

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559



บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

Cho Thavee Public Company Limited

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ	
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1.1-1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	1.2-1
3. ปัจจัยความเสี่ยง	1.3-1
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	1.4-1
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	1.5-1
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	1.6-1
ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	2.7-1
8. โครงสร้างการจัดการ	2.8-1
9. การกำกับดูแลกิจการ	2.9-1
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	2.10-1
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	2.11-1
12. รายการระหว่างกัน	2.12-1
ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
13. ข้อมูลทางการเงิน	3.13-1
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	3.14-1
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

คำจำกัดความ

บริษัทฯ หรือ CHO	หมายถึง	บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)
CTV-TMT	หมายถึง	บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด
CTV-1993	หมายถึง	บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด
DOLL	หมายถึง	DOLL Fahrzeugbau GmbH
ตลาดหลักทรัพย์ฯ	หมายถึง	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
สำนักงาน ก.ล.ต.	หมายถึง	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์	หมายถึง	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) ชื่อเดิม บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) “CHO” ได้ผสมผสานเทคโนโลยีด้านวิศวกรรมระดับสากลเข้ากับการบริหารอย่างมืออาชีพ ด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของผู้บริหาร และทีมงาน ทั้งด้านงานวิศวกรรม และด้านการบริหารที่สั่งสมมานาน ในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ ยานยนต์ เพื่อการพาณิชย์ ตลอดจนสามารถขยายธุรกิจไปยังธุรกิจรับบริหารโครงการพิเศษด้านการขนส่ง และให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อาทิ โครงการสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่งกองทัพเรือ (Offshore Patrol Vessel : OPV) ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าร่วมกับบริษัท อุกรุงเทพ จำกัด ในการบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของอุตสาหกรรมการต่อเรือไทย ให้แข่งขันได้ในระดับภูมิภาค โครงการบริการงานซ่อมบำรุง และศูนย์ซ่อมรถบรรทุกให้กับ บริษัท ลินฟอกซ์ ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (“Linfox”) และโครงการของ บริษัท เอก-ชัย ดิสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด (“Tesco-Lotus”) มากกว่า 1,000 คัน เป็นต้น

วิสัยทัศน์ CHO 2023 แกร่ง กล้า ต่าง

CHO จะเป็นผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิต ผสมผสานเทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการอย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ สร้างความเชื่อมั่น ความพึงพอใจต่อลูกค้า ด้วยจิตวิญญาณที่รับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายจะนำ สินค้า คุณภาพ ภายใต้ Brand CHO สู่ระดับสากล ด้วยความภาคภูมิใจและสร้างความสุขแก่ผู้ร่วมงาน เพื่อสร้างเสริมอำนาจการแข่งขัน สู่การเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมเทคโนโลยี ให้กับประเทศไทย

พันธกิจ

- การสร้างองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์เฉพาะ CHO และพัฒนาบุคลากร
- ขยายการรับรู้ และความตระหนักใน Brand พร้อมทั้งสร้างความเชื่อมั่นให้กับ Brand CHO
- ผลิตสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีความยั่งยืน ความปลอดภัย
- สร้างความสุขต่อผู้ร่วมงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง
- ศึกษาค้นคว้า และพัฒนาเทคโนโลยีใหม่อย่างต่อเนื่อง
- มีความเป็นเลิศด้านการเงิน และการตลาด
- ได้รับรางวัล TQA ภายในปี 2018 ได้รับรางวัลนวัตกรรมแห่งชาติภายในปี 2018 และได้รับสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร ไม่น้อยกว่า 5 เรื่องต่อปี
- สร้างอัตลักษณ์ของคนพันธุ์ CHO

เอกลักษณ์

C = Creativity to drive innovative developments

ความคิดสร้างสรรค์ ด้านนวัตกรรม และส่งเสริมความคิดใหม่ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนา

H = High Performance Organization under Good Governance

องค์กรสมรรถนะสูง มีระบบการบริหารจัดการภายในที่ดี

O = One of a kind along with identity of “CHO” species มีเอกลักษณ์เฉพาะ ตามนิยาม คนพันธุ์ CHO

อัตลักษณ์

"แกร่ง กล้า ต่าง" "STRONG, BRAVE AND DIFFERENT"

1.2 ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

กลุ่มครอบครัวทวีแสงสุกุลไทย (หรือ “กลุ่ม ช.ทวี”) โดยนายชอ ทวีแสงสุกุลไทย และนางอุษา ทวีแสงสุกุลไทย เป็นผู้บุกเบิกธุรกิจรถขนส่งในจังหวัดขอนแก่น และเป็นผู้เริ่มธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายรถบรรทุกตั้งแต่ปี 2511 ต่อมาได้ขยายธุรกิจไปยังการผลิต และต่อตัวถังรถบัส ในปี 2523 ได้ขยายการผลิต และต่อตัวถังรถพ่วง-กึ่งพ่วง และรถขนส่งประเภทต่างๆ กลุ่มช.ทวี ได้พัฒนาเทคโนโลยีรถพ่วง รถเพื่อการพาณิชย์อย่างต่อเนื่อง และมีความพิถีพิถันในการออกแบบตัวถังรูปแบบต่างๆ ที่เหมาะสมกับแชสซีรถบรรทุกของลูกค้านำให้ได้โครงสร้างตัวถังบรรทุกที่แข็งแกร่งทนทานเหมาะสมกับประเภทของงานขนส่งใช้งานได้ในทุกสภาพถนน และทนทานต่อทุกสภาพภูมิอากาศ

ในรุ่นที่สองของกลุ่ม ช.ทวี นำโดยนายสุรเดช ทวีแสงสุกุลไทย บุตรชายของนายชอ ทวีแสงสุกุลไทย และนางอุษา ทวีแสงสุกุลไทย ซึ่งจบการศึกษาด้านวิศวกรรมยานยนต์ และการบริหารธุรกิจ จากประเทศญี่ปุ่น มองเห็นแนวโน้มความต้องการของระบบขนส่งสินค้าจำนวนมาก ด้วยรถพ่วงพิเศษขนาดใหญ่ รวมทั้งเล็งเห็นถึงความสำคัญของนวัตกรรมด้านการต่อตัวถังรถบรรทุกที่อาศัยเทคโนโลยีขั้นสูงจากต่างประเทศ ว่าจะมีบทบาทมากยิ่งขึ้นในอุตสาหกรรมรถพ่วง-กึ่งพ่วงในอนาคต จึงได้ตัดสินใจก่อตั้ง บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (“บริษัท” หรือ “CHO”) เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2537 โดยการร่วมทุนระหว่างบริษัทของครอบครัว คือ บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด (“CTV-1993”) และบริษัทผู้ผลิตตัวถังรถบรรทุก และรถพ่วงชั้นนำจากประเทศเยอรมนี คือ DOLL Fahrzeugbau GmbH (“DOLL”) เพื่อประกอบธุรกิจออกแบบ ผลิต ประกอบตัวถัง และติดตั้งระบบวิศวกรรมที่เกี่ยวกับตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง และรถขนส่งเพื่อการพาณิชย์ ด้วยทุนจดทะเบียน 10.00 ล้านบาท โดย CTV-1993 และกลุ่มผู้ถือหุ้นฝ่ายไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74 ของทุนจดทะเบียน และ DOLL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 26 ของทุนจดทะเบียน

ทั้งนี้ CTV-1993 (เดิมชื่อ “บริษัท ช.รวมทวีอินดัสตรี จำกัด” และเปลี่ยนชื่อเมื่อ 28 พฤษภาคม 2536) และ DOLL (เดิมชื่อ Emil Doll) มีประสบการณ์ด้านการผลิต และประกอบตัวถังรถเพื่อการพาณิชย์ มาเป็นเวลานาน ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

- CTV-1993 เริ่มธุรกิจผลิต และประกอบตัวถังรถบรรทุก ตัวถังรถบัส และได้พัฒนาเทคโนโลยีการบรรทุกขนส่งในประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2533 ปัจจุบัน CTV-1993 ไม่ได้ประกอบธุรกิจผลิต และประกอบตัวถังรถ โดยเปลี่ยนไปประกอบธุรกิจจำหน่ายหัวรถบรรทุก รถพ่วงทุกชนิด และให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุก
- DOLL เริ่มธุรกิจผลิต และประกอบตัวถังรถบรรทุก และรถพ่วงชนิดพิเศษ ตั้งแต่ปี 2465 (สมัยหลังสงครามโลกครั้งที่ 1) ซึ่ง DOLL มีความสามารถในการผลิตรถพ่วงพิเศษสำหรับบรรทุกวัสดุที่มีน้ำหนักมาก และมีขนาดใหญ่ รวมถึงวัสดุที่มีความยาวเป็นพิเศษ ด้วยการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย

นอกจากนี้ ในปี 2548 บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับนักธุรกิจชาวฝรั่งเศสก่อตั้ง “บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด” (“CTV-TMT”) ด้วยทุนจดทะเบียน 10.00 ล้านบาท โดย CHO ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80 ของทุนจดทะเบียน และนักธุรกิจชาวฝรั่งเศส ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียน เพื่อประกอบธุรกิจออกแบบ ผลิต ประกอบและติดตั้งตู้บรรทุกห้องเย็น ไฟเบอร์กลาส น้ำหนักเบา สำหรับรถขนส่งสินค้า อาหารสด และแห้ง เพื่อรักษาคุณภาพสินค้าจนถึงปลายทาง ทั้งด้านรูปร่าง คุณภาพ ตลอดจนอุณหภูมิของสินค้า ให้คงอยู่ในสภาพเดียวกันกับก่อนทำการขนส่ง ปัจจุบัน CHO ถือหุ้นใน CTV-TMT ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน

บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างกลุ่มผู้ถือหุ้น โดยนายสุรเดช ทวีแสงสุกุลไทย ซึ่งเป็นผู้ร่วมก่อตั้งบริษัทฯ และปัจจุบันยังคงเป็นกรรมการ และผู้บริหารหลัก ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในส่วน CTV-1993 ถืออยู่ทั้งหมดนับตั้งแต่ปี 2545 เป็นต้นมา ส่งผลให้กลุ่มทวีแสงสุกุลไทย เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ มีสัดส่วนการถือหุ้นรวมร้อยละ 93.18 ของทุนจดทะเบียนก่อนการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering: “IPO”) ในระหว่างวันที่ 2-7 พฤษภาคม 2556 โดย

การเพิ่มทุนจดทะเบียน และเรียกชำระเพิ่มจำนวน 50.00 ล้านบาท และนำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ต่อมา บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทรุ่นที่ 1 (“CHO-W1”) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมโดยไม่คิดมูลค่าในวันที่ 28 ตุลาคม 2556 จำนวน 360 ล้านหน่วย ในอัตรา 2 หุ้นเดิมต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ และจดทะเบียนเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิ จำนวน 90 ล้านบาท โดยให้สิทธิในการแปลงเป็นหุ้นสามัญ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้นสามัญ ในราคา 0.50 บาทต่อหุ้น และบริษัทฯ ปรับอัตราการใช้สิทธิใหม่ตั้งแต่การใช้สิทธิครั้งที่ 7 และการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายครั้งที่ 8 เป็น 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1.1 หุ้นสามัญ ในราคา 0.454 บาทต่อหุ้น โดยมีอายุ 3 ปี นับแต่วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ และเริ่มใช้สิทธิได้ตั้งแต่ใบสำคัญแสดงสิทธิ มีอายุครบ 1 ปี คือเริ่มใช้สิทธิครั้งแรกในวันที่ 30 ธันวาคม 2557 และทุกวันสุดท้ายของทุกไตรมาส จนถึงวันที่ 27 ตุลาคม 2559 ซึ่งเป็นวันสุดท้ายในการใช้สิทธิ ทำให้โครงสร้างทุนมีการเปลี่ยนแปลง โดย ณ 30 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 296,972,494.50 บาท มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 295,735,443.25 บาท มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท มีการใช้สิทธิ CHO-W1 ทั้งหมด 8 ครั้ง รวมจำนวนใช้สิทธิทั้งหมด 355,575,489 หน่วย มีจำนวนหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิคงเหลือ 4,756,940 หุ้น

ในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมามีบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย มีความเป็นมา และพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
ปี 2557	➢ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งผู้จัดการ และคณะกรรมการ CSR (Corporate Social Responsibility) เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2557 โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ➢ บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ➢ เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2557 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 1 (CHO-W1) ครั้งที่ 1 จำนวน 46,461,300 หน่วย และบริษัทฯ จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2558 จาก 180,000,000 บาท เป็น 191,365,325 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 22.73 ล้านบาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
ปี 2558	➢ บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับบริษัทในประเทศเยอรมนี เพื่อนำเทคโนโลยี และนวัตกรรมมาพัฒนาระบบอุปกรณ์สำหรับยานยนต์เพื่อการขนส่งที่ขับเคลื่อนด้วยพลังงานไฟฟ้า และควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์เชิงพาณิชย์ในไทย โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ที่เหมาะสมสำหรับผู้ประกอบการทุกระดับของประเทศไทย ➢ บริษัทฯ เป็นผู้รับเหมารถเมล์ NGV บริการขนส่งมวลชนรุ่นใหม่ KKU Smart Transit ที่วิ่งภายในมหาวิทยาลัยขอนแก่น เพื่อรับส่งนักศึกษาและประชาชนทั่วไป ระยะเวลาสัญญาการจ้างเหมา 5 ปี โดยเริ่มตั้งแต่ปีงบประมาณ 2559 – 2563 (เริ่ม 1 ตุลาคม 2558 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563) ➢ บริษัทฯ ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) กับ CP ALL และคณะวิศวกรรมศาสตร์ เทคโนโลยีสถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์ (PIM) ทั้ง 3 ฝ่าย ร่วมดำเนินโครงการพัฒนารถยนต์ และพลังงานทางเลือกในระบบโลจิสติกส์ ซึ่งเป็นการพัฒนา รถขนส่งเชิงพาณิชย์ขับเคลื่อนพลังงานไฟฟ้าคันแรกของประเทศไทย ➢ บริษัทฯ ได้ลงนามข้อตกลงความเข้าใจในความร่วมมือทางวิชาการ (Memorandum of understanding : MOU) กับคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2558 โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการพัฒนานักศึกษา และบุคลากรคณะวิศวกรรมศาสตร์และบุคลากรของ CHO เพื่อสร้างความร่วมมือด้านการศึกษาวิจัย และการบริหารจัดการองค์ความรู้ในการจัดการอุตสาหกรรมผลิต ยานยนต์ขนส่งมวลชน โลจิสติกส์ และระบบราง สู่มาตรฐานสากล ➢ บริษัทฯ เปิดศูนย์ซ่อมบริการใหม่ในภาคใต้ของประเทศไทยที่ อำเภอพุนพิน จังหวัดสุราษฎร์ธานี

ปี

เหตุการณ์ที่สำคัญ

	➢ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2558 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 1 (CHO-W1) ครั้งที่ 2 จำนวน 44,778,300 หน่วย และบริษัทฯ จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2558 จาก 191,365,325 บาท เป็น 202,559,900 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 22,389,150 บาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ➢ บริษัทฯ เข้าประมูลงานซื้อรถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) จำนวน 489 คัน วงเงิน 1,784.85 ล้านบาท และสัญญาจ้างซ่อมแซมบำรุงรักษารถโดยสารดังกล่าวระยะเวลา 10 ปี วงเงิน 2,446.35 ล้านบาท ของหน่วยงานรัฐ ด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ และในขอบเขตของงาน (TOR) ได้กำหนดเงื่อนไขการซ่อมแซมและบำรุงรักษารถโดยสาร โดยมีประกาศจากหน่วยงานรัฐ แจ้งว่าบริษัทฯ เป็นผู้ชนะการเสนอราคาจ้างซ่อมแซมและบำรุงรักษารถโดยสาร เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2558 และต่อมาบริษัทฯ ได้รับหนังสือยกเลิกการทำสัญญาซื้อรถโดยสารใช้ก๊าซธรรมชาติ (NGV) และสัญญาจ้างซ่อมแซมบำรุงรักษารถโดยสารฯ ของหน่วยงานภาครัฐเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2558 ➢ เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2558 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 1 (CHO-W1) ครั้งที่ 3 จำนวน 11,268,300 หน่วย และบริษัทฯ จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2558 จาก 202,559,900 บาท เป็น 205,376,975 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 5,634,150 บาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ➢ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2558 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 1 (CHO-W1) ครั้งที่ 4 จำนวน 3,002,800 หน่วย และบริษัทฯ จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2558 จาก 205,376,975 บาท เป็น 206,127,675 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 1,501,400 บาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ➢ เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 1 (CHO-W1) ครั้งที่ 5 จำนวน 89,402,100 หน่วย และบริษัทฯ จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2559 จาก 206,127,675 บาท เป็น 228,478,200 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 44,701,050 บาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
ปี 2559	➢ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 1 (CHO-W1) ครั้งที่ 6 จำนวน 4,432,100 หน่วย และบริษัทฯ จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2559 จาก 228,478,200 บาท เป็น 229,586,225 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 2,216,050 บาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ➢ บริษัทฯ เซ็นสัญญากับ บริษัท เอสเอพี (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตซอฟต์แวร์ ERP on Cloud ภายใต้ชื่อโปรแกรม SAP Business By Design เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2559 เพื่อนำระบบมาพัฒนาการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพตามเป้าหมายขององค์กรได้ดียิ่งขึ้น โดยบริษัทฯ ได้แต่งตั้งให้บริษัท เนติเซนส์ จำกัด เป็นที่ปรึกษาสำหรับงาน Implement ระบบ ERP ด้วยโปรแกรม SAP Business By Design เพื่อวางระบบให้เข้ากับธุรกิจ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำข้อมูลจากทุกหน่วยงานของบริษัทฯ เชื่อมโยงกันด้วยระบบ ERP เพื่อเพิ่มความสามารถในการเข้าถึงข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้องแม่นยำ และรองรับแผนการเปิดศูนย์ซ่อมบำรุงรถเพื่อการพาณิชย์ One Stop Services อีก 8 ศูนย์ทั่วประเทศ ภายในปี 2561 รวมถึงงานขายและงานบริการหลังการขายในกลุ่มผลิตภัณฑ์อื่นๆ ของบริษัทฯ ได้ทุกที่ทั่วโลก ➢ บริษัทฯ ร่วมกับบริษัท เลเคเซ่ ไลท์ติ้ง จำกัด ได้จัดตั้งกิจการร่วมค้า เลเคเซ่ แอนด์ ช.ทวี เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2559 เพื่อดำเนินธุรกิจติดตั้งระบบไฟฟ้าแสงสว่างหลอด LED

