการประกอบและติดตั้งตู้ไฟเบอร์กลาสเชื่อมเข้ากับแชสซีของรถบรรทุกหรือรถพ่วง-กึ่งพ่วง ที่ลูกค้าจัดหาเอง หรือขอสั่งซื้อแบบสำเร็จรูปเป็นรถพร้อมตู้ไฟเบอร์กลาส บริษัทย่อยจะทำใบส่งงานมายังบริษัทฯ เพื่อให้เป็นผู้ประกอบและติดตั้งให้

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทย่อยให้ความสำคัญกับผลกระทบจากกระบวนการผลิตเป็นอย่างมาก ซึ่งอาจก่อให้เกิดมลภาวะเรื่องกลิ่น, ฝุ่น และกากสารเคมี โดยบริษัทย่อยได้มีขั้นตอนในการป้องกันผลกระทบ ดังนี้

- (ก) มลภาวะเรื่องกลิ่น : บริษัทใช้พัดลมดูดอากาศผ่านม่านสเปรย์น้ำ
- (ข) มลภาวะเรื่องฝุ่น : บริษัทจัดเก็บผ่านม่านสเปรย์น้ำ และส่งให้ผู้รับเหมาดำเนินการทำลาย
- (ค) มลภาวะเรื่องกากสารเคมี : บริษัทจัดเก็บ และส่งให้ผู้รับเหมาดำเนินการทำลาย

2.8 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จากการที่บริษัทและบริษัทย่อย มีการรับงานตามคำสั่งซื้อของลูกค้า และมีงานที่อยู่ระหว่างผลิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ของบริษัทและบริษัทย่อย มีมูลค่ารวมประมาณ 429.95 ล้านบาท ประกอบด้วย งานที่ยังไม่ส่งมอบของบริษัทฯ 421.35 ล้านบาท และงานของบริษัทย่อย 8.60 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดลูกค้าที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปดังนี้

ลำดับ	คู่สัญญา	โครงการ	วันที่ลงนามในสัญญา	ระยะเวลาส่งมอบตามสัญญา	มูลค่าตามสัญญา	มูลค่าคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 58
งานที่ยังไม่ส่งมอบ-บริษัทฯ						
1	ตู้ P.03		9 ก.ค.58	28 ก.พ.59	1.91	1.91
งานที่ยังไม่ส่งมอบ-บริษัทย่อย						
1	ไม่มีลูกค้ารายใดมีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป					

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ผู้ลงทุนควรพิจารณาปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งรายละเอียดข้อมูลอื่นๆ ที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้อย่างรอบคอบก่อนการตัดสินใจลงทุน โดยปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้อาจส่งผลกระทบต่อทิศทางและมูลค่าหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้ มิได้เป็นปัจจัยความเสี่ยงทั้งหมดที่มีอยู่ กล่าวคือ อาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทฯ ยังไม่อาจทราบได้ และอาจมีปัจจัยความเสี่ยงบางประการที่บริษัทฯ เห็นว่าไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ ในขณะนี้ แต่ในอนาคตอาจกลายเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อรายได้ ผลกำไร สินทรัพย์ สภาพคล่อง แหล่งเงินทุน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้นก่อนการตัดสินใจลงทุน ผู้ลงทุนควรใช้วิจารณญาณในการพิจารณาข้อมูลอย่างรอบคอบ และปัจจัยความเสี่ยงทั้งหมดที่อาจจะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ โดยไม่จำกัดเพียงปัจจัยความเสี่ยงที่ได้กล่าวไว้ในเอกสารฉบับนี้เท่านั้น

นอกจากนี้ ข้อความในลักษณะการคาดการณ์ในอนาคต การประมาณการ ความประสงค์ หรือเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ที่ปรากฏอยู่ในเอกสารฉบับนี้ อาทิ “มีแผนการ” “ประสงค์” “ต้องการ” “คาดว่า” “เห็นว่า” “เชื่อว่า” “ประมาณ” “อาจจะ” หรือคำหรือข้อความอื่นใดในทำนองเดียวกัน เป็นคำหรือข้อความที่บ่งชี้ถึงสิ่งที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งมีความไม่แน่นอน และผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากการคาดการณ์ได้

3.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

1) ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของรายได้

เนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้หลักจากการรับจ้างผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) โดยมีลักษณะการรับงานโดยตรงจากผู้ว่าจ้างเป็นสัญญาว่าจ้างในการผลิต ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้ เนื่องจากเมื่อบริษัทฯ ส่งมอบสินค้าที่ผลิตเสร็จหรือให้บริการบริหารโครงการให้กับลูกค้าเรียบร้อยแล้ว แต่ยังไม่มีคำสั่งซื้อใหม่ (Order) หรือยังไม่มีการเริ่มงานโครงการใหม่จากลูกค้าเข้ามารองรับ รายได้ของบริษัทฯ ก็อาจจะลดลงในขณะที่บริษัทฯ ยังคงมีภาระค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เป็นค่าใช้จ่ายประจำหรือค่าใช้จ่ายคงที่ อาทิ ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ต้นทุนทางการเงิน เป็นต้น ทั้งนี้ ในปี 2558 บริษัทฯ มีรายได้ตามสัญญาเท่ากับ 972.73 ล้านบาท และรายได้จากการขายและการให้บริการ 169.90 ล้านบาท รวมรายได้เท่ากับ 1,142.63 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักดีถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงมีการกำหนดแผนป้องกันความเสี่ยงไว้ โดยใช้นโยบายการบริหารงบประมาณ (Budgeting) โดยการจัดทำและกำหนดเป้าหมายงบประมาณรายปี (Annually Budget) ซึ่งจะทำให้ทราบถึงเป้าหมายรายได้ ค่าใช้จ่าย และคาดการณ์ผลกำไรในแต่ละปี ฝ่ายบัญชีจะเป็นผู้รวบรวมข้อมูลและนำเสนอต่อผู้บริหารในระดับคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณากำหนดเป็นงบประมาณรายปี รวมทั้งใช้ประกอบการติดตามและเปรียบเทียบผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน ผ่านการประชุมประจำเดือนของทุกฝ่ายงาน และรวบรวมนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) เป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงสามารถนำข้อมูลไปวิเคราะห์และวางแผนการรับงานหรือติดต่อประมูลงานโครงการใหม่ได้ให้สอดคล้องกับงานที่ทยอยจบ เพื่อให้มีสัญญาว่าจ้างในการผลิตและสัญญาจ้างบริหารโครงการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะส่งผลให้สามารถลดความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้

2) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มอุตสาหกรรมในวงจำกัด

เนื่องจากรายได้ในปี 2558 ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เกิดจากการขายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน (Standard product) และผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ (Special Design Product) โดยเฉพาะสินค้าประเภท รถสนับสนุนภาคพื้นดินภายในสนามบิน (Ground Support Equipment (“GSE”) เช่น รถลำเลียงอาหารขึ้นเครื่องบิน (Catering Hi-loaders Truck) เป็นต้น โดยในปี 2558 ลูกค้าที่สั่งซื้อสินค้ากลุ่มดังกล่าวอยู่ในธุรกิจการบิน และกลุ่มอุตสาหกรรมการบิน ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มอุตสาหกรรมในวงจำกัด หากอุตสาหกรรมการบินประสบปัญหาคือลูกค้ากลุ่มธุรกิจการบินชะลอการสั่งซื้อสินค้าออกไปไม่ว่าจะเป็นปัจจัยด้านคุณภาพสินค้า ราคาสินค้า หรือปัญหาจากกลุ่มลูกค้าเลือกใช้บริการสายการบินต้นทุนต่ำ จนส่งผลให้กลุ่มลูกค้าดังกล่าวสั่งซื้อสินค้าลดลงหรือไม่ติดต่อสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทฯ ย่อมจะส่งผลกระทบต่อการทำงาน และฐานะทางการเงินของบริษัทฯ หรือการเติบโตของกลุ่มสินค้าผลิตภัณฑ์มาตรฐาน ที่ได้ดำเนินการส่งออกแล้ว ต้องรอการลงทุนครั้งใหม่อย่างมีนัยสำคัญ อนึ่งทางบริษัทฯ เฝ้ามองแนวโน้มของการผลิตสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาสินค้าที่ใช้พลังงานไฟฟ้า ทดแทนพลังงานจากน้ำมันดีเซล ซึ่งเป็นโอกาสของการขายสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้นในธุรกิจการบิน

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว ในปี 2558 บริษัทฯ ได้จัดทำแผนการขยายศูนย์ซ่อมงานบริการที่เป็นลูกค้าของบริษัทฯ เดิมอยู่แล้ว 7 ศูนย์ โดยมีการสำรวจพื้นที่ในการจัดตั้งศูนย์บริการ ที่จะดำเนินการซ่อมบริการครบวงจร (One Stop Services) ที่จะให้บริการลูกค้าที่หลากหลาย ในกลุ่มผู้ประกอบการขนส่งขนาดใหญ่ และให้ความสำคัญกับนโยบายในการบริการให้ได้ตามมาตรฐานสากล เน้นการให้บริการหลังการขายที่รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และครอบคลุมทุกพื้นที่ในภูมิภาค พร้อมทั้งมีการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มสัดส่วนรายได้กลุ่มนี้ให้มากขึ้น และให้เกิดความเหมาะสม ลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มอุตสาหกรรมที่จำกัดได้

3) ความเสี่ยงจากการประมูลงานโครงการใหม่ (ขสมก.)

บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากการประมูลโครงการขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร อันเกิดจากการยกเลิกการประมูลจากประกาศของบอร์ด ขสมก. ลงวันที่ 2 ธันวาคม 2558 โดยบริษัทฯ ได้มีค่าธรรมเนียมในการขอเงินสำหรับการประมูลค่าใช้จ่ายเงินที่ต้องเตรียมการในเรื่องวัตถุดิบเนื่องจากระยะเวลาส่งมอบหลังเซ็นสัญญา เป็นตัวกำหนดคือ 90 วันหลังการเซ็นสัญญาจะต้องมีการเตรียมดำเนินการหลายด้าน การปรับปรุงโรงงานเพื่อรองรับการผลิตของโครงการ ทำให้บริษัทฯ ต้องเสียโอกาสในการรับงานขายลูกค้ารายอื่นๆ ที่เป็นสินค้ามาตรฐาน การซ่อมและการบริการของลูกค้ารายเดิม และด้านชื่อเสียงของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการดำเนินการในการยื่นอุทธรณ์ต่อ บอร์ด ขสมก. และดำเนินการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากบอร์ด ขสมก. โดยมีมูลหนี้ทั้งสิ้น 1,500 ล้านบาท และได้ดำเนินการยื่นฟ้องต่อศาลปกครองต่อไป

3.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

1) ความเสี่ยงจากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากพันธมิตรทางการค้า ซึ่งเป็นส่วนประกอบที่เป็นวัตถุดิบหลัก

บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากการนำเข้าวัตถุดิบเพื่อมาประกอบสินค้าจากพันธมิตรทางการค้า ประเทศเยอรมันนี ซึ่งมีราคาที่สูงขึ้น และการจัดส่งล่าช้า ทำให้ขบวนการผลิตไม่เป็นไปตามที่วางแผนการผลิตสำหรับส่งมอบ

บริษัทฯ มีนโยบายในการลดความเสี่ยงดังกล่าว ในด้านการสรรหาวัตถุดิบรายใหม่ทดแทนทั้งในและต่างประเทศ โดยการสั่งซื้อในจำนวนขั้นต่ำของผู้ผลิต ที่มีคุณภาพเดียวกันกับที่สั่งซื้อจากพันธมิตรทางการค้า การจัดหาแหล่งผลิตในประเทศ

ด้วยวิธีกระจายให้คู่ค้าเป็นผู้รวบรวมความต้องการจากรายการวัสดุของบริษัทฯ จัดทำให้อีกทั้งแผนการขายจากการประชุมฝ่ายขายนำข้อมูลส่งให้ฝ่ายจัดซื้อและผลิตในการจัดเตรียมวัตถุดิบหลักที่จะต้องใช้เวลาในการผลิตล่วงหน้า และบริษัทฯ มีการกำหนดค่าเผื่อเหลือเผื่อขาดของราคาวัสดุอุปกรณ์ไว้เป็นส่วนหนึ่งของการคำนวณราคาขายเช่นกัน ผู้บริหารบริษัทฯ จึงมองว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากความเสียดังกล่าวมากนัก

2) ความเสี่ยงจากผลิตสินค้าต้นแบบ

บริษัทได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานผลิตสินค้าต้นแบบ อันมีผลสืบเนื่องจากการใช้ชั่วโมงในการทำงานของโครงการมากกว่าที่กำหนดไว้ และการเจรจาในการขอเรียกเก็บค่าใช้จ่ายในส่วนที่เพิ่มเติม ของการแก้ไขสำหรับการรื้อประกอบใหม่ไม่ได้ ทำให้ต้นทุนในส่วนของการนำวัสดุลงจากที่ประมาณการไว้ และมีความเสี่ยงในเรื่องระยะเวลาตามสัญญาซึ่งมีการกำหนดค่าปรับไว้

โดยบริษัทตระหนักดีถึงปัญหาที่เกิดขึ้น โอกาสของสินค้าต้นแบบเป็นเทคโนโลยีใหม่ผนวกกับการพัฒนาสินค้าให้มีนวัตกรรมใหม่ เป็นช่องทางของการขายสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ โดยกำหนดให้มีขบวนการของเงื่อนไขต่างๆ ที่หากผู้ว่าจ้างมีการเปลี่ยนแปลงนอกเหนือจากแบบที่ได้ตกลงทำสัญญากันไว้จะต้องมีการประเมินค่าใช้จ่ายเสนอเพิ่มเติม และมีการอนุมัติก่อนจึงจะดำเนินการแก้ไข เพื่อเรียกเก็บค่าใช้จ่ายในส่วนที่เพิ่มเติมกับลูกค้าต่อไป เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวก่อนการแก้ไขงานสำหรับผลิตภัณฑ์ใหม่

3.3 ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ

1) ความเสี่ยงจากการถูกยกเลิกคำสั่งซื้อหรือยกเลิกสัญญาที่กำหนด

เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้รับจ้างผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) หรือรับจ้างบริหารโครงการ (Project Management and Services) โดยมีข้อตกลงในรูปแบบสัญญาจ้างผลิตสินค้าหรือสัญญาจ้างบริหารโครงการแล้วแต่กรณี ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากความเสียหายหากมีการยกเลิกสัญญาจ้างผลิตหรือสัญญาจ้างบริหารโครงการก่อนกำหนดจากลูกค้าหรือเจ้าของโครงการ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักดีถึงความเสี่ยงดังกล่าว เนื่องจากหากมีการยกเลิกสัญญาก่อนกำหนด ย่อมส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และภาพลักษณ์ของบริษัทฯ อันเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น บริษัทฯ จึงคงไว้ซึ่งนโยบายในการรับคำสั่งซื้อจากลูกค้าโดยมีเงื่อนไขให้ลูกค้าเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิตชนิดไม่สามารถเพิกถอนได้ (Irrevocable Letter of Credit) เต็มจำนวนค่าสินค้าส่วนที่เหลือหลังจากหักเงินมัดจำ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการรักษาคุณภาพทั้งด้านคุณภาพสินค้าหรือคุณภาพการบริการ สินค้าของบริษัทฯ ต้องได้มาตรฐานตามที่กำหนด การส่งมอบสินค้าทันเวลาภายในระยะเวลาที่กำหนดในสัญญาจ้างผลิต ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทฯ มี 1 โครงการที่ถูกยกเลิกสัญญาก่อนกำหนด แต่ฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการหา ลูกค้าในโครงการอื่นมาผลิตทดแทนได้

2) ความเสี่ยงจากการสรรหาแรงงาน

เนื่องจากปี 2558 บริษัทฯ มีการผลิตลดลง การสรรหาแรงงานยังสามารถบริหารจัดการภายในได้อยู่ในภาวะปกติ แรงงานมีการเข้าออกทั้งปี ร้อยละ 22 ส่วนใหญ่เป็นแรงงานที่เข้ามาทำงานไม่ผ่านการทดลองงาน 3 เดือนในสายการผลิต เนื่องจากงานเป็นการผลิตแบบ Made to order ที่ต้องการทักษะและการปฏิบัติงานที่ต้องการผู้ที่ยืนยันในใจหาความรู้ให้กับตนเองอย่างสม่ำเสมอ และการหาแรงงานทดแทนที่ไม่สามารถหาได้คือฝ่ายปฏิบัติการที่มาทดแทนตำแหน่งเดิมที่ลาออกไป ทำให้ขาดความต่อเนื่องของการทำงานฝ่ายปฏิบัติการ

อย่างไรก็ดีบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงค่าใช้จ่ายค่าครองชีพดังกล่าวเทียบกับฐานการจ้างงานในท้องถิ่นและส่วนกลาง โดยเน้นการประชาสัมพันธ์ในเรื่องผลตอบแทนสวัสดิการที่แตกต่างจากที่อื่นๆ เปลี่ยนค่าตอบแทนจากรายวันเป็นรายเดือน มี

สวัสดิการเงินออมผ่านสหกรณ์ออมทรัพย์และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ มีการฝึกอบรมให้พนักงานมีทักษะเพิ่มพูนความรู้จากโรงเรียนช่าง ของบริษัทฯ ซึ่งผู้บริหารมองเห็นความสำคัญของการสร้างคนให้มีองค์ความรู้ ควบคู่ความเจริญของบริษัทต่อไป โดยทำแผนงบประมาณประจำปี 2559 ในการจัดหานักศึกษารายชายเข้ามาเพิ่ม จำนวน 6 อัตราคิดเป็นร้อยละ 12 ฝ่ายปฏิบัติการ 7 คน คิดเป็นร้อยละ 14 ส่วนฝ่ายผลิตพิจารณาจากการผลิตที่จะรองรับงานในปี 2559 หากมีการรับงานเป็นไปตามแผนการขาย จะทยอยรับเข้าและฝึกอบรมจำนวน 38 อัตราคิดเป็นร้อยละ 74

3.4 ความเสี่ยงด้านการเงิน

1) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีการนำเข้าวัสดุอุปกรณ์หรือส่วนประกอบของสินค้าจากต่างประเทศ รวมทั้งมีการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าต่างประเทศเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศหลายสกุลเงิน ซึ่งอาจมีความเสี่ยงจากความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินตราต่างประเทศ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยฝ่ายจัดหาเงินทุนจะเป็นผู้รับผิดชอบในการคำนวณเงินที่จะได้รับตามสัญญาในช่วงเวลาต่างๆ ตามเงื่อนไขการส่งมอบสินค้า และคำนวณเงินที่จะต้องจ่ายเพื่อซื้อวัสดุอุปกรณ์หรือส่วนประกอบจากต่างประเทศตามแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบ โดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนตามราคาดตลาดในขณะนั้นสำหรับแต่ละสกุลเงิน และให้ทำการสั่งซื้อหรือส่งขายเงินตราต่างประเทศจากธนาคารที่บริษัทฯ ใช้บริการวงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) เท่านั้นจะมีช่วงอายุครบกำหนดไม่เกิน 1 เดือนถึง 4 เดือน ให้สอดคล้องกับข้อผูกมัดการซื้อที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ มีการกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นประจำทุกปีเมื่อมีการจัดทำงบประมาณประจำปี หรือกรณีที่มีเหตุการณ์จำเป็นเร่งด่วน

2) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

เนื่องจากบริษัทต้องนำเงินจากสถาบันการเงินส่วนหนึ่งเพื่อมาลงทุนในโครงการหลายโครงการที่รับงานตามสัญญา มีความจำเป็นต้องสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อนำมาใช้ในการผลิตก่อนได้รับเงินครบตามสัญญา ซึ่งเงินส่วนหนึ่งจะต้องกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อให้เกิดสภาพคล่องของการผลิตสินค้าส่งมอบให้กับลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงมีนโยบายกระจายความเสี่ยงเรื่องของอัตราดอกเบี้ยในแต่ละแหล่งเงินทุนที่มีการอนุมัติจากผู้อำนวยการฝ่ายการเงินก่อนเข้าทำรายการ ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่มีสินทรัพย์ที่ต้องอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยอย่างมีนัยสำคัญ

3) ความเสี่ยงจากการชำระเงินล่าช้า

เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้รับจ้างผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) ซึ่งมีการกำหนดส่งมอบสินค้าและรับชำระเงินตามเงื่อนไขที่ตกลงในสัญญา หรือเป็นผู้ให้บริการบริหารจัดการโครงการซึ่งเป็นงานที่ต้องให้บริการก่อนการเรียกเก็บเงินตามเงื่อนไขที่ตกลง ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าบางรายอาจชำระเงินค่าสินค้าหรือค่าบริการล่าช้า หรืออาจมีปัญหาในการชำระเงิน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ มีรายการค่าใช้จ่ายคงที่ซึ่งเป็นรายจ่ายประจำทุกเดือน หรือมีการกำหนดการชำระค่าวัสดุอุปกรณ์หรือส่วนประกอบที่สั่งซื้อจากลูกค้า

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักดีถึงความเสี่ยงดังกล่าว เพื่อเป็นการลดความเสี่ยง บริษัทฯ จึงกำหนดแผนป้องกันความเสี่ยงโดยมีนโยบายประเมินศักยภาพของลูกค้าหรือผู้ว่าจ้างก่อนพิจารณารับคำสั่งซื้อหรือตกลงให้บริการ และมีการกำหนดให้ลูกค้าชำระเงินมัดจำล่วงหน้าก่อนส่วนใหญ่ในอัตราร้อยละ 20 - ร้อยละ 30 ของมูลค่าสั่งซื้อตามสัญญา ในกรณีสัญญาจ้างผลิตสินค้า และมีการกำหนดให้เจ้าของโครงการชำระค่าบริการเป็นรายเดือนหรือเป็นรายงวดตามความคืบหน้าของ

งานบริการที่เหมาะสม และมอบหมายให้ฝ่ายการเงินเป็นผู้รับผิดชอบสรุปรายงานการรับชำระเงินของลูกค้า หากมีลูกค้ารายใดเกินกำหนดชำระเงินจะต้องทำการติดตามเรียกชำระเงิน และแจ้งให้ทุกฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องรวมทั้งผู้บริหารระดับสูงทราบโดยทันที ซึ่งที่ผ่านมาลูกค้าธุรกิจการบินที่ส่งออกไปยังต่างประเทศและในประเทศบริษัทยังไม่พบว่าลูกค้าชำระเงินล่าช้ากว่ากำหนดที่ตกลงในสัญญา

3.5 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

1) ความเสี่ยงจากบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เกินกว่าร้อยละ 20

เนื่องจาก ณ วันปิดสมุดทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด (วันที่ 30 ธันวาคม 2558) กลุ่มนายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย (นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย และนางวาสนา ทวีแสงสกุลไทย) ถือหุ้นในบริษัท รวมจำนวนได้ 329,107,200 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 39.915 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ จึงทำให้กลุ่มนายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดต้องให้ได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักดีถึงความเสี่ยงดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านล้วนแต่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถเป็นที่รู้จักและยอมรับในสังคม โดยกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 และมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 16 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551 ซึ่งถือเป็นการช่วยเสริมประสิทธิภาพและสร้างการตรวจสอบและถ่วงดุลที่ดี รวมถึงสร้างความโปร่งใสในการบริหารจัดการของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการของบริษัทฯ ยังคำนึงถึงการให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด และสม่ำเสมอ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมั่นใจว่าผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท จะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมกัน

2) ความเสี่ยงจากการผิดเงื่อนไขในสัญญาวงเงินสินเชื่อ

เนื่องจากธนาคารแห่งหนึ่งที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้บริการวงเงินสินเชื่ออยู่ มีการกำหนดเงื่อนไขในสัญญาวงเงินสินเชื่อเรื่องการรักษาสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ไม่เกิน 3 เท่า และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (D-SCR) ไม่น้อยกว่า 1.2 เท่า สำหรับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งจะพิจารณาจากงบการเงินรวมงวดปีบัญชี บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงมีความเสี่ยงจากการถูกระงับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารดังกล่าวหากบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยผิดเงื่อนไขเรื่องการรักษาสัดส่วนทางการเงินดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยต้องจัดหาเงินจากธนาคารอื่นมาทดแทน หรือต้องจัดสรรกระแสเงินสดในกิจการมาชำระคืนหนี้ตามวงเงินดังกล่าว

จากงบการเงินงวดบัญชีปี 2558 บริษัทฯ มีสัดส่วน D/E Ratio 1.32 เท่า ซึ่งไม่เกินตามที่ธนาคารกำหนด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ คาดว่าในอนาคตบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะสามารถรักษาสัดส่วนทางการเงินได้ตามเงื่อนไขของธนาคาร และถึงแม้บริษัทจะถูกระงับวงเงินโดยธนาคารดังกล่าวก็ไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยยังคงมีวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนจากธนาคารอื่นมาใช้ทดแทนได้อย่างเพียงพอ และมีกระแสเงินสดสุทธิภายในกิจการที่จะสามารถนำมาชำระคืนหนี้ได้

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

รายการทรัพย์สิน	กรรมสิทธิ์	การใช้งาน	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน	วงเงินจำนำ / จำนอง (ล้านบาท)
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน					
1.1. โฉนดเลขที่ 11622 ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมือง จังหวัด ขอนแก่น เนื้อที่ดิน 41-0-92.1 ไร่	บริษัทฯ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน ของบริษัทและบริษัทย่อย	54.16	จำนองธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	191.63
1.2. โฉนดเลขที่ 39614, 50100 ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น เนื้อที่ดินรวม 7-1-24 ไร่	บริษัทฯ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน ของบริษัทและบริษัทย่อย	14.00	จำนองธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	208.00
1.3. โฉนดเลขที่ 4552 ตำบลพระลับ อำเภอเมือง จังหวัด ขอนแก่น เนื้อที่ดิน 9-1-8.5 ไร่	บริษัทฯ	ที่ดินสำหรับโครงการในอนาคต	61.11	จำนองธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	26.00
1.4. โฉนดเลขที่ 100646-50, 100659 ตำบลในเมือง อำเภอ เมือง จังหวัดขอนแก่น เนื้อที่ดินรวม 0-1-08.9 ไร่	บริษัทฯ	ที่ดินบ้านพักสวัสดิการพนักงาน	5.58	-ไม่มี-	-ไม่มี-
1.5. โฉนดเลขที่ 73096 ตำบลโคกสี อำเภอเมือง จังหวัด ขอนแก่น เนื้อที่ดิน 7-1-67 ไร่	บริษัทย่อย	ที่ดินสำหรับโครงการในอนาคต	17.13	จำนองธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	16.00
1.6. โฉนดเลขที่ 2983, 3590, 3505, 3647, 8023 และ 3504 ตำบลท่าพระ(ดอนหัน)ท่าพระ อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น รวม 6 แปลง เนื้อที่ดินรวม 272-2-21.3 ไร่	บริษัทฯ	ที่ดินสำหรับโครงการในอนาคต	296.56	-ไม่มี-	-ไม่มี-
รวมที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน			448.54		
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร					
2.1. สิ่งปลูกสร้างเลขที่เลขที่ 265 หมู่4 ถนนกลางเมือง ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น (ตั้งอยู่บนโฉนดเลขที่ 39614, 50100 และ 11622)	บริษัทฯ	สำนักงานใหญ่และโรงงานของ บริษัทและบริษัทย่อย	105.40	จำนองธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) จำนองธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	714.00 208.00

รายการทรัพย์สิน	กรรมสิทธิ์	การใช้งาน	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน	วงเงินจำนำ / จำนอง (ล้านบาท)
2.2. โรงงาน จ.ชลบุรี เลขที่ 66/5 หมู่ 2 ตำบลโป่ง อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี (ตั้งอยู่บนโฉนดเลขที่ 47813 และ 49992 เนื้อที่ดิน 7-0-30 ไร่ ซึ่งบริษัท ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินเช่าต่อจากผู้ถือสิทธิการเช่า)	บริษัท	สำนักงานสาขาจังหวัดชลบุรี	7.25	-ไม่มี-	-ไม่มี-
2.3. บ้านพักเลขที่ 173/51-55, 67 ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น	บริษัท	บ้านพักสวัสดิการพนักงาน	2.86	-ไม่มี-	-ไม่มี-
2.4. บ้านเลขที่ 5 (บ้านริมน้ำ) ตำบลโคกสี อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น	บริษัทย่อย	สิ่งปลูกสร้างต่างๆ สำหรับโครงการในอนาคต	9.40	จำนองธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	16.00
2.5. อาคารโรงงาน บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด	บริษัทย่อย	อาคารโรงงาน	38.98	-ไม่มี-	-ไม่มี-
รวมอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร			163.89		
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์/เครื่องมือ	บริษัท&บริษัทย่อย	ใช้ที่สำนักงานและโรงงาน	28.32	-ไม่มี-	-ไม่มี-
4. เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	บริษัท&บริษัทย่อย	ใช้ที่สำนักงานและโรงงาน	7.42	-ไม่มี-	-ไม่มี-
5. ยานพาหนะ	บริษัท&บริษัทย่อย	ใช้ที่สำนักงานและโรงงาน	66.51	-ไม่มี-	-ไม่มี-
6. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง (อาคารโรงงานระหว่างก่อสร้าง เครื่องจักรการผลิตระหว่างติดตั้ง)	บริษัท&บริษัทย่อย	ใช้ที่สำนักงานและโรงงาน	39.89	-ไม่มี-	-ไม่มี-
รวม			754.57		

4.2 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิเท่ากับ 36.57 ล้านบาท ประกอบด้วย ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ (โปรแกรมด้านบัญชี การจัดซื้อ การบริหารเอกสาร การออกแบบสินค้า การควบคุมการผลิตสินค้า) ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี (ค่าความเชี่ยวชาญ) เครื่องหมายการค้า และค่าสิทธิบัตรระหว่างการจดทะเบียน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าบริษัท (Logo) และเครื่องหมายการค้าสำหรับตราสินค้า (Brand Logo) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	เครื่องหมายการค้า	กรรมสิทธิ์	รายละเอียด
1		บริษัทฯ	เครื่องหมายการค้าสำหรับสินค้าที่ผลิตภายใต้แบบสินค้าของ DOLL หรือแบบสินค้าที่พัฒนาร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับ DOLL
2			เครื่องหมายการค้าสำหรับสินค้าที่ผลิตภายใต้แบบสินค้าที่บริษัทฯ เป็นผู้ออกแบบและพัฒนาเอง
3			เครื่องหมายการค้าสำหรับสินค้าที่ผลิตภายใต้แบบสินค้าที่บริษัทฯ เป็นผู้ออกแบบและพัฒนาเอง
4			เครื่องหมายการค้าสำหรับสินค้าที่ผลิตภายใต้แบบสินค้าที่บริษัทฯ เป็นผู้ออกแบบและพัฒนาเอง
5		บริษัทย่อย	เครื่องหมายการค้าสำหรับสินค้าของบริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

หมายเหตุ : - ลำดับที่ 3,5 อยู่ในขั้นตอนการดำเนินการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

ทรัพย์สินทางปัญญา

ทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ ที่ใช้ประกอบธุรกิจ ในที่นี้คือ อนุสิทธิบัตรการประดิษฐ์ (อนุสิทธิบัตร) มีมูลค่ายุติธรรมเท่ากับ 61,000,000.00 บาท ณ วันที่ประเมินค่า วันที่ 5 มกราคม 2558

ตารางแสดงราคาต้นทุนต่อหน่วยในปีที่ผ่านมาของแต่ละอนุสิทธิบัตรที่ประเมินมูลค่า

อนุสิทธิบัตรที่ประเมินมูลค่า	ราคาขายต่อหน่วย ในปี 2555-2557		
	2555	2556	2557
1) โครงหลังคาสะพานเทียบเครื่องบินของรถขนส่งเสบียงขึ้นเครื่องบิน	287,398.42	264,209.74	305,866.52
2) โครงสร้างขาค้ำยันของรถขนส่งเสบียงขึ้นเครื่องบิน	132,534.29	178,547.76	146,431.28
3) ชุดต่อความยาวช่วงท้ายแชสชีส	16,859.41	16,426.33	17,326.44
4) บันไดขึ้นลงรถ	16,500.00	16,500.00	16,500.00
5) ชุดบันไดขึ้นหลังตู้	2,700.00	2,700.00	2,700.00
6) ชุดบันไดลงขึ้นหลังคารถ	6,000.00	6,000.00	6,000.00
7) ชุดเพิ่มความยาวคานขวางแบบปรับได้	221,680.20	-	295,800.00
8) ชุดประกับยึดคานเสริม	15,000.00	15,000.00	15,000.00
9) กลไกการเปิดปิดผนังด้านข้างรถบรรทุก	-	-	-
10) อุปกรณ์ป้องกันด้านข้างรถบรรทุก	9,000.00	9,000.00	9,000.00
11) อุปกรณ์กำหนดตำแหน่งการวางของตู้สินค้า	6,000.00	6,000.00	6,000.00

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนอนุสิทธิบัตรผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองจากกรมทรัพย์สินทางปัญญาจำนวน 22 รายการ ตามรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร และออกแบบผลิตภัณฑ์	วันที่ได้รับ	วันหมดอายุ
1	กลไกการเปิด-ปิดผนังด้านข้างรถบรรทุก	3 ก.ย. 53	25 ส.ค. 59
2	ชุดเพิ่มความยาวคานขวางแบบปรับได้	18 ม.ค. 54	19 ก.ค. 59
3	ชุดประกบยึดคานเสริม	18 ม.ค. 54	7 ก.ค. 59
4	ชุดบันไดลิงขึ้นหลังคารถ	28 มี.ค. 54	19 ก.ค. 59
5	ชุดบันไดขึ้นหลังตู้	28 มี.ค. 54	19 ก.ค. 59
6	บันไดขึ้นลงหลังคารถ	26 ธ.ค. 54	21 ก.ย. 60
7	อุปกรณ์ป้องกันด้านข้างรถบรรทุก	12 ก.ย. 55	19 ต.ค. 60
8	โครงหลังคาสะพานเทียบเครื่องบินของรถขนส่งเสียงขึ้นเครื่องบิน	4 ม.ค. 56	19 ต.ค. 60
9	โครงสร้างขาค้ำยันของรถขนส่งเสียงขึ้นเครื่องบิน	4 ม.ค. 56	19 ต.ค. 60
10	ชุดต่อความยาวช่วงท้ายแชสซีส์	4 ม.ค. 56	19 ต.ค. 60
11	อุปกรณ์กำหนดตำแหน่งการวางของตู้สินค้า	19 ก.ค. 56	19 ต.ค. 60
12	ชุดติดตั้งขาค้ำยันท้ายรถขนส่งเสียงขึ้นเครื่องบิน	7 เม.ย. 58	19 ต.ค. 60
13	สลักล็อก	19 พ.ค. 58	13 มี.ค. 64
14	กระบอกลมแรงเครื่องยนต์	19 พ.ค. 58	10 เม.ย. 64
15	ชิ้นส่วนโครงรถบรรทุก	19 พ.ค. 58	10 เม.ย. 64
16	ชุดลูกล้อรางเลื่อน	15 มิ.ย. 58	29 พ.ย. 64
17	สะพานทางลาดท้ายรถบรรทุก	21 ก.ค. 58	10 เม.ย. 64
18	รอกบังคับสลิง	21 ก.ค. 58	6 ก.พ. 64
19	อุปกรณ์ปลดล็อกกระบะบรรทุก	21 ก.ค. 58	21 ก.ย. 64
20	กรอบบานเลื่อนประตู	11 มิ.ย. 58	21 ก.ย. 64
21	ชิ้นส่วนประกอบเครื่องอัด	28 ก.ค. 58	15 ธ.ค. 63
22	อุปกรณ์ลากรถ	18 มิ.ย. 58	29 พ.ย. 64

หมายเหตุ : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทอยู่ระหว่างยื่นขอจดทะเบียนอนุสิทธิบัตรและ/หรือสิทธิบัตรอีก 77 รายการ

4.3 สัญญาที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สิน

4.3.1 สัญญาเช่าพื้นที่อาคาร

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคาร จากนางสาวรุ่งทิภา ทวีแสงสกุลไทย (บุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น และกรรมการบริษัท) เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขาในกรุงเทพฯ โดยมีรายละเอียดของสัญญาเช่าดังนี้

สัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานหลักสี่	
ที่ตั้ง	: เลขที่ 96/25 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210
คู่สัญญา	: นางสาวอศนา ทวีแสงสกุลไทย ¹
พื้นที่เช่า	: 2,894 ตารางเมตร
ค่าเช่า	: 100,000 บาท / เดือน (ผู้เช่าจะชำระค่าเช่าให้แก่ผู้เช่าครั้งเดียวในวันครบกำหนดอายุสัญญา)

สัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานหลักสี่

ระยะเวลา : 1 ปี (ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2558 ถึง วันที่ 31 ตุลาคม 2559)

หมายเหตุ : /1 = นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย เป็นผู้จัดการมรดกแทนนางสาวรุ่งทิพา ทวีแสงสกุลไทย

4.3.2 สัญญาเช่าที่ดิน

บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดิน จากนายต่อศักดิ์ โลหะไพศาลกฤต (ผู้ถือสิทธิการเช่าระยะเวลา 10 ปี จากเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดิน) เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขาจังหวัดชลบุรี โดยมีรายละเอียดสัญญา ดังนี้

สัญญาเช่าช่วงที่ดิน จังหวัดชลบุรี

ที่ตั้ง : โฉนดเลขที่ 49992 เลขที่ดิน 77 ต.โป่ง อ.บางละมุง จ.ชลบุรี 20150
โฉนดเลขที่ 47813 เลขที่ดิน 1 ต.โป่ง อ.บางละมุง จ.ชลบุรี 20150

คู่สัญญา : นายต่อศักดิ์ โลหะไพศาลกฤต

เนื้อที่ดิน : 7-0-30 ไร่

ค่าเช่า : 300,000 บาท / ปี

ระยะเวลา : 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2557 ถึง วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560) และสามารถต่ออายุได้คราวละ 3 ปี

บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง จากนางสาวพิน บุญช่วย เพื่อใช้เป็นที่ตั้งศูนย์ซ่อมहनักรถบรรทุก โดยมีรายละเอียดสัญญา ดังนี้

สัญญาเช่าช่วงที่ดิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ที่ตั้ง : โฉนดเลขที่ 16586 เลขที่ดิน 166 ต.ลำไทร อ.วังน้อย(พระราชวัง) จ.พระนครศรีอยุธยา 13170

คู่สัญญา : นางสาวพิน บุญช่วย

เนื้อที่ดิน : 8 ไร่

ค่าเช่า : 220,000 บาท / ปี

ระยะเวลา : 2 ปี (ตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2558 ถึง วันที่ 15 ธันวาคม 2560)

4.3.3 สัญญาให้เช่าอาคาร

บริษัทฯ ทำสัญญาให้เช่าพื้นที่อาคารแก่ บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด (บริษัทย่อย) ประกอบด้วย พื้นที่อาคารและโรงงาน เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทย่อย และพื้นที่อาคารสำนักงานสาขาในกรุงเทพฯ ชั้น 2 เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขาของบริษัทย่อย รวมทั้งทำสัญญาให้เช่าพื้นที่อาคารแก่ บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด (บริษัทที่มีความเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น และกรรมการบริษัท) ประกอบด้วย พื้นที่อาคารสำนักงานใหญ่ เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทดังกล่าว โดยมีรายละเอียดสัญญาทั้ง 3 ฉบับ ดังนี้

สัญญาให้เช่าอาคารโรงงาน

ที่ตั้ง : ที่ดินโฉนดที่ 11622 เลขที่ดิน 39 หน้าสำรวจ 4968 ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000

คู่สัญญา : บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด

พื้นที่เช่า : บางส่วนของโฉนดด้านทิศตะวันออก พื้นที่เช่า 720 ตารางเมตร (กว้าง 15 เมตร x ยาว 28 เมตร)

ค่าเช่า : 200,000 บาท / เดือน

ระยะเวลา : 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2557 ถึง วันที่ 31 ตุลาคม 2560)

สัญญาให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานชั้น 2

ที่ตั้ง	: เลขที่ 96/25 หมู่ที่ 3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร รหัสไปรษณีย์ 10210
คู่สัญญา	: บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด
ค่าเช่า	: 20,000 บาท / เดือน
ระยะเวลา	: 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 5 มกราคม 2558 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

สัญญาให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน

ที่ตั้ง	: เลขที่ 265 หมู่ที่ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
คู่สัญญา	: บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด
ค่าเช่า	: 30,000 บาท / เดือน (ชำระค่าเช่าครั้งเดียวภายในเดือนที่ครบกำหนดอายุสัญญาเช่า)
ระยะเวลา	: 1 ปี (ตั้งแต่วันที่ 5 มกราคม 2559 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

4.3.4 กรรมกรรม

คู่สัญญา	: บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)
กรรมกรรมเลขที่	: F1QJSC-003-000 (KKD-FFPC-15)
ประเภทกรรมกรรม	: ประกันอัคคีภัย
ทรัพย์สินเอาประกัน	: 265 หมู่ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000
ระยะเวลา	: 1 ปี (ตั้งแต่วันที่ 12 มิถุนายน 2558 ถึง วันที่ 12 มิถุนายน 2559)
จำนวนเงินเอาประกัน	: 74,300,000 บาท (เจ็ดสิบล้านสามแสนบาทถ้วน)
ผู้รับประกันตามกรรมกรรม	: บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน)

4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยวิธีราคาทุนรวมทั้งสิ้น 22.60 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.43 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินเฉพาะของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)
CTV-TMT	20.00	99.99%	22.60
รวมมูลค่าเงินลงทุน			22.60

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ คือ พิจารณาขยายธุรกิจเพื่อเพิ่มศักยภาพในการรับงาน โดยลงทุนร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจที่รู้จักกันมานานหรือบริษัทที่มีชื่อเสียง เพื่อจัดตั้งกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือกิจการร่วม (Consortium) สำหรับการเข้ารับงานหรือเข้าร่วมประมูลงานโครงการที่มีขนาดใหญ่ โดยบริษัทฯ จะคำนึงถึงความพร้อมของบุคลากรและทีมงาน อัตราการทำกำไรต้องเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ ควบคู่ไปกับการพิจารณาคัดเลือกพันธมิตรทางธุรกิจที่น่าเชื่อถือ

ทั้งในเรื่องคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ฐานะทางการเงิน ความน่าเชื่อถือของผู้บริหาร เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการร่วมงานกันในอนาคต

สำหรับนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทฯ จะคำนึงถึงผลตอบแทนจากการลงทุน ความเสี่ยง และสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทอย่างรอบคอบ โดยจะพิจารณาลงทุนในบริษัทย่อยที่มีศักยภาพที่จะเกื้อหนุนและเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นสำคัญ และโครงการลงทุนแต่ละครั้งจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่กำหนดไว้ ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายส่งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการส่วนใหญ่ในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมทิศทาง และนโยบายการบริหารงานที่สำคัญของบริษัทย่อยดังกล่าวให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และการดำเนินกิจกรรมทางการค้าผ่านกิจการร่วมค้าต่างๆ ได้มีคดีความและข้อพิพาททางกฎหมาย ที่อาจส่งผลกระทบต่อด้านลบต่อการเงินหรือสินทรัพย์ของบริษัทฯ ตามงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คือ

คดีพิพาททางศาลปกครองกับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ โครงการประกวดราคาซื้อรถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ(NGV) จำนวน 489 คัน และจ้างซ่อมแซมบำรุงรักษารถโดยสารดังกล่าวผ่านกิจการร่วมค้ากับบริษัท ขอนแก่น ช.ทวี(1993) จำกัด โดยการใช้ชื่อกิจการร่วมค้า เจวีซีซี ซึ่งได้รับการคัดเลือก และประกาศให้เป็นผู้ชนะการประมูลแล้ว ต่อมาภายหลังองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ ได้มีหนังสือแจ้งยกเลิกการทำสัญญาดังกล่าวข้างต้น ทั้งนี้กิจการร่วมค้าเจวีซีซี โดยบริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด(มหาชน) ได้มีหนังสือยื่นอุทธรณ์ไปยังหน่วยงานผู้ออกคำสั่ง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างการรอหนังสือตอบชี้แจงอุทธรณ์คำสั่งมายังบริษัทฯ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติให้ดำเนินการฟ้องร้องดำเนินคดีในชั้นศาลปกครองในการขอให้องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ เพิกถอนคำสั่ง และเรียกค่าเสียหายต่อไป

6. ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป ณ 31 ธันวาคม 2558

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	: บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: CHO (จดทะเบียนในตลาดเอ็ม เอ ไอ)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107556000027
ประเภทธุรกิจ	: ออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ ติดตั้งระบบวิศวกรรมทางยานยนต์เพื่อการพาณิชย์ ให้บริการเทคโนโลยีระบบราง รวมทั้งผลิตและให้บริการเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมในการป้องกันประเทศ สินค้าและบริการของบริษัทฯ เช่น รถบรรทุก รถพ่วง รถบัส รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน รถไฟ รถดับเพลิง รถกู้ภัย รถหุ้มเกราะ รถลำเลียงพล เรือรบหลวง เป็นต้น
ทุนจดทะเบียน	: 270,000,000 บาท (สองร้อยเจ็ดสิบล้านบาทถ้วน)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 206,127,675 บาท (สองร้อยหกล้านหนึ่งแสนสองหมื่นเจ็ดพันหกกร้อยเจ็ดสิบบาทถ้วน)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	: หุ้นสามัญ 0.25 บาท (ยี่สิบบาทสตางค์)
หุ้นบุริมสิทธิ	: ไม่มี
โทรศัพท์	: 043-341-412-18
โทรสาร	: 043-341-410-11
ที่ตั้งสำนักงานสาขา 1 (กรุงเทพฯ)	: เลขที่ 96/25 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210 : โทรศัพท์ 0-2973-4382-4 โทรสาร 0-2973-4385
ที่ตั้งสำนักงานสาขา 2 (ชลบุรี)	: เลขที่ 66/5 หมู่ 2 ตำบลโป่ง อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี : โทรศัพท์ 038-227-378 โทรสาร 038-227-378
ที่ตั้งสำนักงานสาขา 3 (พระนครศรีอยุธยา)	: เลขที่ 62 หมู่ 2 ตำบลลำไทร อำเภอมโนรมย์ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170 : โทรศัพท์ 035-257085 โทรสาร 035-257086
เว็บไซต์ (URL)	: www.ctvdoll.co.th
บริษัทย่อย	: บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท	: 0405548000302
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ผู้ออกแบบ ผลิต ประกอบและติดตั้งตู้บรรทุกไฟเบอร์กลาส น้ำหนักเบา
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	: เลขที่ 265 หมู่ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
โทรศัพท์	: 043-341-210-12
โทรสาร	: 043-341-242

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ : 043-341412-18 ต่อ 118

โทรสาร : 043-341410

อีเมล : ir@ctvdoll.co.th

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน : Mail Room ชั้น 1 อาคาร C
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 02-0099378

โทรสาร : 02-0099476

เว็บไซต์ (URL) : www.tsd.co.th

บริษัทผู้สอบบัญชี : บริษัท ไพร์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท : 0105541040328

ผู้สอบบัญชี – บริษัทฯ : นายสุตวิณ ปัญญาวงศ์ขันติ ทะเบียนเลขที่ 3534

และ : นางอนุทัย ภูมิสุรกุล ทะเบียนเลขที่ 3873

ผู้สอบบัญชี – บริษัทย่อย : นายวิเชียร กิ่งมนตรี ทะเบียนเลขที่ 3977

ที่ตั้งสำนักงาน : 179/74-80 อาคารบางกอกซิติ้ทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขต
สาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : 02-3441000, 02-2869999

โทรสาร : 02-2865050

เว็บไซต์ (URL) : www.pwc.com/th

6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น**6.2.1 การวิจัยและพัฒนา**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนา (Research and Development: R&D) โดยตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาเทคโนโลยี และคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ให้มีความหลากหลาย มีรูปแบบที่ทันสมัย เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างสมบูรณ์ ควบคู่กับการพัฒนากระบวนการผลิตให้มีความรวดเร็ว มีความแม่นยำยิ่งขึ้น โดยให้ความสำคัญกับการใช้ระบบคอมพิวเตอร์และระบบไอที (IT) ในการทำงานตามแผนงานที่วางไว้ในแต่ละขั้นตอน ตั้งแต่เริ่มร่างชิ้นงานจนกระทั่งส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า รวมไปถึงการให้คำแนะนำ และบำรุงรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์ (Remote service) ดังนั้นถึงแม้สินค้าของบริษัทฯ จะถูกนำไปใช้งานยังต่างประเทศก็สามารถได้รับการบำรุงรักษาโดยทีมงานผู้เชี่ยวชาญของบริษัทได้โดยตรง

การวิจัยและพัฒนาด้านผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จะเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้านการออกแบบตัวถังรูปแบบต่างๆ ให้เหมาะสมกับประเภทงานขนส่งเฉพาะตามความต้องการของลูกค้าและเหมาะสมกับเชื้อเพลิงบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วงที่ลูกค้าเลือกไว้ รวมทั้งพัฒนาด้านเทคโนโลยีและงานระบบวิศวกรรมต่างๆ เพื่อให้สินค้าสามารถใช้งานได้สะดวกมากยิ่งขึ้น มีความแข็งแรง

ทนทานในขณะที่ยังสามารถรับน้ำหนักได้มากที่สุด ง่ายต่อการบังคับควบคุมเพื่อความคล่องแคล่วในการขนส่งทุกสภาพถนน มีความเหมาะสมและทนต่อทุกสภาพอากาศในประเทศที่ลูกค้านำสินค้าไปใช้งาน

บริษัทฯ ไม่หยุดยั้งในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์หรืองานระบบวิศวกรรมต่างๆ โดยที่มิวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ ได้ออกแบบนวัตกรรมสินค้ารูปแบบใหม่ และพัฒนาเทคโนโลยีต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยทุกผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ออกแบบหรือเป็นผู้คิดค้นนวัตกรรมดังกล่าว จะดำเนินการขอขึ้นทะเบียนกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา โดยได้รับอนุสิทธิบัตรมาแล้ว 22 รายการ นอกจากนี้ยังมีนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ กว่า 77 รายการ ที่อยู่ระหว่างขึ้นทะเบียนขอรับอนุสิทธิบัตร หรือสิทธิบัตรการประดิษฐ์/สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ จากกรมทรัพย์สินทางปัญญา

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการวิจัยและพัฒนา รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบินแอร์บัส A380 ซึ่งปัจจุบันนับว่าเป็นเครื่องบินที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในโลก โดยร่วมกับสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ในการออกแบบโครงสร้างแบบ Fabricate X-Frame โดยใช้วัสดุ High-Tensile Grade ที่มีความแข็งแรงและมีน้ำหนักเบา ทำให้สามารถปรับระดับความสูงของโครงสร้างได้สูงสุด 9 เมตร และได้มีการประยุกต์ใช้ระบบควบคุมอัตโนมัติสำหรับควบคุมเสถียรภาพและทิศทางการส่งอาหารแบบ 6 ทิศทาง เพื่อช่วยเพิ่มความสะดวกและลดเวลาในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาดังกล่าวจากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)

บริษัทฯ มีการพัฒนากระบวนการผลิตให้มีความรวดเร็วขึ้น ทำให้ลดระยะเวลาในการผลิตลง ซึ่งเกิดจากการที่ทีมงานฝ่ายวิศวกรรม ฝ่ายผลิตและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ศึกษาวิจัยในโครงการ R2R เริ่มตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นไป โดยการส่งเสริมให้พนักงานคิดค้นวิธีการ เครื่องมือ และอุปกรณ์ต่าง ๆ ในการช่วยทำงานให้สะดวกรวดเร็วและประหยัดทั้งต้นทุนและเวลาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานเป็นการฝึกการวางแผน จัดเตรียม กำหนดขั้นตอน ได้อย่างเป็นระบบมากขึ้น รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนขั้นตอนการผลิตให้เหมาะสมและช่วยลดระยะเวลาในกระบวนการผลิตโดยรวมได้ ในขณะที่ยังคงรักษามาตรฐานการผลิต การตรวจสอบและควบคุมคุณภาพได้ตามเกณฑ์กำหนดมาตรฐานสากลต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้รับการรับรอง ไม่ว่าจะเป็น ISO 9001, CE Mark, IATA เป็นต้น

นอกจากจะให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาด้านผลิตภัณฑ์และด้านกระบวนการผลิตแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพในการทำงานของบุคลากรทุกฝ่ายงาน โดยจัดให้มีการอบรมบุคลากรทั้งการอบรมภายในบริษัทฯ โดยบุคลากรของบริษัทฯ ซึ่งมีประสบการณ์การทำงานมานาน เชี่ยวชาญ และปรับปรุงพัฒนางาน รวมทั้งการรวบรวมความรู้ในด้านต่าง ๆ ฝึกอบรมและปรับให้เป็นครูช่างของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มความภาคภูมิใจในงานอาชีพมากขึ้น และการอบรมจากผู้เชี่ยวชาญหรือสถาบันชั้นนำภายนอกอย่างสม่ำเสมอเพื่อเป็นการเพิ่มพูน ความรู้ วิทยาการใหม่ ๆ ทันสมัยให้กับบุคลากรของบริษัท



ตารางแสดงค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการวิจัยและพัฒนา ปี 2555-2558

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
ค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนา	1.76	3.98	3.18
รวม	1.76	3.98	3.18

6.2.2 โครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีโครงการในอนาคตเพื่อรองรับแผนขยายรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เติบโตอย่างต่อเนื่องในอนาคต ดังนี้

โครงการ	พันธมิตรทางธุรกิจ	เงินลงทุน (ตัวเลขประมาณ)	ระยะเวลาโครงการ
โครงการในอนาคตของบริษัทฯ			
1.) โครงการโรงเรียนช่าง	มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์	20 ล้านบาท	ปี 2557-2565
2.) โครงการโรงผลิตรถบัส		45 ล้านบาท	ปี 2558-2560
3.) โครงการวิจัยและพัฒนาาระบบอัตโนมัติ		15.00-20.00 ล้านบาท	ปี 2555-2560
3.1 ทุนย่นต์ช่วยงานในโรงงานอุตสาหกรรม		15.00-20.00 ล้านบาท	ปี 2555-2560
4.) โครงการขยายศูนย์ซ่อม One Stop Service ทั่วประเทศ		480 ล้านบาท	ปี 2559-2561
โครงการในอนาคตของบริษัทย่อย			
1.) โครงการสร้างโรงผลิตเพิ่ม	---	50.00 ล้านบาท	ปี 2558-2560

โครงการในอนาคตของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีโครงการในอนาคตเพื่อรองรับแผนขยายรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เติบโตอย่างต่อเนื่องในอนาคต ดังนี้

1. โรงเรียนช่าง (CHO School)

บริษัทฯ ได้ดำเนินการในการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับนโยบายและสภาวะการณ์ ด้วยการพัฒนาความรู้ ทักษะ และคุณลักษณะของบุคลากร โดยใช้เครื่องมือในการพัฒนาบุคลากร 3 รูปแบบ ได้แก่ การสอนงาน (Coaching / OJT) การแบ่งปันความรู้ (Knowledge Sharing / CHO School) และ การมอบหมายโครงการ (Project Assignment / Mechatronics Project) เพื่อให้บุคลากรสามารถนำความรู้มาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเพื่อส่งมอบสินค้าที่เหนือความคาดหวังให้กับลูกค้า ซึ่งจะสร้างความแข็งแกร่งให้กับองค์กร และรองรับการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการพัฒนาบุคลากรที่ครอบคลุมในทุกระดับ เน้นการมีส่วนร่วมและมีปฏิสัมพันธ์ระหว่างบุคคล (Interpersonal Relationship) รูปแบบการทำงานเป็นทีม (Team Work)



CHO School Training for Trainer Program

เป็นหลักสูตรที่ออกแบบมาจากการประเมิน Competency Problem ของพนักงานในระดับหัวหน้างาน เพื่อเตรียมความพร้อมพนักงานและพัฒนาไปสู่ครูช่างในโรงเรียน ช.ทวี

หลักสูตรอบรมระยะสั้น

เป็นรูปแบบหลักสูตรการเรียนรู้พื้นฐานช่างพื้นฐานงานช่างฝีมือที่ใช้ในการทำงานเฉพาะของบริษัท โดยเป็นหลักสูตรระยะสั้น (12 สัปดาห์) ซึ่งจะแบ่งกลุ่มพนักงานที่เข้ารับการเรียนรู้พัฒนาและฝึกฝนทักษะทางด้านช่างในระดับพื้นฐาน โดยแบ่งกลุ่มเป็นกลุ่มการเรียนรู้ดังนี้

1. ช่างที่เข้ามาทำงานใหม่ คิดเป็นร้อยละ 40.4
2. พนักงานออฟฟิศ คิดเป็นร้อยละ 12.8

หลักสูตรอบรมระยะสั้น(12 สัปดาห์) CHO Mechatronics Program

เป็นหลักสูตรเปิดสอนทั้งระดับวิศวกร และพนักงานช่างเทคนิค พนักงานแผนกต่างๆ มีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความเข้าใจพื้นฐานของระบบต่างๆ ในการสร้างนวัตกรรม เกิดการเรียนรู้เทคโนโลยีการควบคุมอัตโนมัติและสามารถเข้าใจระบบควบคุมต่างๆ และมีการทำโครงการ (Project) ก่อนจะจบหลักสูตร โดยมีทั้งหมด 10 โครงการ



หลักสูตรปริญญาตรี ช.ทวี(พ.ศ. 2558)

เป็นหลักสูตรวิชาเฉพาะของบริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) พัฒนามาจาก การจัดการความรู้(KM) ที่ได้มาจากพนักงานในสายงานผลิต โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาองค์ความรู้เฉพาะถ่ายทอดจากรุ่นสู่รุ่น และเป็นบันไดก้าวไปสู่มาตรฐานแรงงานในระดับสากล รวมทั้งการปรับค่าจ้าง ค่าตอบแทนให้กับพนักงานการผลิตให้เทียบเท่ากับฐานเงินเดือนของผู้ที่จบการศึกษาในระดับปริญญาตรีอีกด้วย

2. โครงการผลิตรถโดยสารปรับอากาศ

รถโดยสารปรับอากาศจำนวนที่หนึ่งไม่น้อยกว่า 30 ที่นั่งโดยใช้พลังงานก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง เป็นโครงการที่

บริษัทฯ ได้ยื่นขอการส่งเสริมจากสำนักงานส่งเสริมการลงทุน ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1528(2)/2554 โดยการผลิตและประกอบชิ้นส่วนต่างๆ ของรถโดยสาร ลดภาระในการนำเข้าจากต่างประเทศทั้งคัน เน้นให้เกิดการสร้างมูลค่าการลงทุนอุตสาหกรรมภายในประเทศ และต้องถ่วงควบคู่กันไป การส่งบุคลากรเพื่อศึกษาเรียนรู้ขั้นตอนการผลิตประกอบอย่างเชี่ยวชาญแล้วนำมาถ่ายทอดเป็น การจัดการความรู้ (KM) ของบริษัทเองในการที่จะปรับปรุงสานต่อเทคโนโลยีจากต่างประเทศเป็นของตนเองได้อีกทั้งยังเป็นการลดงบประมาณในการจัดซื้อจัดหาของภาครัฐที่จะนำรถโดยสารปรับอากาศมาทดแทนเพื่อบริการประชาชน ตลอดจนการดูแลบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่อง ลดภาวะความเสี่ยงของการละทิ้งบริการหลังการขายของผู้จำหน่าย อีกทั้งยังเป็นการสร้างงานอุตสาหกรรมต่อเนื่องภายในประเทศ เช่น โรงงานผลิตเบาะ โรงงานผลิตกระจก โรงงานผลิตยาง โรงงานผลิตแบตเตอรี่ และโรงงานที่ผลิตอุปกรณ์สายไฟฟ้าภายในรถ เป็นต้น บริษัทฯ มีความพร้อมที่จะดำเนินการได้ทันที หากมีการประมูลและได้รับสัญญาการจ้างงาน และการขยายโรงงานเพื่อการส่งออก โดยปัจจุบันได้ชะลอโครงการเพื่อรอความชัดเจน

3. โครงการวิจัยและพัฒนาระบบอัตโนมัติ

ซึ่งอยู่ระหว่างศึกษาข้อมูล และวิจัยพัฒนาด้านแบบ อาทิ

หุ่นยนต์ช่วยงานในโรงงานอุตสาหกรรม : ได้ดำเนินการเซ็นสัญญาจ้างที่ปรึกษาโครงการวิจัยและพัฒนาหุ่นยนต์ต้นแบบ แล้วเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2555 ใช้เวลาในการดำเนินงาน 2 ปี ซึ่งจะได้ต้นแบบหุ่นยนต์ จากนั้นทำการทดสอบ และทดลองใช้งานในสายการผลิตของบริษัท ประมาณ 5 ปี จนสามารถผลิตเป็นสินค้าออกจำหน่ายเชิงพาณิชย์ได้ คาดการณ์ว่าจะเริ่มผลิตเพื่อจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2562 วัตถุประสงค์หลักของการพัฒนาหุ่นยนต์ช่วยงานในโรงงานอุตสาหกรรม ก็เพื่อร่วมพัฒนาระบบการผลิตสินค้าให้เข้าถึงการนำเทคโนโลยีที่ล้ำสมัยในต้นทุนแบบประหยัด ทำให้กำลังการผลิตสูงขึ้น และเพิ่มมูลค่าให้กับสินค้าของลูกค้า โดยบริษัทฯ จะออกแบบหุ่นยนต์ช่วยงานในโรงงานอุตสาหกรรมให้การใช้งานได้ง่าย เน้นกลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)

โครงการในอนาคตของบริษัทย่อย

โครงการสร้างโรงงานผลิตเพิ่ม เนื่องจากบริษัทย่อยมีโรงงานในพื้นที่ของบริษัท ฯ ในปัจจุบันมีการขยายกำลังการผลิตเพิ่มแล้ว แต่จากคำสั่งซื้อที่ได้รับ กำลังการผลิตที่มีอยู่ไม่เพียงพอและในพื้นที่ปัจจุบัน ไม่สามารถเพิ่มกำลังการผลิตได้อีก จึงมีนโยบายแสวงหาและศึกษาข้อมูลในการสร้างโรงงานผลิตเพิ่มในพื้นที่อื่น ซึ่งจากการศึกษาและเพื่อสนองตอบความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว จึงมีนโยบายในการหาพื้นที่บริเวณกรุงเทพมหานคร และปริมณฑลเพื่อพิจารณาต่อไป

โครงการที่บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการนำเสนอหรือเข้าประมูลรับงาน

บริษัทฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการนำเสนอหรือเข้าประมูลรับงานในโครงการต่างๆ ทั้งของภาครัฐและเอกชน สรุปได้ดังนี้

โครงการ	พันธมิตรทางธุรกิจ	มูลค่าโครงการ (ตัวเลขประมาณ)	ระยะเวลาโครงการ (คาดการณ์)
โครงการงานซ่อมบำรุงยานยนต์ในอุตสาหกรรมป้องกันประเทศที่เป็นผลงานออกแบบของ BAE SYSTEMS	BAE SYSTEMS	ปีละ 100 ล้านบาท	ปี 2558-2560

หมายเหตุ : BAE SYSTEMS เป็นผู้ผลิตสินค้าอุตสาหกรรมป้องกันประเทศรายใหญ่อันดับ2ของโลก จากประเทศสหราชอาณาจักร (ปัจจุบัน บริษัทฯ ผ่านการตรวจสอบกิจการ (Due Diligence) จาก BAE SYSTEMS แล้ว และอยู่ระหว่างการเจรจาในรายละเอียดเกี่ยวกับความร่วมมือทางธุรกิจ)

4. โครงการขยายศูนย์ซ่อม One Stop Service ทั่วประเทศ



บริษัทฯ มีโครงการลงทุนเปิดศูนย์บริการรถบรรทุกแบบ One Stop Service 8 แห่ง ใช้เงินลงทุนประมาณ 480 ล้านบาท ภายในปี 2559-2561 โดยในปี 2559 จะเปิดอย่างน้อย 2 แห่ง และทยอยเปิดให้ครบทั้ง 8 แห่ง ภายในปี 2561 ให้บริการซ่อมแซม บำรุงรักษา เครื่องยนต์ ตัวถัง ระบบไฟฟ้า แบบเต็มระบบ โดยต่อยอดมาจากศูนย์ซ่อมบริการเดิมของบริษัทฯ ซึ่งได้เปิดดำเนินการตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมา มีผลการดำเนินการเป็นที่น่าพอใจ บริษัทฯวางแผนเพิ่มบริการจดทะเบียน ต่อภาษี ประกันภัยพร้อมจำหน่ายอะไหล่อุปกรณ์ตกแต่ง โดยมีทีมช่างมืออาชีพ เครื่องมือที่ทันสมัย พร้อมทั้งระบบการบันทึกข้อมูล ประวัติการซ่อมแซมที่สามารถเชื่อมโยงข้อมูลประวัติการซ่อมของรถแต่ละคันได้ทุกศูนย์บริการ

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 270,000,000 บาท (สองร้อยเจ็ดสิบล้านบาท) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,080,000,000 หุ้น (หนึ่งพันแปดสิบล้านหุ้น) มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท (ยี่สิบห้าสตางค์) โดยมีทุนที่เรียกชำระแล้ว 206,127,675 บาท (สองร้อยหกล้านหนึ่งแสนสองหมื่นเจ็ดพันหกกร้อยเจ็ดสิบบาทถ้วน) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 824,510,700 หุ้น (แปดร้อยยี่สิบล้านห้าแสนหนึ่งหมื่นเจ็ดร้อยหุ้น) และมีสิทธิในการใช้ซื้อหุ้นสามัญราคาจดทะเบียน ณ วันที่ 7 มกราคม 2559 จำนวน 89,402,100 หุ้น มูลค่า 22,350,525 บาท มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท (ยี่สิบห้าสตางค์) ทั้งนี้ ทุนจดทะเบียนส่วนที่เหลือ ณ 7 มกราคม 2559 จำนวน 41,521,800 บาท (สี่สิบล้านห้าแสนสองหมื่นหนึ่งพันแปดร้อยบาท) สำหรับรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท รุ่นที่ 1 หรือ “CHO-W1”

7.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

ลำดับ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1.	กลุ่มนายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย นางวาสนา ทวีแสงสกุลไทย	329,107,200 287,507,200 41,600,000	39.915 34.870 5.045
2.	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	36,021,400	4.369
3.	นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	35,767,600	4.338
4.	PTLT Intertrade L.L.C. ^{/1}	26,000,000	3.153
5.	นายวุฒิพัฒน์ เวศย์วรุตม์	23,447,250	2.844
6.	นายสุรพล ทวีแสงสกุลไทย	19,600,000	2.377
7.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	12,257,800	1.487
8.	นายกิติเมศวร์ เวศย์วรุตม์	5,776,000	0.701
9.	กลุ่ม DOLL ^{/2} 9.1 DOLL FAHRZEUGBAU GmbH 9.2 KALSTAR (S) PTE LTD	9,460,000 4,730,000 4,730,000	1.148 0.574 0.574
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 11 รายแรก		497,437,250	60.332
	ผู้ถือหุ้นรายย่อย	6,551 ราย	
	ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	6,557 ราย	
	ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว	5 ราย	

หมายเหตุ : /1 = บริษัท พีทีแอลที อินเตอร์เทรด แอล.แอล.ซี จำกัด เป็นบริษัทในประเทศสหรัฐอเมริกา

/2 = กลุ่ม DOLL ประกอบด้วย DOLL Fahrzeugbau GmbH เป็นบริษัทในประเทศเยอรมัน และ บริษัท คาร์ลสตาร์ พีทีอี จำกัด เป็นบริษัทในประเทศสิงคโปร์

/3= บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสาร Non-Voting Depository Receipt (NVDR) ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อขายให้นักลงทุน และนำเงินที่ได้จากการขาย NVDR ไปลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยนักลงทุนที่ถือ NVDR จะได้รับเงินปันผลเสมือนผู้ถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียน แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สามารถทราบข้อมูลนักลงทุนในบริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้ในเว็บไซต์ www.set.or.th

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

1. ข้อมูลเกี่ยวกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท

ประเภทหลักทรัพย์	: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) รุ่นที่ 1 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ” หรือ “CHO-W1”)
ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ระบุชื่อผู้ถือ และสามารถโอนเปลี่ยนมือได้
วันที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน	: วันที่ 20 พฤศจิกายน 2556 (เริ่มซื้อขายวันที่ 20 พฤศจิกายน 2556)
ตลาดรอง	: ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
จำนวนหลักทรัพย์ที่ออกเสนอขาย	: 360,000,000 หน่วย
ราคาเสนอขาย	: หน่วยละ 0.00 บาท (ศูนย์บาท) จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนในอัตรา 2 หุ้นเดิม : 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยไม่คิดมูลค่า
จำนวนหลักทรัพย์ที่จัดสรร	: 359,899,980 หน่วย
จำนวนหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิ	: 359,899,980 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ 0.25 บาทต่อหุ้น)
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	: วันที่ 28 ตุลาคม 2556
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันครบกำหนดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	: วันที่ 27 ตุลาคม 2559 และเป็นวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย (ใบสำคัญแสดงสิทธิจะพ้นสภาพจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในวันถัดไป)
สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: <u>อัตราการใช้สิทธิแปลงสภาพ</u> ** ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทได้ 1 หุ้น <u>ราคาใช้สิทธิแปลงสภาพ</u> ** 0.50 บาทต่อหุ้น ** โดยอัตราการใช้สิทธิและราคาใช้สิทธิอาจมีการเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ ** (ศึกษารายละเอียดได้จากข้อกำหนดสิทธิ บนเว็บไซต์ของบริษัท หรือเว็บไซต์ของตลาด)
ระยะเวลาใช้สิทธิ	: กำหนดวันใช้สิทธิครั้งแรกเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2557 และใช้สิทธิได้ทุกวันทำการสุดท้ายของไตรมาสถัดๆไป โดยกำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายวันที่ 27 ตุลาคม 2559

2. รายละเอียดการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ

	ผู้ลงทุนสัญชาติไทย		ผู้ลงทุนต่างประเทศ		รวม
	นิติบุคคล	บุคคลธรรมดา	นิติบุคคล	บุคคลธรรมดา	
จำนวนราย	4	3,242	4	2	3,252
จำนวนหุ้นที่ได้รับจัดสรร	2,097,800	339,782,580	17,854,500	165,100	359,899,980
สัดส่วนที่ได้รับจัดสรร	0.58%	94.41%	4.96%	0.05%	100.00%

หมายเหตุ : ข้อมูลการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 28 ตุลาคม 2556

7.4 การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ

การถือหลักทรัพย์ CHO และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) (CHO-W1) ของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ระหว่างปี 2557-2558 ดังนี้

ลำดับ	กรรมการบริษัทและผู้บริหาร		จำนวนหุ้น CHO ที่ถือครอง				หมายเหตุ การเปลี่ยนแปลง
			ณ วันที่ 30 ธ.ค. 57	% หุ้น	ณ วันที่ 30 ธ.ค. 58	% หุ้น	
กรรมการบริษัท							
1.	นางเพ็ญพิมล เวศย์วสุตม์	200,000	0.028	300,000	0.036	ซื้อเพิ่ม 1 แสนหุ้น	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0	0		
2.	นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	326,507,200	45.348	287,507,200	34.870	ซื้อเพิ่ม 1 ล้านหุ้น และโอนให้ Equity First Holdings LLC. 40 ล้านหุ้น	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0	0		
3.	นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	20,167,600	2.801	35,767,600	4.338	รับโอนจากนางสาวรุ่งทิพา ทวีแสงสกุลไทย	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--		
4.	นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	0	0	0	0		
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--		
5.	นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	0	0	0	0		
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0	0		
6.	นายอาษา ประทีปเสน	0	0	0	0		
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0	0		
7.	นายชัชวาล เตริยมิวจารณ์กุล	0	0	0	0		
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0	0		
ผู้บริหาร							
1.	นางสมนึก แสงอินทร์	0	0	40,000	0.005	ซื้อ	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0	0		
2.	นายนิติธร ดีอำไพ	0	0	0	0		
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0	0		
3.	นายประสพสุข บุญขวัญ	0	0	0	0		
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0	0		
4.	Mr.Sven Markus Gaber	0	0	0	0		
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--		