ปี

เหตุการณ์ที่สำคัญ

- บริษัทฯ ร่วมกับบริษัทขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด ได้จัดตั้งกิจการร่วมค้า เจวีโอพีวี เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2559 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตบล็อกต่างๆ ของตัวเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง (OPV)
- บริษัทฯ ร่วมกับบริษัทฮิสทอนโนเวชั่น จำกัด ได้จัดตั้งกิจการร่วมค้า เจวีซีอี เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2559 เพื่อดำเนินธุรกิจติดตั้งระบบตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติการเดินรถ (GPS) รถประจำทางโดยสาร และได้จดทะเบียนยกเลิกการจัดตั้งเมื่อวันที่ 11 มกราคม 2560
- บริษัทฯ ร่วมกับบริษัทขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด ได้จัดตั้งกิจการร่วมค้า เจวีเคเค เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2559 เพื่อดำเนินธุรกิจจัดโรงคลุมสำหรับต่อเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง (OPV)
- เปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทจากเดิม บริษัท ช.ทวี ดอลาเซียน จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559 เพื่อให้จดจำได้ง่ายขึ้น
- บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ในชื่อ “หุ้นกู้ของบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2559 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561” จำนวนรวมไม่เกิน 300,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท มูลค่ารวมทั้งสิ้นจำนวนไม่เกิน 300,000,000 บาท วันที่ออกหุ้นกู้ตามสัญญานี้หมายถึงวันที่ 16 มิถุนายน 2559
- เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2559 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 1 (CHO-W1) ครั้งที่ 7 จำนวน 20,730,850 หน่วย และบริษัทฯ จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2559 จาก 252,497,031.25 บาท เป็น 258,198,015 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 10,352,986.49 บาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
- เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2559 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 1 (CHO-W1) ครั้งที่ 8 (ครั้งสุดท้าย) จำนวน 150,149,713 หน่วย และบริษัทฯ จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2559 จาก 258,198,015 บาท เป็น 296,972,494.50 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 68,167,969.70 บาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
- บริษัทฯ ได้ลงนามข้อตกลงความร่วมมือพัฒนารถเกราะล้อยาง สะเทือนน้ำ สะเทือนบก กับบริษัท อุตสาหกรรมป้องกันประเทศชั้นนำใน Singapore

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด โดยมีโครงสร้างกลุ่มบริษัท ดังนี้

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) (CTV-CHO)

ทุนจดทะเบียน 296,972,494.50 บาท

ทุนชำระแล้ว 295,735,443.25 บาท มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 0.25 บาท

“CHO จะเป็นผู้ดำเนินการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิต ผสานเทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการอย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ สร้างความเชื่อมั่น ความพึงพอใจต่อลูกค้า ด้วยจิตวิญญาณที่รับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายจะนำ สินค้า คุณภาพ ภายใต้ Brand CHO สู่ระดับสากล ด้วยความภาคภูมิใจ และสร้างความสุขแก่ผู้ร่วมงาน เพื่อสร้างเสริมอำนาจการแข่งขัน สู่การเป็นผู้นำด้านนวัตกรรม เทคโนโลยี ให้กับประเทศไทย”

99.99%

บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด (CTV-TMT)

ทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 20 ล้านบาท

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาท

“ดำเนินธุรกิจออกแบบ ผลิต ประกอบ และติดตั้งตู้บรรจุหีบห่อเย็นไฟเบอร์กลาส น้ำหนักเบา”

บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	: บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด (“CTV-TMT”)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจออกแบบ ผลิต ประกอบและติดตั้งตู้บรรจุหีบห่อเย็นไฟเบอร์กลาส น้ำหนักเบา
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	: เลขที่ 265 หมู่ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ / โทรสาร	: 0-4334-1210-12 / 0-4334-1242
ที่ตั้งสำนักงานในกรุงเทพฯ	: เลขที่ 96/25 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210
โทรศัพท์ / โทรสาร	: 0-2973-4382-84 / 0-2973-4385
ทุนจดทะเบียน	: 20.00 ล้านบาท
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	: 20.00 ล้านบาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	: 10 บาท
จำนวนหุ้น	: 2,000,000 หุ้น
รายชื่อกรรมการ	: 1) นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย 2) นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย 3) นายประสพสุข บุญขวัญ
รายชื่อผู้ถือหุ้น	: 1) บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) 1,999,995 หุ้น สัดส่วนร้อยละ 99.99 2) ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น 5 หุ้น สัดส่วนร้อยละ 0.01
รวม	2,000,000 หุ้น สัดส่วนร้อยละ 100.00

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

ชื่อบริษัท : กิจการร่วมค้า ทีเอสพี-ซีทีวี

ลักษณะการประกอบธุรกิจ : จำหน่าย และติดตั้งหลอดไฟฟ้า และอุปกรณ์ไฟฟ้า

วันที่ก่อตั้ง : 2 สิงหาคม 2556

ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว : 20,252,500 บาท / 20,252,500 บาท

ชื่อบริษัท : กิจการร่วมค้า เจวีซีซี

ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ผลิต ประกอบ และซ่อมแซมรถโดยสาร ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ

วันที่ในหนังสือข้อตกลง : 25 มิถุนายน 2556

“กิจการร่วมค้า”

ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว : -ไม่ได้ระบุ -

ชื่อบริษัท : กิจการร่วมค้า เจวีซีอี

ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ติดตั้งระบบตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติการเดินรถ (GPS) รถประจำทางโดยสาร

วันที่ในหนังสือข้อตกลง : 17 มิถุนายน 2559

“กิจการร่วมค้า”

ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว : -ไม่ได้ระบุ -

ชื่อบริษัท : กิจการร่วมค้า เลคิเซ่ แอนด์ ช.ทวี

ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ติดตั้งระบบไฟฟ้าแสงสว่างหลอด LED

วันที่ในหนังสือข้อตกลง : 9 พฤษภาคม 2559

“กิจการร่วมค้า”

ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว : -ไม่ได้ระบุ -

ชื่อบริษัท : กิจการร่วมค้า เจวีซีเคเค

ลักษณะการประกอบธุรกิจ : จัดโรงคลุมสำหรับต่อเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง (OPV)

วันที่ในหนังสือข้อตกลง : 17 มิถุนายน 2559

“กิจการร่วมค้า”

ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว : -ไม่ได้ระบุ -

ชื่อบริษัท : กิจการร่วมค้า เจวีโอพีวี

ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ผลิตบล็อกต่างๆ ของตัวเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง (OPV)

วันที่ในหนังสือข้อตกลง : 19 พฤษภาคม 2559

“กิจการร่วมค้า”

ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว : -ไม่ได้ระบุ -

1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ เป็นผู้ออกแบบ และผลิตตัวถังรถยนต์ เพื่อการพาณิชย์ และอื่นๆ ทำให้มีการซื้อ ขาย สินค้ากลุ่มหจก ยี่ห้อต่างๆ ที่ลูกค้าทำการสั่งซื้อกับบริษัทฯ และอะไหล่ รวมถึงบริการ เพิ่มเติมที่บริษัทฯ เห็นว่าเป็นประโยชน์ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ ในราคาที่มีการเปรียบเทียบแล้ว เหมาะสม ยุติธรรม กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ และกรรมการ โดยมีรายละเอียด และความสัมพันธ์ ดังต่อไปนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อบริษัท	: บริษัท ขอนแก่นพัฒนาเมือง (เคเคทีที) จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ระดมทุนเพื่อก่อสร้างระบบขนส่งมวลชน ขนาดใหญ่ในจังหวัดขอนแก่น
วันที่ก่อตั้ง	: 8 มกราคม 2558
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: 200 ล้านบาท / 200 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	: - มีกรรมการของบริษัทฯ 1 ท่าน คือ นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 6.86 % ของทุนจดทะเบียน - มีกรรมการบริษัทร่วมกัน คือ นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	: ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน แต่อย่างไรก็ตามได้มีการทำสัญญาข้อตกลงกับบริษัทฯ ที่จะไม่ทำธุรกิจแข่งขัน เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
ชื่อบริษัท	: บริษัท ขอนแก่น ช.ทีวี (1993) จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ช.รวมทีวีอินดัสตรี จำกัด”)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: จำหน่ายห้วงรถบรรทุก รถพ่วงทุกชนิด และให้สินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุก
วันที่ก่อตั้ง	: 4 พฤษภาคม 2533
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: 325 ล้านบาท / 325 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	: - มีกรรมการของบริษัทฯ 1 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วน 97.38 % ของทุนจดทะเบียน - มีกรรมการบริษัทร่วมกัน คือ นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	: ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน แต่อย่างไรก็ตามได้มีการทำสัญญาข้อตกลงกับบริษัทฯ ที่จะไม่ทำธุรกิจแข่งขัน เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
ชื่อบริษัท	: บริษัท วอลแลพ ทรัค แอนด์ บัส จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: รับบริการซ่อมแซมเครื่องยนต์ และห้วงรถบรรทุกทั่วไป ปัจจุบันมีบุคลากรจำนวน 14 คน
วันที่ก่อตั้ง	: 8 กันยายน 2535
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: 20 ล้านบาท / 20 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	: - มีกรรมการของบริษัทฯ 1 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ นางสาวอศนา ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.50 ของทุนจดทะเบียน - มีกรรมการบริษัทร่วมกัน 1 ท่าน คือ นางสาวอศนา ทวีแสงสกุลไทย
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	: ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน แต่อย่างไรก็ตามได้มีการทำสัญญาข้อตกลงกับบริษัทฯ ที่จะไม่ทำธุรกิจแข่งขัน เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
ชื่อบริษัท	: ห้างหุ้นส่วนจำกัด ขอนแก่น ช.ทีวี
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: จำหน่ายรถยนต์ รถพ่วง รถกึ่งพ่วง ยานพาหนะอื่นทุกชนิด
วันที่ก่อตั้ง	: 18 พฤษภาคม 2520
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: 3 ล้านบาท / 3 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	: - มีกรรมการของบริษัทฯ 2 ท่าน เป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนจำกัดดังกล่าว คือ (1) นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 13.33 ของทุนจดทะเบียน (2) นางสาวอศนา ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 13.33 ของทุนจดทะเบียน - มีกรรมการบริษัทร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	: หยุดดำเนินงาน และอยู่ระหว่างการติดตามหนี้จากลูกหนี้ โดยจะดำเนินการเลิกกิจการต่อไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท รวมทวีขอนแก่น จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: จำหน่ายรถยนต์ อะไหล่รถยนต์ และให้บริการซ่อมแซมรถยนต์
วันที่ก่อตั้ง	: 6 ตุลาคม 2498
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: 287 ล้านบาท / 287 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	: - มีกรรมการของบริษัทฯ 1 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 19.16 ของทุนจดทะเบียน - มีกรรมการบริษัทร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	: ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน และเป็นธุรกิจของครอบครัวกรรมการ

ชื่อบริษัท	: ห้างหุ้นส่วนจำกัด ตั้งฮั่วซิงนครปฐม
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ค้าปลีกอะไหล่เครื่องยนต์ ตัวแทนจำหน่ายหัวรถ HINO
วันที่ก่อตั้ง	: 15 สิงหาคม 2510
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: 5 ล้านบาท / 5 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	: - มีกรรมการของบริษัทฯ 1 ท่าน คือ นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุฒม์ เป็นหุ้นส่วน และ หุ้นส่วนผู้จัดการ
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	: ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน และเป็นธุรกิจของครอบครัวกรรมการ

ชื่อบริษัท	: บริษัท โอเจ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ให้เช่าพื้นที่ ซื้อมาขายอสังหาริมทรัพย์
วันที่ก่อตั้ง	: 9 กรกฎาคม 2552
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: 10 ล้านบาท / 10 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	: - มีกรรมการของบริษัทฯ 1 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 44.99 ของทุนจดทะเบียน - มีกรรมการบริษัทร่วมกัน คือ นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	: ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน และเป็นธุรกิจของครอบครัวกรรมการ

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงความถูกต้องตามเกณฑ์มาตรฐานของประกาศกรมขนส่งทางบก จนได้รับการรับรองการขึ้นทะเบียนให้เป็นผู้ผลิตระดับ 1 ตามประกาศกรมขนส่งทางบก เรื่องหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการให้ความเห็นชอบแชสซี และตัวถังรถที่ใช้ในการขนส่งสัตว์หรือสิ่งของลักษณะ 6 (รถพ่วง) ลักษณะ 7 (รถกึ่งพ่วง) และลักษณะ 8 (รถกึ่งพ่วงบรรทุกวส์ดยาว) พ.ศ.2553 ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ เป็นที่ยอมรับจากลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ บริษัทฯ มีวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญ และความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ สามารถให้คำแนะนำกับลูกค้าได้เป็นอย่างดี กอปรกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมาตรฐาน และมีการควบคุมทุกกระบวนการออกแบบ และการผลิต ตามข้อกำหนดของระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 และผ่านการรับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 : 2008 จากสถาบัน TUV NORD ประเทศเยอรมัน รวมทั้งผ่านการรับรองต่างๆ ตามมาตรฐานสากล อาทิ มาตรฐานความปลอดภัยของสินค้าที่นำเข้า และผลิตเพื่อจำหน่ายในสหภาพยุโรป (CE Mark) มาตรฐานความปลอดภัยของสินค้าตามข้อกำหนดของสมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA) เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่หยุดยั้งในการวิจัย และพัฒนาผลิตภัณฑ์ หรืองานระบบวิศวกรรมต่างๆ โดยที่มิวิจัย และพัฒนาของบริษัทฯ ได้ออกแบบนวัตกรรมสินค้ารูปแบบใหม่ และพัฒนาเทคโนโลยีต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ทุกผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ออกแบบ หรือเป็นผู้คิดค้นนวัตกรรมดังกล่าว จะดำเนินการขอขึ้นทะเบียนกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับอนุสิทธิบัตรมาแล้ว 76 รายการ และอยู่ระหว่างขอขึ้นทะเบียนขอรับอนุสิทธิบัตร หรือสิทธิบัตรการประดิษฐ์ หรือสิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ จากกรมทรัพย์สินทางปัญญาอีก 28 รายการ

2.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัท

ตารางแสดงโครงสร้างรายได้ (งบการเงินรวม) ปี 2557-2559

ประเภทรายได้	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้ตามสัญญา	1,215.92	80.36	972.73	85.12	926.16	86.53
รายได้จากการขายและการให้บริการ ¹	297.10	19.64	169.90	14.88	132.08	12.34
รวมรายได้	1,513.02	100.00	1,142.63	100.00	1,058.24	98.87
รายได้อื่น ²	7.67 ³	0.50	16.34	1.43	12.10	1.13
รวมรายได้ทั้งหมด	1,520.69		1,158.97		1,070.34	

หมายเหตุ: /1 - รายได้จากการขาย ประกอบด้วย การขาย spare part การขายสินค้าตัวอย่าง (รถต้นแบบ) การขายสินค้าในสต็อก เป็นต้น

/2 - รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้ค่าบริการ รายได้ค่าเช่า ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่นๆ

/3- งบการเงินปี 2557 มีการปรับใหม่

2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ ได้แบ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์และบริการออกเป็น 3 กลุ่ม คือ กลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน (Standard Product) กลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ (Special Design Product) และกลุ่มบริหารโครงการ และงานบริการ (Project Management and Services) โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน (STANDARD PRODUCT)

กลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน หมายถึง กลุ่มรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วงทั่วไป ที่ลูกค้าสั่งซื้อเพื่อนำไปใช้งานขนส่งสินค้าตามความต้องการเฉพาะ มีทั้งรถที่ใช้เพื่อการบรรทุกสินค้าอย่างเดียวโดยไม่ต้องการระบบวิศวกรรมที่มีเทคโนโลยีมากนัก หรือผลิตภัณฑ์ที่ลูกค้าสั่งผลิตตามแบบมาตรฐานของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปประเภทของรถในกลุ่มนี้และคุณสมบัติเบื้องต้น ตามลักษณะการใช้งานได้ดังนี้

1.1 รถบรรทุกมาตรฐาน (Standard Truck : STD)

กลุ่มรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง รูปแบบมาตรฐานทั่วไปซึ่งมีความแข็งแรงทนทาน และสามารถบรรทุกน้ำหนักได้ในปริมาณมาก โดยบริษัทฯ ได้ออกแบบโครงสร้างของระบบช่วงล่างเป็นอย่างดี เพื่อให้สามารถรองรับน้ำหนักได้มากที่สุดตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด แต่ในขณะเดียวกันก็ง่ายต่อการบังคับควบคุมยานพาหนะ สำหรับรถพ่วง และรถกึ่งพ่วง ที่บริษัทฯ สามารถผลิต และจำหน่ายให้แก่ลูกค้ามีความหลากหลาย เพื่อให้มีความเหมาะสมกับงานโดยเฉพาะ อาทิ

- 1) Truck chassis : หัวรถสำหรับนำมาประกอบกับตัวตู้ หรือพ่วงต่างๆ
- 2) Full Trailer : รถพ่วงที่ให้ Truck chassis ลากจูงโดยใช้แกนลาก สามารถออกแบบ และผลิตได้หลายลักษณะ อาทิ รถพ่วงพื้นเรียบ รถพ่วงกระบะคอกสูง รถพ่วงตู้บรรทุกสำหรับบรรจุสินค้าแห้ง รถพ่วงตู้บรรทุกทำความเย็น สำหรับสินค้าแช่แข็ง รถพ่วงดัมพ์ เป็นต้น
- 3) Semi-Trailer : รถกึ่งพ่วงโดยใช้การลากจูงแบบใช้หัวลากที่ติดตั้งจานลาก สามารถผลิตได้หลายลักษณะ อาทิ รถกึ่งพ่วงแช่แข็งคอนเทนเนอร์ รถกึ่งพ่วงพื้นเรียบ รถกึ่งพ่วงดัมพ์ รถกึ่งพ่วงตู้บรรทุกสินค้า เป็นต้น
- 4) Beverage Truck : เป็นรถสำหรับใช้ในการขนส่งเครื่องดื่ม มีลักษณะพิเศษ คือ สามารถบรรจุสินค้าได้มากขึ้น และสามารถเปิดจากด้านข้างด้วยระบบไฮดรอลิค ทำให้ง่ายต่อการขนถ่ายสินค้าและ สามารถป้องกันสินค้าจากฝน และฝุ่นจากข้างนอก โดยบริษัทฯ ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจาก Hackney ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นผู้ผลิตตู้อลูมิเนียมรายใหญ่ของโลก

ภาพตัวอย่างรถกระบะดัมพ์ รถพ่วง และ รถกึ่งพ่วง



1.2 งานติดตั้งระบบ NGV (NGV Products : NGV)

บริษัทฯ รับติดตั้งเครื่องยนต์ NGV และถัง NGV ให้กับรถพ่วง และรถบรรทุกขนส่งทุกประเภท ซึ่งเป็นทางเลือกใหม่ในการใช้พลังงานที่คุ้มค่ากับสภาวะราคาน้ำมันที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตามสถานการณ์ อาทิ การติดตั้งระบบ NGV แบบ 100% การติดตั้งระบบ NGV แบบเชื้อเพลิงร่วม เป็นต้น บริษัทฯ เป็นผู้ติดตั้งเครื่องยนต์ NGV ให้กับรถประจำทางของ

องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) และติดตั้งถังสำหรับบรรทุก๊าซ NGV ให้กับบริษัทขนส่งที่ให้บริการกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ภาพตัวอย่างงานติดตั้งระบบ NGV



1.3 งานขึ้นรูปและประกอบตู้โลหะ (Fabrication Works, others : FAB)

บริษัทฯ มีเครื่องตัดเลเซอร์ที่ทันสมัย และเครื่องจักรในการพับ และเชื่อมโลหะ จึงสามารถทำงานขึ้นรูป งานเชื่อม และประกอบตู้โลหะ อาทิ ตู้อลูมิเนียม เป็นต้น เพื่อนำไปติดตั้งบนแชสซีรถบรรทุกหรือรถพ่วง-กึ่งพ่วง โดยบริษัทฯ สามารถออกแบบและประกอบตู้โลหะให้เหมาะสมกับแชสซีรถทุกรุ่น ทุกยี่ห้อได้ รวมทั้งออกแบบและพัฒนาการผลิตตู้โครงสร้างอลูมิเนียมทนแรงดึงสูง สำหรับติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารสำหรับอุตสาหกรรมป้องกันประเทศเพื่อส่งออก

ภาพตัวอย่างงานขึ้นรูปและประกอบตู้โลหะ



1.4 งานถ่ายทอดเทคโนโลยี (Know How)

บริษัทฯ เป็นผู้ออกแบบคิดค้นและพัฒนาในรูปแบบตัวถังรถหลากหลายประเภท โดยเป็นเจ้าของแบบตัวถังรถและอุปกรณ์ต่าง ๆ ซึ่งได้รับอนุสิทธิบัตรแล้วจำนวน 76 รายการ รวมทั้งอยู่ระหว่างการขึ้นทะเบียนขอรับอนุสิทธิบัตร หรือสิทธิบัตร การประดิษฐ์ หรือสิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ จากกรมทรัพย์สินทางปัญญาอีกจำนวน 28 รายการ รวมทั้ง ทีมงานของบริษัทฯ เป็นผู้มีส่วนประกอบในการประกอบตัวถังและติดตั้งระบบวิศวกรรมที่เกี่ยวกับตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง มา ยาวนาน บริษัทฯ จึงได้มีการให้สิทธิในการใช้แบบผลิตภัณฑ์ และให้บริการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตสินค้าบางรายการ เช่น แบบแชสซีคอนเทนเนอร์, เทคโนโลยีในการประกอบตู้ไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบา เป็นต้น ให้แก่ลูกค้าซึ่งเป็นกลุ่มผู้ประกอบการผลิตและประกอบตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วงในต่างประเทศ อาทิ ประเทศอินเดีย ประเทศเวียดนาม เป็นต้น โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าถ่ายทอดเทคโนโลยี (ค่า Know how Fee หรือค่า Royalty Fee) ตามจำนวนสินค้าที่ลูกค้าผลิตโดยอาศัยแบบหรือเทคโนโลยีของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ระหว่างเจรจา

2. กลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ(Special Design Product)

กลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ หมายถึง กลุ่มรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง ที่ต้องมีการออกแบบพิเศษตามความต้องการใช้งานของลูกค้า ผลิตภัณฑ์ที่ต้องอาศัยเทคโนโลยีที่ล้ำหน้าขั้นสูง ต้องการระบบวิศวกรรมที่แม่นยำในการใช้งาน ซึ่งสามารถสรุปประเภทของรถในกลุ่มนี้และคุณสมบัติเบื้องต้น ตามลักษณะการใช้งานได้ดังนี้

2.1 รถสนับสนุนภาคพื้นดินภายในสนามบิน (Ground Support Equipment : GSE)

เป็นกลุ่มรถรูปแบบพิเศษสำหรับใช้ในสนามบินที่มีการออกแบบทางวิศวกรรมเฉพาะ และใช้เทคโนโลยีระบบวิศวกรรมที่ล้ำขั้นซับซ้อนและทันสมัย ผลิตภัณฑ์ต้องมีคุณภาพสูงและผ่านมาตรฐานระดับสากลที่เข้มงวดจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมการบิน เช่น องค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (ICAO) สมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA) หน่วยงานการทำอากาศยานของแต่ละประเทศ เป็นต้น รถสนับสนุนภาคพื้นดินภายในสนามบินนี้เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ทำรายได้ให้แก่บริษัทฯ ในสัดส่วนสูงสุดมาตลอดอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะ รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน (Catering Hi-loaders Truck) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักที่บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ากลุ่มธุรกิจการบริการบินทั้งในประเทศและจากนานาชาติ บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้หลากหลายประเภท อาทิ

1) รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน (Catering Hi-loaders Truck) : เป็นรถที่ใช้ในการลำเลียงอาหารจากครัวการบินซึ่งเป็นหน่วยบริการภาคพื้นดิน (In-flight services) ขึ้นสู่เครื่องบินเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าสายการบิน-จนถึงปัจจุบันบริษัทฯ สามารถพัฒนาแบบโครงสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ สำหรับเครื่องบินทั้งรุ่นเก่าและรุ่นใหม่ให้เหมาะสมกับเครื่องบินทุกรุ่นทุกขนาดได้ รวมทั้งพัฒนาเทคโนโลยีการประกอบตัวถังและติดตั้งระบบวิศวกรรมได้ด้วยฝีมือของทีมงานวิศวกรคนไทยทั้งหมด โดยความภูมิใจล่าสุดของบริษัทฯ คือ รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบินแอร์บัส A380 ซึ่งปัจจุบันนับว่าเป็นเครื่องบินที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในโลก และต้องอาศัยเทคโนโลยีระบบวิศวกรรมที่เที่ยงตรง แม่นยำอย่างมาก รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบินแอร์บัส A380 คันแรกของบริษัทฯ ได้ส่งมอบไปยัง Emirates Flight Catering ในปี 2549 และมีการผลิตและส่งมอบให้ลูกค้าตลอดมาจนถึงปัจจุบัน โดยคาดว่าจะยังมีคำสั่งซื้อเข้ามาอย่างต่อเนื่อง

จุดเด่นของรถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบินของบริษัทฯ คือ มีการออกแบบให้ครอบคลุมการใช้งานสำหรับเครื่องบินทุกขนาด ตั้งแต่เล็ก-กลาง-ใหญ่ มีการออกแบบที่ทันสมัยมีความเหมาะสมกับลักษณะการใช้งาน เช่น แบบ Half Cap Hi-loaders แบบ Low Cap Hi-loaders แบบ Normal Cap Hi-loaders เป็นต้น มีสมรรถนะความแข็งแรงทนทานสามารถออกแบบทางวิศวกรรมให้เหมาะสมกับสภาพภูมิอากาศในประเทศที่ลูกค้านำไปใช้งาน เช่น ประเทศในแถบตะวันออกกลาง ซึ่งรถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบินจะต้องสามารถรักษาระดับอุณหภูมิและความสะอาดของอาหารที่บรรจุอยู่ภายในได้ รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบินของบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในเรื่องระบบการทำงานที่เที่ยงตรงและความง่ายในการรักษาความสะอาด สามารถปรับระดับการขึ้นลงได้ตามต้องการในการใช้งานของเครื่องบินในแต่ละรุ่น ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็น 3 ขนาด ดังนี้

รุ่น	ความยาว (หน่วย : เมตร)	ความสูง (หน่วย : เมตร)	น้ำหนักบรรทุก (หน่วย : กิโลกรัม)	รุ่นเครื่องบิน
a) X-Cat L	7.8	8	4,500	Airbus A380 ¹⁾
b) X-Cat M	6.5 - 7	6	4,500	1) รุ่นที่มีความสูง 6 เมตร อาทิ รุ่น A340 รุ่น B777 รุ่น B747 รุ่น MD11 รุ่น DC10 รุ่น A310 เป็นต้น 2) รุ่นที่มีความสูง 5 เมตร อาทิ รุ่น B767 รุ่น B757 เป็นต้น
c) X-Cat S	4.5	1.2 - 4	2,500	1) รุ่นที่มีความสูง 4 เมตร อาทิ รุ่น A321 รุ่น A320 2) รุ่นที่มีความสูง 3 เมตร อาทิ รุ่น B727 รุ่น B737 MD80 เป็นต้น 3) รุ่นที่มีความสูง 2 เมตร อาทิ รุ่น F100 รุ่น AVRO RJ 70-RL100 รุ่น SAAB SF 340 รุ่น F27 เป็นต้น 4) รุ่นที่มีความสูง 1.2 เมตร อาทิ HEIGHT IN METERS เป็นต้น

หมายเหตุ : 1) = เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2554 บริษัทได้รับรางวัลนวัตกรรมยอดเยี่ยมจากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)

กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สำหรับการผลิต Catering Hi-loaders Truck รุ่น X-Cat L สำหรับ Airbus A380

ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์ Catering Hi-loaders Truck



2) รถบันไดขึ้นเครื่องบิน (Passenger Stairway) : เป็นรถบันไดสำหรับใช้ในการขึ้น-ลงเครื่องบินของผู้โดยสารทางขึ้น-ลงแบบวงช้าง ซึ่งเป็นอีกหนึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่มีคุณภาพสูงและผ่านมาตรฐานระดับสากลที่เข้มงวดจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมการบิน

ภาพตัวอย่างรถบันไดขึ้นเครื่องบิน



3) รถบันไดกู้ภัย (Rescue Stairs Vehicle) : เป็นรถบันไดกู้ภัย สำหรับใช้ในการขึ้น-ลง เครื่องบินในกรณีฉุกเฉิน ซึ่งบริษัทฯ ได้ออกแบบและผลิตรถบันไดกู้ภัยสำหรับเครื่องบินแอร์บัส A380 ด้วย ในปัจจุบันถือว่าเป็นเครื่องบินที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในโลก

ภาพตัวอย่างรถบันไดกู้ภัย



4) รถติดตั้งอุปกรณ์สนับสนุนภาคพื้นดินอื่นๆ : บริษัทฯ รับจ้างออกแบบ และผลิต ให้กับสายการบินต่างๆ อาทิ รถซ่อมบำรุงเครื่อง รถขนกระเป๋ารถลำเลียงผู้ป่วย รถดูดสิ่งปฏิกูล Water Tank เป็นต้น

ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์อื่นๆ



เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2555 บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามสัญญาเป็นพันธมิตรทางการค้ากับ HANAOKA SHARYO Co.,Ltd. จากประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงมานานในการผลิตและประกอบรถบริการใช้งานในสนามบินต่างๆ ทั่วโลก เช่น รถเข็นกระเป๋าเดินทาง รถลากกระเป๋า รถลำเลียงกระเป๋าขึ้นเครื่องบิน เป็นต้น เพื่อร่วมเป็นพันธมิตรในการผลิตและทำการตลาดในกลุ่มผลิตภัณฑ์ Ground Support Equipment ร่วมกัน

2.2 รถดับเพลิงและรถกู้ภัย (Fire Fighting Truck : FFT)

เป็นกลุ่มรถรูปแบบพิเศษสำหรับใช้ในการดับเพลิงและกู้ภัยในกรณีที่เกิดเหตุอัคคีภัยทั้งในที่ราบและอาคารสูง โดยบริษัทฯ ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจากผู้ผลิตรถดับเพลิงและรถกู้ภัยรายใหญ่ของโลกทางแถบยุโรป รถดับเพลิงและรถกู้ภัยของบริษัทฯ มีจุดเด่นที่มีคุณสมบัติแตกต่างจากผู้ผลิตรายอื่น อาทิ

- 1) **รถดับเพลิงและกู้ภัยสำหรับอาคารสูง** : บริษัทฯ ได้ออกแบบและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตจนสามารถออกแบบรถกู้ภัยที่มีบันไดสูงสุดได้ถึง 53 เมตร โดยมีการผลิตและจำหน่ายครั้งแรกเมื่อปี 2553 ส่งมอบให้กับเทศบาลเมืองปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี
- 2) **ปั๊มดูดน้ำและใบพัด** : ผลิตจากวัสดุอัลลอย ซึ่งมีความทนทานต่อทุกสภาพน้ำ สามารถใช้ได้กับ น้ำจืด น้ำเค็ม และน้ำกร่อย
- 3) **แรงดูดน้ำ** : สามารถปรับความดันสำหรับดูดน้ำได้ตามความต้องการของลูกค้า

จากคุณสมบัติที่แตกต่างดังกล่าวข้างต้น ทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นที่ต้องการจากกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ อาทิ บังคลาเทศ ศรีลังกา เป็นต้น และกลุ่มลูกค้าในประเทศ ทั้งหน่วยงานหน่วยงานราชการ และรัฐวิสาหกิจ อาทิ องค์การบริหารส่วนตำบล การไฟฟ้าฝ่ายผลิต และ บริษัท ปตท.สผ. จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

รถกู้ภัย ภายในตัวรถเป็นแบบตู้เก็บอุปกรณ์กู้ภัย พร้อมประตูปานเลื่อนทำด้วยอลูมิเนียมสามารถกันน้ำได้ ภายในมีลิ้นชักแบบรางเลื่อนทั้งแนวนอนและแนวตั้ง ส่วนด้านล่างของประตูปานเลื่อนถัดจากห้องโดยสารสามารถเปิดออกเป็นบันไดได้ และภายในตู้เก็บอุปกรณ์จะมีการติดตั้งอุปกรณ์กู้ภัยและอุปกรณ์ช่วยชีวิตเบื้องต้นไว้

ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์รถดับเพลิงและรถกู้ภัย



รถดับเพลิง-กู้ภัย

รถดับเพลิง

รถบันไดกู้ภัย

2.3 ยานยนต์สำหรับกองทัพ (Military Products : MILITARY)

เป็นกลุ่มรถรูปแบบพิเศษเฉพาะสำหรับการใช้งานในกองทัพเท่านั้น ไม่ว่าจะเป็น กองทัพบก กองทัพอากาศ กองทัพเรือ บริษัทฯ สามารถออกแบบยานยนต์สำหรับกองทัพให้เหมาะสมกับลักษณะการใช้งานที่ทางกองทัพต้องการ โดยที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้รับการว่าจ้างจากกองทัพให้ผลิตและปรับปรุงยานยนต์รูปแบบต่างๆ อาทิ รถยนต์บรรทุกขนาดเบา แบบ 50 และแบบ 51 (M1) ขับเคลื่อนแบบ 4x4 (หลังคาผ้าใบ หลังคาเหล็ก และหลังคาไฟเบอร์) ปรับปรุงสภาพรถบรรทุก รุ่น M817 และรุ่น M35A2 รถลำเลียงพล เป็นต้น

ภาพตัวอย่างรถที่ใช้ในกิจการกองทัพ



รถบรรทุกรุ่น M817

รถบรรทุกรุ่น M35A2

รถตรวจการณ์ขนาดเบา รุ่น M1

2.4 งานซ่อมบำรุงและปรับปรุงรถไฟ (Rolling Stock Business : RSB)

เป็นกลุ่มงานรถไฟที่บริษัทฯ ได้เป็นผู้ออกแบบปรับปรุงตู้รถไฟให้เหมาะสมกับลักษณะการใช้งาน และความต้องการของลูกค้า โดยในปี 2548 บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากการรถไฟแห่งประเทศไทย ให้เป็นผู้ปรับปรุงตู้รถไฟจากตู้พัดลมชั้น 3 เป็นตู้แอร์ชั้น 2 จำนวนทั้งสิ้น 20 ตู้ ซึ่งได้ส่งมอบให้แก่การรถไฟแห่งประเทศไทยเมื่อปี 2549 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ภาพตัวอย่างงานซ่อมบำรุงและปรับปรุงรถไฟ



2.5 รถพ่วง และรถกึ่งพ่วงพิเศษ (Full Trailer/ Special Semi-Trailer : SPC)

บริษัทฯ สามารถผลิตรถกึ่งพ่วงออกแบบพิเศษได้ตั้งแต่ขนาด 5 เพลา 6 เพลา และรถพ่วงขนาด 14 เพลา และ 16 เพลา เพื่อใช้ในการขนส่ง อาทิ เครื่องจักรกลหนัก โบกี้รถไฟ เป็นต้น หรือใช้เป็นรถเนกประสงค์ บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรถพ่วงพิเศษ 16 เพลา ให้กับการทางพิเศษแห่งประเทศไทย เพื่อบรรทุกชิ้นส่วนถนนคอนกรีตสำเร็จรูป สำหรับใช้ในการประกอบถนนเป็นทางด่วน ซึ่งถือว่าเป็นรถพ่วงที่ยาวที่สุดในแถบภูมิภาคเอเชียอาคเนย์ ด้วยความยาวกว่า 24 เมตร (ไม่รวมแกนลาก) รองรับน้ำหนักระหว่าง 100-160 ตัน/ก้อน โดยระบบการทำงานของเพลาทั้ง 16 เพลา มีความสัมพันธ์กับรถมีการเลี้ยวของหัวรถลาก ทำให้รถพ่วงที่มีขนาดใหญ่สามารถหักเลี้ยวได้ง่ายขึ้น หากมีความจำเป็นจะต้องเลี้ยวให้มีรัศมีวงเลี้ยวที่แคบลงหรือกว้างขึ้น ก็สามารถทำได้ด้วยการบังคับด้วยรีโมทคอนโทรล ระบบไฮดรอลิค ซึ่งทุกล้อมีความเป็นอิสระแยกออกจากกัน นอกจากนี้ยังสามารถปรับระดับความสูงต่ำของพื้นบรรทุกได้ระหว่าง + 300 มิลลิเมตร

ภาพตัวอย่างรถพ่วงพิเศษ



3. กลุ่มบริหารโครงการและงานบริการ (Project Management and Services)

กลุ่มบริหารโครงการและงานบริการ หมายถึง กลุ่มงานบริการพิเศษที่บริษัทฯ ได้ผสมผสานเทคโนโลยีด้านวิศวกรรมระดับสากล เข้ากับการบริหารจัดการอย่างมืออาชีพ ด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของผู้บริหารและทีมงาน ทั้งด้านงานวิศวกรรมและด้านการบริหารที่สั่งสมมานาน จนบริษัทฯ สามารถนำเสนอบริการด้านการบริหารโครงการขนาดใหญ่ให้แก่ลูกค้าได้ บริษัทฯ มีการให้บริการแก่โครงการต่างๆ ดังนี้

3.1 ที่ปรึกษาโครงการสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง (Offshore Patrol Vessel : OPV)

ในปี 2552 บริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง (บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด และ บริษัท วอลแลพ ทรีค แอนด์ บัส จำกัด) ได้ร่วมกันเข้ารับงานบริหารโครงการสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง (Offshore Patrol Vessel: OPV) ของกองทัพเรือ จาก บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด โดยใช้แบบเรือจาก BAE SYSTEMS (ประเทศสหราชอาณาจักร) ซึ่งบริษัทฯ รับผิดชอบเป็นที่ปรึกษา ใน



ส่วนงานปรับปรุงแบบโครงสร้างเรือ งานปรับปรุงแบบงานระบบไฟฟ้าของเรือจาก แรงดันไฟฟ้า 440 โวลต์ ให้ลดเหลือ 380 โวลต์และบริษัทที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบเป็นที่ปรึกษา ด้านงานจัดซื้อ งานบริหารการเงิน งานคลังสินค้า งานโลจิสติกส์ งาน IT และ งานซ่อมบำรุง (รายละเอียดของโครงการ OPV สามารถศึกษาได้จากเว็บไซต์ www.theopv.com) โดยโครงการดังกล่าวใช้ระยะเวลา 4 ปี และทำการส่งมอบเรือ