ลำดับ	กรรมการบริษัทและผู้บริหาร	จำนวนหุ้น CHO ที่ถือครอง				หมายเหตุ การเปลี่ยนแปลง
		ณ วันที่ 30 ธ.ค. 57	% หุ้น	ณ วันที่ 30 ธ.ค. 58	% หุ้น	
5.	นางสาวภัทริณทร์ อนุกุลอนันต์ชัย	0	0	0	0	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
6.	นายณพรัตน์ แสงสว่าง	0	0	0	0	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0	0	
7.	นายอภิชัย ชุมศรี	0	0	6,000	0.007	ซื้อ
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0	0	
8.	นายนิติ สุ่มงคล	0	0	0	0	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0	0	
12.	นายผดุงเดช เอื้อสุขกุล	0	0	0	0	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0	0	
13.	นายบำรุง ชินสมบัติ	0	0	0	0	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0	0	
14.	นายศักรินทร์ อุ่นนิม	0	0	25,000	0.003	ซื้อ
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0	0	

หมายเหตุ : นายผดุงเดช เอื้อสุขกุล นายบำรุง ชินสมบัติ และนายศักรินทร์ อุ่นนิม ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2558

7.5 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในแต่ละปี ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังจากหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภท ตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท และตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น อาทิ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัทฯ ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ หรือกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงสภาวะตลาดซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการแสวงหาเงินสดของบริษัทฯ ในอนาคต โดยให้อำนาจคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ในปี 2557 บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละสี่สิบ (40) ของกำไรสุทธิก่อนหักค่าใช้จ่ายเนื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557) เรื่องการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ที่เหลือหลังจากหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

การจ่ายเงินปันผลในปี 2558 เป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล โดยจ่ายเป็นหุ้นปันผลและเป็นเงินสด (จำนวนเงินปันผลที่เป็นเงินสดจะทราบผลหลังจากการใช้สิทธิของ CHO-W1 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559) โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ปันผลเป็นเงินสด ในอัตรา 0.0058 บาทต่อหุ้น
2. ปันผลเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน ในอัตรา 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล คิดเป็นอัตราหุ้นปันผล 0.025 บาทต่อหุ้น

3. รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 0.0308 บาทต่อหุ้น
 ทั้งนี้จะมีผลเมื่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2559 ในวันที่ 21 เมษายน 2559 อนุมัติ

ประวัติการจ่ายเงินปันผลเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิ (งบเฉพาะของบริษัท) ปี 2556-2558

รายการ	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (งบเฉพาะกิจการ) (ล้านบาท)	35.06 ^{/1}	79.71	36.81
เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	10.80 ^{/2}	49.00	^{/4}
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	24.76% ^{/3}	61.47%	^{/4}

หมายเหตุ : /1= กำไรสุทธิ (งบเฉพาะกิจการ) ที่มีการปรับปรุงใหม่ในปี 2557

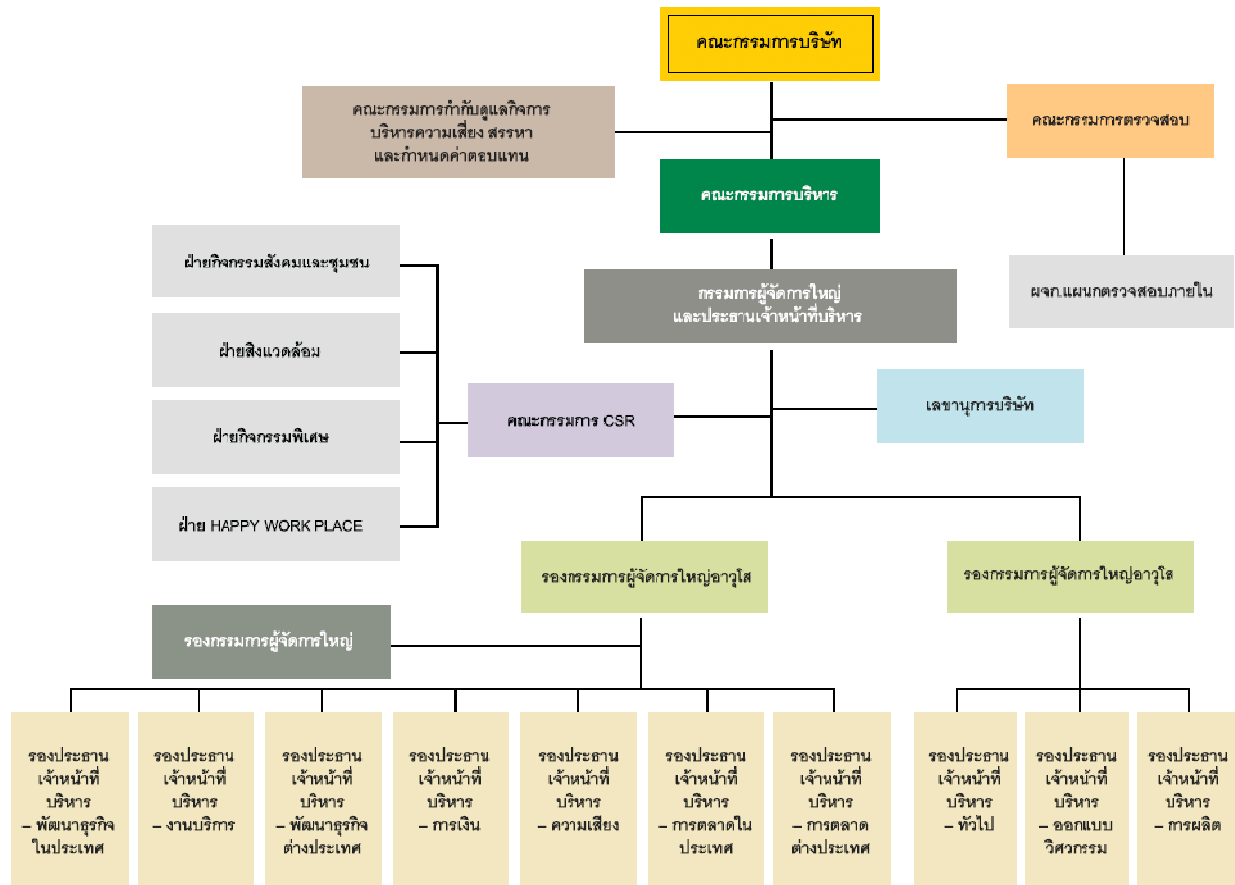
/2 = เงินปันผลจ่ายปี 2556 เป็นมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2557

/3 = กรณีคำนวณอัตราการจ่ายปันผลโดยเปรียบเทียบกับกำไรสะสมที่สามารถจัดสรรเป็นเงินปันผลตามกฎหมาย
 เท่ากับร้อยละ 69.98 (กำไรสะสมยังไม่จัดสรร ณ 31 ธันวาคม 2556 เท่ากับ 15.66 ล้านบาท)

/4 = จำนวนเงินปันผลจะทราบผลหลังจากมีการใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 1 (CHO-W1) วันที่ 31 มีนาคม 2559 และจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ต่อไป

8. โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท, คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และอีก 1 คณะทำงานได้แก่ คณะกรรมการ CSR ดังรายละเอียดต่อไปนี้



8.1 คณะกรรมการ

8.1.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัทจำนวน 7 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุตม์	ประธานกรรมการ
2. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ
3. นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ
4. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ
5. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
6. นายอาษา ประทีปเสน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
7. นายชัชวาล เจริญวิจารณ์กุล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : รายละเอียดของกรรมการทุกคนปรากฏตามเอกสารแนบ 1

โดยมีนายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท : นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย และนางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย ลง
ลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท
ชื่อจำกัดอำนาจของกรรมการ : ไม่มี

8.1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายอาษา ประทีปเสน	กรรมการตรวจสอบ
3. นายชัชวาล เตริยมิวิจารณ์กุล	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : กรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้ประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คือ นายชัชวาล เตริยมิวิจารณ์กุล ซึ่งจบการศึกษาประกาศนียบัตรบัณฑิตชั้นสูง (การสอบบัญชี) จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และปริญญาตรีบริหารธุรกิจ บัณฑิต (การบัญชี) จากมหาวิทยาลัยรามคำแหง

โดยมีนางอัปสร สุริยา เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

8.1.3 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2557 ได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (คณะกรรมการฯ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มี คณะกรรมการฯ จำนวน 3 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัชวาล เตริยมิวิจารณ์กุล	ประธานคณะกรรมการ
2. นายอาษา ประทีปเสน	กรรมการ
3. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ

โดยมี นายนิติธร ดีอำไพ เป็นเลขานุการคณะกรรมการฯ

สถิติการเข้าประชุมของกรรมการบริษัท ปี 2556-2558

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2556		ปี 2557			ปี 2558		
	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการฯ	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการฯ
1. นางเพ็ญพิมล เวศย์วสุตม์	8/8	--	5/6	--	--	12/13	--	--
2. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	8/8	--	6/6	--	--	12/13	--	--
3. นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	4/8	--	5/6	--	--	11/13	--	--
4. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	6/8	--	5/6	--	1/1	7/13	--	5/5
5. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	8/8	8/8	6/6	9/9	--	13/13	11/11	--
6. นายอาษา ประทีปเสน	8/8	8/8	6/6	9/9	1/1	11/13	9/11	5/5
7. นายชัชวาล เตริยมิวิจารณ์กุล	6/8	8/8	6/6	9/9	1/1	13/13	11/11	5/5

หมายเหตุ : 1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2556 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2556 มีมติแต่งตั้งนายชัชวาล เตริยมิวิจารณ์กุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งได้ลาออกจากตำแหน่ง
2) กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน ได้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2556
3) เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2556 มีกรรมการบริษัทคนหนึ่งได้ลาออกจากตำแหน่ง ส่งผลให้มีกรรมการบริษัทคงเหลือจำนวน 7 คน

8.1.4 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีกรรมการบริหาร จำนวน 14 คน ประกอบด้วย

	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการบริหาร
3.	นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการบริหาร
4.	นางสมนึก แสงอินทร์	กรรมการบริหาร
5.	นายนิติธร ดีอำไพ	กรรมการบริหาร
6.	นายประสพสุข บุญขวัญ	กรรมการบริหาร
7.	Mr.Sven Markus Gaber	กรรมการบริหาร
8.	นางสาวภทรีนทร์ อนุกุลอนันต์ชัย	กรรมการบริหาร
9.	นายพนรัตน์ แสงสว่าง	กรรมการบริหาร
10.	นายอภิชัย ชุมศรี	กรรมการบริหาร
11.	นายนิติ สุ่มงคล	กรรมการบริหาร
12.	นายผดุงเดช เอื้อสกุล	กรรมการบริหาร
13.	นายบำรุง ชินสมบัติ	กรรมการบริหาร
14.	นายศักรินทร์ อุ่นนิม	กรรมการบริหาร

โดยมี นางสาวธัญญภัทร์ น้อยประชา เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

8.2 ผู้บริหาร

คณะผู้บริหารของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีผู้บริหาร จำนวน 13 คน ประกอบด้วย

	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
3.	นางสมนึก แสงอินทร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
4.	นายนิติธร ดีอำไพ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การเงิน
5.	นายประสพสุข บุญขวัญ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – พัฒนาธุรกิจในประเทศ
6.	Mr.Sven Markus Gaber	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - การตลาดต่างประเทศ
7.	นางสาวภทรีนทร์ อนุกุลอนันต์ชัย	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ทั่วไป
8.	นายพนรัตน์ แสงสว่าง	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การผลิต
9.	นายอภิชัย ชุมศรี	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ความเสี่ยง
10.	นายนิติ สุ่มงคล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ออกแบบวิศวกรรม
11.	นายผดุงเดช เอื้อสกุล ¹	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
12.	นายบำรุง ชินสมบัติ ¹	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – งานบริการ
13.	นายศักรินทร์ อุ่นนิม ¹	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การตลาดในประเทศ

หมายเหตุ : /1 = นายผดุงเดช เชื้อสุขกุล นายบำรุง ชินสมบัติ และนายศักรินทร์ อุ่นนิ่ม ได้รับแต่งตั้งจากการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 8/2558 วันที่ 4 สิงหาคม 2558 และแจ้งที่การประชุมคณะกรรมการบริษัทครบรอบ ครั้งที่ 9/2558 วันที่ 14 สิงหาคม 2558

รายละเอียดของผู้บริหารทุกคนปรากฏตามเอกสารแนบ 1 และนางสาวรุ่งทิพา ทวีแสงสกุลไทย ตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ได้พ้นจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2558 เนื่องจากได้เสียชีวิตเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2558

8.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาวยิ่งหยง ปอนพังกา ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ประสานงานจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และจัดการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัท (ข้อมูลเลขานุการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 1)

8.4 คณะกรรมการ CSR (Corporate Social Responsibility)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีจำนวนคณะกรรมการ CSR (Corporate Social Responsibility) ดังต่อไปนี้

1. นายผาด พิมรินทร์	ผู้จัดการแผนกเทคโนโลยีสารสนเทศ	ผู้จัดการ CSR
2. นายอภิชัย ชุมศรี	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-ความเสี่ยง	ที่ปรึกษา กรรมการ
3. นายปิยะพงษ์ จิวเมือง	ผู้จัดการแผนกบริหารการผลิต ของบริษัทย่อย	ประธานฝ่ายกิจกรรมสังคมและชุมชน
4. นายประวิทย์ สระภูมิ	ผู้จัดการแผนกความปลอดภัย	ประธานฝ่ายสิ่งแวดล้อม
5. นายวิญญู อินทร์โก	ผู้จัดการแผนกขายในประเทศ	ประธานฝ่ายกิจกรรมพิเศษ
6. นายเถลิงศักดิ์ ทาขุลี	ผู้จัดการแผนกตรวจสอบคุณภาพ	ประธานฝ่าย HAPPY WORK PLACE

โดยมี นายณัฐพร เมืองจันทร์ เป็นผู้ช่วยผู้จัดการแผนกกฎหมาย เป็นเลขานุการ CSR

และกรรมการอีก 11 คน และทีมงานอีกกว่า 30 คน

หมายเหตุ : นายผาด พิมรินทร์ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการ CSR จากการของประชุมคณะกรรมการ CSR ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2558 แทนนายทศพล ผลิตาภรณ์ ที่ลาออกจากบริษัท

หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ CSR

1. รับนโยบาย วางแผน กำหนดงบประมาณ และกำกับดูแล การทำกิจกรรม CSR ตามแผนงาน
2. เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกคณะทำงานแต่ละฝ่าย เสนอกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แต่งตั้ง
3. กำหนดยุทธศาสตร์และนโยบายการทำ CSR ในแต่ละฝ่าย
4. ควบคุมและติดตามผลการทำงาน CSR ในแต่ละฝ่าย
5. ตรวจสอบและลงนามในเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน CSR
6. ออกระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับ CSR ในฝ่ายต่างๆ
7. ตรวจสอบผลลัพธ์และจัดทำตัวชี้วัดตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยมาตรฐานการทำ CSRสากล

8.5 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2558 มีมติอนุมัติหลักการในการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการคณะต่างๆ ดังนี้

8.5.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก) ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ

❖ เบี้ยประชุม : แต่ทั้งนี้ไม่เกิน 1,700,000 บาท แบ่งเป็นดังนี้

- ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ 12,500 บาทต่อการประชุม
- กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ 10,000 บาทต่อการประชุม

❖ ค่าตอบแทนรายเดือนกรรมการ :

❖ ค่าตอบแทนรายเดือนกรรมการตรวจสอบ : ค่าตอบแทนรายเดือนเฉพาะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2558 แบ่งเป็นดังนี้

- ประธานกรรมการตรวจสอบ 12,500 บาท/เดือน/คน
- กรรมการตรวจสอบ 10,000 บาท/เดือน/คน

	ค่าตอบแทน/รายเดือน (บาท)
คณะกรรมการบริษัท	-ไม่มี-
คณะกรรมการตรวจสอบ / คณะกรรมการอิสระ	390,000
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-ไม่มี-

❖ ค่าตอบแทนรายปี (เงินโบนัส) : เงินโบนัสสำหรับคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2558 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติไว้ไม่เกิน 4,000,000 บาท โดยให้อำนาจประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาจัดสรรให้แก่กรรมการแต่ละคน

สรุปค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ปี 2557-2558

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2557					ปี 2558				
	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการฯ	เงินโบนัส กรรมการ	รวม	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการฯ	เงินโบนัส กรรมการ	รวม
1. นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุฒม์	62,500	--	--	61,500	124,000	150,000	--	--	358,600	508,600
2. นายสุเดช ทวีแสงสกุลไทย	60,000	--	--	49,300	109,300	120,000	--	--	286,900	406,900
3. นางสาวอศินา ทวีแสงสกุลไทย	50,000	--	--	49,300	99,300	110,000	--	--	286,900	396,900
4. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	50,000	--	8,000	49,300	107,300	70,000	--	40,000	286,900	396,900
5. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	60,000	262,500	--	73,400	395,900	130,000	137,500	--	428,000	695,500
6. นายอาษา ประทีปเสน	60,000	210,000	8,000	68,600	346,600	110,000	90,000	40,000	399,700	639,700
7. นายชัชวาล เจริญวิจารณ์กุล	60,000	210,000	10,000	68,600	348,600	130,000	110,000	50,000	399,700	689,700

ข) ค่าตอบแทนคณะกรรมการ และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนด
ค่าตอบแทน

❖ เบี้ยประชุม : (ไม่รวมผู้ที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารบริษัท)

- ประธานคณะกรรมการ 10,000 บาทต่อการประชุม
- กรรมการที่เป็นสมาชิกของคณะกรรมการ 8,000 บาทต่อการประชุม

ค) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารในรูปแบบเงินเดือน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ อาทิ เงินสมทบกองทุนสำรอง
เลี้ยงชีพ เงินสมทบสหกรณ์ออมทรัพย์ ผลประโยชน์การออกจางาน เป็นต้น (ไม่รวมค่าตอบแทนที่ได้รับในฐานะกรรมการ) โดย
มีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน	10	8.64	11	9.94	14	12.45
โบนัส	10	0.53	11	0.77	14	1.31
สวัสดิการ อาทิ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบสหกรณ์ ออมทรัพย์ ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจางาน เป็นต้น	10	0.77	11	0.90	14	0.60
รวม	10	9.94	11	11.61	14	14.36

หมายเหตุ : - บริษัทฯ จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2555

- บริษัทฯ มีการจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์ เพื่อเป็นสวัสดิการพนักงาน ตั้งแต่ปี 2547
- บริษัทฯ มีการตั้งค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจางานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยตั้งแต่ปี 2554 ซึ่งคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์อิสระ และในปี 2557 มีผู้บริหาร 2 คน ครบเกษียณอายุ แต่ยังคงทำงานให้กับบริษัทฯ ต่อ
- บริษัทฯ มีการแต่งตั้งผู้บริหารเพิ่ม 2 คน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2556 เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2556
- บริษัทฯ มีการแต่งตั้งผู้บริหารเพิ่ม 2 คน ในการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 11/2557 เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2557 และอนุมัติในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2557
- บริษัทฯ มีการแต่งตั้งผู้บริหารเพิ่ม 3 คน ในการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 8/2558 วันที่ 4 สิงหาคม 2558 และแจ้งที่การประชุมคณะกรรมการบริษัทที่ทราบ ครั้งที่ 9/2558 วันที่ 14 สิงหาคม 2558

8.5.2 ค่าตอบแทนอื่น

(ก) ค่าตอบแทนอื่นของคณะกรรมการ

- ไม่มี -

(ข) ค่าตอบแทนอื่นของคณะกรรมการ

- ไม่มี -

(ค) ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

- เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2555 โดย
บริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 2 ของเงินเดือน โดยในปี 2558 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรอง
เลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 14 ราย รวมทั้งสิ้น 0.00 บาท เนื่องจากผู้บริหารสมัครเป็นสมาชิกเฉพาะสหกรณ์
ออมทรัพย์
- เงินสมทบสหกรณ์ออมทรัพย์ : บริษัทฯ ได้จัดให้มีสหกรณ์ออมทรัพย์ เพื่อเป็นสวัสดิการพนักงาน ตั้งแต่ปี
2547 โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนคงที่ของแต่ละช่วงของเงินเดือนประมาณร้อยละ 0.10 โดยในปี

2558 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบสหกรณ์ออมทรัพย์สำหรับผู้บริหาร 14 ราย รวมทั้งสิ้น 90,000 บาท (ข้อมูลแสดงรวมในตารางค่าตอบแทนผู้บริหารแล้ว)

- ผลตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงินของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คือรถประจำตำแหน่ง 1 คัน น้ำมันรถจำนวน 480,000 บาทต่อปี และพนักงานขับรถ จำนวน 1 คน

8.6 บุคลากร

8.6.1 จำนวนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร)

ในปี 2556-2558 บริษัทมีจำนวนบุคลากรตำแหน่งต่างๆ ดังต่อไปนี้

	จำนวนพนักงาน (คน)		
	ณ 31 ธ.ค. 2556	ณ 31 ธ.ค. 2557	ณ 31 ธ.ค. 2558
1. พนักงานประจำ			
- ฝ่ายการเงิน และบริหารเงิน	8	12	12
- ฝ่ายการตลาดในประเทศ	13	13	14
- ฝ่ายการตลาดต่างประเทศ	3	3	5
- ฝ่ายทั่วไป	139	235	287
- ฝ่ายการผลิต	236	303	338
- ฝ่ายตรวจสอบภายใน	1	3	4
2. พนักงานรายวัน	--	--	--
รวม	400	569	660

8.6.2 ผลตอบแทนรวมของพนักงาน ลูกจ้างบริษัท และลักษณะผลตอบแทน

(หน่วย : ล้านบาท)

ค่าตอบแทนของพนักงานประจำ	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
ในรูปเงินเดือน โบนัส คอมมิชชั่น ¹ และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	90.32	127.51	155.02
รวม	90.32	127.51	155.02

หมายเหตุ: /1 = บริษัทมีข้อกำหนดในการจ่ายค่าคอมมิชชั่น ให้พนักงานฝ่ายขายทุกคน โดยวิธีการคำนวณจะขึ้นกับข้อตกลงที่ทำไว้กับ บริษัท ซึ่งบริษัทฯ จะจ่ายค่าคอมมิชชั่นเข้าบัญชีเงินเดือนให้ทุกงวดสิ้นเดือน

ค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงานมากกว่าที่กฎหมายกำหนด และสอดคล้องกับสภาพสังคม และเศรษฐกิจ เช่น โบนัส ค่าคอมมิชชั่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการรักษายาบาล สวัสดิการเงินช่วยเหลือพนักงานที่พิการ ชุดทำงาน ประกันสังคม ห้องแพทย์ ช่วยเหลือเงินกู้ไม่มีดอกเบี้ย ข้าวกลางวันแจกฟรี สหกรณ์ออมทรัพย์บริษัทสมทบให้ 100% เป็นต้น

8.6.3 นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการส่งเสริม และการให้ความรู้เพื่อพัฒนาความสามารถให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ โดยการจัดให้มีการฝึกอบรมภายในบริษัทฯ และจัดส่งพนักงานเข้ารับการอบรมกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งหน่วยงานราชการและเอกชน ควบคู่ไปกับการเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริงภายใต้การควบคุมดูแล และคำแนะนำจากผู้บังคับบัญชา โดยในการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการเวียนการทำงานของบุคลากรในแต่ละโครงการ เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ได้เรียนรู้งานที่หลากหลายและกว้างมากขึ้น อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มทักษะความรู้ และความชำนาญในการทำงานให้กับบุคลากรของบริษัทฯ อีกด้วย

การฝึกอบรมของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร

บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท ได้ศึกษา และอบรมเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจถึงหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎเกณฑ์ กฎระเบียบ ตลอดจน บทบาท และหน้าที่ของกรรมการบริษัท ในการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ และมีจรรยาบรรณ ซึ่งในปี 2558 นี้ มีกรรมการเข้าอบรม/สัมมนาหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

- หลักสูตร How to develop Risk Management (HRM) รุ่นที่ 06/2015
- หลักสูตร Anti-Corruption The Practical Guide ACPG รุ่นที่ 23/2015

รวมจำนวน 2 คน ตามลำดับ จากทั้งหมด 18 คน (คณะกรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร) อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ดำเนินการสมัครสมาชิก IOD ให้กรรมการ เพื่อประโยชน์ในการรับรู้ข่าวสาร และเพิ่มความรู้อีกด้วย

(ชั่วโมง : คน)

จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม ภายนอก – ภายในบริษัท (เฉลี่ยต่อคนต่อปี)	ปี 2557	ปี 2558
ผู้บริหารระดับสูง	51.625	31.36
ระดับผู้จัดการแผนก	55.238	50.76
ระดับพนักงาน	11.99	12.61
รวม	118.853	94.73

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการสร้างขวัญ และกำลังใจให้กับบุคลากรของบริษัท โดยการพิจารณาปรับปรุงการพัฒนาศักยภาพของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และเหมาะสม โดยมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการฝึกอบรมภายนอก และภายในบริษัทฯ รวม 13.61 ล้านบาท รายละเอียดเปรียบเทียบค่าใช้จ่าย 3 ปี ตามข้อมูลในตารางข้างล่างนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ค่าตอบแทนของพนักงานประจำ	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
ค่าฝึกอบรมภายนอก - ภายในบริษัท	0.71	3.78	13.61
รวม	0.71	3.78	13.61

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทคำนึงถึงความสำคัญของนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (The Principles of Good Corporate Governance) โดยกำหนดเป็นนโยบายเพื่อให้การดำเนินธุรกิจบริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่โปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุน บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลให้กับสาธารณะและผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุม และตรวจสอบภายใน ส่วนการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ พยายามควบคุมและบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด และคำนึงถึงเรื่องจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยดำรงไว้ซึ่งความเป็นธรรมต่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกๆ กลุ่ม ซึ่งมีสาระสำคัญแบ่งออกเป็น 5 หมวดดังนี้

หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกๆ คนอย่างเท่าเทียม โดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือการรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิต่างๆ และได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นจะได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน ดังนี้

- 1) บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกคนทราบถึงความคืบหน้าการดำเนินงานของกิจการอย่างสม่ำเสมอ โดยการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยตรง หรือผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 2) การจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเลือกใช้ และจัดเตรียมสถานที่ที่สามารถเดินทางไปได้สะดวก ในที่ประชุมเปิดโอกาสให้ซักถาม ตอบคำถาม บันทึกข้อซักถาม การอำนวยความสะดวกเรื่องการมอบฉันทะ รวมถึงเลือกวันและเวลาที่เหมาะสม
- 3) บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ อย่างเพียงพอ สำหรับการพิจารณา ทั้งฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือ 14 วัน ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และ/หรือ ตามที่กฎหมายกำหนด และกำหนดให้มีความเห็นของคณะกรรมการประกอบในการพิจารณาผลมติของผู้ถือหุ้นในทุกๆ วาระการประชุม รวมถึงกำหนดให้มีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบในวาระสำคัญๆ หรือตามที่กฎหมายกำหนด
- 4) ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติให้มีการแถลงแก่ผู้ถือหุ้นให้ทราบถึงสิทธิตามข้อบังคับของบริษัทฯ การดำเนินการประชุม วิธีการใช้สิทธิลงคะแนน และสิทธิในการแสดงความเห็นรวมทั้งการตั้งคำถามใดๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม โดยประธานที่ประชุม กรรมการ และกรรมการที่ดำรงตำแหน่งเฉพาะเรื่องต่างๆ ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูล และตอบข้อซักถามต่างๆ ทั้งนี้ ประธานกรรมการหรือประธานที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสม โดยจะกำหนดเวลาในการประชุมให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสสอบถามหรือแสดงความเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่
- 5) หลังเสร็จสิ้นการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะแจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยทันทีก่อนตลาดหลักทรัพย์ฯ เปิดทำการซื้อขายหลักทรัพย์รอบถัดไป และบริษัทฯ จะมีการบันทึกการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง โดยมีเนื้อหาที่ประชุมถูกต้อง ครบถ้วน รวมถึงรายละเอียดกรรมการที่เข้าร่วมประชุม การแจ้งคะแนนนับทุกๆ วาระ และข้อซักถาม หรือข้อคิดเห็นที่สำคัญ เป็นต้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยจะจัดส่งไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วันนับจากวันที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้พัฒนาปรับปรุงการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้ในปีนี้บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพ 100 คะแนนเต็ม ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting – AGM) ประจำปี 2558 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียม โดยมีการกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- 1) บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือมอบอำนาจโดยเสนอรายชื่อกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาคัดเลือกเป็นผู้รับมอบอำนาจในการประชุมผู้ถือหุ้น และลงมติในวาระต่างๆ แทน ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยตนเองได้ เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงมติในแต่ละวาระได้เอง
- 2) กรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดแจ้งความประสงค์มายังบริษัทฯ เพื่อขอเสนอให้เพิ่มวาระการประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่น้อยกว่า 3 วันทำการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้ว และมีความเห็นว่าวาระดังกล่าวเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ทางบริษัทฯ มีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกในการนำเสนอมติวาระดังกล่าวเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะดำเนินการแจ้งเพิ่มวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 3) กรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดแจ้งความประสงค์มายังบริษัทฯ เพื่อขอเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยได้แจ้งความประสงค์ผ่านมายังบริษัทฯ พร้อมจัดส่งข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติ และหนังสือแสดงความยินยอมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมาอย่างครบถ้วน ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีนโยบายที่จะพิจารณาเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวที่ผ่านการตรวจสอบคุณสมบัติกรรมการบริษัทตามระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระในแต่ละปี และนำเสนอเข้าที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- 4) บริษัทฯ มีแนวทางในการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในของบริษัท โดยกำหนดในคู่มือการปฏิบัติงานของพนักงานในหัวข้อจริยธรรม ซึ่งได้มีการเผยแพร่ให้พนักงานทุกคนทราบ
- 5) บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการป้องกันมิให้กรรมการ ผู้บริหาร ใช้ประโยชน์จากข้อมูลสำคัญอันมีผลต่อการลงทุน โดยบริษัทฯ จะแจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันทีก่อนตลาดหลักทรัพย์ฯ เปิดทำการซื้อขายหลักทรัพย์รอบถัดไป กรรมการและผู้บริหารบริษัทจึงไม่มีโอกาสใช้อิทธิพลภายในเพื่อประโยชน์แห่งตน อีกทั้งกรรมการและผู้บริหารบริษัทจะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
- 6) กำหนดหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารในการงดซื้อ ขาย และโอนหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าววงการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังประกาศอย่างน้อย 3 วัน รวมถึงการรายงานการถือหลักทรัพย์ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกครั้งที่ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 7) กำหนดหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)

บริษัทฯ เคารพในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติไว้ในจรรยาบรรณของบริษัท เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าสิทธิตามกฎหมายใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะเป็น ผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้บริหาร ลูกค้า กิจการคู่ค้า ตลอดจนสังคมจะได้รับการดูแล นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มต่างๆ เพื่อให้สามารถดำเนิน

กิจการต่อไปได้ด้วยดี มีความมั่นคงโดยตอบแทนผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย เพื่อสร้างความสำเร็จในระยะยาว โดยบริษัท มีแนวทางการปฏิบัติในเรื่องดังกล่าว ดังนี้

- 1) ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมเป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม
- 2) การซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงปฏิบัติตามคู่ค้าตามสัญญาที่ตกลงกัน
- 3) เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าในด้านคุณภาพสินค้า และการให้บริการ
- 4) ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลงกับเจ้าหนี้ให้การสนับสนุนเงินกู้แก่บริษัท
- 5) ประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี หลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริต เพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า
- 6) มีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม รวมทั้งให้การสนับสนุนกิจกรรมในชุมชนเพื่อเกื้อกูลสังคมในวาระและโอกาสที่เหมาะสม

หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

นอกเหนือไปจากการเปิดเผยรายงานทางการเงินหรือสารสนเทศอื่นๆ ต่อสาธารณะผ่านช่องทางต่างๆ ตามเงื่อนไขที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด ครบถ้วน และตรงเวลาแล้วนั้น บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ คือ

- 1) เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา
- 2) เปิดเผยวิธีการประเมิน และผลประโยชน์การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท
- 3) เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบ หรือลักษณะของค่าตอบแทน
- 4) รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย

ทั้งนี้ ข้อมูลต่างๆ เหล่านี้นอกจากจะได้เปิดเผยสู่สาธารณะผ่านทางสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว จะเปิดเผยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท (Board Responsibilities)

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์จากหลากหลายอาชีพ ที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินงานของคณะกรรมการ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนด และ/หรือให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง การรายงานทางการเงิน และมีการติดตามผลการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 คน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 คน และกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 คน โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระจำนวน 3 คน ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ จึงถือเป็นการถ่วงดุลของกรรมการที่เป็นผู้บริหารอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทได้แต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และดำรงตำแหน่งไม่เกิน 3 วาระติดต่อกันนับจากวันที่ได้รับแต่งตั้ง โดยได้กำหนดขอบเขตและอำนาจในการดำเนินการของคณะกรรมการดังกล่าวไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

ผลการปฏิบัติที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ตลอดปี 2558 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยกเว้นเรื่องต่อไปนี้

1. คณะกรรมการของบริษัท ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นทั้งหมด เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ จำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ เพื่อนำพาบริษัทฯ ให้ประสบผลสำเร็จ
2. บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยการลงคะแนนแบบสะสม (Cumulative Voting) โดยบริษัทฯ ได้กำหนดวิธีการลงคะแนนแบบ หุ้นหนึ่งมีหนึ่งเสียง (1 Share : 1 Vote) เนื่องจากปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัท
3. บริษัทฯ ไม่ได้เปิดเผยรายละเอียดคำตอบแทนเฉพาะของ CEO แต่จะเปิดเผยรวมอยู่กับคำตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารทั้งคณะ เนื่องจากองค์กรมีขนาดเล็ก และข้อมูลยังไม่มีผลกระทบกับการบริหารจัดการ
4. ประธานกรรมการบริษัทไม่ได้มาจากกรรมการอิสระ เนื่องจากประธานกรรมการบริษัทต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ในธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัท สามารถให้ความเห็นกับคณะกรรมการและผู้บริหารได้เป็นอย่างดี

คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงินไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี โดยมีหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการบริษัท ดังนี้

- 1) มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน
- 2) คำตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถจูงใจ สามารถรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทได้
- 3) องค์ประกอบของคำตอบแทนมีความชัดเจน โปร่งใส และง่ายต่อการเข้าใจ
- 4) เป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับคำตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวหรือใกล้เคียงกัน

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทมหาชนจำกัด และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และจะจัดการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยประธานกรรมการในฐานะประธานในที่ประชุมจะส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ และจัดสรรเวลาให้เพียงพอในการประชุม เพื่อที่จะให้ฝ่ายจัดการเสนอเรื่องและสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญได้อย่างรอบคอบโดยทั่วกัน โดยบริษัทฯ จะนำส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารการประชุมให้แก่คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม พร้อมทั้งกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง เว้นแต่กรณีที่มีเหตุจำเป็น นอกจากนี้บริษัทฯ จะมีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้อง และครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

รายงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบ ในการจัดให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน ซึ่งรวมถึงงบการเงินของบริษัท งบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ทั้งนี้ รายงานทางการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และเป็นที่ยอมรับ และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ และดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ บริษัทฯ ได้จัดให้คณะกรรมการทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยให้กรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา ซึ่งผลการประเมินนั้น คณะกรรมการจะได้ทำการวิเคราะห์ และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ จะสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ โดยหลักสูตรเบื้องต้นที่กรรมการบริษัทเข้าร่วมสัมมนาเป็นหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งได้แก่ หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) หรือ Directors Accreditation Program (DAP) หรือ หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รวมทั้งหลักสูตรเฉพาะจากสถาบันต่างๆ ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาบริษัท ต่อไป

การจัดทำรายงานความยั่งยืนประจำปี 2558

บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (Sustainability Report) ประจำปี 2558 เพื่อเผยแพร่และรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2558 ถึง 31 ธันวาคม 2558 โดยมุ่งเน้นให้ข้อมูลเกี่ยวข้องกับด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม โดยอธิบายถึงการกำกับดูแลกิจการที่มุ่งเน้นไปสู่การพัฒนาบุคลากรในทุกระดับ และเพื่อมุ่งไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างแท้จริง (Learning Organization) การจัดวางโครงสร้างของคณะกรรมการจึงมีการเชื่อมโยงและสามารถถ่ายทอดแผนกลยุทธ์จากคณะกรรมการบริษัท ลงมาถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยตรง ทั้งนี้รูปแบบของการจัดการความยั่งยืนขององค์กรด้าน CSR จะเน้นความมีส่วนร่วมของบุคลากรทั้งองค์กร

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร (แต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2555 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2555) และ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน (แต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2557) มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมกราดังรายละเอียดต่อไปนี้

9.2.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัทจำนวน 7 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุฒม์	ประธานกรรมการ
2. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ
3. นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ
4. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ
5. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
6. นายอาษา ประทีปเสน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
7. นายชัชวาล เตรียมวิจารณ์กุล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: รายละเอียดของกรรมการทุกคนปรากฏตามเอกสารแนบ 1

โดยมีนายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท : นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย และนางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ข้อจำกัดอำนาจของกรรมการ : ไม่มี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. พิจารณานุมัตินโยบายธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ธุรกิจ และงบประมาณประจำปี
3. พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดใน พ.ร.บ.บริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ
4. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ของบริษัท ต่อไป
5. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยเลือกจาก ฝ่ายบริหาร หรือกรรมการของบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร
6. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัท ได้
7. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
8. พิจารณานุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ
9. พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ
10. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นได้ว่าบริษัท มีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
11. รายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ถือในบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกครั้งที่ ต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
 - มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
 - ถือหุ้นในบริษัทฯ
12. กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงบริษัทย่อยได้ไม่เกิน 5 บริษัท

ทั้งนี้ กำหนดให้กรรมการหรือบุคคลอื่นใด ซึ่งมีหรืออาจมีความขัดแย้งในส่วนได้เสีย หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

นอกจากนั้น ในกรณีต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมด ของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
- การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- การทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท
- การอื่นใดที่ได้กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น อาทิ รายการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สิน รายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

กรรมการบริษัทที่มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) สำหรับทั้งบริษัท และบริษัทย่อย

9.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายอาษา ประทีปเสน	กรรมการตรวจสอบ
3. นายชัชวาล เตริยมวิจารณ์กุล	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: กรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้ประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คือ นายชัชวาล เตริยมวิจารณ์กุล ซึ่งจบการศึกษาประกาศนียบัตรบัณฑิตชั้นสูง (การสอบบัญชี) จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) จากมหาวิทยาลัยรามคำแหง

โดยมีนางอัปสร สุริยา เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอถอดถอนผู้สอบบัญชีของบริษัท กำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี รวมถึงการดำรงความอิสระให้ผู้สอบบัญชีในการปฏิบัติงาน
5. สอบทานเพื่อมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
6. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
7. พิจารณานุมัติกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมถึงอนุมัติแผนการตรวจสอบ แผนงาน อัตราค่าจ้าง และงบประมาณประจำปี
8. พิจารณาและให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลิกจ้างและพิจารณาความดีความชอบ มอบหมายงานและรวมถึงการดำรงไว้ซึ่งความอิสระให้แก่ฝ่ายตรวจสอบภายใน
9. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดและคณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น
 - ทบทวนและประเมินความเหมาะสมของกฎระเบียบและข้อกำหนดของบริษัทตลอดจนดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมทั้งนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้
 - ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
 - ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร
 - ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด เช่น บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
10. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
11. พิจารณาข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือการทุจริตตามที่ได้รับแจ้งจากบุคคลภายในองค์กรและภายนอกตามกระบวนการ การรับแจ้งเบาะแส (Whistle – blower hotline) รวมถึงกระบวนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

อนึ่ง ในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอก

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และดำรงตำแหน่งไม่เกิน 3 วาระติดต่อกันนับจากวันที่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

9.2.3 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (คณะกรรมการ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มี คณะกรรมการฯ จำนวน 3 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัชวาล เตริยมิวจารณ์กุล	ประธานคณะกรรมการ
2. นายอาษา ประทีปเสน	กรรมการ
3. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ

โดยมี นายนิติธร ดีอำไพ เป็นเลขานุการคณะกรรมการฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ

- 1.1. นำเสนอแนวนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) และจริยธรรมธุรกิจ (Code of Business Ethics) ของกลุ่มบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 1.2. ติดตาม และกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่า กลุ่มบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนด
- 1.3. พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากล และ/หรือ ข้อเสนอแนะของสถาบัน และ/หรือ หน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 1.4. พิจารณานำเสนอข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practices) ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ
- 1.5. ส่งเสริมการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นที่เข้าใจโดยทั่วถึงในทุกระดับ และส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 1.6. พิจารณาแต่งตั้ง และกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะทำงานชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจได้ตามความเหมาะสม
- 1.7. ปฏิบัติงานอื่นใดเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

2.การบริหารความเสี่ยง

- 2.1. พิจารณาสอบทานและนำเสนอแนวนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 2.2. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบ
- 2.3. กำกับดูแลการพัฒนาและการปฏิบัติตามนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร และมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
- 2.4. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิผล
- 2.5. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทาน เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสม และมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร

- 2.6. รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Sub Risk-Management Committee : SRM) และ/หรือ หน่วยงานและ/หรือ คณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไขข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง
- 2.7. พิจารณาแต่งตั้ง บุคลากรเพิ่มเติม หรือทดแทนในหน่วยงาน และ/หรือ คณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง ตามความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์
- 2.8. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

3. การสรรหา

- 3.1 กำหนดหลักเกณฑ์ และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ รวมถึงกำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือ เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- 3.2 พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสม ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบวาระ และ/หรือ เมื่อมีตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลง และ/หรือ เมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการบริษัทเพิ่มเติมเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือ เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- 3.3 ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

4. การกำหนดค่าตอบแทน

- 4.1. จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบและเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 4.2. กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็น และเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงิน และมีใช้ตัวเงิน ของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล ในแต่ละปี โดยพิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบและเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 4.3. ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อนำไปกำหนดค่าตอบแทน โดยเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้กรรมการที่เป็นกรรมการบริหารจะมีส่วนร่วมในการพิจารณาเรื่องค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 4.4. รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบข้อซักถามเกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 4.5. รายงานนโยบาย หลักการ เหตุผล ของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- 4.6. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

9.2.4 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีกรรมการบริหาร จำนวน 14 คน ประกอบด้วย

	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการบริหาร
3.	นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการบริหาร
4.	นางสมนึก แสงอินทร์	กรรมการบริหาร
5.	นายนิติธร ดีอำไพ	กรรมการบริหาร
6.	นายประสพสุข บุญขวัญ	กรรมการบริหาร
7.	Mr.Sven Markus Gaber	กรรมการบริหาร
8.	นางสาวภัทรินทร์ อนุกุลอนันต์ชัย	กรรมการบริหาร
9.	นายพนรัตน์ แสงสว่าง	กรรมการบริหาร
10.	นายอภิชัย ชุมศรี	กรรมการบริหาร
11.	นายนิติ สุ่มงคล	กรรมการบริหาร
12.	นายผดุงเดช เอื้อสุขกุล	กรรมการบริหาร
13.	นายบำรุง ชินสมบัติ	กรรมการบริหาร
14.	นายศักรินทร์ อุ่นนิม	กรรมการบริหาร

โดยมี นางสาวธัญญภัทร์ น้อยประชา เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

หมายเหตุ : นายผดุงเดช เอื้อสุขกุล นายบำรุง ชินสมบัติ และนายศักรินทร์ อุ่นนิม ได้รับแต่งตั้งจากการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 8/2558 วันที่ 4 สิงหาคม 2558 และได้รับการรับรองจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2558 วันที่ 14 สิงหาคม 2558

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. จัดทำและนำเสนอนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
2. กรรมการใหม่ต้องเข้ารับการปฐมนิเทศความรู้เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
3. กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน และงบประมาณของบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
4. ควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ธุรกิจ และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเอื้อต่อสภาพธุรกิจ
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน รวมตลอดถึงการชำระหรือการใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน และค่าใช้จ่ายเพื่อการดำเนินงานต่างๆ ตามผังอำนาจอนุมัติ
6. กำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัทฯ ที่เป็นคณะผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง โดยอาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้มีอำนาจลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน
7. กำกับดูแล และอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และอาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนกระทำการ อย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควรได้ และคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้

8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
9. รายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ถือในบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกครั้ง และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
 - มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
 - ถือหุ้นในบริษัทฯ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น กำหนดให้รายการที่กรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ซึ่งการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวอาจต้องดำเนินการตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ.2546

9.2.5 คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีผู้บริหาร จำนวน 13 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายสุรเดช	ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวอศินา	ทวีแสงสกุลไทย	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
3. นางสมนึก	แสงอินทร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
4. นายนิติธร	ดีอำไพ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การเงิน
5. นายประสพสุข	บุญขวัญ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – พัฒนาธุรกิจในประเทศ
6. Mr.Sven Markus Gaber		รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - การตลาดต่างประเทศ
7. นางสาวภัทรินทร์	อนุกุลอนันต์ชัย	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ทั่วไป
8. นายนพรัตน์	แสงสว่าง	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การผลิต
9. นายอภิชัย	ชุมศรี	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ความเสี่ยง
10. นายนิรุติ	สูงมงคล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ออกแบบวิศวกรรม
11. นายผดุงเดช	เชื้อสุขกุล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
12. นายบำรุง	ชินสมบัติ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – งานบริการ
13. นายศักรินทร์	อุ้นนิม	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การตลาดในประเทศ

หมายเหตุ: รายละเอียดของผู้บริหารทุกคนปรากฏตามเอกสารแนบ 1

และ นางสาวรุ่งทิพา ทวีแสงสกุลไทย ตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ได้พ้นจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2558 เนื่องจากได้เสียชีวิตเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2558

นายผดุงเดช เชื้อสุขกุล นายบำรุง ชินสมบัติ และนายศักรินทร์ อุ้นนิม ได้รับแต่งตั้งจากการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 8/2558 วันที่ 4 สิงหาคม 2558 และได้รับการรับรองจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2558 วันที่ 14 สิงหาคม 2558

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. กำหนดและเสนอกลยุทธ์และแผนการทางธุรกิจต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ดำเนินการตามกลยุทธ์และแผนทางธุรกิจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. แสวงโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมทั้งธุรกิจใหม่ที่มีความเป็นไปได้ เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัท และพนักงานของบริษัท เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
4. ดำเนินการและปฏิบัติการที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายใต้นโยบายของคณะกรรมการบริษัท
5. ส่งการ ออกระเบียบ / ประกาศ / บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย
6. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน รวมตลอดถึงการชำระหรือการใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน และค่าใช้จ่ายเพื่อการดำเนินงานต่างๆ ตามผังอำนาจอนุมัติ
7. ประสานงาน ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อปฏิบัติตามนโยบายและทิศทางธุรกิจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท
8. ดูแลการทำงานของพนักงานให้เป็นไปตามนโยบาย และกฎระเบียบต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลักบรรษัทภิบาลที่ดีในการดำเนินธุรกิจ
9. ส่งเสริมพัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพของพนักงาน เพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร
10. พิจารณาผลประโยชน์ของบริษัท และนำเสนอการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลและเงินปันผลประจำปี เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงอำนาจที่ทำให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับบริษัท และตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด) ทำกับบริษัท หรือบริษัทย่อย

สรุปตารางอำนาจอนุมัติทั่วไป

ตำแหน่ง	การอนุมัติรับงาน / เข้าประมูลงาน (บาท / รายการ)	การอนุมัติเงินลงทุน (บาท / รายการ)	การอนุมัติค่าใช้จ่ายทั่วไป (บาท / รายการ)
คณะกรรมการบริษัท	เกินกว่า 1,000,000,000	เกินกว่า 50,000,000	
คณะกรรมการบริหาร	100,000,000 - 1,000,000,000	20,000,000 - 50,000,000	เกินกว่า 2,000,000 ²
กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	10,000,000 - 100,000,000	ไม่เกิน 20,000,000	100,000 - 2,000,000
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส / รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่	ไม่เกิน 10,000,000	- ไม่มีอำนาจอนุมัติ -	20,000 - 100,000
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ไม่เกิน 10,000,000	- ไม่มีอำนาจอนุมัติ -	ไม่เกิน 20,000 ¹

หมายเหตุ : ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2558 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2558 มีมติอนุมัติตารางอำนาจอนุมัติทั่วไปดังกล่าว

/1 = รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอนุมัติเงินเฉพาะในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับอำนาจหน้าที่ของตนเอง

/2 = ค่าใช้จ่ายทั่วไป หมายถึง ค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่ค่าใช้จ่ายประจำของโรงงาน และสำนักงาน อาทิ ค่าน้ำ ค่าไฟ ค่าเช่า เป็นต้น และไม่ใช้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับโครงการที่เข้าไปรับงานหรือค่าใช้จ่ายการผลิตต่างๆ โดยหากจำนวนเกิน 2 ล้านบาท จะต้องผ่านการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารทุกรายการ ยกตัวอย่างค่าใช้จ่ายทั่วไป อาทิเช่น ค่าใช้จ่ายกรณีฝ่ายขายจะเข้าไปเสนองานลูกค้าเบื้องต้น ค่าใช้จ่ายกรณีฝ่ายบริการหลังการขายจะเข้าไปประเมินงานซ่อมงานบริการต่างๆ เบื้องต้นให้แก่ลูกค้า ค่าใช้จ่ายในการซื้อวัสดุอุปกรณ์สำนักงาน เป็นต้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการกำหนดงบประมาณรายปีสำหรับแต่ละปี โดยผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร ดังนั้น ในกรณีที่ฝ่ายงานใดฝ่ายงานหนึ่งมีค่าใช้จ่ายเกินจากงบประมาณที่กำหนดไว้ จะต้องมีการเสนอขออนุมัติงบประมาณเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริหาร ของบริษัทฯ นั้นในทุกกรณี

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท บริษัทฯ จะมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2557 เป็นผู้ทำหน้าที่โดยเฉพาะ ทั้งนี้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัท จะไม่มีการกีดกันทางเพศ ทั้งนี้ ในการดำเนินกิจการนั้น กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ต้องปฏิบัติตามที่เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ.2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 และต้องไม่เป็นบุคคลที่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ด. ว่าด้วยข้อกำหนดเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารทุกคน ต้องไม่มีประวัติกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลังก่อนวันยื่นคำขออนุญาต รวมทั้งไม่มีประวัติถูกพิพากษาถึงที่สุดให้เป็นบุคคลล้มละลาย ไม่เป็นบุคคลที่ฝ่าฝืนข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ คำสั่ง มติคณะกรรมการ หรือข้อตกลงการจดทะเบียนหลักทรัพย์กับตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนหนังสือเวียนที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องที่อยู่ระหว่างตัดสิน โดยมีองค์ประกอบและหลักเกณฑ์การสรรหา ดังนี้

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริษัท

1. ให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินกิจการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัท จะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 2.1. ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) หุ้นต่อหนึ่ง (1) เสียง
 - 2.2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - 2.3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ และกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่ยังอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ

5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดหรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการในการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
7. กรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้
8. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ

1. เป็นกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระ จำนวน 3 คน โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้คัดเลือกสมาชิก 1 คน ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ
2. กรรมการตรวจสอบแต่ละคนต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความชำนาญที่เหมาะสมต่อภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงความรู้และความสามารถในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
3. กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน
4. คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน เพื่อทำหน้าที่ปฏิบัติงานในเรื่องเกี่ยวกับการจัดเตรียมข้อมูล วาระการประชุม บันทึกการประชุม จัดทำรายงานกิจกรรม และอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบมอบหมาย

คุณสมบัติคณะกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือวันที่ได้รับแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้

ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือวันที่ได้รับแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือวันที่ได้รับแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่ถือหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
10. กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (Collective Decision) ได้

คุณสมบัติคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของบริษัทต้องเป็นกรรมการอิสระของบริษัทที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่เป็นบุคคลต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่กำหนดไว้ดังนี้

1. เป็นกรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน และไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
2. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานในบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
3. เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
4. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนเพื่อรักษาสถาปัตยกรรมของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
5. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย (หมายความว่ารวมถึงบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ทางภราดรภาพ และโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย เช่น บิดา มารดา คู่สมรส บุตร เป็นต้น)

6. สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง (หมายความว่ารวมถึง ผู้ที่มีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับบริษัท จนทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระหรือคล่องตัว เช่น ลูกค้า เจ้าหนี้ ลูกหนี้ หรือผู้ที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ เป็นต้น) หรือญาติสนิทกับบุคคลดังกล่าว
7. มีความเป็นอิสระสามารถแสดงความเห็นหรือรายงานได้อย่างเสรีตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย โดยไม่ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ใดๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือตำแหน่งหน้าที่และไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มใดๆ รวมถึงไม่มีสถานการณ์ใดๆ ที่จะทำให้ไม่สามารถแสดงความเห็นได้ตามที่พึงจะเป็น
8. สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีความตั้งใจที่จะเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
9. คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน (คณะกรรมการฯ)

1. คณะกรรมการฯ ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการส่วนน้อยต้องไม่มีตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการบริษัท รวมถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. ประธานคณะกรรมการฯ ต้องเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งได้รับการคัดเลือกจากที่ประชุมของคณะกรรมการฯ
3. คณะกรรมการฯ แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการฯ อย่างน้อย 1 คน เพื่อทำหน้าที่ปฏิบัติงานในเรื่องเกี่ยวกับการจัดเตรียมข้อมูล วาระการประชุม บันทึกการประชุม จัดทำรายงานกิจกรรม และอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการฯ มอบหมาย

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยในตำแหน่งต่อไปนี้ให้ถือเป็นกรรมการบริหารของบริษัทฯ โดยตำแหน่ง ดังนี้

- (1) กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- (2) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- (3) รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายต่างๆ

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารสามารถเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเข้ามาเป็นกรรมการบริหารเพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม โดยกรรมการบริหารมีวาระดำรงตำแหน่งได้คราวละ 4 ปี

องค์ประกอบและการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มาจากการเสนอชื่อของคณะกรรมการบริหารโดยคัดเลือกจากบุคคลที่อยู่ในคณะกรรมการบริหารขณะที่ทำการคัดเลือกเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้ง กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 4 ปี

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อย นอกจากนี้การทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นๆ ให้ใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ รวมถึงมีการกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยในรูปแบบเดียวกันกับบริษัทฯ เพื่อบริษัทฯ สามารถตรวจสอบและนำมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันตามกำหนด

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

สำหรับการดูแลเรื่องการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนของผู้บริหาร บริษัทฯ มีนโยบายที่ค่อนข้างเข้มงวดในการเปิดเผยข้อมูลทางด้านแผนงานบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลทางด้านการบัญชี และการเงิน เนื่องด้วยบริษัทฯ ยึดมั่นในกฎ ระเบียบ และข้อปฏิบัติ ที่อยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเคร่งครัด ซึ่งบุคลากรของบริษัทฯ ไม่สามารถนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกได้ นอกจากนี้ได้รับการอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร

สำหรับข้อมูลทางการเงินมีการจัดเก็บอยู่ในระบบคอมพิวเตอร์ โดยผู้ที่สามารถดูข้อมูลได้ต้องเป็นผู้มีอำนาจ และหน้าที่ ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการกำหนดรหัสผ่านโดยเฉพาะบุคคล และไม่อนุญาตให้มีการเปิดเผยแก่ผู้ใด ทั้งนี้สำหรับข้อมูลสรุปทั้งหมด และข้อมูลบัญชีการเงินที่ตรวจสอบจะอยู่ในความรับผิดชอบของรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การเงิน โดยจะมีการเปิดเผยต่อคณะกรรมการบริษัท หลังจากการผ่านการตรวจสอบ และเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นขณะเดียวกัน หรือหลังจากที่บริษัทฯ ได้แจ้งและเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ผู้บริหารของบริษัททุกคนมีความเคารพ ยึดมั่น และถือปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเคร่งครัด และที่ผ่านมาไม่พบว่ามีกรณีนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนของกรรมการหรือผู้บริหารแต่อย่างใด

บริษัทฯ ได้แจ้งให้กรรมการ และผู้บริหารเข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลาดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

บริษัทฯ มีข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญของกรรมการและผู้บริหาร อาทิ ข้อมูลเกี่ยวกับญาติพี่น้อง การเข้าไปเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นใด หรือการเข้าไปเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นใด เป็นต้น ซึ่งบุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญให้แก่เลขานุการบริษัททราบภายใน 7 วันนับจากมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลนั้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เป็นข้อมูลล่าสุดเสมอ เลขานุการบริษัทจะนำเสนอต่อประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบภายใน 7 วันนับจากได้รับแจ้ง รวมทั้งได้มีข้อกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งให้บริษัททราบทันทีกรณีที่บริษัทฯ มีการพิจารณาเข้าทำธุรกรรมใดๆ ก็ตามกับบุคคลเกี่ยวข้องของกรรมการ และผู้บริหาร ซึ่งอาจจะเข้าเกณฑ์รายการเกี่ยวโยงกัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เลขานุการบริษัท แจ้งให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบเพื่อดำเนินการตามกฎหมายเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องต่อไป

ทั้งนี้ หากกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ผ่าฝืนข้อกำหนด ข้อบังคับ และกฎระเบียบของบริษัทฯ บริษัทฯ จะดำเนินการลงโทษ ตามที่ได้กำหนดบทลงโทษไว้ในคู่มือพนักงานของบริษัทอย่างเคร่งครัด

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทมีหน้าที่ต้องเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนและของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัท เมื่อใดก็ตามที่บุคคลดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ก็จะต้องรายงานตามแบบ 59-2 ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ และภายใน 30 วัน นับตั้งแต่ได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการและผู้บริหาร บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการในการแจ้งการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่แจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร ผ่านทางช่องทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารได้รับทราบข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญเรื่อง “ไม่ซื้อ หรือขายหุ้นของบริษัท” ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงิน

9.6 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนการสอบทาน และการตรวจสอบงบการเงิน (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2556 ให้แก่ บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด และในปี 2557 - 2558 ให้แก่ บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอนด์ จำกัด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
1. ค่าสอบบัญชีประจำปี			
1.1. CTV-Doll และงบการเงินรวม	850,000	940,000	1,060,000
1.2. CTV-TMT	300,000	420,000	462,000
1.3. TSP-CTV	0	250,000	230,000
2. ค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาล			
2.1. CTV-Doll และงบการเงินรวม	600,000	510,000	540,000
2.2. CTV-TMT	0	0	0
รวมทั้งสิ้น	1,750,000	2,120,000	2,292,000
รวมเฉพาะบริษัท CTV-Doll	1,450,000	1,450,000	1,600,000

หมายเหตุ : TSP-CTV คือ กิจการร่วมค้า ทีเอสพี-ซีทีวี

2. ค่าตอบแทนอื่น (Non Audit Fee)

- ไม่มี -

9.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

ในช่วงปี 2558 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการจัดประชุมกรรมการบริษัท ในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีรายละเอียดดังนี้

สถิติการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทในช่วงปีที่ผ่านมา

ในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งหมด 13 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการมีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งการประชุม
1. นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุฒม์	12/13
2. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	12/13
3. นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	11/13
4. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	7/13
5. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	13/13
6. นายอาษา ประทีปเสน	11/13
7. นายชัชวาล เตரியมวิจารณ์กุล	13/13

หมายเหตุ : กรรมการ 5 คน คือ นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุฒม์ นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย และนายอาษา ประทีปเสน เข้าประชุมไม่ครบทุกครั้ง เนื่องจากติดภารกิจ

สถิติการเข้าประชุมของคณะกรรมการอิสระในช่วงปีที่ผ่านมา

ในปี 2558 คณะกรรมการอิสระมีการประชุมทั้งหมด 3 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการอิสระมีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งการประชุม
1. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	3/3
2. นายอาษา ประทีปเสน	3/3
3. นายชัชวาล เตரியมวิจารณ์กุล	3/3

สถิติการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบในช่วงปีที่ผ่านมา

ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งหมด 11 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบมีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งการประชุม
1. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	11/11
2. นายอาษา ประทีปเสน	9/11
3. นายชัชวาล เตரியมวิจารณ์กุล	11/11

หมายเหตุ : ในระหว่างปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมโดยอิสระ ร่วมกับผู้สอบบัญชี บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส์ เอปียเอเอส จำกัด จำนวน 4 ครั้ง

สถิติการเข้าประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในช่วงปีที่ผ่านมา

ในปี 2558 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ มีการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของ กรรมการกำกับดูแลกิจการฯ มีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งการประชุม
1. นายชัชวาล เตริยมิวจารณ์กุล	5/5
2. นายอาษา ประทีปเสน	5/5
3. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	5/5

สถิติการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารในช่วงปีที่ผ่านมา

ในปี 2558 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งหมด 13 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหาร มีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งการประชุม
1. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	10/13
2. นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	7/13
3. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	2/13
4. นางสมนึก แสงอินทร์	10/13
5. นายนิติธร ดีอำไพ	5/13
6. นายประสพสุข บุญขวัญ	12/13
7. Mr.Sven Markus Gaber	11/13
8. นางสาวภัทรีนทร์ อนุกุลอนันต์ชัย	13/13
9. นายณพรัตน์ แสงสว่าง	12/13
10. นายอภิชัย ชุมศรี	13/13
11. นายนิติ สุ่มงคล	11/13
12. นายผดุงเดช เอื้อสุขกุล	4/13
13. นายบำรุง ชินสมบัติ	1/13
14. นายศักรินทร์ อุ่นนิม	3/13

หมายเหตุ : /1 = นายผดุงเดช เอื้อสุขกุล นายบำรุง ชินสมบัติ และนายศักรินทร์ อุ่นนิม ได้รับแต่งตั้งจากการประชุมคณะกรรมการ บริหาร ครั้งที่ 8/2558 วันที่ 4 สิงหาคม 2558 และได้รับการรับรองจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2558 วันที่ 14 สิงหาคม 2558 ส่งผลให้ปี 2558 เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง 1 ครั้ง และ 3 ครั้ง ตามลำดับ จากทั้งหมด 13 ครั้ง

การรับเรื่องร้องเรียน

บริษัทฯ มีนโยบาย การรับเรื่องร้องเรียน สำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางแจ้งเรื่องร้องเรียน สำหรับผู้มีส่วนได้เสียภายใน และภายนอกองค์กร มีการตรวจสอบตามขั้นตอน และบันทึกการสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และส่งให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อรายงานต่อกรรมการตรวจสอบอิสระของบริษัท พิจารณาดำเนินการ โดยมีนโยบายการ รักษาความลับของผู้ร้องเรียน ไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งดำเนินการจัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนเป็นความลับ เพื่อคุ้มครอง ผลกระทบที่เกิดขึ้นกับผู้แจ้งร้องเรียนดังกล่าว และคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป โดยบริษัทฯ

มีกระบวนการสอบสวนหากพบว่าการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และหากพบว่าบุคลากร คู่ค้า หรือลูกค้าของบริษัทฯ ละเมิดข้อกำหนดด้านการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ จะไม่มีการผ่อนผันใดๆ

ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน

กล่องรับเรื่องร้องเรียน	บริษัทฯ ได้ตั้งไว้ในสถานที่เปิดเผย สะดวกต่อการยื่นคำร้องเรียน ที่สำนักงานใหญ่ของบริษัท
จดหมาย	ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) 265 หมู่ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
อีเมลล์	auditcom@ctvdoll.co.th
เว็บไซต์บริษัท	www.ctvdoll.co.th
โทรศัพท์	043-341412-18 ต่อ 109
โทรสาร	043-341410

บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตามและรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนและการส่งข้อความความคิดเห็น มาโดยตลอด ทั้งนี้ในปี 2558 มีจำนวน 5 ราย และได้ดำเนินการแก้ไขแล้วจำนวน 5 ราย

9.8 การประเมินตนเองของกรรมการบริษัท ประจำปี 2558

มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 พิจารณารับทราบผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2558 โดยมีเกณฑ์การประเมิน และแบบการประเมิน 3 แบบ คะแนนเต็ม 4 คะแนน คิดเป็น 100% สรุปผลการประเมิน ดังนี้

- กรรมการประเมินเป็นรายบุคคล โดยใช้แบบประเมินตนเองสำหรับกรรมการบริษัททั้งคณะ มีเกณฑ์การประเมินทั้งหมด 3 หัวข้อ ได้แก่ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การฝึกอบรม และการพัฒนา การปฏิบัติตามนโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี มีผลการประเมินสูงสุด 3.94 คะแนน ต่ำสุด 3.57คะแนน คิดเป็นคะแนนเฉลี่ยรวม 3.67 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 91.79 โดยในแต่ละหัวข้อที่ประเมินมีคะแนนรวมเฉลี่ย ดังนี้
 - 1.1 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ คะแนนรวมเฉลี่ย 3.57 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 89.29
 - 1.2 การฝึกอบรม และการพัฒนา คะแนนรวมเฉลี่ย 3.50 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 87.50
 - 1.3 การปฏิบัติตามหน้าที่ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คะแนนรวมเฉลี่ย 3.94 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 98.57
- กรรมการประเมินเป็นรายบุคคล โดยใช้แบบประเมินตนเองสำหรับกรรมการบริษัท (รายบุคคล) มีเกณฑ์การประเมินทั้งหมด 3 หัวข้อ ได้แก่ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การฝึกอบรม และการพัฒนา การปฏิบัติตามนโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี มีผลการประเมินสูงสุด 3.68 คะแนน ต่ำสุด 3.06 คะแนนคิดเป็นคะแนนเฉลี่ยรวม 3.38 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 74.28 โดยในแต่ละหัวข้อที่ประเมินมีคะแนนรวมเฉลี่ย ดังนี้
 - 2.1 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ คะแนนรวมเฉลี่ย 3.39 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 84.69
 - 2.2 การฝึกอบรม และการพัฒนา คะแนนรวมเฉลี่ย 3.06 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 76.56
 - 2.3 การปฏิบัติตามหน้าที่ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คะแนนรวมเฉลี่ย 3.68 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 91.88

3. ประเมินกรรมการทั้งคณะแบบไขว้โดยไม่เจาะจงว่าเป็นกรรมการรายหนึ่งรายใดเพียงรายเดียว ประธานคณะกรรมการ และกรรมการที่เป็นผู้บริหารทุกท่าน ประเมินกรรมการอิสระทั้งคณะ เกณฑ์การประเมินทั้งหมด 6 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหารมีผลการประเมินสูงสุด 3.88 คะแนน ต่ำสุด 3.66 คะแนนคิดเป็นคะแนนเฉลี่ยรวม 3.79 คะแนนคิดเป็นร้อยละ 94.82 โดยในแต่ละหัวข้อที่ประเมินมีคะแนนรวมเฉลี่ย ดังนี้

- 3.1 โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการ คะแนนรวมเฉลี่ย 3.88 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 97.02
- 3.2 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ คะแนนรวมเฉลี่ย 3.66 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 91.62
- 3.3 การประชุมคณะกรรมการ คะแนนรวมเฉลี่ย 3.79 คะแนนคิดเป็นร้อยละ 94.64
- 3.4 การทำหน้าที่ของกรรมการ คะแนนรวมเฉลี่ย 3.88 คะแนนคิดเป็นร้อยละ 96.94
- 3.5 ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ คะแนนรวมเฉลี่ย 3.86 คะแนนคิดเป็นร้อยละ 96.43
- 3.6 การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร คะแนนรวมเฉลี่ย 3.69 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 92.26

9.9 การประเมินผลการปฏิบัติงานของ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 พิจารณารับทราบผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำปี 2558 โดยมีเกณฑ์การประเมิน 3 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 พฤติกรรมสมรรถนะ

คะแนนเต็ม 200 คะแนน มีผลการประเมินสูงสุด 194 คะแนน ต่ำสุด 157 คะแนน ค่าเฉลี่ยคะแนนประเมินที่ได้ 175 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 87.50 ระดับสมรรถนะคือ 5 สามารถเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับผู้อื่น

หมวดที่ 2 ภาระงานหลัก

ประเมินผลการปฏิบัติงานคะแนนเต็ม 800 คะแนน ผลการประเมินสูงสุด 779.20 คะแนน ต่ำสุด 660.60 คะแนน ค่าเฉลี่ยคะแนนประเมินที่ได้ 703.90 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 87.99 สามารถเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับผู้อื่นระดับผลงานคือ 5 ผลงานโดยรวมสูงกว่าเป้าหมายมาก

เกณฑ์การประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของ CEO คะแนนเต็ม 1,000 คะแนน ผลการประเมินสูงสุด 901.60 คะแนน ต่ำสุด 817.60 คะแนน ค่าเฉลี่ยคะแนนประเมินที่ได้ 878.90 คะแนน ระดับผลงานคือ A ผลงานโดยรวมสูงกว่าเป้าหมายมาก

หมวดที่ 3 การพัฒนา CEO

จุดแข็ง

1. มีภาวะความเป็นผู้นำสูง
2. มีความสามารถในการตัดสินใจ
3. มีความสามารถในการประสานงานกับหน่วยงานภายนอก และจัดการได้ดี
4. ทุ่มเท และเสียสละทำงานในองค์กร
5. มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ และมีการพัฒนาศักยภาพของตนเองอย่างต่อเนื่อง
6. มีความพยายามในการยกระดับมาตรฐานการทำงานของบริษัทให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง
7. มีความสามารถ สติปัญญา และความรู้ต่างๆ เป็นบุคลากรที่หายากในประเทศไทย
8. มีการบริหารจัดการงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และประกอบธุรกิจด้วยความมีจริยธรรม และจรรยาบรรณ

ความเห็นเพื่อการพัฒนาศักยภาพให้เพิ่มขึ้นในอนาคต

1. การหากลยุทธ์ที่จะทำให้ผู้บริหารระดับสูงกล้าตัดสินใจในสิ่งที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ สร้างทีมงานให้มีความเชื่อมั่น มั่นใจและกล้าตัดสินใจอย่างถูกต้องโดยไม่ต้องรอรับคำสั่งจาก CEO
2. การทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่ง
3. การพัฒนาเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจต่างประเทศ
4. การจัดตั้ง และพัฒนาศูนย์วิจัยทางด้านนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท
5. พัฒนาธุรกิจใหม่ (New Business) ที่อยู่ใน Core Business ของบริษัท

9.10 การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

❖ ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2558 โดยสรุปดังนี้

ส่วนที่ 1 การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบ

จากการประเมินโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเหมาะสม และมีลักษณะที่สนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างมีประสิทธิภาพ และสภาพแวดล้อมทั่วไป เอื้อต่อการทำหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ส่วนที่ 2 การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบอย่างครบถ้วน ในสาระสำคัญต่างๆ ครอบคลุมในส่วนงานต่างๆ ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายใน (internal control) ที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลและมีระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

❖ ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2558 โดยสรุปดังนี้

ส่วนที่ 1 การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน “คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ”

จากการประเมินโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ มีความเหมาะสม และมีลักษณะที่สนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ อย่างมีประสิทธิภาพ และสภาพแวดล้อมทั่วไป เอื้อต่อการทำหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ

ส่วนที่ 2 การสอบทานด้านการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบอย่างครบถ้วน ในสาระสำคัญต่างๆ ครอบคลุมในส่วนงานต่าง ๆ ดังนี้