ตรวจการณ์ไกลฝั่งลำนี้ได้ในปี 2556 ซึ่งนับว่าเป็นเรือตรวจการณ์ไกลฝั่งลำแรกของประเทศไทย ที่สร้างโดยฝีมือคนไทยให้แก่ กองทัพเรือ และปัจจุบันกองทัพเรือได้รับพระราชทานนามชื่อเรือลำนี้แล้วว่า “เรือหลวงกระบี่”

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ได้รับสิทธิจาก BAE SYSTEMS ในการนำแบบเรือไปใช้รับงานสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง เพื่อการพาณิชย์ได้เป็นเวลา 10 ปี (ปี 2553-2556) บริษัทฯ จึงมีโอกาสดำเนินการรับงานบริหารโครงการสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง เพิ่มเติมอีก หากทางกองทัพเรือหรือบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด มีโครงการที่จะสร้างเรือลำใหม่เพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถการตรวจการณ์ทางทะเลให้กับกองทัพเรือ รวมถึงลูกค้าต่างประเทศที่ต้องการสร้างเรือและว่าจ้างให้บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด สร้างเรือตามแบบเรือดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทที่เกี่ยวข้องได้ทำสัญญาข้อตกลงไม่ทำธุรกิจแข่งขันกันกับบริษัทฯ ดังนั้น ในอนาคต หากมีการรับงานบริหารโครงการลักษณะดังกล่าวอีก บริษัทฯ จะเป็นผู้รับงานบริหารโครงการเพียงบริษัทเดียวเท่านั้น

3.2 โครงการบริการงานซ่อมบำรุงและศูนย์ซ่อมสำหรับ Linfox & Tesco-Lotus Project

บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากบริษัท ลินฟอกซ์ ทราฟฟิก (ประเทศไทย) จำกัด (“Linfox”) และบริษัท เอกชัย ดิสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด (“Tesco-Lotus”) ให้เป็นผู้บริหารโครงการบริการงานซ่อมและศูนย์ซ่อมสำหรับรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง ของทั้ง 2 บริษัท โดยบริษัทฯ รับผิดชอบงานซ่อมบำรุงเพื่อรักษาสมรรถนะการใช้งาน (PM) ของรถ โดยมีรถ ทั้งหมดมากกว่า 2,000 คัน ในพื้นที่ศูนย์กระจายสินค้าของ Tesco-Lotus ปัจจุบันมีศูนย์ซ่อมอยู่ใน Distribution Center (DC) จำนวน 5 แห่ง ประกอบด้วย ศูนย์ลำลูกกา ศูนย์วังน้อย ศูนย์สามโคก ศูนย์บางบัวทอง และศูนย์ขอนแก่น อีกทั้งบริษัทฯ ได้ เล็งเห็นโอกาสในการเพิ่มรายได้จากงานซ่อมบริการ จึงได้ทำการเช่าพื้นที่ ที่ดินประมาณ 4 ไร่ ที่ อำเภอน้อย จังหวัด พระนครศรีอยุธยาตั้งแต่ปี 2556 เป็นศูนย์ซ่อมหนักสำหรับรถบรรทุก ในกรณีประสบอุบัติเหตุต้องซ่อมนาน และรับงานซ่อม บริการจากลูกค้าของบริษัทรายอื่น และลูกค้าทั่วไป ทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มศักยภาพในการดูแลลูกค้าที่ศูนย์ซ่อมวังน้อย เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นทำเลใกล้กรุงเทพฯ ปริมาณพล และเพิ่มโอกาสในการรับงานซ่อมบริการเพิ่มขึ้นจากงานของ Linfox และ Tesco-Lotus ปัจจุบันมีลูกค้าหลายรายต้องการที่จะทำสัญญา งานซ่อมบำรุงเพื่อรักษาสมรรถนะการใช้งาน (PM) กับบริษัทฯ และอยู่ ระหว่างการเจรจาเงื่อนไขต่างๆ

โดยบริษัทฯ ได้รับสัญญาให้เพิ่มศูนย์บริการซ่อมบำรุงกับ Tesco-Lotus ใน DC ที่ทาง Tesco-Lotus เพิ่มขึ้น และมี จำนวนรถเพียงพอสำหรับการเพิ่มศูนย์บริการซ่อมบำรุงด้วย

2.3 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

2.3.1 การตลาด

1) กลยุทธ์ด้านสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ (Product)

บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้ได้มาตรฐานคุณภาพระดับมาตรฐานสากล เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้า โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าที่นำไปใช้ในเชิงพาณิชย์ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ (R&D) อย่างต่อเนื่อง ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับการรับรองด้านคุณภาพมาตรฐานในระดับสากล

บริษัทฯ มีการให้บริการแบบครบวงจรตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบผลิตภัณฑ์ไปจนถึงการบริการหลังการขาย โดยให้ความสำคัญตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบตามความต้องการของลูกค้าที่จะถูกสอบถามโดยละเอียดจากทีมงานฝ่ายขาย และมีการศึกษาข้อมูลการใช้งานของลูกค้าเพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ตรงกับความต้องการของลูกค้า และสามารถประหยัดต้นทุนได้ เช่น การออกแบบปรับปรุงตัวถังและตัวผู้รถบนรถเดิมที่ใช้อยู่ให้มีสภาพเหมือนใหม่ 80% โดยมีต้นทุน 60% มีความพึงพอใจในการออกแบบตัวถังให้เหมาะสมกับแชสซีที่ลูกค้าเลือกใช้ การจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์และส่วนประกอบทุกชิ้นต้องมีคุณภาพผ่านมาตรฐานการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพตามระบบ ISO 9001:2008 การผลิตใช้ระบบคอมพิวเตอร์สั่งผ่านและ เก็บข้อมูลในทุกขั้นตอนตั้งแต่เริ่มร่างชิ้นงานไปจนถึงชิ้นงานเสร็จที่มีความสมบูรณ์แบบ ผ่านการทดสอบการใช้งาน

การให้บริการหลังการขายและการบำรุงรักษาเป็นอีกส่วนงานที่บริษัทฯ เน้นเป็นพิเศษเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการดำเนินงานบริการของบริษัทฯ ที่ว่า “ล้อที่หมุนนำเป็นปัจจัยสำคัญในการบริการงานขนส่งของท่าน และเราตระหนักถึงความสำคัญในจุดนี้ เราจึงเน้นบริการหลังการขายเป็นพิเศษ เพื่อให้จะให้ล้อทุกล้อของรถบรรทุกของท่านหมุนอยู่เสมอในทุกสถานการณ์”

สำหรับผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ยังไม่มีความชำนาญในการผลิต หรือมีข้อกำหนดไม่ครบถ้วนตามข้อกำหนดของผู้ว่าจ้าง บริษัทฯ จะหาพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความชำนาญ และมีศักยภาพในการผลิต ผ่านการทำสัญญาร่วมมือทางธุรกิจ หรือจัดตั้งนิติบุคคลขึ้นใหม่ในรูปแบบของกิจการร่วมค้า เพื่อที่จะได้สามารถกำหนดสัดส่วนในการลงทุน วัตถุประสงค์ของการจัดตั้งอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละฝ่าย ระยะเวลาในการดำเนินงานไว้ได้อย่างชัดเจนในแต่ละกรณี เพื่อให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการทุกประการของลูกค้า

2) กลยุทธ์ด้านราคา (Price)

บริษัทฯ มีนโยบายการรับงานจากผู้ว่าจ้าง โดยคำนึงถึงความพร้อมของบุคลากรและทรัพยากรต่างๆ ก่อนเข้ารับงาน การกำหนดราคาสินค้าหรืองานบริการ บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดราคาโดยพิจารณาจากต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม (Cost Plus Margin) ต้นทุนทั้งหมดของผลิตภัณฑ์หรือบริการจะประกอบด้วย ต้นทุนวัสดุอุปกรณ์ ต้นทุนส่วนประกอบ ค่าแรงทางตรงที่คำนวณจากประมาณการชั่วโมงการผลิตที่คาดว่าจะต้องใช้ในการผลิต ค่าใช้จ่ายในการผลิต ต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายส่วนกลางที่ปันส่วนเข้ามา ค่าเผื่อเหลือเผื่อขาดของราคาวัสดุอุปกรณ์ และต้นทุนการรับประกัน เป็นต้น โดยทีมงานฝ่ายวิศวกรรมและฝ่ายผลิตจะต้องร่วมกันถอดแบบโครงสร้างของผลิตภัณฑ์โดยละเอียดเพื่อนำไปประกอบในการคำนวณปริมาณวัสดุอุปกรณ์และชั่วโมงการผลิต กรณีต้องมีการใช้วัสดุอุปกรณ์หรือส่วนประกอบที่ต้องสั่งซื้อจากต่างประเทศ จะมีการกำหนดค่าเผื่อเหลือเผื่อขาดสำหรับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเพิ่มเติมเข้าไปในการคำนวณต้นทุนด้วย อย่างไรก็ตามราคาที่เสนอให้แก่ลูกค้าจะต้องพิจารณาควบคู่กับระดับราคาที่สามารถแข่งขันได้ และให้สอดคล้องกับสถานะตลาดเช่นกัน

ในกรณี มีการสั่งซื้อหรือส่งผลิตสินค้าระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จะมีนโยบายการกำหนดราคาซื้อขายระหว่างกันโดยพิจารณาจากต้นทุนทั้งหมดของผลิตภัณฑ์หรือบริการบวกส่วนต่างร้อยละ 5 เนื่องจากในบางกรณี ลูกค้ามีความต้องการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ซึ่งจะต้องมีการนำตู้ไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบามาประกอบติดตั้งด้วย หรือลูกค้าสั่งซื้อตู้ไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบาจากบริษัทย่อยแต่จะต้องมีการประกอบและติดตั้งตู้ไฟเบอร์

กลาสน้ำหนักเบาเชื่อมเข้ากับแชสซีของรถบรรทุกหรือรถพ่วง-กึ่งพ่วง บริษัทจะทำการส่งงานมายังบริษัท ให้เป็นผู้ประกอบและติดตั้งให้

3) กลยุทธ์ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย (Place)

บริษัทฯ เน้นการจำหน่ายสินค้าด้วยวิธีการขายตรง (Direct Sale) โดยใช้กลยุทธ์ทางการตลาดเชิงรุกจากทีมขายที่มีประสิทธิภาพผ่าน 2 ช่องทาง ได้แก่ การเข้าร่วมประชุมงาน และติดต่อผู้ว่าจ้างโดยตรง ซึ่งปัจจุบันฝ่ายขายของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 4 ทีม ประกอบด้วยทีมงานในประเทศ 3 ทีม และทีมขายต่างประเทศ 1 ทีม โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ทีมขายในประเทศ

1.1 ทีมขายสำหรับลูกค้าเอกชน : เป็นทีมขายที่ทำหน้าที่ขายตรงให้กับกลุ่มลูกค้าเอกชนในประเทศ โดยมีรูปแบบการขาย 2 แบบ คือ

- ขายให้กับผู้ประกอบการธุรกิจขนส่ง หรือธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้า ผู้ประกอบการเลือกที่จะให้บริษัทจัดหาหัวรถให้ตามความเหมาะสม หรือ ผู้ประกอบการเลือกที่จะซื้อหัวรถมาจากตัวแทนจำหน่ายรถกระบะบรรทุกโดยตรง อาทิ MAN, VOLVO, HINO, ISUZU, MITSUBISHI เป็นต้น โดยนำมาให้บริษัทเป็นผู้ผลิตและติดตั้งประกอบตัวตู้ หรือรถพ่วงต่างๆ เข้ากับส่วนแชสซีของหัวรถ
- ขายผ่านบริษัทตัวแทนจำหน่ายรถกระบะบรรทุก โดยทีมขายจะเข้าไปติดต่อกับตัวแทนจำหน่ายรถกระบะบรรทุกโดยตรง เพื่อผลิตและติดตั้งตัวตู้ หรือพ่วงต่างๆ ให้กับตัวแทนจำหน่าย เมื่อลูกค้าสั่งซื้อรถกระบะบรรทุก พร้อมให้ตัวแทนจำหน่ายตัวตู้ หรือพ่วงต่างๆ ตัวแทนจำหน่ายจะส่งงานมายังบริษัทให้เป็นผู้ผลิตและติดตั้งอีกทอดหนึ่ง

1.2 ทีมขายสำหรับลูกค้าหน่วยงานราชการ : เป็นทีมขายที่เน้นการขายสินค้าให้กับหน่วยงานราชการ โดยสินค้าที่จำหน่ายเป็นสินค้าที่ใช้เฉพาะกิจ อาทิ รถบรรทุกขยะ รถบรรทุกน้ำ รถบรรทุกเสาไฟฟ้า รถขนส่งเครื่องจักรกลหนัก เป็นต้น

1.3 ทีมขายเฉพาะโครงการ หรือทีมขายพิเศษ : เน้นการขายสินค้าที่ใช้เฉพาะโครงการ อาทิ ผลิตรถที่ใช้ในกองทัพ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจต่างๆ เป็นต้น

2. ทีมขายต่างประเทศ : เน้นการขายไปยังสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ ประเภท Ground Support Equipment (GSE) สำหรับใช้งานภายในสนามบิน เช่น รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน (Catering Hi-loaders Truck) ซึ่งจะมีขอบเขตการขายไปยังประเทศในโซนเอเชีย และโซนโอเชียเนีย ตามข้อตกลงการค้า กับ Doll Fahrzeugbau GmbH ประเทศเยอรมนี โดยบริษัทฯ จะขายผ่านตัวแทนจำหน่าย (Dealer) ที่เข้าประชุมงานของบริษัทลูกค้าในต่างประเทศ หรือบริษัทฯ จะจำหน่ายเองโดยตรงไปยังลูกค้าต่างประเทศ โดยมีข้อตกลงว่าจ้าง Dealer เป็นผู้รับผิดชอบงานดูแลซ่อมบำรุงผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่ขายในประเทศนั้นๆ ตามช่วงระยะเวลาประกันของสินค้า ซึ่งทางบริษัทฯ ไม่ต้องรับผิดชอบต่อค่าใช้จ่ายบริการหลังการขายดังกล่าว ทั้งนี้หากบริษัทฯ จะทำการตลาดและเข้าเสนองานหรือร่วมประชุมงานกับบริษัทลูกค้าในต่างประเทศโดยตรง จะมีต้นทุนสูงกว่าการขายผ่าน Dealer ในส่วนค่าใช้จ่ายบริการหลังการขาย โดยบริษัทฯ ได้เพิ่มต้นทุนในการคำนวณราคาเสนอขายด้วย

ซึ่งในปี 2559 บริษัทฯ มีสัดส่วนการขายต่างประเทศ ส่วนใหญ่เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ ดังนี้

- ประมาณร้อยละ 3% ของยอดการขายต่างประเทศ มาจากลูกค้าในฝั่งตะวันออกกลาง อาทิ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เป็นต้น
- ประมาณร้อยละ 18% ของยอดการขายต่างประเทศ มาจากลูกค้าในกลุ่มเอเชีย อาทิ เกาหลี ฮังกง เป็นต้น
- ประมาณร้อยละ 79% เป็นสินค้าอื่นๆ ที่บริษัทฯ ขายไปยังทุกประเทศทั่วโลก อาทิ รถดับเพลิง รถพ่วง และกึ่งพ่วง รถออกแบบพิเศษ เป็นต้น

4)กลยุทธ์ด้านการส่งเสริมการขาย (Promotion)

1. บริษัทฯ เน้นการให้บริการหลังการขายเป็นการประชาสัมพันธ์บริษัท โดยการให้บริการอย่างใกล้ชิด และสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งการให้บริการหลังการขายกับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ เนื่องจากการสร้างความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือให้กับลูกค้าได้เป็นอย่างดี อาทิ การให้คำปรึกษาและการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์ด้วยระบบ IT ผ่านระบบคอมพิวเตอร์ (Remote service) และการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการใช้งาน เป็นต้น อีกทั้งยังเน้นงานบริการหลังการขายอื่นๆ และมีการติดตามผลทุกๆ 3 เดือน
2. บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการประชาสัมพันธ์สินค้าของบริษัทฯ ไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมายซึ่งเป็นผู้ซื้อสินค้าโดยตรง โดยการนำเสนอผ่านสื่อต่างๆ อาทิ นิทรรศการ ร่วมงานแสดงสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งสื่อทางอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ เป็นต้น รวมถึงการส่งข้อมูลข่าวสารให้กับลูกค้าโดยตรง
3. บริษัทฯ มีการแบ่งกลุ่มสินค้าและทีมงานที่ดูแลอย่างชัดเจน ประกอบด้วย กลุ่มลูกค้าในประเทศ ลูกค้าต่างประเทศ ลูกค้าหน่วยงานราชการ และลูกค้ากลุ่มงานโครงการพิเศษ เป็นต้น ซึ่งทำให้สามารถดูแลและบริการ รวมทั้งตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี

2.3.2 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยลูกค้าส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการที่ทำธุรกิจขนส่งสินค้า ธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าที่มีจุดกระจายสินค้าหลายแห่งทั่วประเทศ และหน่วยงานราชการ อาทิ กรุงเทพมหานคร องค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดต่างๆ เป็นต้น โดยในการผลิตสินค้า บริษัทฯ จะผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) โดยสามารถแบ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้ดังนี้

1. **กลุ่มลูกค้าในประเทศ** : ผู้ประกอบการธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ คำปลีก คือกลุ่มลูกค้าหลักในประเทศ โดยส่วนใหญ่จะเป็นการจำหน่ายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน เช่น รถพ่วง-กึ่งพ่วงพิเศษ รถพ่วงดัมพ์-กระบะดัมพ์ รถลากจูงพร้อมรถกึ่งพ่วงแบบขนานต่ำ รถพ่วงตู้ไฟเบอร์กลาส รถพ่วงพร้อมระบบหน้าจอแสดงผลขนาดใหญ่พิเศษ (Presentation X-Lift) รถขนส่งก๊าซแบบท่อยาว ตู้ห้องเย็น (ผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อย) เป็นต้น
2. **กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ** : ผู้ประกอบการธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ ผู้ประกอบการธุรกิจรถบรรทุกบิน (airline catering) ผู้ประกอบการธุรกิจบริการภาคพื้นดินภายในสนามบิน ผู้ประกอบการธุรกิจการบิน คือกลุ่มลูกค้าหลักต่างประเทศ โดยส่วนใหญ่จะเป็นการจำหน่ายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ ประเภท Ground Support Equipment (GSE) สำหรับใช้งานภายในสนามบิน เช่น รถลำเลียงอาหารขึ้นเครื่องบิน (Catering Hi-loaders Truck) เป็นต้น

บริษัทฯ ไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งอย่างมีนัยสำคัญ โดยบริษัทฯ สามารถสรุปตัวอย่างรายชื่อลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศที่มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักในอุตสาหกรรมให้ทราบพอสังเขป ดังนี้

ลำดับ	ชื่อลูกค้าในประเทศ	สินค้าที่ขาย
1	บริษัท ลินฟอกซ์ ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด	รถตู้ห้องเย็น
2	บริษัท เอก-ชัย ดีสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด	รถกึ่งพ่วงตู้ผ้าใบ 2 เพลา
3	สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ	ต้นแบบรถยนต์เกราะล้อย
4	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	รถกึ่งพ่วงขนาดไม่ต่ำกว่า 100 ตัน
5	บริษัทอีโน มอเตอร์เซลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	รถกึ่งพ่วงบรรทุกขนานต่ำ 2 เพลา
6	บริษัทครัวการบินกรุงเทพ จำกัด	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน

ลำดับ	ชื่อลูกค้าต่างประเทศ	ประเทศ	สินค้าที่ขาย
1	VT PLUS IMPORT EXPORT INVESTMENT	เวียดนาม	รถดับเพลิง
2	KOREAN AIR	เกาหลี	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน
3	Regal Motors Ltd.	ฮ่องกง	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน
4	FUTUREBUD INTERNATIONAL	ญี่ปุ่น	รถดับเพลิง
5	OMAN AIR	โอมาน	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน

2.3.3 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรม

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ ที่มียอดขายสูงสุดในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา คือ กลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ ประเภท Ground Support Equipment (GSE) สำหรับใช้งานภายในสนามบิน เช่น รถลำเลียงอาหารขึ้นเครื่องบิน (Catering Hi-loaders Truck) รองลงมาคือกลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน ประเภทรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง ซึ่งกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ ดังนั้นในการวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมจะแบ่งออกเป็น 2 อุตสาหกรรม คือ ธุรกิจการบิน และธุรกิจโลจิสติกส์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ธุรกิจการบิน

สมาคมการขนส่งทางอากาศ ระหว่างประเทศ (International Air Transport Association : IATA) คาดการณ์ว่า อุตสาหกรรมการบินของโลกจะมีกำไรสุทธิ 2.98 หมื่นล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ในปี 2560 จากรายได้รวม 7.36 แสนล้านดอลลาร์สหรัฐฯ คิดเป็นอัตรากำไร 4.1% นับเป็นปีที่ 3 ติดต่อกันที่สายการบินมีอัตราผลตอบแทนของเงินลงทุน (7.9%) สูงกว่าต้นทุนเฉลี่ยของเงินลงทุน (6.9%)

ทั้งนี้เมื่อแยกเป็นรายภูมิภาค สายการบินจากอเมริกาเหนือ คาดว่าจะมีผลประกอบการที่แข็งแกร่งที่สุดในปีหน้า โดยการควบรวมกิจการของสายการบินในช่วงที่ผ่านมาช่วยเสริมความแข็งแกร่งให้กับผลกำไร แม้ว่าจะเผชิญกับปัจจัยกดดันจากราคาน้ำมันที่เพิ่มขึ้น ขณะเดียวกันสายการบินจากยุโรป มีปัจจัยกดดันจากการแข่งขันในระดับสูง ตลอดจนต้นทุนที่สูง กฎระเบียบที่เข้มงวด และภาษีสูง นอกจากนี้ความเสี่ยงจากการก่อการร้ายยังคงมีอยู่ แม้จะความเชื่อมั่นจะเริ่มกลับคืนมาแล้วก็ตาม ส่วนสายการบินในเอเชีย-แปซิฟิก การขยายตัวของสายการบินรูปแบบใหม่และการเดินทางเปิดเสรีภายในภูมิภาคยิ่งทำให้การแข่งขันรุนแรงยิ่งขึ้น ขณะที่สายการบินจากตะวันออกกลาง มีความเสี่ยงเกิดขึ้นมาจากค่าธรรมเนียมสนามบินที่เพิ่มขึ้นในหลายประเทศ สายการบินจากลาตินอเมริกา ยังคงมีความท้าทาย จากโครงสร้างพื้นฐานที่ขาดประสิทธิภาพ ภาษีระดับสูง และอุปสรรคด้านกฎระเบียบ แม้ว่าอัตราแลกเปลี่ยนและเศรษฐกิจในภูมิภาคจะมีแนวโน้มที่ดีขึ้น ส่วนสายการบินจากแอฟริกา คาดว่าจะยังขาดทุนจากผลของความขัดแย้งภายในภูมิภาค และราคาสินค้าโภคภัณฑ์ตกต่ำ อย่างไรก็ตาม สำหรับปี 2560 คาดว่าจะเป็นปีที่ 8 ติดต่อกันที่อุตสาหกรรมการบินมีกำไร แสดงให้เห็นถึงความเข้มแข็งในการรับมือกับปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในโครงสร้างของอุตสาหกรรมนี้ โดยเฉลี่ยแล้วสายการบินจะทำเงินได้ 7.54 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อผู้โดยสารหนึ่งคนที่มาใช้บริการ



ราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้นเป็นปัจจัยสำคัญที่จะส่งผลกระทบต่อแนวโน้มผลประกอบการในปี 2560 โดยในปี 2559 ราคาน้ำมันเฉลี่ยอยู่ที่ 44.6 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อบาร์เรล (น้ำมันดิบเบรนต์) และคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็น 55.0 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อบาร์เรลในปี 2560 ทำให้ราคาเชื้อเพลิงอากาศยานเพิ่มขึ้นจาก 52.1 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อบาร์เรลในปี 2559 เป็น 64.9 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อบาร์เรลในปี 2560 ต้นทุนด้านเชื้อเพลิงคาดว่าจะคิดเป็นสัดส่วน 18.7% ของโครงสร้างต้นทุนในอุตสาหกรรมการบิน ในปี 2560 ซึ่งปรับลดลงมาจากสัดส่วนสูงสุดที่ 33.2% ในปี 2555-2556 อีกทั้ง ไอเอต้า ยังมองว่าผลกระทบด้านลบจากอัตราส่วนการบรรทุกผู้โดยสารที่ลดลงไป คาดว่าจะได้รับการชดเชยในระดับหนึ่งจากการเติบโตของเศรษฐกิจโลกที่เข้มแข็งขึ้น เป็นที่คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกจะขยายตัว 2.5% ในปี 2560 เพิ่มขึ้นจาก 2.2% ในปี 2559 เมื่อประกอบกับการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างของอุตสาหกรรมการบิน คาดว่าจะช่วยสร้างเสถียรภาพให้กับ อัตราผลตอบแทนหรือกำไรต่อที่นั่ง (Yield) จากทั้งธุรกิจขนส่งสินค้าและขนส่งผู้โดยสาร ซึ่งเป็นแนวโน้มที่น่ายินดีหลังจาก yield ลดลงมาทุกปีนับตั้งแต่ปี 2555

นอกจากนี้ สมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA) ยังได้วิเคราะห์ว่าในปี 2560 มูลค่าสินค้าที่ขนส่งทางอากาศในปี 2560 คาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็น 5.7 ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐฯ คิดเป็นการเพิ่มขึ้น 4.9% จากปี 2558 โดยการขนส่งสินค้าโดยเครื่องบินคิดเป็นสัดส่วนประมาณ 35% ของมูลค่าสินค้าที่ซื้อขายกันทั้งหมดทั่วโลก ขณะที่การใช้จ่ายในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ที่มาจากการเดินทางทางอากาศ คาดว่าจะเพิ่มขึ้น 5.1% ในปี 2560 เป็น 6.81 แสนล้านดอลลาร์สหรัฐฯ การจ้างงานในสหภาพยุโรปที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมการบิน คาดว่าจะเพิ่มขึ้น 3.4% ในปี 2560 เป็น 69.7 ล้านตำแหน่งทั่วโลก

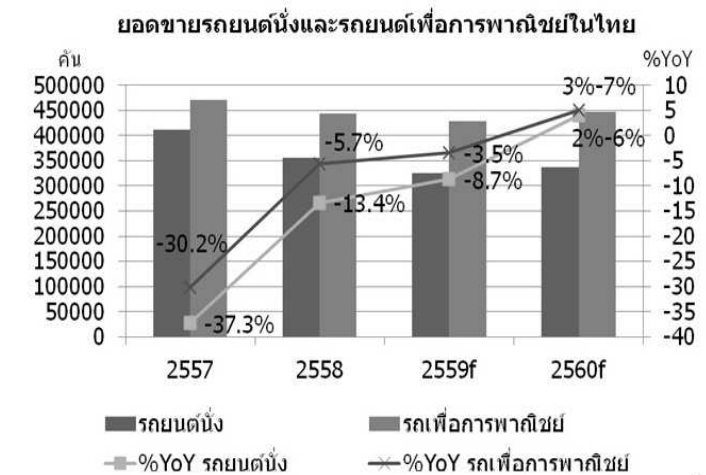
ทั้งนี้ ยังคาดว่าสายการบินจะรับมอบเครื่องบินใหม่ประมาณ 1,700 ลำในปี 2560 โดยประมาณครึ่งหนึ่งจะเป็นเครื่องบินใหม่ที่ทดแทนเครื่องเก่าและมีประสิทธิภาพการใช้น้ำมันต่ำ ซึ่งจะทำให้ฝูงบินของสายการบินพาณิชย์ทั่วโลกขยายตัว 3.6% เป็น 2.87 หมื่นลำ และคาดว่าสายการบินจะให้บริการ 38.4 ล้านเที่ยวบินในปี 2560 เพิ่มขึ้น 4.9%

2. ธุรกิจโลจิสติกส์

ในปี 2560 คาดว่าตลาดรถยนต์จะมีโอกาสฟื้นตัวมากขึ้นจากปัจจัยบวกหลายด้าน ทำให้ผู้บริโภคในกลุ่มรายได้ปานกลาง กลุ่มเกษตรกรรม และกลุ่มธุรกิจ มีกำลังซื้อมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ คาดว่าตลาดรถเพื่อการพาณิชย์จะขยายตัวร้อยละ 3 ถึง 7 ดีกว่ารถยนต์นั่งที่คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 2 ถึง 6 ส่งผลให้ตลาดรวมรถยนต์ในประเทศปี 2560 มีโอกาสขยายตัวร้อยละ 2 ถึง 6 คิดเป็นยอดขายรถยนต์ 770,000 ถึง 800,000 คัน จากภาวะแรงกดดันตลาดจากปัจจัยลบรอบด้าน เช่น ภัยแล้งช่วงต้นปี ราคาสินค้าเกษตรที่ตกต่ำ ภาวะหนี้ครัวเรือนที่อยู่ระดับสูง

ภาคการส่งออกที่ฟื้นตัวช้า จึงคาดว่า ยอดขายรถยนต์ในประเทศปี 2559 จะหดตัวลงราวร้อยละ 5.8 คิดเป็นจำนวนรถยนต์กว่า 753,000 คัน ลดลงจากปีก่อนที่มียอดขายอยู่เกือบ 8 แสนคัน โดยในปี 2559 ประเภทรถที่ช่วยดึงตลาดขึ้นในภาวะที่สภาพตลาดโดยรวมหดตัวลง คือ รถยนต์ในกลุ่มรถเนกประสงค์เป็นหลัก ได้แก่ รถเนกประสงค์ PPV และรถเนกประสงค์ B-SUV รวมถึงรถบรรทุก ขณะที่ประเภทรถราคาประหยัดแบบอีโคคาร์ และรถปิกอัพ 1 ตัน กลับมียอดขายที่ทรงตัวจากปีก่อนหน้า ซึ่งสอดคล้องกับสภาวะตลาดที่มีปัจจัยลบอันกระทบต่อกลุ่มผู้มีรายได้น้อยถึงปานกลาง

สำหรับในปี 2560 หลังสภาพเศรษฐกิจไทยเริ่มมีทิศทางฟื้นตัวขึ้น รายได้ของผู้บริโภคบางกลุ่มปรับเพิ่มสูงขึ้นจากการปรับค่าจ้างแรงงาน รายได้เกษตรกรมีโอกาสปรับตัวดีขึ้นในบางสาขาผลผลิต และโครงการภาครัฐที่มีแนวโน้มจะขยายตัวดีในปีหน้า



จากปัจจัยดังกล่าวผู้ประกอบการจึงอาจต้องปรับกลยุทธ์หันมาหากลุ่มลูกค้าระดับรายได้ปานกลาง และกลุ่มลูกค้าธุรกิจเพิ่มเติมจากกลุ่มรายได้ปานกลางถึงสูงมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อสถาบันการเงินเริ่มผ่อนคลายความเข้มงวดในการให้สินเชื่อ โดยแรงสนับสนุนจากปัจจัยบวกที่หลากหลายดังกล่าวท่ามกลางปัจจัยลบ เช่น หนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง และภาวะการส่งออกที่มีความเสี่ยงจากทิศทางแนวโน้มนโยบายประธานาธิบดีคนใหม่ของสหรัฐฯ โดยรถยนต์ประเภทที่ยอดขายมีโอกาสน่าจะปรับตัวดีขึ้นกว่ากลุ่มอื่นในช่วงปี 2560 ได้แก่ รถยนต์นั่งในกลุ่มรถยนต์นั่งขนาดเล็ก และรถยนต์บรรทุกขนาดเล็ก รวมถึงรถปิกอัพและรถบรรทุก ซึ่งอยู่ในกลุ่มตลาดรถเพื่อการพาณิชย์ โดยรถบรรทุก มีทิศทางที่ขยายตัวดีเกือบตลอดทั้งปี 2559 หลังจากก่อนหน้านี้ได้หดตัวลงอย่างต่อเนื่องมากกว่า 2 ปี และคาดว่าจะมีแนวโน้มขยายตัวต่อไปในปี 2560 ซึ่งประเภทรถบรรทุกที่ปัจจุบันได้รับความสนใจจากตลาดสูงสุด คือ รถบรรทุกขนาดบรรทุกน้อยกว่า 5 ตัน ที่พบว่าส่วนแบ่งในตลาดรถบรรทุกรวมเพิ่มสูงขึ้นจากร้อยละ 38 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 42 ในปี 2559 นี้ ตามด้วยรถบรรทุกขนาดบรรทุกมากกว่า 10 ตัน ที่มีส่วนแบ่งในตลาดใกล้เคียงกัน โดยสาเหตุที่รถบรรทุกขนาดบรรทุกน้อยกว่า 5 ตัน ได้รับความนิยมเพิ่มขึ้น คาดว่านอกจากจะเป็นเพราะมีผู้เล่นในตลาดมากขึ้นกว่าอดีตแล้ว ยังรวมถึงการขยายตัวของธุรกิจประเภทเอสเอ็มอีที่มีจำนวนเพิ่มขึ้น และการขนส่งสินค้าของภาคธุรกิจที่นิยมใช้รถขนาดเล็กลงเพื่อความคล่องตัวในการเดินทาง

หากพิจารณาถึงสัญญาติรถกลุ่มนี้พบว่า รถบรรทุกสัญญาติตะวันตกและญี่ปุ่น เป็นกลุ่มที่มีการขยายตัวจากปีก่อน ขณะที่รถบรรทุกสัญชาติจีนหดตัวลงต่อเนื่องจากปีที่แล้ว แม้ว่าจะระดับราคาจะถูกกว่ารถบรรทุกสัญชาติอื่นก็ตาม ซึ่งศูนย์วิจัยกสิกรไทยเห็นว่าลูกค้ารถบรรทุกซึ่งเป็นกลุ่มผู้ประกอบการ แม้จะมีความต้องการลดต้นทุน แต่ความต้องการรถบรรทุกที่มีสมรรถนะสูง ไม่สร้างปัญหาจุกจิก รวมถึงเชื่อถือได้เพื่อการใช้งานหนักในระยะยาว อาจเป็นสิ่งที่ลูกค้ากลุ่มนี้ให้ความสำคัญมากกว่าผู้ประกอบการในธุรกิจที่เกี่ยวข้องจึงควรให้ความสำคัญกับความน่าเชื่อถือของรถยนต์ และเพิ่มความสำคัญในการบริการดูแลลูกค้าหลังการขายมากขึ้น นอกจากจะดูแลเรื่องการแข่งขันด้านราคา

จากทิศทางการขยายตัวดีขึ้นของตลาดรถดังกล่าว ทำให้ศูนย์วิจัยกสิกรไทยคาดว่าจะส่งผลให้ตลาดรถยนต์นั่งโดยรวมในปี 2560 ของไทยมีทิศทางที่ขยายตัวประมาณร้อยละ 2 ถึง 6 คิดเป็นจำนวนยอดขายรถยนต์นั่งประมาณ 331,000 ถึง 344,000 คัน เพิ่มขึ้นกว่าปี 2559 ที่คาดว่าจะปิดตัวเลขรถยนต์นั่งที่ประมาณ 325,000 คัน ซึ่งเป็นตัวเลขที่หดตัวกว่าปีก่อนหน้ากว่าร้อยละ 9 ส่วนตลาดรถเพื่อการพาณิชย์โดยรวมในปี 2560 ของไทยมีทิศทางที่ขยายตัวประมาณร้อยละ 3 ถึง 7 คิดเป็นจำนวนยอดขายรถเพื่อการพาณิชย์ประมาณ 439,000 ถึง 456,000 คัน เพิ่มขึ้นกว่าปี 2559 ที่คาดว่าจะปิดตัวเลขที่ประมาณ 428,000 คัน ซึ่งเป็นตัวเลขที่หดตัวกว่าปีก่อนหน้ากว่าร้อยละ 4

อนึ่งเมื่อพิจารณาต่อถึงแนวทางการปรับตัวของผู้ประกอบการ ศูนย์วิจัยกสิกรไทยมองว่า ควรที่จะดูทิศทางตลาดรถยนต์ในแต่ละภูมิภาคประกอบด้วย เนื่องจากแม้ว่าตลาดรถยนต์โดยรวมจะมีทิศทางที่ขยายตัว อย่างไรก็ตามระดับการขยายตัวของตลาดแต่ละส่วนนั้นอาจจะแตกต่างกันไปตามปัจจัยบวกที่เกื้อหนุน โดยในปี 2560 นี้ คาดว่า ภาคตะวันออกจะเป็นภูมิภาคที่มีการขยายตัวของยอดขายรถยนต์สูงสุดทั้งในส่วนของการรถยนต์นั่ง และรถเพื่อการพาณิชย์ โดยปัจจัยบวกหลักมาจากการลงทุนภาครัฐและภาคเอกชนที่คาดว่าจะเพิ่มสูงขึ้นมากอย่างต่อเนื่องในช่วง 2 ถึง 3 ปีข้างหน้า หลังจากภาครัฐผลักดันเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออกในพื้นที่ 3 จังหวัด คือ ฉะเชิงเทรา ชลบุรี และระยอง ซึ่งจะทำให้เกิดการขยายตัวของเศรษฐกิจในหลายๆ ด้านแบบก้าวกระโดด ส่วนภาคอีสาน ภาคตะวันตก และภาคใต้ มีโอกาสที่รถเพื่อการพาณิชย์จะขยายตัวได้ดีกว่ารถยนต์นั่งค่อนข้างมาก จากการกลับมาฟื้นตัวของราคาขายสินค้าเกษตรบางรายการ เช่น ยางพารา ปาล์มน้ำมัน และอ้อย รวมไปถึงโครงการภาครัฐเพื่อพัฒนาระบบสาธารณูปโภคด้านการขนส่งที่ขยายตัวเพิ่มขึ้นในหลายพื้นที่ ด้านตลาดรถยนต์นั่ง คาดว่าพื้นที่ภาคใต้และภาคเหนือ จะมีโอกาสขยายตัวได้ดีกว่าภูมิภาคอื่น เนื่องจากการปรับเพิ่มขึ้นของรายได้ทั้งจากภาคการเกษตรและการท่องเที่ยว ส่วนตลาดกรุงเทพฯ ได้รับอานิสงส์จากโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานภาครัฐส่งผลให้ตลาดรถรวมโตขึ้นทั้งรถยนต์นั่งและรถเพื่อการพาณิชย์ (ที่มา : ศูนย์วิจัยกสิกรไทย)