1. สอบทานด้านนโยบาย การปฏิบัติ การเปิดเผยข้อมูล ตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ให้มีความเป็นปัจจุบันสอดคล้องกับเกณฑ์กำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ การบันทึก การรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้มีการปฏิบัติอย่างเหมาะสม ไม่ขัด/แย้ง กับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯจะมีตัวแทนจากฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
2. สอบทานด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับกิจกรรมทางธุรกิจที่เป็นปัจจุบัน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ มีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และรายงานประเด็นที่พบจากการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ
3. สอบทานการด้านการสรรหา ด้านนโยบายการสรรหาบุคคลผู้มาดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่า กรรมการมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ที่สอดคล้องกับกิจกรรมทางธุรกิจปัจจุบันของบริษัทฯ และมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) พิจารณาการครบกำหนดวาระของกรรมการบริษัทฯ กรรมการตรวจสอบ ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ เสนอรายชื่อกรรมการที่ครบวาระต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ
4. สอบทานด้านการกำหนดค่าตอบแทน สอบทานแบบประเมินตนเองในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ บริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการ ให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับธุรกิจปัจจุบัน และสามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ พิจารณาเสนอค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สอบทานให้เห็น เสนอผลการประเมินตนเองของกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

ส่วนที่ 3 การรายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ

มีเนื้อหาสาระสำคัญที่ครอบคลุมเกี่ยวกับการให้ความเห็น ความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ของระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความเพียงพอ และความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติในเรื่องการสรรหาที่มีความเท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม มีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ความเห็นเกี่ยวกับค่าตอบแทน มีความเป็นธรรม สามารถแข่งขันได้ กระจ่าง และสามารถรักษากรรการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีคุณค่าของบริษัทฯ มีการกำหนดกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ ที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และมีการสอบทานกฎบัตรเป็นประจำทุกปี

❖ ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2558 โดยสรุปดังนี้

1. หมวดงานหลัก ตามหน้าที่ความรับผิดชอบ งานเชิงพัฒนาคุณภาพ (น้ำหนักร้อยละ 60)
ประเมินผลโดยพิจารณาจากความสำเร็จของงานที่รับผิดชอบรวมไปถึงงานเชิงพัฒนาคุณภาพ และประสิทธิผลของงานที่ได้รับมอบหมาย โดยได้รับคะแนนเฉลี่ย 86.56 คะแนน
2. หมวดดัชนีชี้วัดผลความสำเร็จของงาน (KPI)(น้ำหนักร้อยละ 10)
ประเมินผลโดยพิจารณาจากดัชนีชี้วัดผลความสำเร็จของงานโดยได้รับคะแนนเฉลี่ยที่ 81.96 คะแนน
3. หมวดพฤติกรรมสรณะ สอนนโยบายบริษัทฯ การทำงานเป็นทีม จิตบริการ และงานระบบคุณภาพ (น้ำหนักร้อยละ 30) ประเมินผลโดยพิจารณาจากความสามารถในการสอนนโยบายบริษัทการทำงานเป็นทีม จิตบริการ และงานระบบคุณภาพ โดยได้รับคะแนนเฉลี่ยที่ 90.43 คะแนน

สรุปผล

รวมผลการประเมิน และการปฏิบัติงานโดยวัดจากผลการประเมินทั้งหมด 3 หมวดพบว่า หมวดที่ได้รับคะแนนเฉลี่ยสูงสุด คือหมวดพฤติกรรมสรณะที่ 90.43 คะแนน และหมวดที่ได้รับคะแนนเฉลี่ยต่ำสุด คือหมวดดัชนีชี้วัดผลความสำเร็จของงานได้รับเฉลี่ยที่ 81.96 คะแนน ทั้งนี้คะแนนรวมเฉลี่ยของการปฏิบัติงานระดับผู้บริหารหลังจากทำการถ่วงน้ำหนักแล้วพบว่า คะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 87.26 คะแนน

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายและการดำเนินงานที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพิ่มเติมไว้ในรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (Sustainability Report) ประจำปี 2558 พร้อมทั้งได้เปิดเผยรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ประจำปี 2558 ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.ctvdoll.co.th ในเนื้อหาของรายงานได้คัดเลือกเนื้อหาตามหลักการกำหนดเนื้อหา (Materiality Assessment) ของ Global Reporting Initiative (GRI) รุ่นที่ 4 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากล

ด้วยนโยบาย และปณิธานที่มุ่งมั่นว่า เราจะเป็นผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการอย่างมีอาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ สร้างความเชื่อมั่น ความพึงพอใจต่อลูกค้า ด้วยจิตวิญญาณต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ รับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายจะนำ สินค้า คุณภาพ ภายใต้ Brand CHO สู่ระดับสากล ด้วยความภาคภูมิใจ และสร้างความสุขแก่ผู้ร่วมงาน เพื่อสร้างเสริมอำนาจการแข่งขัน ผู้การเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมเทคโนโลยี ให้กับประเทศไทย ด้วยการนำหลักการความรับผิดชอบต่อสังคม 8 ประการ มาเป็นแนวทางในการปฏิบัติขององค์กร ดังนี้

1. การกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ใส่ใจกับการออกแบบผลิตภัณฑ์ในอนาคต ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และ มีการวิจัยพัฒนาหุ่นยนต์ VR7 ซึ่งมีจุดมุ่งหมายที่จะลดผลกระทบต่อพนักงานในงานที่มีความเสี่ยงต่อสุขภาพ ลดต้นทุนทางด้านแรงงาน เพื่อส่งต่อผลิตภัณฑ์ คุณภาพให้กับลูกค้า และการพัฒนานั้นได้วางแผนที่จะส่งต่องานให้กับธุรกิจ SMEs ที่สามารถใช้หุ่นยนต์ได้ โดยไม่ต้องมีผู้เชี่ยวชาญในบริษัท หรือพนักงานที่จบด้านวิศวกรรม ทำให้ ธุรกิจ SMEs ได้รับประโยชน์จากการวิจัยพัฒนาด้วย

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจควบคู่กับการใส่ใจสังคม โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น ผู้ถือหุ้น บริษัทลูกค้า ลูกค้า และพนักงาน สังคมรอบข้าง เป็นต้น

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดความรับผิดชอบ แนวทางปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม สำหรับการป้องกันการคอร์รัปชัน ในกิจกรรมต่าง ๆ ที่อาจมีความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ในปี 2558 บริษัทฯ จึงได้ปรับปรุงมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน และได้สื่อสารไปยังพนักงาน คู่ค้า และบุคคลภายนอก เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ http://cho-th.listedcompany.com/anti_corruption_policy.html โดยเสนอการปรับปรุงผ่านคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการบริหาร ความเสี่ยง สรรหาและกำหนดคำตอบแทน เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกันที่ชัดเจน เพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ และตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท

นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “CHO”) และบริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบด้วยตระหนักถึงภัยร้ายแรงของการคอร์รัปชันที่ทำลายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม ทั้งยังก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม

นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน (“นโยบาย”) ฉบับนี้ถือเป็นส่วนเพิ่มเติมของจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ และได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

วัตถุประสงค์

1. เพื่อกำหนดกฎเกณฑ์ และแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันมิให้บริษัท พนักงานของบริษัท ตลอดจนบุคคลอื่น (เช่น บุคคลที่สาม) ที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ กระทำการฝ่าฝืนกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมถึงกำหนดขั้นตอนการสอบสวน และการกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้
2. เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการยึดถือการปฏิบัติตามนโยบาย และข้อกำหนดเพื่อป้องกันการคอร์รัปชันอย่างสิ้นเชิง (Zero-Tolerance Policy) ในกิจกรรมทางธุรกิจต่าง ๆ ที่อาจมีความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คำนิยาม

การคอร์รัปชัน (Corruption) หมายถึง การติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใดๆ โดยการเสนอให้ การให้คำมั่นสัญญา การให้ การรับหรือการเรียกร้องผลประโยชน์เพื่อเป็นสิ่งจูงใจ (เช่น เงิน ของกำนัล เงินให้กู้ยืม รางวัล ค่าตอบแทน การเลี้ยงรับรอง การบริจาค การสนับสนุน หรือผลประโยชน์อื่น) เพื่อให้บุคคลกระทำอย่างหนึ่ง อย่างใดที่ผิดกฎหมาย หรือขัดต่อศีลธรรมอันดี ตลอดจนการใช้อำนาจที่ได้มาโดยตำแหน่ง หน้าที่ และ/หรือการใช้ข้อมูลที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่การงานของบริษัทไปกระทำการใดๆ ที่เป็นการเอื้อประโยชน์ให้กับตนเอง และ/หรือผู้อื่นเพื่อให้ได้มาซึ่งเงิน ทรัพย์สิน ผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ หรือผลประโยชน์ใดโดยมิชอบแก่ตนเอง และ/หรือผู้อื่นทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงการกระทำใดๆ ที่ขัดหรือแย้งกับหลักจริยธรรม ยกเว้นแต่เป็นกรณีที่ถูกกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้าให้กระทำได้

ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน สำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ติดต่อกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

อีเมล : auditcom@ctvdoll.co.th

จดหมาย : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด(มหาชน)

เลขที่ 265 หมู่ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลเมืองเก่า

อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000

ติดต่อกรรมการบริษัท

อีเมล : info@ctvdoll.co.th

จดหมาย : กรรมการบริษัท

บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด(มหาชน)

เลขที่ 265 หมู่ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลเมืองเก่า

อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000

ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ นักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่รับผิดชอบในการให้บริการและให้ข้อมูลข่าวสารความเคลื่อนไหวของบริษัท ที่เป็นประโยชน์แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่ม ทั้งพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ นักวิเคราะห์อย่างเท่าเทียมกัน

อีเมล : ir@cctvdoll.co.th

จดหมาย : นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด(มหาชน)

เลขที่ 265 หมู่ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลเมืองเก่า

อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายสิทธิมนุษยชนและกฎหมายรัฐธรรมนูญ โดยให้ความสำคัญต่อความเสมอภาคเท่าเทียมกันของพนักงาน ไม่เลือกปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อบุคคลเพราะเหตุแห่งความแตกต่างในเรื่องถิ่นกำเนิด ภาษา อายุ การศึกษา สถาบัน เพศ ความพิการ สภาพทางกายหรือสุขภาพ สถานะของบุคคล และฐานะทางเศรษฐกิจหรือสังคม บริษัทฯ กำหนดให้พนักงาน ต้องมีอายุไม่ต่ำกว่า 18 ปี ไม่มีการบังคับใช้แรงงาน เปิดกว้างในการจัดจ้างพนักงานซึ่งมีความพิการและได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ โดยบริษัทฯ ได้ให้เงินสวัสดิการช่วยเหลือรายเดือนและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาโอกาสในสังคมต่อไป

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ โดยการสร้างความยุติธรรม การเคารพและปฏิบัติตามกฎหมายและหลักจริยธรรม และปฏิบัติต่อพนักงานให้เกิดความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างให้กิจการเกิดความความมั่นคง ได้อีกด้วย บริษัทฯ ได้จัดตั้ง คณะกรรมการ CSR และคณะทำงานของ CSR รวมสมาชิกทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 7 ของพนักงานทั้งหมด เพื่อช่วยดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมทั้ง 8 ประการ และยังดำเนินงานจัดให้มีการประชุมหรือกับคณะทำงานของ CSR และ กับคณะผู้บริหารระดับสูงอย่างสม่ำเสมอ

● การจ้างงานคนพิการ

บริษัทฯ สนับสนุนให้มีการจ้างคนพิการ เสนอการช่วยเหลือและเพิ่มสวัสดิการจากบริษัทให้แก่ **คนพิการ** ของบริษัท และจัดให้มีการทำงานที่เหมาะสมกับความสามารถและศักยภาพของแรงงาน

● การรับเรื่องร้องเรียน

บริษัทฯ มีนโยบาย การรับเรื่องร้องเรียน สำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย โดยบริษัทได้จัดให้มีช่องทางแจ้งเรื่องร้องเรียน เพื่อเป็นช่องทางแจ้งเรื่องร้องเรียนสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในและภายนอกองค์กร มีการตรวจสอบตามขั้นตอนและบันทึกการตรวจสอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และส่งให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อบริการต่อกรรมการตรวจสอบของบริษัทพิจารณาดำเนินการ โดยมีนโยบายการรักษาความลับของผู้ร้องเรียน ไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแสรวมทั้งดำเนินการจัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่เกิดขึ้นกับผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนดังกล่าว โดยบริษัทมีกระบวนการสอบสวนหากพบว่าการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และ หากพบว่าบุคลากร คู่ค้า หรือลูกค้าของบริษัทฯ ละเมิดข้อกำหนดด้านการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ จะไม่มีการผ่อนผันใดๆ

- บริษัทฯ ได้มีโครงการให้พนักงานที่เป็นหนี้ระบบกู้เงินโดยไม่คิดดอกเบี้ย
- บริษัทฯ ไม่มีนโยบายเลิกจ้างพนักงานก่อนกำหนดเกษียณอายุ
- กิจกรรมจัดงานวันแม่แห่งชาติ : ประกวดภาพถ่าย พร้อมคำกลอน

- **กิจกรรมทำบุญตักบาตร :** ทำบุญตักบาตรในวันคล้ายวันเกิดของพนักงานในแต่ละเดือน
- **พัฒนาและฝึกอบรมพนักงาน :** บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับเข้ารับการฝึกอบรมจากภายในและภายนอก เพื่อพัฒนาและส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจในลักษณะงานของตนเอง ประโยชน์ที่เห็นได้ชัดที่สุดคือ ประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานที่ดีขึ้นเนื่องจากการนำความรู้ที่ได้ มาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน และยังมีส่วนช่วยสร้างความจงรักภักดีต่อองค์กร ส่วนประโยชน์ต่อพนักงานจะเห็นชัดในด้านของความรู้ ความสามารถ และโอกาสในการพัฒนาในสายอาชีพของพนักงานแต่ละคน ซึ่งจากการสังเกตของหัวหน้างาน พนักงานมีความตั้งใจในการปฏิบัติงานมากขึ้นส่งผลให้มีประสิทธิภาพดีขึ้น
- **บริษัทฯ สนับสนุนการจ้างพนักงานที่เป็นคนไทย:** โดยดำเนินการจ้างพนักงานฝ่ายผลิตทุกคนของบริษัทฯ ที่เป็นคนสัญชาติไทย
- **สวัสดิการสังคม และสันทนาการของบริษัท :** บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสังสรรค์และสันทนาการระหว่างพนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้พนักงานได้รับความสนุกสนานหลังจากที่ได้ทุ่มเททำงานให้กับบริษัทฯ มาทั้งปี
- **สวัสดิการตรวจสุขภาพประจำปีพนักงาน :** พนักงานของบริษัทฯ ทุกคนได้รับการตรวจสุขภาพประจำปี จากสถานพยาบาลที่น่าเชื่อถือ เพื่อส่งเสริมการมีสุขภาพอนามัยที่ดี

5. ความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์และต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มีความมั่นใจในการดำเนินงานผลิตสินค้าและบริการให้กับลูกค้า โดยได้รับการยอมรับในด้านคุณภาพและคุณประโยชน์ที่เกิดขึ้นจากทุกภาคส่วน จากการเรียนรู้และพัฒนาเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง ร่วมกันขับเคลื่อนให้การพัฒนาในระดับท้องถิ่น ไปสู่ระดับสากล อันจะนำความเจริญในด้านสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อมควบคู่กัน โดยกำหนดเป็นแผนกลยุทธ์ 10 ปี ของ บริษัทฯ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กรทั้งภายในและภายนอก โดยการมีส่วนร่วมของแต่ละภาคส่วนอย่างเหมาะสม และสร้างผลตอบแทนที่เติบโตอย่างเป็นธรรม มีความโปร่งใส มีจิตสำนึกในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน โดย บริษัทฯ มีแผนดำเนินการของแผนแม่บท 10 ปี ซึ่งมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี ในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีให้กับลูกค้า ลูกค้า ผู้ประกอบการ หน่วยงานภาครัฐ ตลอดจนพนักงานในองค์กร มีการสำรวจความพึงพอใจ ความต้องการ จากลูกค้า เป็นประจำทุกปี อีกทั้งสื่อสารและทำงานร่วมกันกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกภาคส่วน เพื่อนำข้อมูลมาปรับปรุงประสิทธิภาพของการออกแบบผลิตภัณฑ์และการบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพผล รวมทั้งทำให้เกิดการมีส่วนร่วมกันอย่างแท้จริง จึงสามารถสรุปประเด็นด้านความรับผิดชอบต่อกระบวนการสื่อสารตามแต่ละกลุ่มของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม และได้กำหนดนโยบายดำเนินการธุรกิจควบคู่ไปกับการดูแลรักษาไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยยึดแนวทางการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน โดยเริ่มตั้งแต่การปิดไฟฟ้า และเครื่องปรับอากาศตอนพักกลางวัน เพื่อเป็นการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม ในปี 2558 ได้มีการดำเนินการปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ในบริษัทฯ ดังนี้

- **การติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์** ลดการใช้พลังงานอย่างสิ้นเปลือง รวมถึงการใช้พลังงานทดแทนต่างๆ เพื่อลดภาระให้กับบริษัทและประเทศ และเพื่อประยุกต์ใช้ความรู้ของพนักงานที่ได้จากการอบรมวิชาแมคคาทรอนิกส์ โดยนำแผงโซลาร์เซลล์ มาศึกษาและพัฒนาในการทำพลังงานทดแทนไฟฟ้าแสงสว่าง จึงได้จัดทำโครงการที่จะนำพลังงานทดแทน โดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อใช้สำหรับไฟฟ้าแสงสว่างบริเวณโดยรอบรั้วบริษัท ซึ่งโครงการดังกล่าวสำเร็จ และได้รับผลจากการตรวจวัดในระดับพึงพอใจสูง



ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมรอบโรงงาน แม้ว่าในปี 2552 บริษัทฯ ได้รับหนังสือแจ้งจากสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดขอนแก่น เรื่องให้ปรับปรุงแก้ไขโรงงาน ที่ก่อให้เกิดกลิ่นจากการพ่นสี และเสียงดังจากการตัด เจียร และเคาะโลหะขึ้นงาน ซึ่งปัจจุบันได้ดำเนินการแก้ไขตามคำแนะนำจากสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดขอนแก่นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับผลกระทบจากกระบวนการผลิตเป็นอย่างมาก โดยได้กำหนดแนวทางการจัดการเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมภายในบริเวณโรงงาน อาทิ การใช้ระบบจัดฝุ่นละอองสี เพื่อไม่ให้ก่อความเดือดร้อนแก่ผู้อาศัยในบริเวณที่อยู่ใกล้เคียงและลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นกับพนักงานและชุมชนข้างเคียง รวมทั้งบริษัทฯ ได้เปิดช่องทางรับข้อร้องเรียนและคำแนะนำผ่าน Face book อีกทางหนึ่งด้วย

7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มีกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR - After Process) ได้แก่

- **โครงการ ฟุตบอล ช. ทวี จูเนียร์คลับ**

บริษัทฯ จัดการแข่งขันฟุตบอลเยาวชนรุ่นอายุ 12 และ 14 ปี ชื่อโครงการ ฟุตบอล ช. ทวี จูเนียร์คลับ เป็นประจำทุกปี ตั้งแต่ปีพ.ศ. 2554 เพื่อส่งเสริมให้เยาวชนหันมาสนใจกีฬา มีกิจกรรมทำ และหลักเลียงยาเสพติด โดยมีผลพลอยได้คือเยาวชนที่เป็นอนาคตของชาติ และมีโอกาส เป็นอนาคตพนักงานของบริษัท อีกทั้งผู้ปกครอง ผู้ชื่นชอบกีฬา จะได้เห็น และรู้จักบริษัทเพิ่มขึ้น

- **กิจกรรมสนับสนุนชุมชนและสังคม**

บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้ความช่วยเหลือชุมชนและสังคมในรูปแบบเข้าร่วมกิจกรรม เช่น กิจกรรมสร้างสนามเด็กเล่นให้ชุมชน และโรงเรียน กิจกรรมงานประเพณีต่างๆ การบริจาคเงิน สินค้า หรือสิ่งของ เพื่อเป็นสาธารณประโยชน์ ให้กับ มูลนิธิโรงเรียน มหาวิทยาลัย และชุมชนฯ

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งพนักงานทุกคนของบริษัทฯ มีบทบาทและความรับผิดชอบร่วมกัน โดยมีการกำหนดภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ อำนาจการดำเนินการในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน ครอบคลุมถึง การควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน การบริหาร การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และการบริหารความเสี่ยง เพื่อก่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า ผลสำเร็จของงานจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ดังนี้

1. กลยุทธ์และเป้าหมาย ได้กำหนดไว้อย่างชัดเจน สอดคล้องและสนับสนุนพันธกิจ (Mission) ของบริษัทฯ
2. ผลการปฏิบัติงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยมีการบริหารทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า
3. รายงานข้อมูลที่มีสาระสำคัญ ทั้งด้านการเงิน การบริหาร และการดำเนินงาน มีความถูกต้อง เชื่อถือได้
4. การดำเนินงานและการปฏิบัติงาน เป็นไปตามนโยบาย กฎ ระเบียบและข้อกำหนดที่สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ
5. มีความปลอดภัยของทรัพย์สิน บุคลากร รวมทั้งข้อมูลในระบบสารสนเทศ
6. มีการกำกับดูแลและการบริหารจัดการที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพ
7. มีการปรับปรุงคุณภาพการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ตามกรอบแนวทางการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล The Committee Of Sponsoring Organizations Of The Tread way Commission (COSO) และบริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในใหม่ให้สอดคล้องกับกรอบแนวทางของ COSO 2013 ใน 5 องค์ประกอบหลักและ 17 หลักการย่อย ดังต่อไปนี้

1) สภาพแวดล้อมการควบคุม(Control Environment)

1. องค์กรแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (Integrity) และจริยธรรมขององค์กร
2. คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน
3. ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสม เพื่อให้องค์การบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล (Oversight) ของคณะกรรมการ
4. องค์กรแสดงถึงความมุ่งมั่นในการจูงใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ
5. องค์กรกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร

2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

6. องค์กรกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับ การบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร
7. องค์กรระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร
8. องค์กรได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริตในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร
9. องค์กรสามารถระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน

3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

10. องค์กร มีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
11. องค์กรเลือก และพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์
12. องค์กรจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติเพื่อให้ นโยบายที่กำหนดไว้นั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้

4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

13. องค์กรมีข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้
14. องค์กรสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้
15. องค์กรได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน

5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

16. องค์กรติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่าง ครบถ้วนเหมาะสม
17. องค์กรประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบซึ่งรวมถึง ผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม

นอกจากนี้ในปี 2558 ที่ผ่านมา การดำเนินธุรกิจด้านผลิตภัณฑ์และให้บริการบำรุงรักษารถบรรทุกในประเทศไทยมี เหตุการณ์ความผันผวนจากปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ อาทิ การชะลอการลงทุนจากผู้ประกอบการธุรกิจขนส่ง ปัจจัยทาง การเมือง กฎ ระเบียบ คำสั่งของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) เป็นต้น บริษัทฯ ได้มุ่งให้ความสำคัญกับการบริหาร ความเสี่ยงขององค์กร โดยมี คณะทำงานบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทุกไตรมาส โดยได้ พิจารณาการแจกแจงความเสี่ยง จัดอันดับความเสี่ยง กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยง มอบหมายผู้รับผิดชอบเพื่อจัด ให้มีมาตรการควบคุมและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ และเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย นอกจากนี้ ได้ส่งผู้ปฏิบัติงาน และผู้บริหารระดับสูงเข้าอบรม หลักสูตรการบริหารความเสี่ยง หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program และหลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide เพื่อถ่ายทอดให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับในองค์กรเพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของการ ปฏิบัติงาน

ในทุกไตรมาส คณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้นำเสนอผลการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ เพื่อให้มีการจัดการความเสี่ยงและติดตามอย่างใกล้ชิด และ มั่นใจได้ว่าความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งสรุปรายละเอียดของ ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ไว้ในหัวข้อ 3 ปัจจัยความเสี่ยงเรียบร้อยแล้ว

คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุม ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2559 โดยมีกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมรับทราบ และมีความเห็นสอดคล้องกับ คณะกรรมการตรวจสอบที่ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของ บริษัทฯ จากการสอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายใน และจากการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร ผลการประเมินจาก แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน สรุปได้ว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เหมาะสมเพียงพอ

นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบ การเงินประจำปี 2558 ได้ประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามที่เห็นว่าจำเป็น โดยพบว่า ไม่มี ความเห็นเพิ่มเติมเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญแต่ประการใด

การตรวจสอบภายใน

หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบในด้านการตรวจสอบภายใน และรายงานต่อประธานกรรมการบริหารในด้านการบริหารหน่วยงาน โดยมีกฎบัตรของหน่วยงาน ซึ่งกำหนดภารกิจ ขอบเขต วัตถุประสงค์และภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงสิทธิในการปฏิบัติงานตรวจสอบไว้อย่างชัดเจน และมีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบที่ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ เพื่อให้อ้างอิงการปฏิบัติงานให้เป็นทิศทางเดียวกัน

หน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบประเมินระบบการควบคุมภายใน ตามแผนงานการตรวจสอบประจำปี ซึ่งได้พิจารณาจากปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง (Risk Based Audit Approach) โดยผ่านการอนุมัติสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งการให้คำปรึกษาแนะนำในด้านต่างๆ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการปฏิบัติงานของบริษัทจะบรรลุผลสำเร็จ ตามกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ อีกทั้งยังทำการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เกิดความมั่นใจในระบบที่วางไว้ได้ดำเนินการเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และได้รับการแก้ไขปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ

ในการตรวจประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน หน่วยงานตรวจสอบภายในได้จัดทำแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของแต่ละระบบงาน รวมทั้งได้ทำการสอบทานผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ อย่างเคร่งครัด และรายงานทางการเงินมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ

ในการตรวจประเมินการกำกับดูแลกิจการ หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ตรวจประเมินการกำกับดูแลกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กรเพื่อความร่วมมือและพัฒนาทางเศรษฐกิจ (Organization for Economic Co-operation and Development: OECD) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นเกณฑ์ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีโครงสร้าง และการสนับสนุนของกระบวนการที่จำเป็นในการนำไปสู่ผลสำเร็จของการกำกับดูแลที่ดีและโปร่งใสและให้เป็นธรรมเท่าเทียมกัน ตลอดจนมีการนำทรัพยากรไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ตรงตามวัตถุประสงค์ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

นอกจากนี้หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสนับสนุนภาระหน้าที่และความรับผิดชอบทุกหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายมาจากคณะกรรมการบริษัท ให้มีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เฉลี่ยเดือนละ 1 ครั้ง และยังมีบทบาทในการให้คำปรึกษาแนะนำในด้านต่างๆ ในด้านความเสี่ยงระดับองค์กร และในด้านการรักษาความปลอดภัยด้านสารสนเทศของบริษัทฯ

หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ยึดถือมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบ (Standard for the Professional Practice of Internal Auditing), COSO 2013 และระบบ ISO 9001 : 2008 เป็นกรอบหรือแนวทางในการปฏิบัติงาน ให้มีการปฏิบัติงานที่เป็นอิสระ เที่ยงธรรม สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และให้ความสำคัญต่อการพัฒนาฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง ตามแผนการฝึกอบรมแบบรายบุคคล (Individual Coaching Plan) รวมถึงการพัฒนาสอบวุฒิปัตร์ต่างๆ

หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

1) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งแผนกตรวจสอบภายใน โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2555 โดยมีนางอัสพร สุริยา เป็นผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ลงความเห็น ว่า ผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรม ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เพื่อทำหน้าที่ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในทุกด้านตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน และวิเคราะห์ความเสี่ยง จัดทำ Audit Plan จัดทำรายงานการตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามมาตรฐาน และจัดเก็บตามระบบ สอบทานความเพียงพอ

ครบถ้วนของหลักฐานที่อ้างอิงในรายงาน เสนอหรือช่วยเสนอวิธีการแก้ไขเพิ่มเติมเพื่อลดความเสี่ยงในรายการที่ตรวจพบ จัดทำกระดาษทำการเพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลจากการตรวจสอบ ปฏิบัติงานอื่นที่ได้รับมอบหมาย และมีความเข้าใจในกิจกรรม และการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้การแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายและประเมินผลงานของผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายในเป็นอำนาจของ คณะกรรมการตรวจสอบ (รายละเอียดคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในตามเอกสารแนบ 3)

2) หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

คณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้งนายณัฐพร เมืองจันทร์ ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกกฎหมาย เป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการ ปฏิบัติงานของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้ลงความเห็นเห็นว่า ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน มีวุฒิ การศึกษา ประสบการณ์ การอบรม ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เพื่อทำหน้าที่กำกับให้บริษัท และบริษัท ย่อย ปฏิบัติตามกฎหมายเกณฑ์ พระราชบัญญัติ ระเบียบ ประกาศของหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง อาทิ สำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น หลักการกำกับดูแลกิจการ (CG) ที่ออกใช้ บังคับบริษัทมหาชนและเอกชนในเครือ ตลอดจนกฎหมายพระราชบัญญัติ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจปกติ จัดทำและ ตรวจสอบสัญญาต่างๆของบริษัทและบริษัทในเครือ ดำเนินการติดตามทวงหนี้ ดำเนินการด้านคดีความทั้งทางแพ่งและอาญา บังคับคดี ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทในเครือ จัดทำเอกสารและจดทะเบียนแก้ไขเปลี่ยนแปลงระเบียบและข้อบังคับ มติ ต่างๆ ต่อหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ติดต่oprะสานงานด้านธุรกรรม นิติกรรมและสัญญา ทางทะเบียนเกี่ยวกับทรัพย์สิน ของบริษัทฯ ให้คำปรึกษาคดีความแพ่งและคดีอาญา (รายละเอียดคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการ ปฏิบัติงานของบริษัทตามเอกสารแนบ 3)

3) ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งให้นางพานทอง โนวะ (ผู้ทำบัญชีของบริษัทฯ เลขที่ 40100454 ตั้งแต่วันที่ 27 กรกฎาคม 2551 ถึง ปัจจุบัน) ดำรงตำแหน่งผู้จัดการแผนกบัญชี โดยรับผิดชอบในการจัดทำงบการเงิน และเปิดเผยข้อมูลตามรายละเอียดประกอบ งบการเงินของบริษัทฯ ให้มีความครบถ้วนและถูกต้อง โดยเป็นผู้มีคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ และการอบรมที่ เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

12. รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ ซึ่งรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับกรรมการที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ซึ่งรายการดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบและรับรองระหว่างกาลที่สอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และทางคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของการทำรายการดังกล่าวว่า เป็นรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ หรือมีความสมเหตุสมผล มีการกำหนดราคาและเงื่อนไขอื่นๆ ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arms' length) เช่นเดียวกับการกำหนดราคาให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

12.1. รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับงวดบัญชีปี 2557-2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 31 ธันวาคม 2558 ดังนี้

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 57	31 ธ.ค. 58		
1. บจก.ขอนแก่น ช.ทวี (1993) - คุณสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย (ผู้ถือหุ้นใหญ่/กรรมการ) ถือหุ้น 97.385% และเป็นกรรมการของบริษัทดังกล่าว	■ บริษัทฯ จำหน่ายสินค้า และบริการงานซ่อมตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง	6.89	0.08	- บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าและอะไหล่ และให้บริการงานซ่อมและบริการงานอื่นตามธุรกิจการค้าปกติ โดยมีเงื่อนไขการค้าทั่วไปไม่ต่างจากที่ทำกับบุคคลอื่น	- มีความเหมาะสมตามราคาตลาด และเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ธุรกิจการค้า (Fair and at arms' length) ราคาซื้อขายใกล้เคียงกับราคาที่ซื้อขายกับบุคคลอื่น
	■ บริษัทฯ แบ่งพื้นที่อาคารสำนักงานให้ บจก.ขอนแก่น ช.ทวี (1993) เช่าเป็นที่ตั้งสำนักงาน	0.36	0.36	- บริษัทฯ แบ่งพื้นที่อาคารสำนักงานใหญ่ให้ บจก.ขอนแก่น ช.ทวี (1993) เช่าเป็นที่ตั้งสำนักงาน ในอัตราค่าเช่า 30,000 บาท/เดือน ลักษณะสัญญาเช่าปีต่อปี โดยคิดค่าเช่าตามอัตราตลาด	- มีการคิดค่าเช่าตามอัตราตลาดที่มีความเหมาะสม และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า
	■ บริษัทฯ ขายทรัพย์สินประเภทยานพาหนะให้	0.234	0.00	- บริษัทฯ ขายรถหัวลากที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์รวมทั้งมีปัญหาดัดข้องต้องซ่อมแซมบ่อยครั้ง ให้ บจก.ขอนแก่น ช.ทวี (1993) นำไปใช้ประโยชน์ ราคาขายเท่ากับมูลค่าตามบัญชีสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม	- การกำหนดราคาซื้อขายตามมูลค่าสุทธิทางบัญชีและมีการประเมินราคาตามสภาพเทียบเคียงกับราคาตลาดแล้ว จึงถือว่าเหมาะสม

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 57	31 ธ.ค. 58		
1. บจก.ขอนแก่น ช.ทวี (1993) (ต่อ)	■ ค่าธรรมเนียมใช้หลักทรัพย์ของ บจก.ขอนแก่น ช.ทวี (1993) ค่าประกันวงเงินของบริษัทฯ	0.60	0.60	- บริษัท ได้รับวงเงินกู้จากธนาคาร โดยใช้หลักทรัพย์ของ บจก.ขอนแก่น ช.ทวี (1993) ค่าประกัน จากเดิมไม่คิดมูลค่า และเพื่อให้มีความชัดเจน จึงคิดค่าธรรมเนียมในอัตราเท่ากับ บริษัทอื่นที่ดำเนินธุรกิจให้ยืมหลักทรัพย์ค่าประกัน	- เป็นการใช้หลักทรัพย์ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับประกันตามวงเงินที่ได้รับจากธนาคาร เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทตามความจำเป็น และค่าธรรมเนียมเป็นอัตราเท่ากับบริษัทฯ ใช้ของสถาบันการเงินอื่น ถือว่าเหมาะสม
	■ บริษัทฯ มียอดเจ้าหนี้อื่นอันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	0.05	0.03	- บริษัทฯ ได้รับเครดิตทอเมเป็นไปตามระยะเวลาเครดิตการค้าปกติ	- เงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ได้รับจากบุคคลอื่นและไม่มีรายการในปี 2555
2. บจก.วอลแลพ ทรัค แอนด์ บัส - คุณธศุณา ทวีแสงสกุลไทย (กรรมการ) ถือหุ้น 0.50% และเป็นกรรมการของบริษัทดังกล่าว	■ บริษัทฯ จำหน่ายสินค้า และบริการงานซ่อมตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง	0.05	0.05	- บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าและอะไหล่ตามธุรกิจการค้าปกติ โดยมีการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายรายอื่น ราคาและเงื่อนไขการค้าที่เสนอมาอยู่ในเกณฑ์ราคาตลาด	- มีความเหมาะสมและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายใกล้เคียงกับราคาที่ซื้อขายกับบุคคลอื่น และเงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ให้แกบุคคลอื่น
	■ บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้ารวมเงินมัดจำล่วงหน้า อันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	0.00	0.68	- บริษัทฯ ให้เครดิตทอเมเป็นไปตามระยะเวลาเครดิตการค้าปกติ	
	■ บริษัทฯ มีการซื้อสินค้า วัตถุดิบและอุปกรณ์ต่างๆ	22.23	3.95	- บริษัทฯ ซื้อหวัรด อะไหล่และอุปกรณ์ ในราคาซื้อขายที่ตกลงร่วมกัน โดยราคาสินค้าอยู่ในราคาที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด	- มีการเปรียบเทียบราคาตามความเหมาะสม และเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายใกล้เคียงกับราคาที่ซื้อขายกับบุคคลอื่น และเงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ได้รับจากบุคคลอื่น
	■ บริษัทฯ มียอดเจ้าหนี้การค้าอันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	0.00	0.03	- บริษัทฯ ได้รับเครดิตทอเมเป็นไปตามระยะเวลาเครดิตการค้าปกติ	
	■ บริษัทฯ ให้บริการด้านงานบริหาร, โปรแกรมทางบัญชี และจ่ายค่าใช้จ่ายอื่นๆ ให้ล่วงหน้า	0.30	0.25	- บจก.วอลแลพ ทรัค แอนด์ บัส ไม่มีโปรแกรมบัญชี จึงมีการว่าจ้างบริษัทฯ ให้บริการงานด้านโปรแกรมบัญชีและอื่นๆ โดยกำหนดอัตราค่าบริการ 80,000 บาท/เดือน ในโครงการ OPV ซึ่งมีการเก็บข้อมูลสถิติการใช้	- มีการคิดค่าบริการในอัตราที่เหมาะสม โดยมีการเปรียบเทียบกับอัตราค่าบริการจากบุคคลภายนอกทั่วไป
	■ บริษัทฯ มี ยอด ลูก หนี้ อื่น	0.04			