จากข้อมูลสถิติการขนส่งประจำปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ปรากฏว่าจำนวนรถบรรทุกจดทะเบียน (สะสม) ทั่วประเทศ มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,055,717 คัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2558 คิดเป็นร้อยละ 2.24 โดยส่วนใหญ่เป็นผลจาก

การเพิ่มจำนวนของรถบรรทุกไม่ประจำทาง (รถที่ใช้ในการขนส่งสัตว์หรือสิ่งของเพื่อสินค้าโดยไม่กำหนดเส้นทาง) และจำนวนใบอนุญาตประกอบการขนส่งด้วยรถบรรทุก (สะสม) ทั่วประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวนทั้งสิ้น 380,985 ฉบับ ลดลงจากช่วงเดียวกันของปี 2558 ร้อยละ 0.89

ตารางข้อมูลเปรียบเทียบจำนวนรถบรรทุกจดทะเบียน (สะสม) ทั่วประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2559

ประเภทรถ	จำนวนรถ (คัน)		ร้อยละการเปลี่ยนแปลง 2558/2559 [เพิ่ม (ลด)]
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	
รวมรถบรรทุก	1,030,746	1,055,717	2.24
แยกเป็น - ไม่ประจำทาง	259,084	274,151	5.82
- ส่วนบุคคล	771,662	781,566	1.28

(ที่มา : กลุ่มสถิติการขนส่ง กรมการขนส่งทางบก)

ตารางข้อมูลสถิติจำนวนใบอนุญาตประกอบการขนส่งและจำนวนผู้ประกอบการขนส่ง ทั่วประเทศ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2559

ประเภทรถ	จำนวนใบอนุญาตประกอบการขนส่ง (ฉบับ)		จำนวนผู้ประกอบการขนส่ง (ราย)	
	2558	2559	2558	2559
รวมรถบรรทุก	384,392	380,985	384,392	380,985
แยกเป็น - ไม่ประจำทาง	18,705	20,499	18,705	20,499
- ส่วนบุคคล	365,687	360,486	365,687	360,486

(ที่มา : กลุ่มสถิติการขนส่ง กรมการขนส่งทางบก)

ดังนั้น จากการที่จำนวนรถบรรทุกและผู้ประกอบการขนส่งไม่ประจำทางที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นในอนาคต รวมถึงการพัฒนาเส้นทางคมนาคมระหว่างภูมิภาคที่ทำให้ประเทศไทยกลายเป็นจุดศูนย์กลางด้านการขนส่ง จะส่งผลให้อุปทาน (demand) ในการใช้รถบรรทุกมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะรถบรรทุกไม่ประจำทาง และจะส่งผลต่อกลุ่มธุรกิจการผลิตรถบรรทุกขนส่งที่มีแนวโน้มเพิ่มการผลิตให้ปรับตัวสอดคล้องกับอุปทานที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น

การแข่งขัน

กลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐานของบริษัทฯ ถือว่าไม่มีคู่แข่งทางธุรกิจมากนัก เนื่องจากผลิตภัณฑ์มาตรฐานของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่จะเป็นการออกแบบเฉพาะโดยบริษัทเอง ซึ่งมีการจดอนุสิทธิบัตร และอยู่ระหว่างการขอจดสิทธิบัตรการประดิษฐ์ หรือสิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ อีกทั้งเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย มีการติดตั้งระบบวิศวกรรมเพื่อสร้างความแตกต่างจากสินค้าที่มีการจำหน่ายโดยทั่วไป จึงทำให้มีการแข่งขันทางธุรกิจจำนวนไม่มากนัก โดยจะมีคู่แข่งที่ผลิตและประกอบตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วงที่มีลักษณะการใช้งานใกล้เคียงกันอยู่บ้าง ส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการต่อตัวถังและดัดแปลงรถบรรทุกภายในประเทศ แต่สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ อาทิ รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน รถสนับสนุนภาคพื้นดินภายในสนามบิน รถดับเพลิงและรถกู้ภัย จะมีคู่แข่งซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทต่างประเทศ โดยสามารถสรุปคู่แข่งในประเทศและต่างประเทศโดยแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

คู่แข่งชั้นทางธุรกิจ	ประเทศ	ประเภทผลิตภัณฑ์
คู่แข่งชั้นในประเทศ		
1. บริษัท พนัส แอสเซมบลีย์ จำกัด	ไทย	รถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง
2. บริษัท สามมิตรมอเตอร์ส์แมนูแฟคเจอร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	รถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง
3. บริษัท อาร์ ซี เค รุ่งเจริญ จำกัด	ไทย	รถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง
4. บริษัท เซส เอ็นเตอร์ไพรส์ (สยาม) จำกัด	ไทย	รถดับเพลิง-รถกู้ภัย
คู่แข่งชั้นต่างประเทศ		
1. Aero Mobiles Pte Ltd.	สิงคโปร์	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน / รถสนับสนุนภาคพื้นดินภายในสนามบิน
2. Mallaghan Engineering Ltd.	ไอร์แลนด์	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน / รถสนับสนุนภาคพื้นดินภายในสนามบิน
3. United Motor Work Ltd.	มาเลเซีย	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน

2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ด้านการผลิต

บริษัทฯ รับจ้างผลิตตามคำสั่งซื้อลูกค้าเป็นหลัก (Made to Order) ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ โดยใช้เทคนิคด้านวิศวกรรมที่ทันสมัย และความเชี่ยวชาญของพนักงานในการออกแบบ ผลิต ประกอบตัวถังและติดตั้งงานระบบ วิศวกรรมสำหรับรถบรรทุกประเภทต่างๆ โดยบริษัทฯ ใช้ระยะเวลาตั้งแต่ทำสัญญากับลูกค้าจนสามารถส่งมอบงานให้กับลูกค้าได้โดยเฉลี่ยประมาณ 120 วัน สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับระยะเวลาในการจัดส่งวัสดุอุปกรณ์จากคู่ค้าหลักของบริษัทฯ โดยเฉพาะส่วนที่ต้องสั่งซื้อและส่งมาจากต่างประเทศ อีกทั้งขึ้นอยู่กับความซับซ้อนของผลิตภัณฑ์ที่ลูกค้าสั่งผลิต

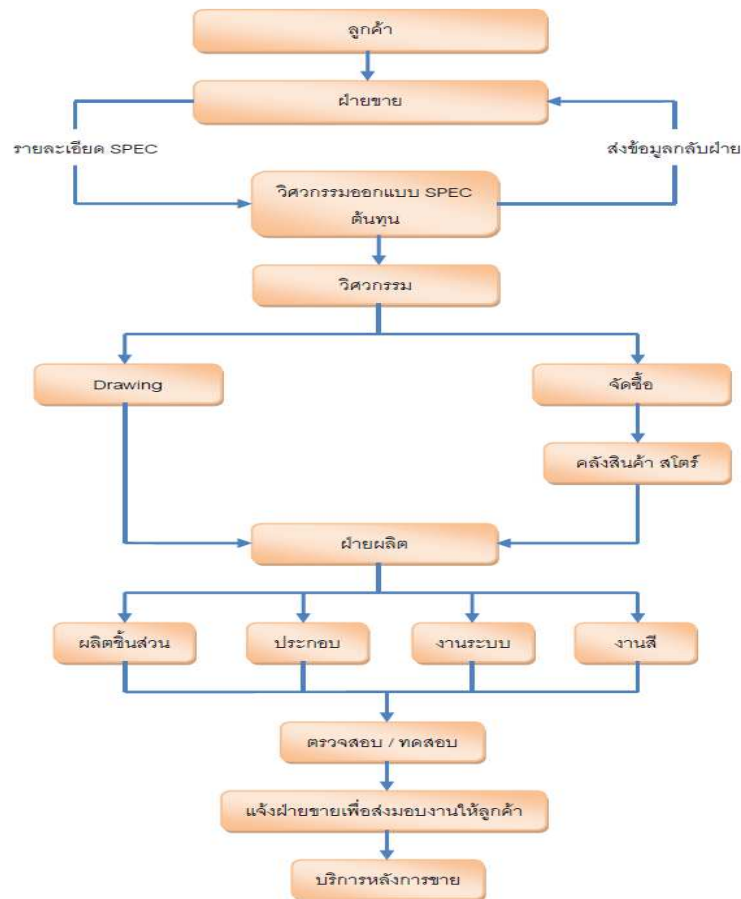
บริษัทฯ มีโรงงานตั้งอยู่ที่จังหวัดขอนแก่น มีพื้นที่ในการผลิตบนเนื้อที่ดินประมาณ 50 ไร่ และมีเครื่องจักรในการผลิตที่ทันสมัยครบถ้วน ในขั้นตอนการผลิตจะมีการวางแผน และบริหารการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ มีการใช้ระบบคอมพิวเตอร์ในทุกขั้นตอนตั้งแต่เริ่มร่างชิ้นงานไปจนถึงชิ้นงานเสร็จสมบูรณ์ โดยมีขั้นตอนการจัดหาผลิตภัณฑ์ และขั้นตอนในการผลิต ดังนี้

ขั้นตอนการจัดหาผลิตภัณฑ์

- 1) เมื่อลูกค้าสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ ฝ่ายขายจะดำเนินการส่งแบบโครงสร้างที่ลูกค้าเลือก หรือแบบสอบถามความต้องการของลูกค้า (Sale Order Check Sheet) และรายละเอียดผลิตภัณฑ์ไปยังฝ่ายวิศวกรรมออกแบบ เพื่อนำไปถอดแบบ คำนวณปริมาณวัสดุอุปกรณ์ และคำนวณต้นทุน
- 2) เมื่อฝ่ายวิศวกรรมออกแบบถอดแบบและคำนวณต้นทุนเรียบร้อยแล้วจะแจ้งกลับไปยังฝ่ายขายเพื่อคำนวณราคาและแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อตัดสินใจ
- 3) เมื่อลูกค้าตอบตกลงในแบบ ราคาและเงื่อนไขต่างๆ แล้ว ฝ่ายวิศวกรรมออกแบบจะแจ้งและส่งแบบโครงสร้างผลิตภัณฑ์ไปยังฝ่ายผลิตเพื่อดำเนินการผลิต
- 4) ฝ่ายผลิตแจ้งรายละเอียดวัสดุอุปกรณ์ที่ต้องการใช้ในการผลิตไปยังฝ่ายจัดซื้อเพื่อดำเนินการสั่งซื้อวัตถุดิบ และ/หรือจัดจ้างเหมาสำหรับงานส่วนประกอบหรืองานบริการจากภายนอก
- 5) ฝ่ายผลิตเบิกวัตถุดิบจากคลังสินค้าเพื่อนำมาผลิตชิ้นส่วน / ประกอบตัวถัง / ติดตั้งงานระบบ / งานพันทลาย เคลือบสีผลิตภัณฑ์

- 6) เมื่อผลิตเสร็จจะมีการตรวจสอบ และทดสอบผลิตภัณฑ์ ก่อนแจ้งไปยังฝ่ายขายเพื่อกำหนดวันนัดตรวจสอบ และส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า
- 7) ฝ่ายขายส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้า และประสานงานการให้บริการหลังการขาย

แผนภาพขั้นตอนการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ



ขั้นตอนในการผลิต

- 1) ผู้จัดการฝ่ายผลิต และวิศวกรผู้ควบคุม ตรวจสอบรายละเอียดงาน และข้อกำหนดอื่นที่จำเป็นในการผลิต
- 2) เจ้าหน้าที่ธุรการตั้งรหัสงานลงในใบรับคำสั่งซื้อและเปิดรหัสงานในระบบบัญชี
- 3) วิศวกรควบคุมจัดทำแผนการผลิตโดยอ้างอิงข้อมูลจากรายละเอียดแบบสอบถามความต้องการของลูกค้า
- 4) วิศวกรควบคุม และเจ้าหน้าที่ธุรการ จัดเตรียมแบบสั่งงานการผลิต จากฝ่ายวิศวกรรม จัดทำใบสั่งงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 5) วิศวกรควบคุมดำเนินการผลิตตามกระบวนการที่ได้วางแผนการผลิต หากมีการแก้ไขให้ทำการปรับแผนทุกๆ 1 ครั้ง / 2 สัปดาห์
- 6) จัดทำรายงานการผลิตประจำวัน และ/หรือจัดทำรายงานผลิตภัณฑ์ที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด (Non Conforming Report) ในกรณีที่พบ พร้อมบันทึกผลการตรวจสอบในรายงานการตรวจสอบ (Inspection Sheet)
- 7) ทำการตรวจสอบขั้นสุดท้ายก่อนส่งมอบงาน

แผนภาพขั้นตอนการผลิต



เกณฑ์ในการพิจารณาปริมาณงานของบริษัท จะพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ก่อนรับงานเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจของบริษัท โดยบริษัท จะประเมินศักยภาพของลูกค้าหน่วยงานเอกชน จากข้อมูลพื้นฐาน อาทิ ฐานะทางการเงิน ความน่าเชื่อถือในตัวผู้บริหาร และประวัติการดำเนินธุรกิจ เป็นต้น แต่สำหรับงานของหน่วยงานราชการ จะมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการรับชำระหนี้ค่อนข้างน้อย เนื่องจากหน่วยงานราชการได้รับการอนุมัติงบประมาณมาจากภาครัฐเรียบร้อยแล้ว แต่อาจจะมีอัตรากำไรน้อยกว่างานของเอกชน ส่วนงานที่ได้รับจากหน่วยงานเอกชน อาจมีความเสี่ยงจากการได้รับชำระหนี้ล่าช้าหรือได้รับชำระหนี้ไม่ครบถ้วนตามสัญญา แต่จะมีอัตรากำไรที่เป็นไปตามนโยบายที่บริษัท กำหนดไว้ ทั้งนี้ นอกจากการประเมินศักยภาพทางการเงิน และความน่าเชื่อถือของลูกค้าแล้ว บริษัทฯ ยังพิจารณาความพร้อมของบริษัทฯ เองด้วย อาทิ ปริมาณงานระหว่างทำและงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ จำนวนบุคลากร เครื่องมือและอุปกรณ์ และเงินทุนหมุนเวียน เป็นต้น เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้า ว่าการดำเนินงานจะแล้วเสร็จตามเงื่อนไขของสัญญา

ด้านการจัดซื้อ

ปัจจุบันบริษัทฯ มีฝ่ายจัดซื้อทั้งหมดจำนวน 9 คน แบ่งเป็นฝ่ายจัดซื้อในประเทศจำนวน 8 คน และฝ่ายจัดซื้อต่างประเทศจำนวน 1 คน การจัดซื้อวัตถุดิบ บริษัทฯ จะพิจารณาจากข้อมูลฝ่ายวิศวกรรมออกแบบต้นทุน ที่ได้สรุปปริมาณวัสดุอุปกรณ์ที่จะต้องใช้ในการผลิต เพื่อตรวจสอบกับข้อมูลในคลังสินค้าว่ามีวัสดุอุปกรณ์ดังกล่าวหรือไม่ หรือมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้งานหรือไม่ จากนั้นจึงทำการขอราคาจากลูกค้าที่อยู่ในทะเบียนรายชื่อลูกค้าของบริษัทฯ เพื่อสรุปการสั่งซื้อและกำหนดวันจัดส่งวัสดุอุปกรณ์มายังบริษัทฯ ต่อไป

บริษัทฯ สามารถแบ่งกลุ่มลูกค้าที่เป็นทั้งผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่าย แบ่งออกเป็นลูกค้าในประเทศและลูกค้าต่างประเทศ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **ลูกค้าในประเทศ** : บริษัทฯ จะติดต่อซื้อวัสดุอุปกรณ์จากกลุ่มลูกค้าในประเทศสำหรับวัสดุอุปกรณ์ที่สามารถจัดซื้อได้ภายในประเทศ อาทิ หั้วรถ แซตชี ช่วงล่าง เหล็ก อลูมิเนียม สายไฟ สวิตช์สั่นเปลือก เป็นต้น โดยทำการเช็คราคาวัตถุดิบจากลูกค้า 3-5 ราย ที่ผ่านเกณฑ์เบื้องต้นในการสั่งซื้อแต่ละคราวสำหรับวัสดุอุปกรณ์แต่ละประเภท อาทิ ยี่ห้อที่จำหน่าย (กรณีที่ถูกลูกค้ากำหนดยี่ห้อเอง) คุณภาพของวัสดุอุปกรณ์ ปริมาณที่สามารถผลิตและจัดส่งได้ เป็นต้น เพื่อให้เสนอราคาและนำไปเสนอราคาเปรียบเทียบเงื่อนไขทางการค้า อาทิ ยี่ห้อ คุณภาพ ราคา ส่วนลด และระยะเวลาการจัดส่ง เป็นต้น ก่อนพิจารณาคัดเลือกและทำข้อตกลงการสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์

บริษัทฯ จะมีการประเมินลูกค้าทุกๆ 6 เดือน โดยประเมินจากประวัติการจัดส่งสินค้าที่ได้บันทึกไว้ประจำทุกเดือน ทั้งนี้บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายให้ฝ่ายจัดซื้อสรรหาลูกค้ารายใหม่ๆ เข้ามาในทะเบียนรายชื่อลูกค้า (Vendor list) เดือนละประมาณ 2 รายสำหรับทุกๆ กลุ่มวัสดุอุปกรณ์

- **คู่ค้าต่างประเทศ** : บริษัทฯ จะติดต่อซื้อวัสดุอุปกรณ์จากคู่ค้าต่างประเทศสำหรับวัสดุอุปกรณ์พิเศษ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะติดต่อสั่งซื้อโดยตรงจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายสำหรับวัสดุอุปกรณ์แต่ละประเภท ยกเว้น วัสดุอุปกรณ์บางรายการที่มีสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจกับพันธมิตรต่างประเทศอยู่แล้ว

ตารางแสดงมูลค่าและสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ ปี 2557 - 2559

ยอดสั่งซื้อวัตถุดิบ	2557		2558		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ภายในประเทศ	888.54	80.26	574.07	79.49	510.00	71.11%
ต่างประเทศ	218.58	19.74	148.08	20.51	207.22	28.89%
รวม	1,107.12	100.00	722.15	100.00	717.22	100

ด้านการจัดจ้าง

บริษัทฯ มีการจัดจ้างบุคลากรหรือผู้รับเหมาในงานกลึงโลหะ งานตัดโลหะ และงานพับโลหะ เพื่อให้ได้ส่วนประกอบตามขนาดและรูปแบบที่ต้องการใช้ในแต่ละผลิตภัณฑ์ หรือจัดจ้างผู้รับเหมางานพันทลายเคลือบสีผลิตภัณฑ์ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นงานที่ไม่ต้องอาศัยทักษะมาก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บุคลากรฝ่ายผลิตสามารถจัดการด้านการผลิตที่ต้องใช้ทักษะและประสบการณ์ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ และสามารถทำให้กระบวนการผลิตทำควบคู่กันไปได้ในเวลาเดียวกัน ซึ่งจะช่วยลดระยะเวลาการผลิตได้ระดับหนึ่ง

หากในกระบวนการผลิตมีความจำเป็นต้องจัดจ้างบุคลากรหรือผู้รับเหมาภายนอก ฝ่ายจัดซื้อจะติดต่อไปยังผู้รับเหมา 2-3 ราย ที่ผ่านเกณฑ์เบื้องต้นในการสั่งจ้างแต่ละคราวสำหรับแต่ละประเภทงานจัดจ้าง เพื่อให้เสนอบริการมาและนำไปเสนอบริการมาเปรียบเทียบเงื่อนไขทางการค้า อาทิ ราคา ส่วนลด ความพร้อมของทีมงาน เป็นต้น ก่อนที่ฝ่ายจัดซื้อจะพิจารณาคัดเลือกและทำข้อตกลงการสั่งจ้างงานบริการดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทมีการประเมินผลงานของผู้รับเหมาอย่างต่อเนื่องเช่นเดียวกันกับคู่ค้าที่เป็นผู้จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ให้แก่บริษัทฯ

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

จากปี 2553 ถึงปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่มีข้อร้องเรียนเรื่องสิ่งแวดล้อมจากชุมชนที่อยู่รอบบริษัท โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผลกระทบจากกระบวนการผลิตเป็นอย่างมาก โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการจัดการเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมภายในบริเวณโรงงาน อาทิ การใช้ระบบจัดฝุ่นละอองสี เพื่อไม่ก่อความเดือดร้อนแก่ผู้อาศัยในบริเวณที่อยู่ใกล้เคียงโรงงาน ทั้งนี้ เพื่อลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นกับพนักงานและชุมชนข้างเคียงโรงงาน รวมทั้งบริษัทฯ ได้เปิดช่องทางรับข้อร้องเรียนและคำแนะนำผ่าน Facebook อีกทางหนึ่งด้วย

2.5 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทย่อย

บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด (“CTV-TMT”) ประกอบธุรกิจออกแบบ ผลิต และติดตั้งตู้บรรจุทุกไฟเบอร์กลาส น้ำหนักเบา สำหรับรถขนส่งสินค้าทั้งตู้แห้ง (ไม่ติดเครื่องทำความเย็น) และตู้เย็น อาหารสดและแห้ง เพื่อรักษาคุณภาพสินค้า อาทิ พืช ผัก ผลไม้ เนื้อสัตว์ สัตว์ทะเล เบเกอรี่ นม น้ำแข็ง เป็นต้น รวมทั้งสามารถนำไปประยุกต์ใช้ขนส่งสินค้าประเภทอื่น อาทิ การขนส่งดอกไม้ สมุนไพร ยารักษาโรค โลหิต และสารเคมีบางชนิด เป็นต้น โดยมีหลักการว่าต้องทำการรักษาคุณภาพของสินค้าด้วยการควบคุมอุณหภูมิจากต้นทางจนถึงปลายทางให้อยู่ในสภาพเดิม ด้วยเทคโนโลยีผนังแซนวิชแบบขึ้นรูปเป็นชั้นเดียว (Sandwich GRP) เสริมด้วยโครงสร้างไฟเบอร์กลาส ซึ่งทำให้อนวนกันความร้อนทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ป้องกันน้ำรั่วซึม รักษารูปทรง ยืดอายุการใช้งานได้ยาวนานกว่า และทำให้รถที่ติดตั้งตู้ของ CTV-TMT มีน้ำหนักเบากว่ารถที่

ติดตั้งตู้ของคู่แข่งรายอื่นๆ ซึ่งผนังตู้ผลิตจากวัสดุประเภทอื่นๆ ถึง 35% - 40% แต่มีความแข็งแรงมากกว่า ด้วยเทคโนโลยีเฉพาะในการเสริมความแข็งแรงภายในเป็นพิเศษ อุปกรณ์ต่างๆ ที่เป็นส่วนประกอบก็มีมาตรฐาน ภายในตู้ยังสามารถติดตั้งอุปกรณ์พิเศษเพิ่มเติม (Double Deck) เพื่อแยกบรรทุกพาเลท เป็นแบบ 2 ชั้นได้ Jumbo Box Trailers ผลิตสำหรับติดตั้งบน Chassis ทั้งแบบ 2 เพลา และ 3 เพลา

ทั้งนี้ เทคโนโลยีผนังแซนวิชแบบขึ้นรูปเป็นชิ้นเดียวของ CTV-TMT ซึ่งได้ชื่อความเชี่ยวชาญเทคโนโลยีดังกล่าวจากเจ้าของเทคโนโลยีชาวฝรั่งเศสเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ปัจจุบัน CTV-TMT ถือเป็นผู้ผลิตรายเดียวในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่สามารถผลิตผนังไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบาความยาวต่อเนื่องสูงสุด 15 เมตร ซึ่งรถบรรทุกที่ CTV-TMT ให้บริการติดตั้งผนังไฟเบอร์กลาสอยู่ในปัจจุบันมีหลายประเภท อาทิ รถปิกอัพ รถบรรทุก 6 ล้อ รถบรรทุก 8 ล้อ รถบรรทุก 10 ล้อ รถกึ่งพ่วง รถพ่วง และตู้บรรทุกไฟเบอร์กลาสขนาดใหญ่ เป็นต้น

ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อย



2.6 การตลาดและการแข่งขันของบริษัทย่อย

2.6.1 การตลาด

1) กลยุทธ์ด้านสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ (Product)

บริษัทย่อยมุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้ได้คุณภาพ และมาตรฐาน เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อยจัดว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความแตกต่างจากผู้ผลิตรายอื่น อาทิ ความทันสมัย มีน้ำหนักเบา มีความคงทน และง่ายต่อการซ่อมแซม เป็นต้น

ปัจจุบันบริษัทย่อยสามารถผลิตผนังไฟเบอร์กลาสแบบแซนวิชขึ้นรูปขึ้นเดียว (Sandwich GRP) โดยสามารถผลิตได้ความยาวต่อเนื่องสูงสุดถึง 15 เมตร ซึ่งถือเป็นผู้ผลิตรายเดียวในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

2) กลยุทธ์ด้านราคา (Price)

บริษัทย่อยมีการกำหนดราคาขาย โดยพิจารณาราคาจาก Price List ตามรุ่นและแบบในแคตตาล็อก ซึ่งราคาที่กำหนดใน Price List จะมีการพิจารณาปรับปรุงให้เป็นราคาล่าสุดอ้างอิงตามต้นทุนการผลิตจริงในแต่ละช่วงเวลา กรณีลูกค้าต้องการติดตั้งอุปกรณ์เสริมพิเศษอื่นๆ ก็จะมีการบวกเพิ่มราคาสำหรับอุปกรณ์เสริมดังกล่าว ซึ่งทางบริษัทย่อยกำหนดราคาผลิตภัณฑ์ในอัตราที่สามารถแข่งขันได้ และสอดคล้องกับสภาวะตลาดเช่นกัน

3) กลยุทธ์ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย (Place)

บริษัทย่อยเน้นการจำหน่ายสินค้าผ่าน 3 ช่องทางหลัก ดังนี้

1. การขายตรง (Direct Sale) โดยใช้กลยุทธ์ทางการตลาดเชิงรุกเพื่อเข้าถึงกลุ่มลูกค้าโดยตรงจากทีมขาย
2. ลูกค้าที่ซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อยเป็นผู้แนะนำลูกค้ารายใหม่ๆ ให้กับบริษัท
3. บริษัทผู้จัดจำหน่ายหัวรถลากจูงเป็นผู้แนะนำลูกค้าให้มาติดตั้งตู้กับบริษัทย่อยโดยตรง

4)กลยุทธ์ด้านการตลาดและประชาสัมพันธ์ (Promotion)

บริษัทให้ความสำคัญกับการประชาสัมพันธ์สินค้าของบริษัทไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ดังนี้

1. บริษัทเน้นการให้บริการที่เป็นกันเอง เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งการให้บริการหลังการขาย อาทิ การให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการใช้งาน และการซ่อมบำรุง เป็นต้น
2. บริษัทมีการออกงานแสดงสินค้าต่างๆ อาทิ งาน ThaiFex World of food ASIA 2012 ที่ อิมแพ็ค เมืองทองธานี เป็นต้น
3. บริษัทฯ ทำกิจกรรมเข้าเยี่ยมลูกค้า ตามกิจกรรมต่างๆ ของลูกค้า และตามตารางการเยี่ยมลูกค้า ประจำปีของบริษัทฯ รวมทั้งยังเข้าร่วมกิจกรรมกับลูกค้า เช่น กิจกรรม CSR กิจกรรมทำบุญ และงานปีใหม่ เป็นต้น

2.6.2 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกค้าที่ใกล้เคียงกับกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ เนื่องจากลูกค้าที่สั่งซื้อผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการที่ทำธุรกิจขนส่งสินค้าที่ต้องการรักษาคุณภาพสินค้า ซึ่งบริษัทย่อยจะผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) และมีการจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าในประเทศทั้งหมด บริษัทย่อยมีแผนการตลาดที่จะทำการหาลูกค้าในต่างประเทศ โดยเริ่มจากฐานลูกค้าเดิมของบริษัทและลูกค้าจากบริษัทที่เป็นบริษัทใหญ่ของลูกค้าในประเทศไทย รวมทั้งการร่วมออกงานแสดงสินค้าในต่างประเทศด้วย

2.6.3 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรม

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทย่อย คือ ตู้ไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบาสำหรับรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วงประเภทต่างๆ ซึ่งถือว่าอยู่ในกลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐานของบริษัทฯ ข้อมูลภาวะอุตสาหกรรมสามารถพิจารณาได้จากข้อมูลกลุ่มธุรกิจผลิตตู้บรรทุก (Container) สำหรับรถบรรทุก และรถพ่วง-กึ่งพ่วง นอกจากนี้ กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ ดังนั้นในการวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมของบริษัทย่อยจะแบ่งออกเป็น 2 อุตสาหกรรม คือ ธุรกิจผลิตตู้บรรทุก และธุรกิจโลจิสติกส์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ธุรกิจผลิตตู้บรรทุก (Container) สำหรับรถบรรทุก และรถพ่วง-กึ่งพ่วง

ตารางแสดงมูลค่าตลาดรวมของตู้บรรทุกปี 2558-2559

	ยอดจดทะเบียนรถตู้บรรทุก ลักษณะ 2 ปี 2558 จำนวน 5,989 คัน			ยอดจดทะเบียนรถตู้บรรทุก ลักษณะ 2 ปี 2559 จำนวน 4,330 คัน			เปรียบเทียบ การเปลี่ยนแปลง	
	ตู้รวม	ตู้แห้ง	ตู้เย็น	ตู้รวม	ตู้แห้ง	ตู้เย็น	จำนวนตู้รวม	%
จำนวนตู้บรรทุก (ตู้)	5,989	4,196	1,796	4,330	3,031	1,299	-1,659	-29.70%
สัดส่วนตามประเภทตู้ (%)	100%	70%	30%	100%	70%	30%		
มูลค่าตลาดรวม (ล้านบาท)	1,756.83	1,075.22	681.61	1,270.18	889.13	381.05		

ที่มา : ข้อมูลจากกรมการขนส่งทางบก รวบรวมโดยบริษัทฯ

ในปี 2559 ธุรกิจรถตู้บรรทุก (Container) มีปริมาณการผลิตรวม 4,330 ตู้ ปรับตัวลดลงจากปี 2558 จำนวน 1,659 ตู้ หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 29.70 ของปริมาณการผลิตของปีก่อนหน้า มูลค่าตลาดรวมในปี 2559 มีประมาณ 1,270.18 ล้านบาท ประกอบด้วยตู้บรรทุกแห้งจำนวน 3,031 ตู้ มูลค่าตลาด 889.13 ล้านบาท และตู้บรรทุกเย็น จำนวน 1,299

ตู้ มูลค่าตลาด 381.05 ล้านบาท ผู้บริหารบริษัทฯ ประเมินว่าสาเหตุที่ปริมาณการผลิตตู้บรรทุกในปี 2559 ลดลงเนื่องจากปัจจัยด้านความไม่มั่นคงทางเศรษฐกิจ ปัจจัยจากสินค้าจากประเทศจีนเข้ามาท่วมตลาดทำให้ราคาเสนอขายต่ำกว่าบริษัทมาก และปี 2559 มีผลจากบริษัทแม่ (CHO) ถูกยกเลิกการทำสัญญาประมูลขายรถเมล์ NGV ให้กับ ขสมก. ส่งผลให้กำลังการผลิตที่สำรองไว้สำหรับโครงการดังกล่าวสูญหายไป และรับคำสั่งซื้อจากลูกค้าได้ช้า

การแข่งขัน

คู่แข่งทางธุรกิจของบริษัทย่อย ประกอบด้วย

คู่แข่งทางธุรกิจ	ประเทศ	ประเภทผลิตภัณฑ์
1. บริษัท ลัมเบอร์รี่ เอเชีย จำกัด	ไทย	ผลิต และติดตั้งผนังตู้ไฟเบอร์กลาส
2. บริษัท รุกข์โอฬาร จำกัด	ไทย	ผลิต และติดตั้งผนังตู้สแตนเลส
3. บริษัท แคร็บบอย มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	ไทย	ผลิต และติดตั้งผนังตู้ไฟเบอร์กลาส

2.7 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทย่อย

ด้านการผลิต

บริษัทย่อยรับจ้างผลิตตามคำสั่งซื้อลูกค้า (Made to order) ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทย่อย โดยใช้เทคโนโลยีที่ล้ำสมัยในการผลิตผนังห้องเย็น ด้วยเทคโนโลยีผนังแซนวิชแบบขึ้นรูปเป็นชิ้นเดียว (Sandwich GRP) เสริมด้วยโครงสร้างโลหะรวมกับไฟเบอร์กลาส

บริษัทย่อยมีโรงงานตั้งอยู่ที่จังหวัดขอนแก่น บนพื้นที่ในโรงงานเดียวกันกับของบริษัทฯ มีเครื่องจักรในการผลิตที่ทันสมัยและในปี 2556 ได้ทำการขยายกำลังการผลิตอีก 1 สายการผลิต ในขั้นตอนการผลิต จะมีการวางแผนและบริหารการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ และให้ความสำคัญในการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์เช่นเดียวกันกับบริษัทฯ

ในส่วน of ขั้นตอนการจัดหาผลิตภัณฑ์ และขั้นตอนในการผลิต บริษัทย่อยมีแผนผังขั้นตอนเหมือนกับของ บริษัทฯ ทุกประการ

ด้านการจัดซื้อ

บริษัทย่อยได้ว่าจ้างบริษัทฯ ในการบริหารงานจัดซื้อจัดจ้างในประเทศ สำหรับการจัดซื้อต่างประเทศจะมีพนักงานของบริษัทย่อยเอง ซึ่งวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต บริษัทย่อยทำการสั่งซื้อโดยตรงจากผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยไม่มีการพึ่งพิงคู่ค้ารายใดรายหนึ่งอย่างมีนัยสำคัญ

ด้านการจัดจ้าง

ในบางกรณี ลูกค้าสั่งซื้อตู้ไฟเบอร์กลาสจากบริษัทย่อย แต่จะต้องมีการประกอบและติดตั้งตู้ไฟเบอร์กลาสเชื่อมเข้ากับแชสซีของรถบรรทุกหรือรถพ่วง-กึ่งพ่วง ที่ลูกค้าจัดหาเอง หรือขอสั่งซื้อแบบสำเร็จรูปเป็นรถพร้อมตู้ไฟเบอร์กลาส บริษัทย่อยจะทำใบส่งงานมายังบริษัทฯ เพื่อให้เป็นผู้ประกอบและติดตั้งให้

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทย่อยให้ความสำคัญกับผลกระทบจากกระบวนการผลิตเป็นอย่างมาก ซึ่งอาจก่อให้เกิดมลภาวะเรื่องกลิ่น, ฝุ่น และกากสารเคมี โดยบริษัทย่อยได้มีขั้นตอนในการป้องกันผลกระทบ ดังนี้

(ก) มลภาวะเรื่องกลิ่น : บริษัทฯ ใช้พัดลมดูดอากาศผ่านม่านสเปรย์น้ำ

- (ข) ผลภาวะเรื่องฝุ่น : บริษัทจัดเก็บผ่านม่านสเปรย์น้ำ และส่งให้ผู้รับเหมาดำเนินการทำลาย
- (ค) ผลภาวะเรื่องกากสารเคมี : บริษัทจัดเก็บ และส่งให้ผู้รับเหมาดำเนินการทำลาย

2.8 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จากการที่บริษัทและบริษัทย่อย มีการรับงานตามคำสั่งซื้อของลูกค้า และมีงานที่อยู่ระหว่างผลิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ของบริษัทและบริษัทย่อย มีมูลค่ารวมประมาณ 718.06 ล้านบาท ประกอบด้วย งานที่ยังไม่ส่งมอบของบริษัทฯ 715.79 ล้านบาท และงานของบริษัทย่อย 8.60 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดลูกค้าที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปดังนี้

ลำดับ	คู่สัญญา	โครงการ	วันที่ลงนามในสัญญา	ระยะเวลาส่งมอบตามสัญญา	มูลค่าตามสัญญา	มูลค่าคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 59
งานที่ยังไม่ส่งมอบ-บริษัทฯ						
1	มหาวิทยาลัยขอนแก่น	รถ KCU Smart Transit วิ่งภายในมหาวิทยาลัยขอนแก่น	21 ส.ค.58	30 ก.ย.63	192.50	106.34
งานที่ยังไม่ส่งมอบ-บริษัทย่อย						
1	ไม่มีลูกค้ารายใดมีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป					