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 57	31 ธ.ค. 58		
2. บจก.วอลแลพ ทรัค แอนด์ บัส (ต่อ)	เนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี		0.00	งานเพื่อประเมินความถี่ของการใช้งานและนำมาคำนวณในการกำหนดอัตราค่าบริการ โดยมีการเปรียบเทียบกับอัตราค่าบริการกรณีใช้บริการจากบุคคลภายนอกทั่วไป ซึ่งปัจจุบันได้จบโครงการแล้วในเดือน กรกฎาคม 2556	
3. Doll Fahrzeugbau GmbH - ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วน 0.574% ของทุนชำระแล้ว ณ ปิดสมุดเมื่อวันที่ 30/12/2558	■ บริษัทฯ มีการสั่งซื้อสินค้าจาก Doll Fahrzeugbau GmbH	119.97	62.94	- บริษัทฯ สั่งซื้อวัตถุดิบต่างๆ จาก Doll Fahrzeugbau GmbH ตามธุรกิจการค้าปกติ เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าตามเงื่อนไขสัญญาถ่ายทอดเทคโนโลยีระหว่างกัน โดยมีเงื่อนไขการค้าตามธุรกิจการค้าปกติของ Doll Fahrzeugbau GmbH	- มีความเหมาะสมและมีเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายใกล้เคียงกับราคาที่ซื้อขายกับบุคคลอื่น และเงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ได้รับจากบุคคลอื่น
	■ บริษัทฯ มียอดเจ้าหนี้การค้าอันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	2.38	0.77		
	■ บริษัทฯ มีการจำหน่ายอะไหล่ และสินค้า	0.004	22.67	- บริษัทฯ มีการให้บริการแก่ Doll Fahrzeugbau GmbH เนื่องจากมาติดต่อกันในประเทศไทย โดยมีการกำหนดราคาค่าบริการตามนโยบายราคาของบริษัทฯ	- มีความเหมาะสมและเป็นไปตามนโยบายการกำหนดราคาของบริษัทฯ
	■ บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้าอันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	00.0	11.87	- โดยมีเงื่อนไขการค้าตามธุรกิจการค้าปกติของ Doll Fahrzeugbau GmbH ซึ่งอยู่ในราคาที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด และได้รับเครดิตเทอมเป็นไปตามระยะเวลาเครดิตการค้าปกติ	- เป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายตามราคาตลาด และเงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ได้รับจากบุคคลอื่น
4. บจก.รวมทวีขอนแก่น - คุณศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย (กรรมการ) ถือหุ้น 19.16% และเป็นกรรมการของบริษัทดังกล่าว	■ บริษัทฯ จำหน่ายสินค้า และบริการงานซ่อมตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง	0.02	0.00	- บริษัทฯ จำหน่ายอะไหล่และให้บริการซ่อมแซมตามธุรกิจการค้าปกติ โดยมีการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายรายอื่น ราคาและเงื่อนไขการค้าที่เสนอมาอยู่ในเกณฑ์ราคาตลาด	- มีความเหมาะสมตามราคาตลาด และเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายใกล้เคียงกับราคาที่ซื้อขายกับบุคคลอื่น
	■ บริษัทฯ มีการซื้อวัตถุดิบและอะไหล่	0.58	6.39	- บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบและอะไหล่ตามธุรกิจการค้าปกติ	- มีความเหมาะสมและมีเงื่อนไข
	■ บริษัทฯ มียอดเจ้าหนี้การค้าอันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	0.32	0.05	- โดยมีเงื่อนไขการค้าตามธุรกิจการค้าปกติของ บจก.รวมทวีขอนแก่น ซึ่งอยู่ในราคาที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด และได้รับเครดิตเทอมเป็นไปตามระยะเวลาเครดิตการค้าปกติ	- เป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายตามราคาตลาด และเงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ได้รับจากบุคคลอื่น

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 57	31 ธ.ค. 58		
5. หจก. ตั้งฮั่วซิงนครปฐม - นางเพ็ญพิมล เวศย์วุฒม์ เป็นหุ้นส่วนใหญ่ และเป็นหุ้นส่วนผู้จัดการ	- บริษัท จำหน่ายสินค้า และบริการงานซ่อมตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง - บริษัท มีการสั่งซื้อสินค้า, วัตถุดิบ	0.14 37.78	0.02 3.36	- บริษัท จำหน่ายอะไหล่และให้บริการซ่อมแซมตามธุรกิจการค้าปกติ โดยมีการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายรายอื่น ราคาและเงื่อนไขการค้าที่เสนอมายอยู่ในเกณฑ์ราคาตลาด - บริษัท ซื้อวัตถุดิบและอะไหล่ตามธุรกิจการค้าปกติ	- มีความเหมาะสมและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายใกล้เคียงกับราคาที่ซื้อขายกับบุคคลอื่นและตามราคาตลาด
6. TSP-CTV JOINT VENTURE - บริษัท ทำสัญญากิจการร่วมค้ากับ บจก.ทีเอส เอ็นเนอร์จี เซฟวิ่ง ไทท์ตั้ง โดยมีความรับผิดชอบร่วมกัน	- บริษัท จำหน่ายหลอด LED และควบคุมสต็อก - บริษัท ให้บริการด้านบริหารงาน - บริษัท มีลูกหนี้อื่นอันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี - บริษัท มีลูกหนี้จากค่าใช้จ่ายแทนอันเนื่องจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	76.60 6.75 18.77 0.51	12.53 4.21 36.38 2.89	บริษัท คิดค่าบริการงาน และจ่ายค่าใช้จ่ายแทนตามความจำเป็นเนื่องจาก Joint Venture ยังไม่มีบุคลากรเอง เพื่อเสนองานโครงการในกำกับของกระทรวงกลาโหม	- มีความเหมาะสมและเป็นไปตามความจำเป็น และการกำหนดราคาของบริษัท
7. JVCC JOINT VENTURE. - บริษัท ทำสัญญากิจการร่วมค้ากับ บจก.ขอนแก่น ช.ทวี (1993) โดยมีความรับผิดชอบร่วมกัน	บริษัท มีลูกหนี้จากค่าใช้จ่ายแทนอันเนื่องจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	0.30	2.41	บริษัท จ่ายค่าใช้จ่ายแทนตามความจำเป็นเนื่องจาก Joint Venture ยังไม่มีบุคลากรเอง เพื่อเข้าร่วมเสนองานโครงการต่างๆ ทั้งทางราชการ และเอกชน ที่มีเงื่อนไขให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทที่เข้าร่วมเสนอโครงการมากกว่า 270 ล้านบาท ขึ้นไป	- มีความเหมาะสมและเป็นไปตามความจำเป็นระยะสั้นและจำนวนเงินไม่มากอย่างมีนัยสำคัญ
8. บริษัท ขอนแก่นพัฒนาเมือง (เคเคทีที) จำกัด - นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย (กรรมการ) ถือหุ้น 6.86 % และกรรมการบริษัทดังกล่าว	บริษัท ให้บริการจัดทำวิดีโอ นำเสนอโครงการ และงานอื่นๆ	0.00	0.38	บริษัท ให้บริการดำเนินการจัดทำวิดีโอ Presentations ให้กับ บริษัท ขอนแก่นพัฒนาเมือง (เคเคทีที) จำกัด และเรียกเก็บค่าใช้จ่าย	- มีความเหมาะสมและเป็นไปตามนโยบายบริษัท

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 57	31 ธ.ค. 58		
9. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย - ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ในสัดส่วน 39.915% ของทุนชำระแล้ว ณ ปิดสมุดเมื่อวันที่ 30/12/2558 - กรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	■ เข้าเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ ย่อยกับธนาคาร	วงเงินค้ำประกันธนาคาร 2 แห่ง รวม 76.00 ล้านบาท	วงเงินค้ำประกันธนาคาร 2 แห่ง รวม 26.00 ล้านบาท	- บริษัทฯ ย่อยได้ทำสัญญาเงินกู้กับธนาคาร โดยมีเงื่อนไขให้กรรมการเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินดังกล่าว นอกเหนือจากหลักประกันอื่น โดยกรรมการไม่คิดค่าตอบแทนการค้ำประกันหนี้ดังกล่าว	- รายการมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีความจำเป็นต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของธนาคาร
10. นางสาวอศินา ทวีแสงสกุลไทย - ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วน 4.338% ของทุนชำระแล้ว ณ ปิดสมุดเมื่อวันที่ 30/12/2558 - กรรมการ - กรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	■ เข้าเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ ย่อยกับธนาคาร	วงเงินค้ำประกันธนาคาร 2 แห่ง รวม 76.00 ล้านบาท	วงเงินค้ำประกันธนาคาร 2 แห่ง รวม 26.00 ล้านบาท	- บริษัทฯ ย่อยได้ทำสัญญาเงินกู้กับธนาคาร โดยมีเงื่อนไขให้กรรมการเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินดังกล่าว นอกเหนือจากหลักประกันอื่น โดยกรรมการไม่คิดค่าตอบแทนการค้ำประกันหนี้ดังกล่าว	- รายการมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีความจำเป็นต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของธนาคาร
	■ บริษัทฯ จ่ายค่าเช่า สำนักงานที่กรุงเทพมหานคร ■ เจ้าหนี้จากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	-ไม่มี- -ไม่มี-	1.20 0.20	- บริษัทฯ เช่าพื้นที่สำนักงาน สาขากรุงเทพมหานคร ในอัตราค่าตอบแทนเดือนละ 100,000 บาท	- รายการมีความเหมาะสมและเป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ การคิดค่าเช่าเป็นไปตามราคาตลาดที่เหมาะสม
11. นางสาวรุ่งทิพา ทวีแสงสกุลไทย - พี่สาวของนายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	■ บริษัทฯ จ่ายค่าเช่า สำนักงานที่กรุงเทพมหานคร ■ เจ้าหนี้จากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	1.20 0.20	-ไม่มี- -ไม่มี-	- บริษัทฯ เช่าพื้นที่สำนักงาน สาขากรุงเทพมหานคร ในอัตราค่าตอบแทนเดือนละ 100,000 บาท	- รายการมีความเหมาะสมและเป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ การคิดค่าเช่าเป็นไปตามราคาตลาดที่เหมาะสม

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 57	31 ธ.ค. 58		
12. นายสุรพล ทวีแสงสกุลไทย - ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วน 2.377% ของทุนชำระแล้ว ณ ปิดสมุดเมื่อวันที่ 30/12/2558 - บิดาของนายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย (กรรมการ)	■ เข้าเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยกับธนาคาร	วงเงินค้ำประกันธนาคาร 1 แห่ง รวม 65.00 ล้านบาท	วงเงินค้ำประกันธนาคาร 1 แห่ง รวม 5.00 ล้านบาท	- บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเงินกู้กับธนาคาร โดยมีเงื่อนไขให้กรรมการบริษัทเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินดังกล่าว นอกเหนือจากหลักประกันอื่น โดยนายสุรพล ทวีแสงสกุลไทย ได้ออกจากการเป็นกรรมการบริษัทแล้ว แต่ยังคงเป็นผู้ค้ำประกันหนี้โดยไม่คิดค่าตอบแทนการค้ำประกันหนี้ดังกล่าว	- รายการมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีความจำเป็นต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของธนาคาร
13. นายสุระชัย ทวีแสงสกุลไทย - พี่ชายของนายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	■ เข้าเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยกับธนาคาร	วงเงินค้ำประกันธนาคาร 1 แห่ง รวม 65.00 ล้านบาท	วงเงินค้ำประกันธนาคาร 1 แห่ง รวม 5.00 ล้านบาท	- บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเงินกู้กับธนาคาร โดยมีเงื่อนไขให้กรรมการบริษัทเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินดังกล่าว นอกเหนือจากหลักประกันอื่น โดยนายสุระชัยฯ ออกจากการเป็นกรรมการบริษัทแล้ว แต่ยังคงเป็นผู้ค้ำประกันหนี้โดยไม่คิดค่าตอบแทนการค้ำประกันหนี้ดังกล่าว	- รายการมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีความจำเป็นต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของธนาคาร

12.2. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2559 ได้พิจารณาและสอบทานร่วมกับผู้บริหารของบริษัท แล้วมีความเห็นว่า รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นกับบุคคล หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกันที่เกิดขึ้นในงวดบัญชีปี 2558 เป็นไปอย่างสมเหตุสมผล กอปรกับการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขของรายการดังกล่าวถือเป็นราคายุติธรรม และได้มีการเปรียบเทียบกับราคาประเมิน โดยบริษัทประเมินราคาอิสระซึ่งประเมินเพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ หรือราคาตลาดเปรียบเทียบ แล้วแต่ความเหมาะสมตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arms' length) จึงไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์แต่อย่างใด

12.3. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2556 ได้อนุมัติในหลักการเกี่ยวกับนโยบาย และขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน เพื่อให้รายการระหว่างบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นไปอย่างโปร่งใส และเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะจัดให้มีการเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้บริษัทฯ จะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

12.4. นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตบริษัทฯ อาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันตามแต่เห็นสมควร โดยตั้งอยู่บนเงื่อนไขทางการค้าตามปกติสามารถอ้างอิงได้กับเงื่อนไขทางธุรกิจประเภทเดียวกันที่บริษัทฯ กระทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ (mai) รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดและปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อย ตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีโดยเคร่งครัด

ในกรณีที่จะต้องมีการทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะปฏิบัติตามประกาศ เรื่องระเบียบการจัดซื้อและจัดจ้าง รวมทั้งปฏิบัติตามขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ตามที่กล่าว ข้างต้น กล่าวคือ จะต้องมีการเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขจากผู้จัดจำหน่าย หรือ ผู้รับจ้างอื่นที่ไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องมีเอกสารใบเสนอราคา (Quotation) ที่ระบุราคาและเงื่อนไขต่างๆ ที่ออกโดยผู้จัดจำหน่ายหรือผู้รับจ้างแต่ละรายอย่างชัดเจน เพื่อใช้ประกอบการนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ก่อนนำเสนอขออนุมัติตามหลักเกณฑ์ของการทำรายการระหว่างกันต่อไป

12.5. มาตรการในอนาคตเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

สำหรับบริษัทที่มีหรืออาจจะมีโอกาสดำเนินธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และเข้าเกณฑ์เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เนื่องจากมีกรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกัน ภายใต้กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทฯ มิได้ปรับโครงสร้างเพื่อรวมบริษัทดังกล่าวเข้าอยู่ภายใต้อำนาจการควบคุมของบริษัทฯ ดังนั้น เพื่อเพิ่มความโปร่งใสในการบริหารจัดการ และเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติภายใต้กฎเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 เกี่ยวกับการคุ้มครองผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทฯ จึงได้ลงนามสัญญาข้อตกลงกับบริษัทดังกล่าว เพื่อกำหนดกรอบในการดำเนินธุรกิจของแต่ละบริษัทเพื่อขจัดโอกาสที่จะเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ทั้งนี้ รายละเอียดของบริษัทที่เกี่ยวข้องดังกล่าว รวมทั้งสาระสำคัญของสัญญาข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง มีดังนี้

1. บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด (“CTV-1993”)

กลุ่มผู้ถือหุ้น/ผู้มีอำนาจควบคุม	: <u>การถือหุ้น</u> - นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วน 97.38 % ของทุนจดทะเบียน <u>กรรมการ</u> นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย
ลักษณะธุรกิจ	: จำหน่ายหัวรถบรรทุก รถพ่วงทุกชนิด และให้สินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุก
สินทรัพย์ภายใต้กรรมสิทธิ์ (งบการเงินตรวจสอบ ณ 31 ธ.ค. 57)	: 305.68 ล้านบาท
เหตุที่ไม่เข้าร่วมในกลุ่ม	: ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างจากบริษัทฯ
มาตรการเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์	: สัญญาข้อตกลง ฉบับลงวันที่ 15 มิถุนายน 2554 โดยมีสาระสำคัญดังนี้ 1. CTV-1993 จะไม่ดำเนินธุรกิจเหมือน คล้าย หรือคล้ายคลึงกับ CTV-Doll 2. CTV-Doll และ CTV-1993 ตกลงและรับประกันต่อกันว่า ในการดำเนินการใดๆ ระหว่างคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายได้สัญญาฉบับนี้ ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ รวมถึงข้อบังคับและกฎระเบียบต่างๆ ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ประกาศหรือกำหนดอย่างเคร่งครัด 3. CTV-Doll และ CTV-1993 ตกลงและยอมรับว่าฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่สามารถนำทรัพยากรบุคคล ตลอดจนสินทรัพย์ใดๆ ของคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งไปใช้ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของตนโดยเด็ดขาด
ระยะเวลาผูกพัน	: นับจากวันที่ลงนามสัญญา จนกว่าคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องจะตกลงเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

2. บริษัท วอลแลพ ทรัค แอนด์ บัส จำกัด (“Volrep”)

กลุ่มผู้ถือหุ้น/ผู้มีอำนาจควบคุม	: <u>การถือหุ้น</u> - นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วน 0.50% ของทุนจดทะเบียน <u>กรรมการ</u> นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย
ลักษณะธุรกิจ	: จำหน่ายหัวรถบรรทุก รถพ่วง ชิ้นส่วนอะไหล่รถบรรทุก และซ่อมเครื่องยนต์
สินทรัพย์ภายใต้กรรมสิทธิ์	: 61.46 ล้านบาท

2. บริษัท วอลแลพ ทรัสต์ แอนด์ บัส จำกัด (“Volrep”)

(งบการเงินตรวจสอบ ณ 31 ธ.ค. 57)

เหตุที่ไม่เข้าร่วมในกลุ่ม : ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างจากบริษัท

มาตรการเพื่อป้องกันความขัดแย้ง : สัญญาข้อตกลง ฉบับลงวันที่ 15 มิถุนายน 2554 โดยมีสาระสำคัญดังนี้

ทางผลประโยชน์

1. Volrep จะไม่ดำเนินธุรกิจเหมือน คล้าย หรือคล้ายคลึงกับ CTV-Doll
2. CTV-Doll และ Volrep ตกลงและรับประกันต่อกันว่า ในการดำเนินการใดๆระหว่าง คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายภายใต้สัญญาฉบับนี้ ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ รวมถึงข้อบังคับและกฎระเบียบต่างๆ ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ประกาศหรือ กำหนดอย่างเคร่งครัด
3. CTV-Doll และ Volrep ตกลงและยอมรับว่าฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่สามารถนำทรัพยากรบุคคล ตลอดจนสินทรัพย์ใดๆ ของคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งไปใช้ประโยชน์ในการดำเนิน ธุรกิจของตนโดยเด็ดขาด

ระยะเวลาผูกพัน : นับจากวันที่ลงนามสัญญา จนกว่าคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องจะตกลงเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

ทั้งนี้ หากมีรายการธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กับบริษัทที่เกี่ยวข้องข้างต้น ซึ่งรวมถึงการแก้ไขเพิ่มเติมเงื่อนไขในสัญญาหรือข้อตกลงใดๆ บริษัทฯ จะถือเสมือนเป็นการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยจะผ่านความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาการทำรายการนี้ ทั้งนี้ กรรมการท่านใดซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกันจะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันในลักษณะดังกล่าวได้ และปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน และจะเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน แบบแสดงรายการประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีอย่างต่อเนื่อง

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13.1 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(ก) ผู้สอบบัญชีและสรุปรายงานความเห็นโดยผู้สอบบัญชี

รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2556 - 2558 สามารถสรุปได้ดังนี้

งบตรวจสอบ	: งบดุลปี 2556 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท เอ็ม อาร์ แอสโซซิเอท จำกัด โดยนายพิเชฐ ชีวะเรืองโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2803 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด.
ความเห็นโดยผู้สอบบัญชี	: แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่างบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้แสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ผลการดำเนินงานรวมและเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการได้อย่างถูกต้อง ตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยให้สังเกตหมายเหตุ 2 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้มาใช้เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 ตัวเลขเปรียบเทียบถือตามงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 1 ธันวาคม 2555 และ 2554 ที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกัน และหลังจากการปรับปรุงตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 2 ได้ทำการตรวจสอบรายการปรับปรุงตัวเลขเปรียบเทียบดังกล่าวและเห็นว่ารายการปรับปรุงดังกล่าวเหมาะสมและปรับปรุงโดยถูกต้อง
งบตรวจสอบ	: งบดุลปี 2557 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท ไพร์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด โดยนายสุวิณ ปัญญาวงศ์ขันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3534 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด.
ความเห็นโดยผู้สอบบัญชี	: แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ข. ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ข. ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัทและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบตรวจสอบ	: งบดุลปี 2558 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท ไพร์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด โดยนายสุวิณ ปัญญาวงศ์ขันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3534 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด.
ความเห็นโดยผู้สอบบัญชี	: แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ข. ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ข. ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัทและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(ข) สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน (งบการเงินรวม)

บริษัท ช. ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย						
งบแสดงฐานะการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2557 และ 2556						
	หน่วย : ล้านบาท					
	พ.ศ. 2558	%	พ.ศ. 2557	%	พ.ศ. 2556	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	49.30	3.04	23.70	2.13	3.69	0.36
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	468.38	28.92	374.01	33.61	344.21	33.89
ลูกหนี้พนักงานตามสัญญาเช่าการเงิน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	0.19	0.01	-	-	-	-
งานระหว่างทำส่วนที่เกินกว่าเงินรับล่วงหน้าตามสัญญา	1.43	0.09	0.61	0.06	6.25	0.62
สินค้าคงเหลือ	295.49	18.25	297.77	26.76	260.09	25.61
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	-	0.22	0.02	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	20.09	1.24	10.55	0.95	9.45	0.93
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	834.88	51.56	706.87	63.53	623.69	61.41
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายจ่ายล่วงหน้า	-	-	-	-	3.78	0.37
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	2.00	0.12	3.90	0.35	3.90	0.38
ลูกหนี้พนักงานตามสัญญาเช่าการเงิน	0.71	0.04	-	-	-	-
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด	1.00	0.06	1.00	0.09	1.00	0.10
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	81.58	5.04	-	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	663.71	40.99	361.32	32.47	336.99	33.18
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	27.45	1.70	31.95	2.87	38.57	3.80
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	7.31	0.45	7.47	0.67	7.44	0.73
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	0.45	0.03	-	-	-	-
เงินมัดจำ	0.29	0.02	0.21	0.02	0.28	0.03
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	784.50	48.44	405.85	36.47	391.95	38.59
รวมสินทรัพย์	1,619.38	100.00	1,112.72	100.00	1,015.64	100.00

หมายเหตุ : ปี 2557 ปรับปรุงใหม่เพื่อเปรียบเทียบกับปี 2558

บริษัท ช. ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2557 และ 2556

หน่วย : ล้านบาท

	พ.ศ. 2558	%	พ.ศ. 2557	%	พ.ศ. 2556	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	729.56	45.05	305.91	27.49	332.32	32.72
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	110.22	6.81	97.41	8.75	132.39	13.04
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของ						
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	0.92	0.06	0.92	0.08	0.92	0.09
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	9.96	0.62	1.39	0.12	3.61	0.36
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาส่วนที่เกินกว่างานระหว่างทำ	-	-	18.76	1.69	23.97	2.36
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	0.11	0.01	-	-	0.81	0.08
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า	6.76	0.42	9.59	0.86	4.99	0.49
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	3.35	0.21	19.17	1.72	1.75	0.17
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1.53	0.09	3.06	0.28	0.99	0.10
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	862.42	53.26	456.21	41.00	501.76	49.40
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.54	0.16	3.46	0.31	4.38	0.43
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	41.30	2.55	3.30	0.30	1.58	0.16
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16.12	1.00	13.50	1.21	9.90	0.97
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	59.96	3.70	20.26	1.82	15.87	1.56
รวมหนี้สิน	922.38	56.96	476.47	42.82	517.63	50.97
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	270.00		270.00		270.00	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	206.13	12.73	180.00	16.18	180.00	17.72
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	317.33	19.60	291.36	26.18	291.36	28.69
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	29.01	1.79	29.01	2.61	-	-
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	44.68	2.76	22.71	2.04	-	-
ส่วนลดจากการเพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(5.63)	(0.35)	(5.63)	(0.51)	(5.63)	(0.55)
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	6.82	0.42	5.51	0.50	1.52	0.15
ยังไม่ได้จัดสรร	98.66	6.09	113.28	10.18	30.76	3.03
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	697.00	43.04	636.24	57.18	498.01	49.03
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.00	0.00	0.01	0.00	0.00	0.00
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	697.00	43.04	636.25	57.18	498.01	49.03
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,619.38	100.00	1,112.72	100.00	1,015.64	100.00

หมายเหตุ : ปี 2557 ปรับปรุงใหม่เพื่อเปรียบเทียบกับปี 2558

บริษัท ช. ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย						
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 2557 และ 2556						
หน่วย : ล้านบาท						
	พ.ศ. 2558	%	พ.ศ. 2557	%	พ.ศ. 2556	%
รายได้						
รายได้ตามสัญญา	972.73	85.13	1,215.92	80.36	767.46	88.17
รายได้จากการขายและการให้บริการ	169.90	14.87	297.10	19.64	102.95	11.83
รวมรายได้	1,142.63	100.00	1,513.02	100.00	870.41	100.00
ต้นทุนงานตามสัญญา	(805.09)	(70.46)	(964.85)	(63.77)	(594.05)	(68.25)
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	(87.34)	(7.64)	(214.70)	(14.19)	(79.32)	(9.11)
รวมต้นทุน	(892.43)	(78.10)	(1,179.55)	(77.96)	(673.36)	(77.36)
กำไรขั้นต้น	250.20	21.90	333.47	22.04	197.05	22.64
รายได้อื่น	16.34	1.43	7.67	0.51	4.46	0.51
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	266.54	23.33	341.13	22.55	201.51	23.15
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(57.88)	(5.07)	(56.96)	(3.76)	(35.23)	(4.05)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(137.19)	(12.01)	(133.05)	(8.79)	(80.12)	(9.21)
ค่าใช้จ่ายอื่น - กำไร(ขาดทุน)สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	2.82	0.25	5.29	0.35	(3.10)	(0.36)
ค่าใช้จ่ายอื่น - กำไร(ขาดทุน)สุทธิจากการขายสินทรัพย์	(0.18)	(0.02)	0.27	0.02	-	-
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	(28.86)	(2.53)	(19.31)	(1.28)	(26.59)	(3.05)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	45.25	3.96	137.37	9.08	56.48	6.49
ภาษีเงินได้	(9.51)	(0.83)	(38.79)	(2.56)	(8.14)	(0.94)
กำไรสำหรับปี	35.74	3.13	98.58	6.52	48.34	5.55
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน						
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
• การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์						
หลังจากออกจากงาน	(0.03)	(0.00)	(1.58)	(0.10)	-	-
• ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่าใหม่ของ						
ภาระผูกพันผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน	0.01	0.00	0.32	0.02	-	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด - สุทธิจากภาษี	(0.03)	(0.00)	(1.27)	(0.08)	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	35.71	3.13	97.31	6.43	48.34	5.55
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	35.74	3.13	98.58	6.52	48.33	5.55
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.00)	(0.00)	0.00	0.00	0.00	0.00
	35.74	3.13	98.58	6.52	48.34	5.55
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	35.71	3.13	97.31	6.43	48.33	5.55
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.00)	(0.00)	0.00	0.00	0.00	0.00
	35.71	3.13	97.31	6.43	48.34	5.55
กำไรต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.0444		0.1369		0.0746	
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.0349		0.1001		0.0529	

หมายเหตุ : ปี 2557 ปรับปรุงใหม่เพื่อเปรียบเทียบกับปี 2558

บริษัท ช. ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 2557 และ 2556

	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
<u>ปรับปรุงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้เพื่อการเปรียบเทียบ</u>			
กำไรต่อหุ้น # ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท/หุ้น)	0.0433	0.1369	0.0671
มูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	0.25	0.25	0.25
จำนวนหุ้นสามัญ (ล้านหุ้น)	824.51	720.00	720.00
<u>ปรับปรุงจำนวนการปรับฐานจำนวนหุ้นสามัญหลังเสนอขาย IPO และ ใช้สิทธิตาม warrant ที่ออก(Fully Dilute)</u>			
กำไรต่อหุ้น # ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (Fully Dilute) (บาท/หุ้น) *	0.0331	0.0901	0.0448
มูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	0.25	0.25	0.25
จำนวนหุ้นสามัญ - หลังเสนอขาย IPO (ล้านหุ้น)	1,079.90	1,079.90	1,079.90

* กำไรต่อหุ้น (Fully Dilute) : คำนวณจากกำไรสุทธิของปีหารด้วยจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดหลังใช้สิทธิตาม warrant ที่ออก(Fully Dilute) ทั้งนี้จำนวนหุ้นสามัญหลังใช้สิทธิตาม warrant ที่ออก เท่ากับ 1,079.9 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.25 บาท/หุ้น

บริษัท ข. ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย			
งบกระแสเงินสดรวม			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 2557 และ 2556			
	หน่วย : ล้านบาท		
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	45.25	137.37	56.48
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคา	27.24	23.19	24.14
ค่าตัดจำหน่าย	4.80	6.01	4.01
รายได้จากการขายภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	(0.93)	-	-
ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	0.91	0.93	0.21
ค่าเผื่อนสินค้าเคลื่อนไหวช้า	(0.87)	(2.16)	(1.25)
ค่าเผื่อผลขาดทุนตามสัญญา	0.33	0.25	0.08
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า	(2.83)	4.60	1.93
โอนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นค่าวิจัย	-	1.76	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	0.19	0.00	0.00
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(0.01)	(0.27)	-
(กำไร)ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของตราสารอนุพันธ์	0.11	(0.22)	0.81
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	2.59	2.02	2.50
ดอกเบี้ยรับ	(9.20)	(0.27)	(0.29)
ดอกเบี้ยรับตามสัญญาเช่าการเงิน	(0.00)	-	-
ค่าใช้จ่ายผลตอบแทนพนักงานจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	29.01	-
ต้นทุนทางการเงิน			
- ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	28.60	19.07	26.12
- ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่าการเงิน	0.26	0.24	0.46
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(95.28)	(30.73)	(128.16)
งานระหว่างทำส่วนที่เกินกว่าเงินรับล่วงหน้าตามสัญญา	(1.14)	5.39	(6.33)
สินค้าคงเหลือ	2.04	(35.52)	(47.32)
เครื่องมือทางการเงิน	0.22	(0.81)	0.11
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	(9.54)	(1.10)	(4.70)
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	9.50
เงินมัดจำ	(0.08)	0.07	3.20
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	12.81	(34.13)	4.20
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาส่วนที่เกินกว่างานระหว่างทำ	(18.76)	(1.74)	9.72
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1.53)	2.07	(1.04)
เงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน			
ก่อนดอกเบี้ยรับ ต้นทุนทางการเงินจ่ายและภาษีเงินได้จ่าย	(14.83)	125.03	(45.62)
ดอกเบี้ยรับ	9.20	0.27	0.29
เงินสดรับจากสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	0.03	-	-
ต้นทุนทางการเงินจ่าย			
- ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(5.03)	(18.38)	(27.06)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(25.61)	(17.31)	(7.35)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(36.23)	89.61	(79.74)

บริษัท ข. ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย			
งบกระแสเงินสดรวม			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 2557 และ 2556			
	หน่วย : ล้านบาท		
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	1.90	-	-
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(81.58)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(279.63)	(49.44)	(28.27)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	0.03	0.28	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.30)	(1.16)	(8.48)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)จากกิจกรรมลงทุน	(359.58)	(50.32)	(36.75)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน			
- เงินสดรับ	6,726.21	4,092.71	3,397.66
- เงินสดชำระคืน	(6,327.30)	(4,119.12)	(3,598.75)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน			
- เงินสดชำระคืน	(0.92)	(0.92)	(20.27)
จ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(1.65)	(3.86)	(7.71)
เงินปันผลจ่าย	(48.99)	(10.80)	-
เงินสดรับล่วงหน้าค่าหุ้นจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ	74.06	22.71	-
เงินสดรับจากการออกจำหน่ายหุ้นสามัญ	-	-	341.36
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)จากกิจกรรมจัดหาเงิน	421.41	(19.28)	112.29
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	25.60	20.00	(4.20)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยกคงเหลือต้นปี	23.70	3.69	7.90
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยกคงเหลือปลายปี	49.30	23.70	3.69
ข้อมูลเพิ่มเติม			
เจ้าหนี้คงค้างจากการซื้อสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	0.62	-	4.27
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1.84	1.32	2.07
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่เกิดจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	3.11	2.54
เงินปันผลจ่าย	0.03	-	-
โอนสินค้าคงเหลือไปเป็นสินทรัพย์ถาวร	1.10	-	-

(ค) ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินของบริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		
		ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.97	1.55	1.24
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.60	0.87	0.69
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	(0.05)	0.19	(0.13)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	2.68	4.76	3.41
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	134	76	106
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	3.01	4.23	2.99
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	120	85	121
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	8.60	10.27	5.94
ระยะเวลารับหนี้	(วัน)	42	35	61
Cash cycle	(วัน)	212	126	166
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	21.90%	22.04%	22.64%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	6.25%	9.99%	9.90%
อัตรากำไรอื่น	(%)	1.64%	0.87%	0.16%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	-50.69%	59.30%	-92.54%
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	3.08%	6.48%	5.52%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	5.36%	17.38%	15.94%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	2.62%	9.26%	5.23%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	6.97%	28.23%	14.53%
อัตราการใช้หมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.85	1.43	0.95
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.32	0.75	1.04
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	0.07	7.65	(1.69)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน - Cash basis	(เท่า)	(1.16)	2.17	(1.14)
อัตราการจ่ายเงินปันผล *	(%)	93.07%	49.70%	22.34%

หมายเหตุ * อัตราการจ่ายเงินปันผลปี 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2559 มีมติเห็นชอบจัดสรรกำไรสุทธิจากกำไรสะสม เป็นเงินปันผล โดยจ่ายเป็นเงินสดและหุ้นปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมเงินปันผลหุ้นละ 0.0308 บาทต่อหุ้น โดยจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในวันที่ 21 เมษายน 2559 คำนวณโดยใช้จำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด 1,079,899,980 หุ้น ซึ่งรวมจำนวนหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิ์ CHO-W1 จำนวน 165,987,180 หุ้น

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

14.1 ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจเป็นผู้ออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิต ผสาน และติดตั้งระบบวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับยานยนต์เพื่อการพาณิชย์ รวมทั้งเป็นผู้ผสานเทคโนโลยีระดับโลก เกี่ยวกับระบบราง โลจิสติกส์ และอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ เข้ากับการจัดการอย่างมืออาชีพ อาทิ รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน (Catering Hi-loaders Truck) รถดับเพลิง-รถกู้ภัย รถบรรทุก เครื่องดื่ม รถพ่วง-รถกึ่งพ่วงพิเศษ การรับจ้างบริหารโครงการสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง (OPV) โครงการบริการงานซ่อมและศูนย์ซ่อมให้แก่ Linfox สำหรับรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง ของโครงการ Tesco-Lotus เป็นต้น ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) โดยการออกแบบให้เหมาะกับการใช้งาน และงบประมาณให้กับภาคเอกชน และหน่วยงานราชการ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ มีบริษัทย่อยจำนวน 1 บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจออกแบบ ผลิต ประกอบ และติดตั้งตู้บรรทุกไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบา สำหรับบรรทุกสินค้า อาหารสดและแห้ง ซึ่งหากพิจารณาภาพรวมของผลการดำเนินงานในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาของบริษัทฯ พบว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการดำเนินธุรกิจ 2 ลักษณะ ได้แก่ รายได้ตามสัญญา คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 80 ถึงร้อยละ 88 ของรายได้รวม และรายได้จากการขาย และให้บริการ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 12 ถึงร้อยละ 20 ของรายได้รวม

ในปี 2556-2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้รวมตามงบการเงินรวมเท่ากับ 874.87 ล้านบาท 1,520.69 ล้านบาท และ 1,158.97 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2556-2558 บริษัทฯ มีกำไรเบ็ดเสร็จรวม เท่ากับ 48.34 ล้านบาท 97.31 ล้านบาท และ 35.71 ล้านบาท ตามลำดับ

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีมูลค่าโครงการคงเหลือที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (Backlog) จำนวน 429.95 ล้านบาท ประกอบด้วย งานที่ยังไม่ส่งมอบของบริษัทฯ 421.35 ล้านบาท และงานของบริษัทย่อย 8.60 ล้านบาท และบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายการเติบโตของรายได้ในปี 2559 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5-10 ของรายได้ปี 2558 โดยไม่รวมโครงการพิเศษ

ทั้งนี้กำไรเบ็ดเสร็จรวมของปี 2558 ได้หักค่าใช้จ่ายในการจัดการเตรียมงานผลิตของโครงการขยายรถโดยสารเชื้อเพลิงธรรมชาติ (NGV) ขององค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ ที่ได้ถูกยกเลิกไปแล้ว และบริษัทฯ อยู่ระหว่างการยื่นศาลปกครองถอนคำสั่งยกเลิก

14.1.1 ผลการดำเนินงาน

รายได้

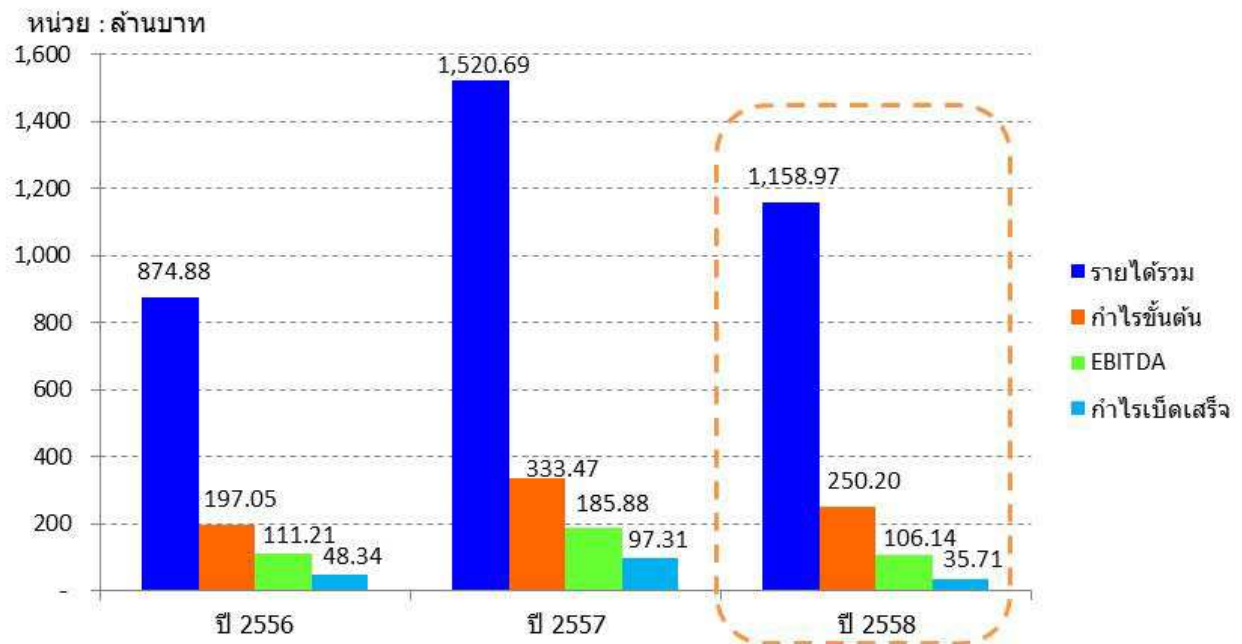
รายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในงวดบัญชีปี 2556-2558 เท่ากับ 874.87 ล้านบาท 1,520.69 ล้านบาท และ 1,158.97 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหากพิจารณาตามประเภทรายได้ สามารถอธิบายการเปลี่ยนแปลงได้ ดังนี้

ประเภทรายได้	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้ตามสัญญา	767.46	88.17%	1,215.92	80.36%	972.73	85.13
รายได้จากการขายและการให้บริการ ¹	102.95	11.83%	297.10	19.64%	169.90	14.87
รวมรายได้	870.41	100.00%	1,513.02	100.00%	1,142.63	100.00%
รายได้อื่น ²	4.46	0.51%	7.67 ³	0.50%	16.34	1.43

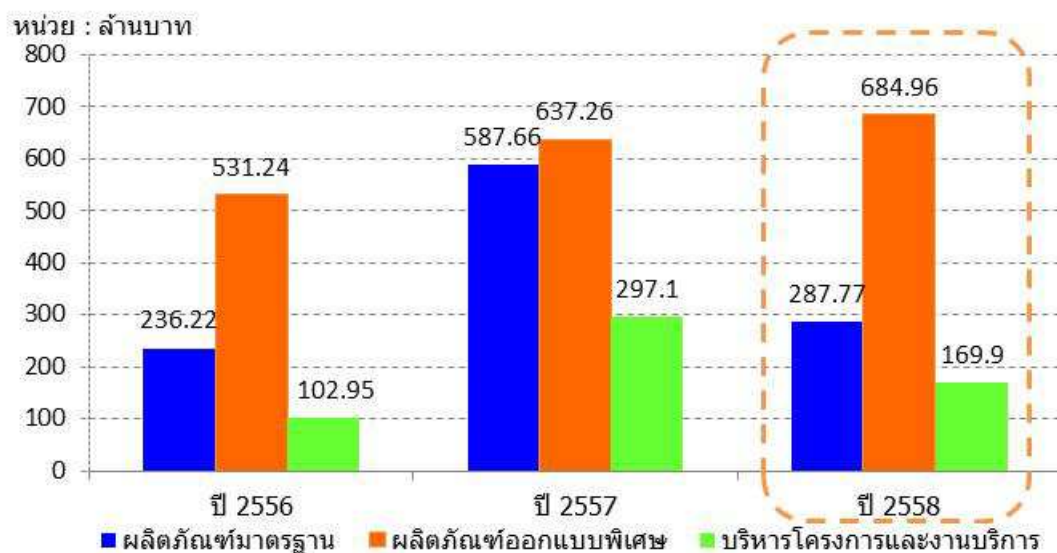
ประเภทรายได้	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รวมรายได้ทั้งหมด	874.87		1,520.69		1,158.97	

หมายเหตุ : /1 - รายได้จากการขาย ประกอบด้วย การขาย spare part การขายสินค้าตัวอย่าง (รถต้นแบบ) การขายสินค้าในสต็อก เป็นต้น
 /2 - รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้ค่าบริการ รายได้ค่าเช่า ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่นๆ
 /3- งบการเงินปี 2557 มีการปรับใหม่

เปรียบเทียบงบกำไรขาดทุนรวม ปี 2556 ปี 2557 และ ปี 2558



เปรียบเทียบรายได้แยกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ ปี 2556 ปี 2557 และ ปี 2558



ตารางแสดงรายได้แยกตามประเทศ ปี 2556-2558

ประเทศ	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ประเทศไทย	505.75	58.10%	1,017.47	67.25%	672.40	58.85
ประเทศสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์	122.65	14.09%	239.68	15.84%	101.68	8.90
ประเทศสิงคโปร์	28.72	3.30%	3.20	0.21%	0	0.00%
ประเทศสาธารณรัฐเกาหลี	22.33	2.57%	13.00	0.86%	60.09	5.26
ประเทศอื่นๆ	190.96	21.94%	239.67	15.84%	308.46	26.99
รวมรายได้	870.41	100.00%	1,513.02	100.00%	1,142.63	100.00%

จากข้อมูลรายได้แยกตามประเทศจะพบว่า ในปี 2556-2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนการขายสินค้าในประเทศ ลดลงในส่วนสินค้ากลุ่มมาตรฐาน ประเภทรถกึ่งพ่วง (Semi-Trailer) จากการที่ปี 2557 ได้รับคำสั่งซื้อพิเศษในการปรับปรุงรถเก่า ส่วนในปี 2558 เป็นคำสั่งซื้อปกติตามภาวะเศรษฐกิจ และถือว่าการเจริญเติบโตขึ้นเมื่อเทียบกับคำสั่งซื้อปกติรายปี จากปี 2555 เป็นต้นมา บริษัทฯ มีการส่งออกสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ (Special Design Product) ประเภทรถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน (Catering Hi-Loaders Truck) และผลิตภัณฑ์ ป้องกันประเทศไปจำหน่ายยังต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มประเทศลูกค้าหลัก คือ ประเทศสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ซึ่งมีสัดส่วนยอดขายในปี 2556-2558 เท่ากับร้อยละ 14.09 ร้อยละ 15.84 และ ร้อยละ 8.90 ของรายได้รวมตามลำดับ และกลุ่มประเทศในเอเชีย เช่น สิงคโปร์ เกาหลี มาเลเซีย เวียดนาม และฮ่องกง เป็นต้น ในส่วนสินค้ากลุ่มบริหารโครงการ จากการเข้าบริหารโครงการให้กับกลุ่มลูกค้ากลุ่มหนึ่ง และมีการเพิ่มศูนย์บริการในพื้นที่ของลูกค้าทำให้มียอดรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

รายได้ตามสัญญา

รายได้ตามสัญญา มีลักษณะเป็นสัญญาจ้างผลิตสินค้า และ ในสัญญามีการระบุราคาค่าสินค้าไว้อย่างแน่นอน บริษัทฯ รับรู้รายได้ตามสัญญาตามขั้นความสำเร็จของงาน (Percentage of Completion Method) กล่าวคือเมื่อผลงานตามสัญญาสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือเกี่ยวกับขั้นความสำเร็จของงาน รายได้งานตามสัญญาจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ โดยคำนวณจากความสำเร็จของกิจกรรมงานตามสัญญา ณ วันที่รายงาน ขั้นความสำเร็จของงานตามสัญญาคำนวณจากอัตราส่วนของต้นทุนงานตามสัญญาที่ทำเสร็จจนถึงวันที่รายงานเทียบกับประมาณการต้นทุนงานทั้งหมดตามสัญญา ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าต้นทุนทั้งหมดของโครงการเกินกว่ามูลค่ารายได้ตามสัญญา บริษัทฯ จะรับรู้ประมาณการขาดทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยรายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็นมูลค้างงานเสร็จที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้าในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้ตามสัญญาประกอบด้วย รายได้จากการรับจ้างออกแบบ ผลิตตัวถังและติดตั้งระบบวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับยานยนต์เพื่อการพาณิชย์ โดยมีผลิตภัณฑ์อยู่ 3 กลุ่ม คือ กลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน (Standard Product) และผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ (Special Design Product) และรายได้จากการรับบริหารโครงการและบริการ (Project Management and Service) สำหรับรายได้จากการรับจ้างออกแบบ ผลิต และติดตั้งตู้บรรทุกไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบา ของบริษัทย่อยจะถูกรับรวมเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน โดยในปี 2556-2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้ตามสัญญาแยกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

ประเภทรายได้	ดำเนินงานโดย	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1) กลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน		236.22	27.14%	578.62	38.24%	287.77	25.18%
- รถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง	บริษัทฯ / บริษัทย่อย	218.39	25.09%	578.62	38.24%	234.77	20.54%
- ตู้ไฟเบอร์กลาส และอื่นๆ	บริษัทฯ / บริษัทย่อย	17.83	2.05%	0.00	0.00%	53.00	4.64%
2) ผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ		531.24	61.03%	637.30	42.12%	684.96	59.95%
- รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน	บริษัทฯ	376.72	43.28%	584.64	39.04%	376.50	32.95%
- ยานยนต์สำหรับกองทัพและอื่นๆ	บริษัทฯ	154.52	17.52%	52.66	3.08%	308.46	27.00%
3) กลุ่มบริหารโครงการและบริการ	บริษัทฯ	102.95	11.83%	297.10	19.64%	169.90	14.87%
รวมทั้งสิ้น		870.41	100.00%	1,513.02	100.00%	1,142.63	100.00%

ปี 2556-2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้ตามสัญญาสูงสุดจากผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษมาโดยตลอด โดยมีรายได้จำนวน 531.24 ล้านบาท 637.30 ล้านบาท และ 684.96 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 61.03 ร้อยละ 42.12 และร้อยละ 59.95 ของรายได้รวมตามสัญญาตามลำดับ โดยนับตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นมาจนถึงปัจจุบัน รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบินสร้างรายได้เป็นอันดับหนึ่งของผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษมาอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากบริษัทฯ เน้นทำการตลาดงานรถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบินมากขึ้น เพราะเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ มีความชำนาญเป็นพิเศษ มีการปรับปรุงแบบให้หลากหลายเพื่อรองรับเครื่องบินทุกแบบ และทุกขนาดความจุผู้โดยสาร มีการพัฒนาเทคโนโลยี และกระบวนการผลิตให้รวดเร็วยิ่งขึ้น จนได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากลูกค้าธุรกิจการบินจากหลายประเทศทั่วโลก อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ออกแบบ และพัฒนารถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบินแอร์บัส A380 ได้สำเร็จ ซึ่งเป็นเครื่องบินลำใหญ่ที่สุดในโลก ในปัจจุบันต้องอาศัยความรู้ทางวิศวกรรม และเทคโนโลยีของงานระบบวิศวกรรมที่แม่นยำ บริษัทฯ ถือเป็นผู้ผลิต 1 ใน 2 รายของโลกที่สามารถผลิตได้ โดยในปี 2557 บริษัทฯ และ DOLL Fahrzeugbau GmbH มียอดขายผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเป็นอันดับหนึ่งของโลก ในส่วนของยานยนต์สำหรับกองทัพ บริษัทฯ ได้รับงานใหม่เพิ่มในปี 2556 ถึงปี 2558 โดยบริษัทฯ เน้นกำลังการผลิตไปกับการผลิตรถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน และรถตู้พ่วงใหญ่ในกลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์ในประเทศ ซึ่งมีคำสั่งซื้อมาจำนวนมาก และต่อเนื่อง

ปี 2556-2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้ตามสัญญาจากกลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐานจำนวน 236.22 ล้านบาท 578.62 ล้านบาท และ 287.77 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 27.14 ร้อยละ 38.24 และร้อยละ 25.18 ของรายได้รวมตามสัญญาตามลำดับ โดยมีผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายประกอบด้วยรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วงที่ลูกค้าต้องการความเป็นพิเศษ เช่น รถที่สามารถขนส่งสินค้าขนาดใหญ่เป็นพิเศษ ขนส่งสินค้าที่มีน้ำหนักมากเป็นพิเศษ เป็นต้น ซึ่งจะต้องอาศัยการออกแบบและเทคโนโลยีด้านงานระบบวิศวกรรมที่ล้ำสมัย ซึ่งบริษัทฯ ได้สร้างความแตกต่างจากคู่แข่งรายอื่นในเรื่องดังกล่าว และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มในตัวผลิตภัณฑ์ได้เป็นอย่างมาก ผลิตภัณฑ์หลักอีกประเภทหนึ่งในกลุ่มนี้คือ ตู้ไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบา ซึ่งผลิตและทำการตลาดโดยบริษัทย่อย ก็เป็นอีกหนึ่งผลิตภัณฑ์ที่มีอัตราการเติบโตของยอดขายมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นมา

สำหรับรายได้กลุ่มบริหารโครงการตั้งแต่ปี 2552 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการรับจ้างบริหารโครงการและเป็นที่ปรึกษาในการสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง ของกองทัพเรือ ให้กับบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด โดยในปี 2554-2556 บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มบริหารโครงการจำนวน 91.66 ล้านบาท 1.79 ล้านบาท และ 9.49 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14.39 ร้อยละ 0.29 และร้อยละ 1.09 ของรายได้รวมตามสัญญา โดยโครงการได้เสร็จสมบูรณ์ในปี 2556 แล้ว

ในปี 2555 จนถึงปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับสัญญาในการบริหารโครงการซ่อมบำรุง รถบรรทุกพ่วง และรถบรรทุกกึ่งพ่วงจากบริษัท ลินฟอกซ์ ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด ("Linfox") และบริษัท เอก-ชัย ดิสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด ("Tesco-

Lotus”) ทั้งหมด ซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกเป็นรายได้จากการให้บริการ (ดูรายละเอียดในหัวข้อ รายได้จากการขายและการให้บริการ ถัดไป) อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีศูนย์ซ่อมบริการเพิ่มขึ้นทั้งในพื้นที่ของลูกค้า และพื้นที่ทั่วไป โดยในปี 2559 – 2561 บริษัทฯ มีแผนจะขยายศูนย์ซ่อมบริการแบบ One Stop Service เพิ่มอีก 8 ศูนย์ทั่วประเทศ

รายได้จากการขายและการให้บริการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย รับรู้รายได้จากการขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญ ไปให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขาย ประกอบด้วย การขายอะไหล่ (Spare Part) บางประเภทที่บริษัทฯ จำเป็นต้องส่งนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตงานของลูกค้าเป็นปกติอยู่แล้ว โดยส่วนใหญ่มากกว่าร้อยละ 80 เป็นการขายอะไหล่ให้กับลูกค้าต่างประเทศที่ส่งผลิตรถจากบริษัทฯ โดยเฉพาะรถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน และส่วนที่เหลือประมาณร้อยละ 20 เป็นการขายให้แก่ลูกค้าในประเทศ รายได้จากการขายยังประกอบด้วยการขายสินค้าตัวอย่าง (รถต้นแบบ) และการขายสินค้าในสต็อก เป็นต้น ซึ่งในปี 2556 บริษัทฯ มีการรับรู้รายได้จากการขายสินค้าให้กับโครงการสร้างเรือตรวจการไกลฝั่ง ของกองทัพเรือ ให้กับบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด เป็นเงินจำนวน 37.23 ล้านบาท เท่ากับร้อยละ 36.16 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ ในปี 2557 และ ปี 2558 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและติดตั้งหลอดไฟ LED ให้กับหน่วยงานของรัฐบาล โดยผ่านกิจการร่วมค้าระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน ซึ่งรับรู้รายได้ จำนวน 133.46 ล้านบาท และ 44.21 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทฯ รับรู้รายได้จากการให้บริการเมื่อมีการให้บริการเสร็จเรียบร้อย โดยรายได้ดังกล่าวมาจากการให้บริการซ่อมผลิตภัณฑ์ โดยส่วนใหญ่จะซ่อมให้เฉพาะรถของลูกค้าหลังหมดระยะเวลาประกัน ซึ่งสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเท่านั้น บริษัทฯ มีเงื่อนไขรับประกันสินค้าเฉลี่ย 1 ปี และตั้งแต่ปี 2555 บริษัทฯ ได้รับสัญญาในการบริหารโครงการซ่อมบำรุง รถบรรทุกพ่วง และ รถบรรทุกกึ่งพ่วง จากบริษัท ลินฟอกซ์ ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (“Linfox”) และบริษัท เอกชัย ดิสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด (“Tesco-Lotus”) ทั้งหมด ซึ่งมีรถในโครงการมากกว่า 1,000 คัน โดยตั้งศูนย์บริการซ่อมบำรุงอยู่ในพื้นที่ของ Tesco-Lotus จำนวน 5 แห่ง ประกอบด้วย ศูนย์ลำลูกกา ศูนย์วังน้อย ศูนย์สามโคก ศูนย์บางบัวทอง และศูนย์สุราษฎร์ธานี อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้เล็งเห็นโอกาสในการเพิ่มรายได้จากงานซ่อมบริการ จึงได้ทำการเช่าพื้นที่ดินประมาณ 4 ไร่ ที่อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เป็นศูนย์ซ่อมสำหรับรถบรรทุก ในกรณีประสบอุบัติเหตุต้องซ่อมนาน และรับงานซ่อมบริการจากลูกค้าของบริษัทรายอื่น และลูกค้าทั่วไป ทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มศักยภาพในการดูแลลูกค้าในพื้นที่ภาคกลางเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นทำเลใกล้กรุงเทพฯ และ ปริมณฑล และยังเพิ่มโอกาสในการรับงานซ่อมบริการเพิ่มขึ้นจากงานของ Linfox และ Tesco-Lotus ปัจจุบันมีลูกค้าหลายรายต้องการที่จะทำสัญญา PM กับบริษัทฯ และอยู่ระหว่างการเจรจาเงื่อนไขต่างๆ โดยสัดส่วนรายได้จากการขาย และรายได้จากการให้บริการในปี 2556-2558 สามารถสรุปได้ดังตาราง

ประเภทรายได้	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รวมรายได้จากการขาย	49.43	48.01%	97.74	10.02%	76.46	45.00%
รวมรายได้จากการให้บริการ	53.52	51.99%	199.36	89.98%	93.44	55.00%
รวมทั้งสิ้น	102.95	100.00%	297.10	100.00%	169.90	100.00%

รายได้อื่น

รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้ค่าบริหาร รายได้ค่าเช่า ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น ปี 2556-2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้อื่นเท่ากับ 4.46 ล้านบาท 7.93 ล้านบาท และ 16.34 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.51 ร้อยละ 0.52 และ ร้อยละ 1.43 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ต้นทุนและกำไรขั้นต้น

ต้นทุนงานตามสัญญา ประกอบด้วย ต้นทุนวัตถุดิบ เงินเดือนและค่าจ้างแรงงานผลิตในแผนกต่างๆ ค่าจ้างเหมาจากบุคคลอื่น และค่าใช้จ่ายในการผลิตต่างๆ เป็นต้น บริษัทจะบันทึกต้นทุนงานตามสัญญาในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงานตามสัญญา ณ วันที่รายงาน เมื่อผลงานตามสัญญาสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าต้นทุนทั้งหมดของโครงการเกินกว่ามูลค่ารายได้ตามสัญญา บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทันที และหากบริษัทไม่สามารถประมาณผลของงานตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนงานตามสัญญาเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่ต้นทุนนั้นเกิดขึ้น

ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ประกอบด้วย ต้นทุนสินค้าที่ขาย เงินเดือน และค่าจ้างของแผนกที่เกี่ยวข้อง และค่าใช้จ่ายที่ปันจากค่าใช้จ่ายส่วนกลาง เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดนโยบายในการกำหนดราคางานตามสัญญาให้มีอัตรากำไรไม่ต่ำกว่าร้อยละ 15 และกำหนดให้มีการทบทวนประมาณการต้นทุนการผลิตให้สอดคล้องกับต้นทุนจริงทุกไตรมาส หรือเมื่อมีปัจจัยใดที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนงานนั้นๆ อย่างมีนัยสำคัญ

ในงวดบัญชีปี 2556-2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีต้นทุนงานตามสัญญาเท่ากับ 594.05 ล้านบาท 965.65 ล้านบาท และ 805.09 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 68.25 ร้อยละ 63.82 และร้อยละ 69.46 ของรายได้รวมตามลำดับ อัตราส่วนต้นทุนงานตามสัญญาเมื่อเทียบกับรายได้รวมลดลง ในปี 2556 และ 2557 แต่ในปี 2558 มีอัตราที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทฯ มีการรับรู้รายได้จากสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน ซึ่งได้ทำการตลาด เพื่อเป็นการขยายฐานการตลาดให้เพิ่มมากขึ้นจากปีก่อน เป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงธุรกิจเฉพาะกลุ่ม และทำให้มีปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้น แต่มีอัตรากำไรที่น้อยกว่ากลุ่มสินค้าอื่น

และเพิ่มสัดส่วนรายได้ในส่วนการให้บริการ โดยต้นทุนขาย และให้บริการเท่ากับ 79.32 ล้านบาท 214.86 ล้านบาท และ 87.34 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 77.04 ร้อยละ 72.32 และร้อยละ 51.40 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมตามลำดับ เนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้ในส่วนของคุณยืมบริการที่มีการขยายงานอย่างต่อเนื่อง ทำให้ต้นทุนงานในส่วนนี้มีแนวโน้มลดลงตั้งแต่ ปี 2556 เป็นต้นมา

ในงวดบัญชีปี 2556-2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 197.04 ล้านบาท 333.47 ล้านบาท และ 250.20 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 22.64 ร้อยละ 21.98 และ ร้อยละ 21.90 ของรายได้รวมตามลำดับ จากข้อมูลจะพบว่าอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ มีทิศทางปรับตัว ลดลงเล็กน้อย ตั้งแต่ปี 2556 ตามการปรับโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ที่เน้นขยายตลาดในสินค้ากลุ่มมาตรฐานโดยปี 2558 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในส่วนต้นทุนค่าแรงงานที่เพิ่มขึ้นจากการปรับฐานค่าแรงของพนักงาน

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ค่าใช้จ่ายในการส่งออกสินค้าไปยังลูกค้าต่างประเทศ ค่าขนส่งสินค้าในประเทศ และค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น เป็นต้น

ในงวดบัญชีปี 2556-2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเท่ากับ 118.45 ล้านบาท 185.35 ล้านบาท และ 195.07 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นในปี 2558 เนื่องจากมีการปรับเพิ่มเงินเดือนและสวัสดิการ ซึ่งรวมไปถึงผลประโยชน์พนักงานที่เพิ่มขึ้นตามฐานเงินเดือนของพนักงาน ค่าธรรมเนียมต่าง ๆ เพื่อปฏิบัติตามกฎระเบียบในการเป็นบริษัทจดทะเบียน ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย เพื่อขยายตลาดในส่วนต่างๆ และค่าใช้จ่ายบริหารการจัดเก็บหนี้ รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการเตรียมการผลิตโครงการขายรถโดยสารปรับอากาศเชื้อเพลิงธรรมชาติ (NGV) ซึ่งถูกยกเลิกโครงการและบริษัทได้ดำเนินการฟ้องศาลปกครอง

กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี

หากพิจารณาข้อมูลกำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยและภาษี (Earnings Before Interest and Tax: EBIT) ในปี 2556-2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรจากการดำเนินงานเท่ากับ 83.06 ล้านบาท 156.67 ล้านบาท และ 74.10 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อรายได้เท่ากับ ร้อยละ 9.54 ร้อยละ 10.30 และ ร้อยละ 6.39 จากยอดขายได้รวม ซึ่งถ้าไม่รวมค่าใช้จ่ายเนื่องจากการยกเลิกโครงการ NGV กำไรก่อนดอกเบี้ย และภาษี มีค่าเฉลี่ย 3 ปีในอัตราที่ใกล้เคียงกัน

ต้นทุนทางการเงิน

ในปี 2556-2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 26.59 ล้านบาท 19.31 ล้านบาท และ 28.86 ล้านบาท ตามลำดับ ต้นทุนทางการเงินดังกล่าวเกิดจากการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระหนี้เงินกู้กับสถาบันการเงิน เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าของบริษัทฯ มีมูลค่าสูง และต้องใช้ระยะเวลาในการผลิตโดยประมาณ 3-6 เดือน อีกทั้งการส่งมอบสินค้าจะไม่ได้ส่งมอบทีละหน่วย แต่จะส่งมอบเป็นส่วนๆ ของคำสั่งซื้อ ทำให้บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้เงินกู้ระยะสั้นเพื่อสั่งซื้อวัสดุ อุปกรณ์และส่วนประกอบจากต่างประเทศ ซึ่งในปี 2556-2558 มีภาระหนี้เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 332.32 ล้านบาท 305.91 ล้านบาท และ 729.56 ล้านบาทตามลำดับ โดยในปี 2556 บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และระดมทุนเพื่อนำเงินมาใช้เป็นทุนหมุนเวียนได้ รวมทั้งมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นเท่ากับ 341.36 ล้านบาท ส่งผลให้ภาระต้นทุนทางการเงินลดลง จากปีก่อน ในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้ลงทุนในการซื้อที่ดินเพื่อใช้ในการขยายโรงงานในอนาคต จำนวนเงิน 296.56 ล้านบาท โดยได้บันทึกเป็นที่ดินจำนวน 214.99 ล้านบาท และที่ดินส่วนที่เกินความต้องการใช้งานซึ่งบริษัทฯ วางแผนที่จะขายบันทึกเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 81.58 ล้านบาท

ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ในปี 2556-2558 บริษัทฯ มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 8.14 ล้านบาท 38.47 ล้านบาท และ 9.51 ล้านบาท ตามลำดับ เมื่อคำนวณเปรียบเทียบภาษีเงินได้นิติบุคคลกับกำไรก่อนหักภาษี จะได้อัตราภาษีจ่าย ร้อยละ 14.42 ร้อยละ 28.33 และร้อยละ 21.01 ตามลำดับ ทั้งนี้เป็นผลมาจากในปี 2556 บริษัทฯ มีการจำหน่ายและมีกำไรจากสินค้าที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) คือ ตู้โลหะและตู้อลูมิเนียมสำหรับบรรจุทุกสินค้า และในปี 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายจากรายจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ซึ่งบันทึกตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (TFR 2: Share Based Payments) จำนวนรวม 29.01 ล้านบาท ซึ่งไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีอากร และเป็นรายการที่เกิดขึ้นเฉพาะปี 2557 ในปี 2558 เป็นอัตราภาษีปกติจากการปรับค่าใช้จ่ายตามปกติที่บันทึกทางบัญชีต่างจากการบันทึกทางภาษี

กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

ในงวดบัญชีปี 2556-2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิ (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) เท่ากับ 48.33 ล้านบาท 97.31 ล้านบาท และ 35.71 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) ร้อยละ 5.55 ร้อยละ 6.43 และร้อยละ 3.08 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยในปี 2558 บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิลดลงจากการบันทึกค่าใช้จ่ายในการเตรียมผลิตโครงการที่ถูกยกเลิกตามที่ได้กล่าวมาแล้วนั้น

อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2556-2558 ร้อยละ 15.94 ร้อยละ 17.16 และ ร้อยละ 5.36 ตามลำดับ โดยบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) เท่ากับ 498.01 ล้านบาท 636.24 ล้านบาท และ 697 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุที่อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นลดลงในปี 2556 เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุนในปี 2556 ด้วยการระดมทุนเพื่อเข้าเป็น

หลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และผลตอบแทนในปี 2557 และ 2558 เพิ่มขึ้น และลดลง จากการผลการดำเนินงานดังกล่าวไปแล้ว

14.1.2 ฐานะทางการเงินของบริษัท

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2556-2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 1,015.64 ล้านบาท 1,112.72 ล้านบาท และ 1,619.38 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดของสินทรัพย์รายการสำคัญดังนี้

➤ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2556-2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 3.69 ล้านบาท 23.70 ล้านบาท และ 49.30 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วยเงินสดย่อยและเงินฝากธนาคาร ทั้งในรูปแบบบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ บัญชีกระแสรายวัน และบัญชีเงินฝากประจำ ซึ่งมีการลดลง หรือเพิ่มขึ้น ตามการบริหารการเงินในวันที่สิ้นสุดรอบบัญชีแต่ละงวด และตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีเงินฝากธนาคารเพิ่มขึ้น เนื่องจากการใช้สิทธิจากการแปลง CHO-W1 ทุกไตรมาส ที่รอจัดการด้านการเงิน สิ้นสุดวันที่ 27 ตุลาคม 2559

➤ ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2556-2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้า-สุทธิ เท่ากับ 132.76 ล้านบาท 179.17 ล้านบาท และ 239.45 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการให้ทอเมเครดิตแก่ลูกหนี้เฉลี่ย เท่ากับ 30-60 วันนับจากวันส่งใบแจ้งหนี้ โดยสามารถคำนวณระยะเวลาเรียกเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2556-2558 ได้ เท่ากับ 106 วัน 76 วัน และ 134 วัน ตามลำดับ ซึ่งจากข้อมูลจะพบว่าบริษัทฯ มีประสิทธิภาพในการบริหารการ จัดเก็บเงินจากลูกหนี้การค้าดีขึ้น

โดยสามารถสรุปยอดลูกหนี้การค้าตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556-2558 ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ช่วงเวลา	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	36.22	86.19	51.68
อายุหนี้ไม่เกิน 3 เดือน	85.53	71.39	67.93
อายุหนี้ระหว่าง 3 เดือน – 6 เดือน	5.93	1.10	76.07
อายุหนี้ระหว่าง 6 เดือน – 12 เดือน	4.14	19.78	20.54
อายุหนี้มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	3.58	4.29	27.71
รวม	135.41	182.75	243.94
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(2.65)	(3.58)	(4.49)
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	132.76	179.17	239.45

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยประมาณจากลูกหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ และ วิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้เป็นเกณฑ์พิจารณาอายุหนี้ที่ ค้างชำระ ลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวน ยกเว้น กรณีที่คาดว่าจะได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้แน่นอน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556-2558 มียอดค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ เท่ากับ 2.65 ล้านบาท 3.58 ล้านบาท และ 4.49 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจาก ณ สิ้นปี 2556-2558 มีลูกหนี้การค้า ที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน จำนวน 3.58 ล้านบาท 4.29 ล้านบาท และ 27.71 ล้านบาท ตามลำดับ โดยใน

ปี 2558 มีลูกหนี้ต่างประเทศที่อยู่ในระหว่างการติดตามหนี้อยู่ และบริษัทฯ คาดว่าจะได้รับชำระคืนหนี้แน่นอน ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารเชื่อว่าได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้เพียงพอแล้ว

➤ ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ออกใบแจ้งหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2556-2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีมูลค่างานเสร็จที่ยังไม่ได้เรียกเก็บจากลูกค้า เท่ากับ 203.19 ล้านบาท 190.26 ล้านบาท และ 192.88 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเกิดจากการที่บริษัทรับรู้รายได้ตาม สัญญาในส่วนงานที่เสร็จแล้ว แต่ยังไม่ถึงกำหนดส่งมอบและเรียกชำระเงินตามสัญญา ซึ่งในรายการนี้ได้หักเงินมัด จำที่ได้รับล่วงหน้ามาส่วนหนึ่งแล้ว

➤ สินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2556-2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินค้าคงเหลือเท่ากับ 260.09 ล้านบาท 297.77 ล้านบาท และ 295.49 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมูลค่าสินค้าคงเหลือส่วนใหญ่คือ วัตถุดิบ หรือส่วนประกอบ ทั้งที่อยู่ในคลังสินค้า หรืออยู่ระหว่างทางจัดส่งมายังคลังสินค้า ซึ่งถือว่าเป็นวัตถุดิบหลักของผลิตภัณฑ์ มูลค่าส่วนที่ เหลือจะประกอบด้วย สินค้าระหว่างผลิต สินค้าสำเร็จรูป และวัสดุสิ้นเปลือง รวมทั้งเงินมัดจำค่าซื้อวัตถุดิบที่ จำเป็นต้องส่งผลิต และวางมัดจำ

➤ เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2556-2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกันเท่ากับ 3.90 ล้านบาท 3.90 ล้านบาท และ 2 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งยอดเงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกันใช้สำหรับค้ำประกัน วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน อาทิ วงเงินกู้เบิกเกินบัญชี วงเงินหนังสือค้ำประกันสัญญางานซึ่งจำเป็นต้องใช้มาก ขึ้นตามการเพิ่มขึ้นของมูลค่างานและสัญญางาน โดยได้ปลดภาระค้ำประกันในปี 2558 จำนวน 1.0 ล้านบาท

➤ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2556-2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ เท่ากับ 336.99 ล้านบาท 361.32 ล้านบาท และ 663.71 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย ที่ดินที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของ บริษัทฯ อาคารโรงงาน อาคารสำนักงานใหญ่และส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องใช้ เครื่องตกแต่งสำนักงาน ครุภัณฑ์ และยานพาหนะ โดยในปี 2558 บริษัทฯ ได้ลงทุนซื้อที่ดิน ประมาณ 272 ไร่ ที่ตำบลท่าพระ อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น เพื่อเป็นพื้นที่ขยายโรงงานในอนาคต มูลค่า 296.56 ล้านบาท และที่ดินที่เป็นที่ตั้งโรงงาน และ สำนักงานใหญ่เนื้อที่รวม 48-2-16.1 ไร่ ซึ่งบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนมูลค่ารวม 28 ล้านบาท บริษัทฯ ไม่มีการปรับปรุง มูลค่าที่ดินตามราคาตลาด

แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2556-2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหนี้สินรวมเท่ากับ 517.63 ล้านบาท 476.47 ล้านบาท และ 922.38 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดของหนี้สินรายการสำคัญดังนี้

➤ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2556-2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเท่ากับ 332.32 ล้านบาท 305.91 ล้านบาท และ 729.56 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นตามตัวเลขดังกล่าวเป็น ภาระหนี้ตามวงเงินสินเชื่อประเภทต่างๆ ที่สถาบันการเงินให้การสนับสนุนแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อใช้เป็น

เงินทุนหมุนเวียนในธุรกิจ อาทิ วงเงินเบิกเกินบัญชี วงเงินทรัสต์รีซีทีส์ วงเงินแพคกิ้งเครดิต วงเงินตัวสัญญาใช้เงิน เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีภาระหนี้เพิ่มขึ้นในปี 2558 เกิดจากการใช้วงเงินสินเชื่อที่สถาบันการเงินให้การสนับสนุนเพื่อซื้อวัตถุดิบ และอุปกรณ์ต่างๆ ในการผลิตแล้ว บริษัทฯ ยังได้ใช้วงเงินจากการออกตัวสัญญาใช้เงินในการลงทุนซื้อที่ดิน ตามที่กล่าวในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แล้ว เนื่องจากได้รับข้อเสนออัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าปกติ เท่ากับ 4.1% ต่อปี

➤ เจ้าหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2556-2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าเท่ากับ 109.41 ล้านบาท 55.93 ล้านบาท และ 66.28 ล้านบาทตามลำดับ ส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้ค่าสินค้า ซึ่งบริษัทฯ ได้เทอมเครดิตจากเจ้าหนี้การค้าเฉลี่ยประมาณ 60 วัน โดยสามารถคำนวณระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยในปี 2556-2558 ได้เท่ากับ 69 วัน 35 วัน และ 42 วัน ตามลำดับ

➤ ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ใช้มาตรฐานการบัญชีไทย ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งนักคณิตศาสตร์ประกันภัยได้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน โดยผู้บริหารได้บันทึกหนี้สินและผลประโยชน์พนักงานที่เกิดขึ้นก่อนปี 2554 โดยได้ปรับกับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของรอบบัญชีปี 2554 ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2556-2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน เท่ากับ 9.90 ล้านบาท 13.50 ล้านบาท และ 16.12 ล้านบาท ตามลำดับ

➤ ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2556-2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ เท่ากับ 498.01 ล้านบาท 636.24 ล้านบาท และ 697.00 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน เท่ากับ 270 ล้านบาท และทุนชำระแล้ว เท่ากับ 206.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลง CHO-W1 มีส่วนเกินมูลค่าหุ้น และอื่นๆ 490.87 ล้านบาท แยกเป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นเท่ากับ 317.33 ล้านบาท ส่วนเกินมูลค่าจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (Share Based Payment) เท่ากับ 29.01 ล้านบาท และเงินรับล่วงหน้าจากหุ้นแปลงสภาพ เท่ากับ 44.68 ล้านบาท มีส่วนลดจากการเพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย เท่ากับ 5.63 ล้านบาท มีกำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรร เท่ากับ 98.66 ล้านบาท และมีสำรองตามกฎหมายเท่ากับ 6.82 ล้านบาท

➤ โครงสร้างเงินทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2556-2558 เท่ากับ 1.04 เท่า 0.75 เท่า และ 1.32 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสิ้นปี 2556 และ 2557 ลดลงอย่างต่อเนื่อง จากการที่หนี้สินรวมลดลง แต่ในปี 2558 เนื่องจากการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปซื้อที่ดิน จึงทำให้สัดส่วนหนี้สินเพิ่มขึ้น ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุนชำระแล้ว ปี 2556 จำนวน 50 ล้านบาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการขายหุ้น IPO อีกทั้งในปี 2556-2558 มีกำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง รวมถึงมี ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทรุ่นที่ 1 (“CHO-W1”) จำนวน 359,899,980 หน่วย ซึ่งผู้ถือ CHO-W1 สามารถใช้สิทธิได้ทุกวันทำการสิ้นไตรมาส ตั้งแต่ 30 ธันวาคม 2557 จนถึงวันที่ 27 ตุลาคม 2559 ในราคา 0.50 บาท ต่อหุ้น ซึ่งจะทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นในกรณีที่ CHO-W1 มีใช้สิทธิทั้งหมดอีก 41.50 ล้านบาท

➤ **สภาพคล่อง**

บริษัทฯ และบริษัทย่อย		31 ธันวาคม		
		2556	2557	2558
เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด	ล้านบาท	3.69	23.70	49.30
สินทรัพย์หมุนเวียน	ล้านบาท	623.69	706.87	834.88
หนี้สินหมุนเวียน	ล้านบาท	501.76	455.98	862.42
อัตราส่วนสภาพคล่อง (สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน)	เท่า	1.24	1.55	0.97
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	ล้านบาท	(79.74)	89.61	(36.23)

อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2556-2558 เท่ากับ 1.24 เท่า 1.55 เท่า และ 0.97 เท่า ตามลำดับ ในปี 2556-2558 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น ในขณะที่หนี้สินที่มีส่วนเพิ่มขึ้นในปี 2558 จากการลงทุนในที่ดิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2556-2558 เท่ากับ (79.74) ล้านบาท 89.61 ล้านบาท และ (36.23) ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2556 และ 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกระแสเงินสดติดลบจากกิจกรรมดำเนินงาน มาจากยอดลูกหนี้ซึ่งเพิ่มมากขึ้น เพื่อต้องการขยายตลาดในประเทศ ซึ่งบริษัทฯ มีเงินจากกำไรรวมถึงเงินจากการใช้สิทธิแปลง CHO-W1 ณ วันสิ้นปี 2557 ถึงวันสิ้นไตรมาสที่ 3 ของปี 2559 เข้ามาหมุนเวียน และการบริหารเงินสด

➤ **ข้อกำหนดอัตราส่วนทางการเงิน**

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับวงเงินจากธนาคารแห่งหนึ่ง โดยมีข้อกำหนดให้ดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ไม่เกิน 3 เท่าและดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไม่น้อยกว่า 1.2 เท่าของงบการเงินรวม เนื่องจากบริษัทฯ มีส่วนของหนี้สินที่เป็นเจ้าหนี้การค้า และเงินมัดจำรับล่วงหน้าจากลูกค้าในช่วงปลายปีจำนวนมาก ซึ่งอาจทำให้อัตราส่วนที่ธนาคารกำหนดเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ทางบริษัทฯ จึงได้ชี้แจงให้สถาบันการเงินทราบ และจะกำหนดเฉพาะหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเป็นฐานในการคำนวณแทนหนี้สินรวมทั้งหมดต่อไป

➤ **รายจ่ายเพื่อการลงทุน**

ในปี 2556 และ 2557 บริษัทฯ มีรายจ่ายเพื่อการลงทุนตามปกติของการดำเนินธุรกิจ โดยไม่มีรายจ่ายจากการลงทุนที่มีนัยสำคัญ และในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้ลงทุนซื้อที่ดินเพื่อขยายโรงงานในอนาคต

ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะทางการเงินในอนาคต นอกเหนือจากที่ได้กล่าวไว้แล้วในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง ได้แก่

การลดลงของกำไรต่อหุ้นเนื่องจากจำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุนจดทะเบียน

จากงบการเงินงวดบัญชีปี 2556 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 270 ล้านบาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเต็มมูลค่าเท่ากับ 180.00 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 720 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท บริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่เท่ากับ 48.34 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรต่อหุ้นเท่ากับ 0.07 บาทต่อหุ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญรวม 359.90 ล้านหน่วย สามารถแปลงเป็นหุ้นสามัญได้เท่ากับ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้นสามัญ โดยเริ่มใช้สิทธิครั้งแรกวันที่ 30 ธันวาคม 2557 และวันสุดท้ายของไตรมาสถัดไปจนถึง

วันที่ 27 ตุลาคม 2559 เป็นครั้งสุดท้ายอัน อาจส่งผลให้อัตรากำไรต่อหุ้นของบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นในอนาคตลดลง หากบริษัทไม่สามารถสร้างรายได้และกำไรสุทธิให้มีอัตราการเติบโตที่มากกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของจำนวนหุ้นสามัญของบริษัทฯ อนึ่งในปี 2558 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ เท่ากับ 95.71 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตรากำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเท่ากับ 0.0444 บาท และกำไรต่อหุ้นปรับลดตามการใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้น CHO-W1 เท่ากับ 0.0349 บาท

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2559 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้นายนิตร ดีอำไพ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนายนิตร ดีอำไพ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
1. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
2. นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
<u>ผู้รับมอบอำนาจ</u>	นายนิตร ดีอำไพ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การเงิน	

บริษัท ช.ทวี ดอลลาร์เซียน จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่และโรงงาน : Email : info@ctvdoll.co.th
 265 หมู่ที่ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
 โทรศัพท์ : 043341412-18 โทรสาร : 043341410-11
 สำนักงานกรุงเทพฯ : Email : ctvbkk@ctvdoll.co.th
 96/25 หมู่ที่ 3 ถนนวิภาวดีรังสิต ตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210
 โทร. 0-2973-4382, 0-2973-4383, 0-2973-4384 โทรสาร. 0-2973-4385 www.ctvdoll.co.th



CHO THAVEE DOLLASIEN PUBLIC COMPANY LIMITED

Factory and Head Office :Email : info@ctvdoll.co.th
 265 Moo 4 Klangmuang Road, Muangkao, Muangkhaen, Khonkaen 40000 THAILAND.
 Tel.+66 4334-1412-18 Fax.+66 4334-1410-11
 Bangkok Branch Office :Email : ctvbkk@ctvdoll.co.th
 96/25 Moo3 Vibhavadi-rangsit Road, Taladbangkhen, Laksi, Bangkok 10210
 Tel. +66 2973-4382, +66-2973-4383, +66 2973-4384 Fax. +66 2973-4385 www.ctvdoll.co.th

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีซ้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
1.	นางเพ็ญพิมล เวศม์วรุตม์ - ประธานกรรมการ บริษัท แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 2 มกราคม 2556	54	- อนุปริญญา คณะบัญชี กรุงเทพมหานคร วิทยาลัย - ประกาศนียบัตร สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย ● Director Accreditation Program (DAP) SET/2012	พี่สาว นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	0.036	2556 - ปัจจุบัน 2532 - ปัจจุบัน 2510 - ปัจจุบัน	- ประธานคณะกรรมการบริษัท บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี- <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - กรรมการ บริษัท บางกอก ซีทีวี. อินเตอร์เทค จำกัด - หุ่นส่วนผู้จัดการ ห้างหุ้นส่วนจำกัด ตั้งฮั่วซิงนครปฐม	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการ อย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็น เอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ - นำเข้า,ส่งออกงานประดิษฐ์ของชำร่วย, กระเป๋าผ้า - ประกอบธุรกิจจำหน่ายรถยนต์และอะไหล่ รถยนต์
2.	นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย - กรรมการบริษัท แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 18 พฤศจิกายน 2537 - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	49	- อนุปริญญา วิศวกรรมยานยนต์ Yomiuri Rikosem College ประเทศญี่ปุ่น - คณะบริหารธุรกิจ Sanno University ประเทศญี่ปุ่น - ประกาศนียบัตร สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย	น้องชาย นางเพ็ญพิมล เวศม์วรุตม์	34.870	2538 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร, กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร - เลขานุการคณะกรรมการบริษัท บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี-	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการ อย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็น เอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	- เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย (ต่อ)		● Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 82/2010			2548 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน 2539 – ปัจจุบัน 2535 - 2558 2533 – ปัจจุบัน 2520 - ปัจจุบัน 2482 – ปัจจุบัน	<u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - กรรมการ บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด - ประธานกรรมการ บริษัท ขอนแก่นพัฒนาเมือง(เคเคทีที) จำกัด - กรรมการ กิจการร่วมค้า เจวีซีซี - กรรมการ บริษัท เอพีเอส มัสติ-เทรด จำกัด - กรรมการ บริษัท วอลแลพ ทรัค แอนด์ บัส จำกัด - กรรมการ บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด - กรรมการ ห้างหุ้นส่วนจำกัด ขอนแก่น ช.ทวี - กรรมการ บริษัท ทวีแสงไทย จำกัด	- ผู้ออกแบบ ผลิต ประกอบและติดตั้งตู้ บรรจุห่อเยื่อไฟเบอร์กลาส น้ำหนักเบา - การก่อสร้างอาคารที่ไม่ใช่ที่พักอาศัย - จัดหาเทคโนโลยีรถโดยสารที่ใช้ก๊าซ ธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงเพื่อผลิตและ ประกอบรถโดยสาร - ประกอบกิจการนำเข้าส่งออกแทรกเตอร์และ รถหัวลาก - จำหน่ายหัวรถบรรทุก รถพ่วง ชิ้นส่วน อะไหล่รถบรรทุก และซ่อมเครื่องยนต์ - จำหน่ายหัวรถบรรทุก รถพ่วงทุกชนิด และ เข้าซื้อรถบรรทุก - จำหน่ายรถยนต์ รถพ่วง รถกึ่งพ่วง ยานพาหนะอื่นทุกชนิด - ซื้อขาย ให้เช่าเครื่องจักรกล เครื่องยนต์ รถ แทรกเตอร์

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
3.	นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย - กรรมการบริษัท แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 15 สิงหาคม 2538 - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท - กรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโส	61	- ปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ประกาศนียบัตร สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย ● Director Accreditation Program (DAP) SET/2012	พี่สาว นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	4.338	2538 – ปัจจุบัน	- กรรมการ , กรรมการบริหาร, รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) บริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการ อย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็น เอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ
						2548 – ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด	- ผู้ออกแบบ ผลิต ประกอบและติดตั้งตู้ บรรจุทองเย็นไฟเบอร์กลาส น้ำหนักเบา
						2552 – ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท โอเจ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	- ให้เช่าพื้นที่ ซื่อขายอสังหาริมทรัพย์
						2536 – ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ ชิสเท็มส์ จำกัด	- ผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์
						2535 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท วอลแลพ ทรัค แอนด์ บัส จำกัด	- จำหน่ายหัวรถบรรทุก รถพ่วง ชิ้นส่วน อะไหล่รถบรรทุก และซ่อมเครื่องยนต์
						2532 – ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท บางกอก ซีทีวี อินเตอร์เทรด จำกัด	- นำเข้า,ส่งออกงานประดิษฐ์ของชำร่วย, กระเป๋าผ้า

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
4.	นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย - กรรมการบริษัท แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 28 กันยายน 2555 - กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการบริหาร	37	- ปริญญาโท Management, Brunel University - ปริญญาตรี Economics, Rishso University - ประกาศนียบัตร สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย ● Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 82/2010	ลูกของพี่ชาย นายสุรเดช ทวีแสง สกุลไทย	-	2557- ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2527 - ปัจจุบัน	- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน - กรรมการ, กรรมการบริหาร บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) บริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - กรรมการ, ผู้จัดการทั่วไป บริษัท รวมทวี ขอนแก่น จำกัด - กรรมการ บริษัท รวมทวีมอเตอร์เซลล์ จำกัด - กรรมการ บริษัท ช.รวมทวี ลิซซิ่งแอนด์เรียลเอสเตท จำกัด	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการ อย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็น เอกสิทธิ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ - จำหน่ายรถยนต์ อะไหล่รถยนต์และ ให้บริการซ่อมแซมรถยนต์ - จำหน่ายรถยนต์ อะไหล่รถยนต์และ ให้บริการซ่อมแซมรถยนต์ - อสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและดำเนินงานทาง ธุรกิจ
5.	นายอนุสรณ์ ธรรมใจ - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 12 ตุลาคม 2555	49	- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ ระหว่างประเทศ การเงิน และการพัฒนา Fordham University New York, USA - ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ	- ไม่มี -	-	2555 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2545 - 2557	- กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) บริษัทจดทะเบียนอื่น - ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการตรวจสอบ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด(มหาชน)	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการ อย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็น เอกสิทธิ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ - ธุรกิจน้ำมัน

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	นายอนุสรณ์ ธรรมใจ (ต่อ)		Southeastern University - ปริญญาโท คณะเศรษฐศาสตร์ Fordham University New York, USA - ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - คณะนิติศาสตร์ภาคบัณฑิต (2 ปี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย ● Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 28/2003			2551 - 2554 2557 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2550 – ปัจจุบัน 2551 - 2554 2551 - 2553	- กรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ ธนาคารแห่งประเทศไทย - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ - คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรังสิต - กรรมการบริหารกองทุนโทรคมนาคมเพื่อกิจการสาธารณะ USO - กรรมการและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร	- ดำเนินธุรกิจด้านสื่อสารมวลชน ได้แก่ สถานีโทรทัศน์โมเดิร์นไนน์ สถานีวิทยุกระจายเสียง และสำนักข่าวไทย - สถาบันการเงิน - สถาบันการศึกษา - หน่วยงานราชการ - สถาบันการเงิน
6.	นายอาษา ประทีปเสน - กรรมการอิสระ แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 28 กันยายน 2555 - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการกำกับดูแลกิจการบริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	55	- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ สาขา System Engineering Brunel University, United Kingdom - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขา วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระ	- ไม่มี -	-	2557-ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน	- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการบริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี-	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการอย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	นายอาษา ประทีปเสน (ต่อ)		จอมเกล้าธนบุรี - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขา วิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระ จอมเกล้าธนบุรี - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ สาขา การคลัง มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ประกาศนียบัตร สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย ● Monitoring fraud risk management (MFM) รุ่น ที่ 8/2012 ● Monitoring the quality of financial report (MFR) รุ่นที่ 15/2012 ● Monitoring the system of internal control and risk management (MIR) รุ่นที่ 13/2012 ● Monitoring the internal audit function (MIA) รุ่น ที่ 13/2012 ● Audit committee program (ACP) รุ่นที่ 39/2012			2535 - ปัจจุบัน	<u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - รองศาสตราจารย์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี พระจอมเกล้าธนบุรี	- สถาบันการศึกษา

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	นายอาษา ประทีปเสน (ต่อ)		- Understanding fundamental financial statement รุ่นที่ 11/2007 - Finance for Non-finance-director (FND) รุ่นที่ 37/2007 - Director certification program (DCP) รุ่นที่ 94/2007					
7.	นายชัชวาล เตรียมวิจารณ์กุล - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบแต่งตั้งเมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2556 - ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดคำตอบแทน	51	- ปริญญาโทบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) - ประกาศนียบัตรบัณฑิตชั้นสูง (การสอบบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตประเทศไทย (CPA) - ผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT)	- ไม่มี -	-	2557 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน 2551 – 2558 2558 – 2558 2547 – 2557	- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการบริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดคำตอบแทน - กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) บริษัทจดทะเบียนอื่น - กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอเพ็กซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) - กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน - กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน)	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการอย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ - ธุรกิจหลักพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง - ประกอบธุรกิจด้านวาณิชธนกิจ ให้บริการที่ปรึกษาทางการเงิน และบริหารสินทรัพย์ ด้วยคุณภาพ

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	นายชัชวาล เตริยมิวจารณกุล (ต่อ)		- CFO Certification Program สภาวิชาชีพบัญชี - วุฒิบัตรกฎหมายภาษีอากร ศาลภาษีอากรกลาง - ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย ● How to develop Risk Management (HRP) รุ่นที่ 07/2015 ● Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 174/2013 ● Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 2/2004 ● Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 20/2004 - อบรมสัมมนา กับ IOD และ SET ● Collective Action Coalition Against Corruption (CAC)			2555 - 2557 2552 - 2554 2557 – ปัจจุบัน 2556 - 2557 2555 - 2557	- รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอเซียซอฟต์แวร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) - ผู้อำนวยการสายงานการเงิน บริษัท ที ที แอนด์ ที จำกัด (มหาชน) <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - กรรมการผู้จัดการ บริษัท สมาร์ทคอนซัลติง แอนด์ เซอร์วิสเขตจำกัด - กรรมการ บริษัท รังค์พลัส ดิจิตอล จำกัด - กรรมการ บริษัท เฟลย์โซเบอร์เกมส์ จำกัด	- ประกอบธุรกิจให้บริการด้านความบันเทิงออนไลน์ (Online Entertainment Service) โดยมุ่งเน้นการให้บริการเกมออนไลน์ ในประเทศไทย สิงคโปร์ มาเลเซีย เวียดนาม อินโดนีเซีย และในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รวมทั้งจัดจำหน่ายเกมพีซี - ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมในส่วนของการให้บริการโทรศัพท์พื้นฐาน จำนวน 1.5 ล้านเลขหมายในเขตภูมิภาค และการให้บริการบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ต - ประกอบธุรกิจให้คำปรึกษาทางด้านธุรกิจ ให้บริการวางระบบบัญชี การเงิน ภาษีอากร และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้บริการประเมินความเสี่ยง ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและการสอบบัญชี - ประกอบธุรกิจให้บริการผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต และให้บริการขายสื่อโฆษณาด้านการตลาด และเป็นวิทยาย่อยของบริษัท เอเชียซอฟต์แวร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) - นำเข้าเกมออนไลน์, ซอฟต์แวร์เกี่ยวกับการเล่นเกมผ่านอินเทอร์เน็ต และเป็นบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	นายชัชวาล เตริยมิวจารณ์กุล (ต่อ)		● CG Forum 1 – 4/2014 ● CGR Scorecard Workshop ● Research Alliance Dialogue on Corporate Governance 2014			2551 - 2554	- ที่ปรึกษาทางธุรกิจ (นอกเวลาราชการ) - โครงการเสริมสร้างผู้ประกอบการใหม่ - ศูนย์นวัตกรรมทางธุรกิจ - สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)	- ย่อยของ บริษัท เอเซียซอฟต์แวร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) - สถาบันการศึกษา
8.	นางสมนึก แสงอินทร์ - กรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 26 พฤศจิกายน 2557	56	- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร - ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง ● Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ SEC/ 2013 ● Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 20/2006 - Code of Conduct by SET 2007	- ไม่มี -	0.005	2557 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน 2553 - 2557 2546 - ปัจจุบัน 2557 - 2557	- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - กรรมการบริหาร - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การเงิน บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี- <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน บริษัท บ้านสอยกรุง (สุราษฎร์ธานี) จำกัด	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการอย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ - สถาบันการศึกษา - อสังหาริมทรัพย์

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
9.	นายนิติธร ดีอำไพ - กรรมการบริหาร แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 3 เมษายน 2557 - รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร-การเงิน - เลขาคณะกรรมการกำกับ ดูแลกิจการ บริหารความ เสี่ยง สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	46	- ปริญญาตรี (บข.บ.) คณะ บัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจ บัณฑิตย์ ● Director Certification Progreem (DCP)รุ่นที่ 192/ 2014 ● Anti-Corruption for Executive Program รุ่น ที่ 3/2014 ● Anti-Corruption The Practical Guide ACPG 23/2015	- ไม่มี -	-	2557 - ปัจจุบัน 2551 – 2556	- กรรมการบริหาร - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การเงิน - เลขาคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหาร ความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี- <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ศูนย์การได้นดีเมด จำกัด	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการ อย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็น เอกสิทธิ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ - ผลิต และจำหน่ายเครื่องมือแพทย์ เครื่องช่วยฟัง
10.	นายประสพสุข บุญขวัญ - กรรมการบริหาร แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 1 มิถุนายน 2554 - รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร-พัฒนารธุรกิจ ในประเทศ	48	- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	- ไม่มี -	-	2555 - ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน 2554 - 2558	- กรรมการบริหาร - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-พัฒนารธุรกิจ ในประเทศ - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การตลาดใน ประเทศ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี-	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการ อย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็น เอกสิทธิ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	นายประสพสุข บุญขวัญ (ต่อ)					2558 – ปัจจุบัน	<u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - กรรมการ บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด	
						2553 - 2554	- ผู้จัดการฝ่ายทั่วไป	
						2538 - 2553	- ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด	
11.	Mr. Sven Markus Gaber - กรรมการบริหาร แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 1 มิถุนายน 2554 - รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร-การตลาด ต่างประเทศ	48	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบัน DAA- THCHNIKUM GEMEINNUETZIGE GMBH	- ไม่มี -	-	2555 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริหาร - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การตลาด ต่างประเทศ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี- <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - ผู้อำนวยการฝ่ายขายต่างประเทศ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการ อย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็น เอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ
12.	นางสาวภัทริณทร์ อนุกุลอนันต์ชัย - กรรมการบริหาร แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 1 มิถุนายน 2554 - รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร-ทั่วไป	59	- ปริญญาตรี คณะศิลปศาสตรบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	- ไม่มี -	-	2555 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริหาร - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-ทั่วไป บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี-	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการ อย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็น เอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	นางสาวภัทริณทร์ อนุกุลอนันต์ชัย (ต่อ)					2549 - 2554	<u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - ผู้อำนวยการฝ่ายขาย บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด	
13.	นายพนรัตน์ แสงสว่าง - กรรมการบริหาร แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 1 มิถุนายน 2554 - รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร-การผลิต	48	- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้า ธนบุรี	- ไม่มี -	-	2555 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2541 - 2554	- กรรมการบริหาร - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การผลิต บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี- <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - กรรมการ บริษัท โอเจ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด - ผู้จัดการแผนกบริหารการผลิต บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการ อย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็น เอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ
14.	นายอภิชัย ชุมศรี - กรรมการบริหาร แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 4 มิถุนายน 2556 - รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร-ความเสี่ยง	47	- ปริญญาตรี คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม บัณฑิต สาขาวิศวกรรมเชื่อม ประกอบ มหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชมงคลอีสาน วิทยาเขตขอนแก่น	- ไม่มี -	0.0007	2556 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริหาร - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ความเสี่ยง บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี-	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการ อย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็น เอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	นายอภิชัย ชุมศรี (ต่อ)		ประกาศนียบัตร MINI MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา			2539 - 2556	<u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - ผู้จัดการแผนกตรวจสอบต้นทุน บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด	
15.	นายนิติ สุ่มงคล - กรรมการบริหาร แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 4 มิถุนายน 2556 - รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร-ออกแบบวิศวกรรม	50	- ปริญญาตรี คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม วิชาเอกครุศาสตร์ อุตสาหกรรมบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สาขา ไฟฟ้ากำลัง มหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชมงคลอีสาน วิทยาเขตขอนแก่น	- ไม่มี -	-	2556 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2537 - 2556	- กรรมการบริหาร - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ออกแบบ วิศวกรรม บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี- <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - ผู้จัดการแผนกวิศวกรรม บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการ อย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็น เอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ
16.	นายผดุงเดช เอื้อสุขกุล - กรรมการบริหาร - รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร-พัฒนาธุรกิจ ต่างประเทศ แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 21 กรกฎาคม 2558	44	- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	- ไม่มี -	-	2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร-พัฒนาธุรกิจต่างประเทศ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี-	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการ อย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็น เอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	นายผดุงเดช เอื้อสุขกุล (ต่อ)					2557 – 2558	<u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - ผู้จัดการทั่วไป	- ผู้ออกแบบ ผลิต ประกอบและติดตั้งตู้ บรรจุห่อเยื่อไฟเบอร์กลาส น้ำหนักเบา
						2551 – 2556	- ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด	
						2556 – 2557	- ผู้จัดการศูนย์ซ่อมบำรุงยานพาหนะบริษัท ลินฟ็อกซ์ ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด	
17.	นายบำรุง ชินสมบัติ - กรรมการบริหาร - รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร – งานบริการ แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 21 กรกฎาคม 2558	62	- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ สาขาการเงินการคลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-ไม่มี-	-	2558 – ปัจจุบัน	- กรรมการบริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร-งานบริการ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน)	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิต ผลงาน เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการ อย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็น เอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ
						2556 – 2558	- ผู้จัดการฝ่ายขาย-การตลาดในประเทศ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน)	
						2552 - 2556	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี- <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - ผู้จัดการฝ่ายขาย-การตลาดในประเทศ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด	

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
18.	นายศักรินทร์ อุ่นนิม - กรรมการบริหาร - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร- การตลาดในประเทศ แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 21 กรกฎาคม 2558	46	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ การจัดการการตลาด มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์	-ไม่มี-	0.003	2558 – ปัจจุบัน 2556 - 2558 2541 - 2556	- กรรมการบริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การตลาดในประเทศ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) - ผู้จัดการฝ่ายขายราชการ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี- <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - ผู้จัดการฝ่ายขายราชการ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการอย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ
19.	นางสาวยิ่งหย้า ปอนพังกา - เลขานุการบริษัท แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 1 มิถุนายน 2554	40	- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยขอนแก่น - ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ วิชาเอกการบัญชี มหาวิทยาลัยภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ● Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ SEC/ 2013 ● Effective Minute Taking	- ไม่มี -	-	2556 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2550 – 2556	- เลขานุการบริษัท - เลขานุการ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - หัวหน้าพิธีการ นำเข้า-ส่งออก บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี- <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - เลขานุการบริษัท	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการอย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	นางสาวยิ่งหย๊ะ ปอนพังกา (ต่อ)		(EMT) รุ่นที่ 26/2013 ● Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 48/2012			2543 – 2555	- เจ้าหน้าที่ธุรการฝ่ายขายต่างประเทศ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด	

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

รายชื่อ	CHO	บริษัทย่อย	บริษัทที่เกี่ยวข้องข้องกัน													
		1	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
กรรมการ																
นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุตม์	X						/						/			
นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	/, XX	/	/	/	/	/					/			/	/	
นางสาวอศินา ทวีแสงสกุลไทย	/, //	/		/			/			/		/				
นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	/, //				/			/	/							
นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	/															
นายอาษา ประทีปเสน	/															
นายชัชวาล เตรียมวิจารณ์กุล	/															
ผู้บริหารระดับสูง																
นางสมนึก แสงอินทร์	//															
นายนิติธร ดีอำไพ	//															
นายประสพสุข บุญขวัญ	//	/														
Mr.Sven Markus Gaber	//															
นางสาวภัทรินทร์ อนุกุลอนันต์ชัย	//															
นายพนรัตน์ แสงสว่าง	//											/				
นายอภิชัย ชุมศรี	//															
นายนิติ สุ่มงคล	//															
นายผดุงเดช เอื้อสุขกุล	//															
นายบำรุง ชินสมบัติ	//															
นายศักรินทร์ อุ่นนิม	//															
เลขานุการบริษัท																
นางสาวยิ่งหย้า ปอนพังกา																

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการบริษัท / = กรรมการบริษัท

XX = ประธานกรรมการบริหาร

// = กรรมการบริหาร

CHO = บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน)

บริษัทย่อย

1. บจ.ช.ทวี เทอร์โมเทค

บริษัทที่เกี่ยวข้องข้องกัน

1. บจ.ขอนแก่น ช.ทวี (1993)
2. บจ.วอลแลพ ทรัค แอนด์ บัส
3. ห้างหุ้นส่วนจำกัด ขอนแก่น ช.ทวี
4. บจ.ช.รวมทวี ลิสซิ่งแอนด์รีเวิลเอสเตท
5. บจ.ทวีแสงไทย
6. บจ.บางกอก ซีทีวี.อินเตอร์เทรด
7. บจ.รวมทวีขอนแก่น
8. บจ.รวมทวีมอเตอร์เซลส์
9. บจ.เอ็นเนอร์ยี ซิสเต็มส์
10. บจ.เอพีเอส มัสติ-เทรด
11. บจ.โอเจ ดีเวลอปเมนต์
12. หจก. ตั้งฮั่วซิงนครปฐม
13. บจ. ขอนแก่นพัฒนาเมือง (เคเคทีที)
14. กิจการร่วมค้า เจวีซีซี

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยที่มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวม

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)

รายชื่อ	บริษัทย่อย
	บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด
กรรมการ	
นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	/
นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	/
นายประสพสุข บุญขวัญ	/

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการบริษัท

/ = กรรมการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	ประสบการณ์การทำงาน		หน้าที่ความรับผิดชอบ
				ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
1.	นางอัปสร สุริยา - ผู้จัดการแผนก ตรวจสอบภายใน	50	- ปริญญาตรี สาขาบัญชี วิทยาลัยวชิรสวัสดิกุล ● Internal Auditing Certificate Program(IACP) เมื่อวันที่ 17,23-24,30-31 พฤษภาคม 7,14,20-21,28 มิถุนายน 4-5 กรกฎาคม 2558 ● Integrated Audit เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2558 ● Audit Committee Seminar Get Ready for the Year End เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2558 ● Audit Report Writing เมื่อวันที่ 13-14 มีนาคม 2557 ● COSO 2013 กรอบแนวทางการควบคุมภายในใหม่ล่าสุด เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2557 ● Standard of Internal Controls เมื่อวันที่ 16 – 17 กันยายน 2557 ● สรุปการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของTRFS เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2557 ● Tools and Techniques for the Beginning Auditor เมื่อวันที่ 5-9 กุมภาพันธ์ 2556 ● Quality Management System ISO9001:2008 Internal Audit Training Course เมื่อวันที่ 13-14 ธันวาคม 2555	2555 – ปัจจุบัน ม.ค. – ต.ค. 2555 2550 – 2555 2546 – 2555	- ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน - เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด(มหาชน) - ผู้จัดการแผนกบัญชี บริษัท วอลแลพ ทรัสต์ แอนด์ บัส จำกัด - ผู้จัดการแผนกบัญชี บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด	● ครอบคลุมการสอบทานในเรื่องประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของการควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารความเสี่ยง ● ความถูกต้องเชื่อถือได้ของข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน ● การปฏิบัติตามนโยบาย วิธีการปฏิบัติกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับ ● การตรวจสอบรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ● ความเพียงพอและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการเกิดทุจริต ในองค์กร ● ประสิทธิภาพและประสิทธิผล ในการดำเนินงานและการใช้ทรัพยากร ● การดูแลรักษาทรัพย์สิน

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	ประสบการณ์การทำงาน		หน้าที่ความรับผิดชอบ
				ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
2.	นายณัฐพร เมืองจันทร์ - ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่าย กฎหมาย - Compliance	31	- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัย ภาคกลาง จังหวัดนครสวรรค์ ● ได้รับหนังสือสำคัญแสดงการขึ้นทะเบียนเป็นผู้ รับรองลายมือชื่อสำนักทะเบียนธุรกิจ ● ประกาศนียบัตรสำนักอบรมวิชาว่าความ แห่ง สหภานายความ ● Anti-corruption Training Courses ● อบรมการประเมินคุณภาพ การประชุมสามัญ ประจำปีของบริษัทจดทะเบียน ครั้งที่ 1 ตอน “ ตัวเข้มให้เต็ม 100 ” ● อบรมวิธีการเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนผ่านระบบ SCP Straight Through	2554-ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย / Compliance บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด(มหาชน)	- กำกับให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย พระราชบัญญัติ ระเบียบ ประกาศของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.) หลักการ กำกับดูแลกิจการ (CG) ที่ออกใช้บังคับ บริษัทมหาชนและเอกชนในเครือ ตลอดจนกฎหมายพระราชบัญญัติ ที่ เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจปกติ - จัดทำและตรวจสอบสัญญาต่างๆของ บริษัทและบริษัทในเครือ - ดำเนินการติดตามทวงหนี้ ดำเนินการ ด้านคดีความทั้งทางแพ่งและอาญา บังคับคดี ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและ บริษัทในเครือ - จัดทำเอกสารและจดทะเบียนแก้ไข เปลี่ยนแปลงระเบียบและข้อบังคับ มติ ต่างๆ ต่อหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง - ติดต่อประสานงานด้านธุรกรรม นิติ กรรมและสัญญา ทางทะเบียน เกี่ยว ด้วยทรัพย์สินของบริษัทฯ - ให้คำปรึกษาคดีความแพ่งและคดีอาญา ติดตาม ทวงหนี้ และบังคับคดี
				2552-2554	- สำนักงานกฎหมายพิทักษ์นายความ	

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

เอกสารแนบ 5

- ไม่มี -