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ผู้ลงทุนควรพิจารณาปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งรายละเอียดข้อมูลอื่นๆ ที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้อย่างรอบคอบก่อนการตัดสินใจลงทุน โดยปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท และมูลค่าหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้ มิได้เป็นปัจจัยความเสี่ยงทั้งหมดที่มีอยู่ กล่าวคือ อาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทฯ ยังไม่อาจทราบได้ และอาจมีปัจจัยความเสี่ยงบางประการที่บริษัทฯ เห็นว่าไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท ในขณะนี้ แต่ในอนาคตอาจกลายเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อรายได้ ผลกำไร สินทรัพย์ สภาพคล่อง แหล่งเงินทุน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัท ดังนั้นก่อนการตัดสินใจลงทุน ผู้ลงทุนควรใช้วิจารณญาณในการพิจารณาข้อมูลอย่างรอบคอบ และปัจจัยความเสี่ยงทั้งหมดที่อาจจะส่งผลกระทบต่อบริษัท โดยไม่จำกัดเพียงปัจจัยความเสี่ยงที่ได้กล่าวไว้ในเอกสารฉบับนี้เท่านั้น

นอกจากนี้ ข้อความในลักษณะการคาดการณ์ในอนาคต การประมาณการ ความประสงค์ หรือเจตนารมณ์ของบริษัท ที่ปรากฏอยู่ในเอกสารฉบับนี้ อาทิ “มีแผนการ” “ประสงค์” “ต้องการ” “คาดว่า” “เห็นว่า” “เชื่อว่า” “ประมาณ” “อาจจะ” หรือคำหรือข้อความอื่นใดในทำนองเดียวกัน เป็นคำหรือข้อความที่บ่งชี้ถึงสิ่งที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งมีความไม่แน่นอน และผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากการคาดการณ์ได้

3.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

1) ความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้หรือความไม่แน่นอนของรายได้

ในปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้หลักมาจากการผลิตสินค้าและการบริหารโครงการ ดังนี้ กลุ่มสินค้ามาตรฐาน มีมูลค่า 258.72 ล้านบาท กลุ่มออกแบบพิเศษมีมูลค่า 667.44 ล้านบาท การขายอะไหล่และซ่อมบริการมูลค่า 132.08 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 9.32 ล้านบาท และรายได้อื่นๆ 12.28 ล้านบาท รวมรายได้ 1079.84 ล้านบาท

อย่างไรก็ดีบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้ เนื่องจากสัญญาการผลิตส่วนใหญ่เป็นการสั่งผลิตเป็นจำนวนส่งมอบแล้วก็หมดต้องการงานสัญญาใหม่ๆ เข้ามา หากไม่มีการสั่งซื้อจะทำให้บริษัทต้องแบกรับภาระค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เป็นต้นทุนคงที่

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงมีการกำหนดแผนป้องกันความเสี่ยงไว้ ดังนี้

1. กระจ่ายกลุ่มสินค้าและการให้บริการ โดยมีนโยบายขยาย ศูนย์บริการ สิบสี่ 24 ชั่วโมง เพิ่มช่องทางของรายได้กับผู้ประกอบการขนส่ง ที่รถบรรทุก รถเทรลเลอร์รายเล็กจนถึงรายใหญ่ ที่มีความต้องการใช้บริการซ่อมบำรุงของศูนย์ ของบริษัทที่มีความทันสมัย ครบวงจรเปิดให้บริการ 24 ชั่วโมง อำนวยความสะดวกในการจัดทำแผนซ่อมบำรุงรถให้กับลูกค้า ซึ่งจะสร้างฐานลูกค้ารายใหม่ๆ และลูกค้ารายเดิมที่หันมาใช้บริการทดแทนที่ต้องแบกรับภาระเรื่องคน สต็อกสินค้าเอง

2. รักษานโยบายด้านคุณภาพงานและการให้บริการกับลูกค้า ทั้งในด้านของความสะดวกการใช้งานของสินค้าออกแบบตามความต้องการของลูกค้าซึ่งเป็นจุดแข็ง บริการหลังการขายที่รวดเร็วสร้างความพึงพอใจกับลูกค้า โดยจะเห็นได้จากปีที่ผ่านมาบริษัทได้มีการนำระบบ SAP เพื่อนำมาพัฒนาระบบของสารสนเทศ และเทคโนโลยีนวัตกรรมใหม่มาช่วยในการออกแบบผลิตภัณฑ์ การลงทุนเครื่องจักรที่ผลิตสินค้า ทำให้ลดน้ำหนักโดยยังคงความแข็งแรงไว้ การนำระบบ GPS Tracking , ระบบ Application มาใช้ในโครงการบริหารขนส่งมวลขน นอกจากนั้นบริษัทยังจัดทำหลักสูตรโรงเรียนช่าง ข ทีวี ซึ่งบุคลากรถือว่าเป็นหัวใจในการขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ลูกค้าในการให้บริการจนเกิดการโฆษณาแบบบอกต่อและนำไปสู่การให้บริการซ้ำ จากลูกค้ารายเดิม และหันมาใช้บริการจากลูกค้ารายใหม่ๆ

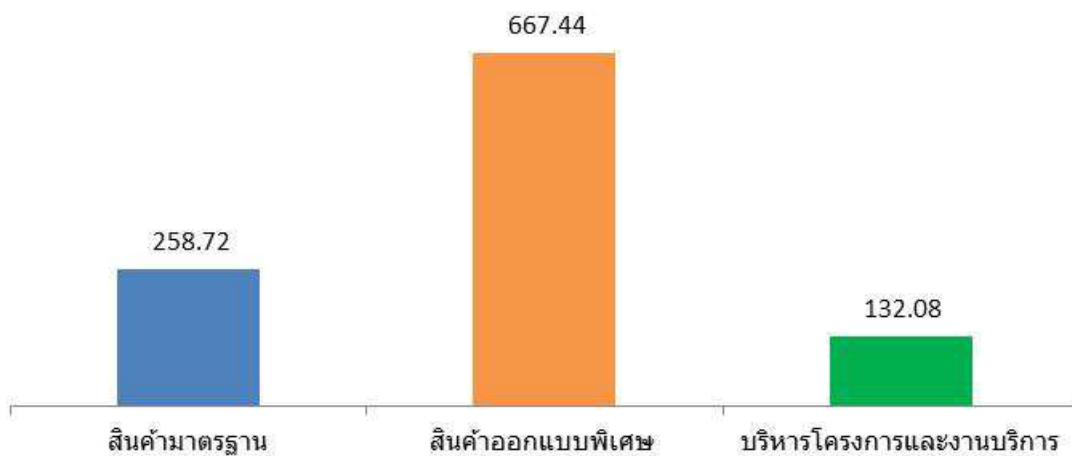
3. นโยบายการบริหารงบประมาณ (Budgeting) โดยการจัดทำและกำหนดเป้าหมายงบประมาณรายปี (Annually)

Budget) ซึ่งจะทำให้ทราบถึงเป้าหมายรายได้ ค่าใช้จ่าย และคาดการณ์ผลกำไรในแต่ละปี ฝ่ายบัญชีจะเป็นผู้รวบรวมข้อมูลและนำเสนอต่อผู้บริหารในระดับคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณากำหนดเป็นงบประมาณรายปี รวมทั้งใช้ประกอบการติดตามและเปรียบเทียบผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน ผ่านการประชุมประจำเดือนของทุกฝ่ายงาน และรวบรวมนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) เป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงสามารถนำข้อมูลไปวิเคราะห์และวางแผนการรับงานหรือติดต่อประมูลงานโครงการใหม่ได้ให้สอดคล้องกับงานที่ทยอยจบ เพื่อให้มีสัญญาณว่าจ้างในการผลิตและสัญญาจ้างบริหารโครงการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะส่งผลให้สามารถลดความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้

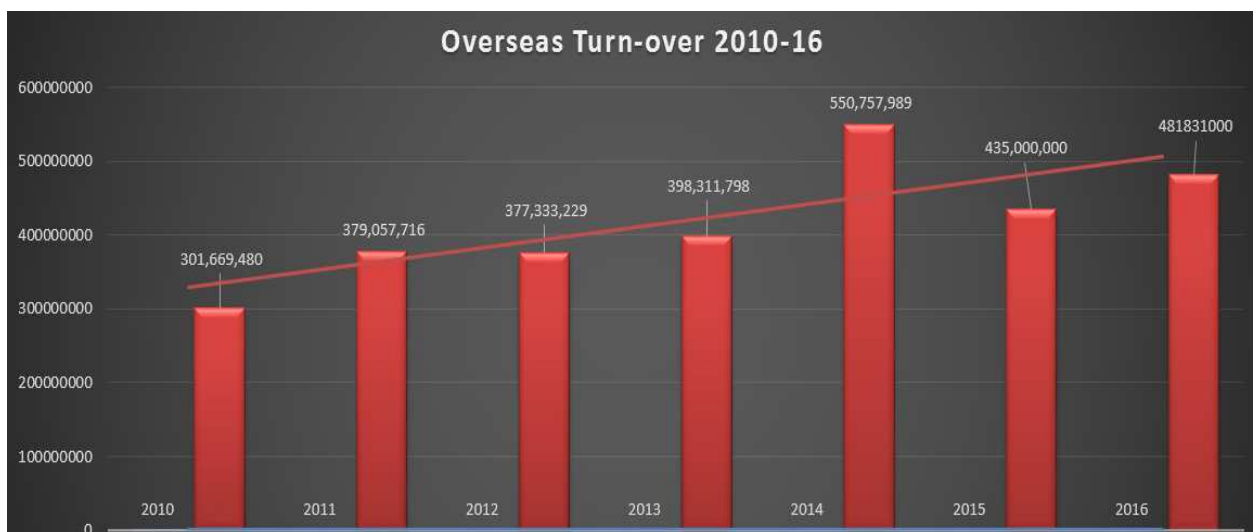
2) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มอุตสาหกรรมในวงจำกัด

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตสินค้าในประเทศให้กับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนเป็นหลัก โดยมีรายได้จากการขายสินค้าในปี 2559 แบ่งออกเป็นรถมาตรฐาน คิดเป็นร้อยละ 24.45 รถออกแบบพิเศษ ร้อยละ 63.07 บริหารโครงการ ร้อยละ 12.48 ของรายได้รวมในปี 2559 ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีจำนวนลูกค้า 33 ราย ยอดสั่งผลผลิตรวม 390 คัน แบ่งเป็นลูกค้าลูกค้าในประเทศจำนวน 15 ราย รวมยอดสั่งผลิตรถมาตรฐาน และออกแบบพิเศษจำนวน 259 คัน

รายได้แยกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ปี 2559 (หน่วย : ล้านบาท)



จำนวนลูกค้าต่างประเทศ 18 ราย รวมยอดสั่งผลิตรถออกแบบพิเศษจำนวน 131 คัน โดยมูลค่าในปี 2559 ขายต่างประเทศมียอดขาย 481.8 ล้านบาท และมีแนวโน้มเป็นบวกในปี 2560



เนื่องจากรายได้ในปี 2559 ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เกิดจากการขายของกลุ่มลูกค้ารายใหญ่จำนวน 5 ราย บริษัทจึงอาจจะต้องได้รับความเสี่ยงจากการมีกลุ่มลูกค้าจำนวนน้อยรายและอยู่ในวงจำกัด

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวและมีแผนงานที่ชัดเจนในการรักษากลุ่มลูกค้าเดิม และหาลูกค้ารายใหม่เข้ามาทดแทนเพื่อเพิ่มจำนวนลูกค้าในแผนกลยุทธ์และลดการพึ่งพารายได้จากลูกค้ารายใหญ่บางราย ทั้งนี้บริษัทเชื่อมั่นว่าโอกาสที่จะสูญเสียลูกค้าปัจจุบันมีน้อย เนื่องจากบริษัทได้ให้บริการลูกค้ากลุ่มใหญ่ด้วยคุณภาพ ราคา ความรับผิดชอบต่อกลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเราเน้นการให้บริการ รวมถึงถ่ายทอดเทคโนโลยีการบำรุงรักษา อำนวยความสะดวกอย่างต่อเนื่องและยาวนานสำหรับการขายฐานลูกค้า บริษัทได้มีการจัดหาลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการขนส่งรายใหม่อย่างสม่ำเสมอทั้งในเขตกรุงเทพมหานคร เขตพื้นที่ในกลุ่มนิคมอุตสาหกรรมในภาคตะวันออก โดยมีการเปิดศูนย์บริการ สิบสี่ 24 ขึ้นที่จังหวัดชลบุรี นอกเหนือจากศูนย์ซ่อมเดิมที่มีอยู่ 8 แห่ง เพื่อขยายการให้บริการสำหรับรถบรรทุกทั่วไป แบบ One stop service 24 ชั่วโมง มีการทำสัญญาบริการที่เป็นไปตามความเหมาะสมของลูกค้าแต่ละรายจากการสำรวจในเบื้องต้น ได้นำข้อมูลของรถบรรทุกที่มียอดจำหน่ายในประเทศมาบริหารจัดการสำหรับแผนการเตรียมให้บริการ ที่นอกเหนือจากการให้บริการของศูนย์ที่จำหน่ายแล้วหมดระยะรับประกัน

3) ความเสี่ยงจากการใช้สิทธิของบริษัท Joint venture

ในปีประชุมปี 2559 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559 ได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนชื่อบริษัท จากเดิม บริษัท ช ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนเป็น บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) จากมติที่ประชุม บริษัท DOLL FAHRZEUGBAU AG ประเทศเยอรมันนี ซึ่งเป็นบริษัทที่ร่วมถ่ายทอดเทคโนโลยี สำหรับรถออกแบบพิเศษ และเป็นพันธมิตรที่ดีกับเราเสมอมา โดยแบบที่ผลิต วงจรไฟฟ้า วงจรไฮดรอลิค ซึ่งถูกนำมาผลิตในสินค้ารถลำเลียงอาหารขึ้นเครื่องบิน บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการยกเลิกใช้แบบและวงจร เพื่อการผลิตต่อไปในอนาคต ซึ่งมีผลกระทบต่อการผลิตต่อเนื่องหรือละเมิดลิขสิทธิ์

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงและเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการละเมิดจึงมีการกำหนดแผนป้องกันความเสี่ยงไว้ดังนี้

1. บริษัทที่มีทีมวิจัยและพัฒนาแบบ และการออกแบบวงจรเอง โดยพัฒนาปรับปรุงได้ด้วยตนเอง
2. บริษัทจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งอื่น ที่มีผู้เสนอขายวัตถุดิบในลักษณะเดียวกันในราคาที่เท่ากันหรือถูกกว่า
3. บริษัทจัดทำต้นแบบของรถลำเลียงอาหารขึ้นเครื่องบิน (Catering Truck) และขอรับรองมาตรฐาน CE Mark

เพื่อการผลิตที่ได้รับมาตรฐานสากล สำหรับการตลาดโดยมุ่งเน้นด้านคุณภาพและการให้บริการ ผลิตใน BRAND “CTV-CHO”

ดังนั้นบริษัทจึงเชื่อว่าแผนธุรกิจข้างต้นสามารถดึงดูดลูกค้าได้ในระยะยาวและช่วงลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าวได้

4) ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจ

ประเทศไทยถือเป็นศูนย์กลางของการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ การประกอบในเขตภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งมีอัตราเติบโตของพื้นที่อุตสาหกรรมสูงกว่าประเทศในภูมิภาคเดียวกัน ส่งผลให้ธุรกิจที่เกี่ยวข้องต่างๆ มีการขยายตัวมากขึ้น โดยในปีที่ผ่านมา กลุ่มรถกำจัดขยะ กลุ่มรถบรรทุกไฟฟ้า รถโดยสารขนส่งมวลชน รถลำเลียงอาหาร มีผู้ค้ารายใหม่จากต่างประเทศและผู้ค้ารายเดิมที่เข้ามาแข่งขันในตลาดรถประเภทเดียวกันเพิ่มมากขึ้นทำให้มีการแข่งขันด้านราคาและเงื่อนไขพิเศษอื่นๆ การเปิดเขตการค้าเสรี AEC ทำให้กลุ่มผู้แข่งขันจากต่างประเทศที่มีความพร้อมด้านเงินทุน บางส่วนเข้ามาดำเนินธุรกิจให้บริการ ประกอบ ผลิตในประเทศ ซึ่งเงินเป็นคู่แข่งที่สำคัญของเรา

บริษัทสามารถสร้างจุดแข็งและความแตกต่าง โดยสร้างทีมงานวิจัยผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ คู่กับสถาบันการศึกษาท้องถิ่นที่จะพัฒนาศักยภาพความสามารถของบุคลากรสามารถผลิตสินค้าแข่งขันในตลาดได้ การจัดอบรมการใช้งานให้กับลูกค้าเพื่อพัฒนาคุณภาพของการใช้งานที่มีความปลอดภัย ร่วมแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้า ซึ่งนำไปสู่ความเชื่อมั่นในการให้บริการ

อีกประการหนึ่งที่สามารถลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงออกแบบสินค้าที่มีความหลากหลายรูปแบบที่เหมาะสมกับงบประมาณและความต้องการของลูกค้า ให้คำปรึกษาเพื่อลดค่าใช้จ่ายของลูกค้ามากที่สุดโดยคงไว้ซึ่งคุณภาพด้านความปลอดภัยในการใช้งานสะดวกสบาย ซึ่งเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากการแข่งขันของคู่แข่งอย่างมีประสิทธิภาพ

3.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

1) ความเสี่ยงจากการดำเนินการในฝ่ายผลิต

ในปีที่ผ่านมา บริษัทมีรถที่ส่งมอบไม่ทันกำหนดคิดเป็นร้อยละ 9.37 มีเวลาทำงานมาตรฐานลดลงร้อยละ 9.05 ผลมาจากบริษัททำงานต้นแบบจำนวน 4 แบบ ซึ่งต้องใช้บุคลากร ใช้ชั่วโมงงานมากกว่าปกติ วัตถุประสงค์ที่ต้องใช้เวลาในการผลิตและนำเข้าล่าช้าจากผู้ส่งมอบ บริษัทมีความเสี่ยงที่จะถูกหน่วยงานภาครัฐปรับตามสัญญาเนื่องจากการส่งมอบล่าช้า ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่บริษัทต้องสูญเสียไป

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว โดยกำหนดเป็นแผนงานดังนี้

1.แผนเพิ่มกำลังการผลิตขึ้นร้อยละ 10 เพื่อให้สอดคล้องกับการขายและระยะเวลาในการส่งมอบ รวมถึงการขยายตัวของผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ได้ลงทุนการทำต้นแบบไปแล้ว ซึ่งจะทำให้การตลาดต่อไปอย่างต่อเนื่อง

2.เพิ่มความสามารถในการผลิต จากการลงทุนในเครื่องจักรใหม่ทดแทนเครื่องจักรที่ชำรุดและมีอายุการใช้งานที่ยาวนาน

3.การทดสอบหุ่นยนต์ VR7 เพื่อวางแผนจัดการผลิต และทดแทนตำแหน่งงานที่ยาก เช่นช่างเชื่อม เป็นต้น

4.การผลิตและทดสอบงานวิจัย รถบรรทุกพลังงานไฟฟ้า ร่วมกับภาครัฐ และสถาบันการศึกษา

5. การใช้ JIG และอุปกรณ์จับยึด เพื่อช่วยงานด้านการผลิตให้มีประสิทธิผลมากขึ้น ใช้เวลาในการผลิตน้อยลง

6. การเพิ่มห้องพ่นสีและจัดสายการผลิตสำหรับพ่นสีใหม่

การบริหารจัดการดังกล่าว จะช่วยลดช่วงเวลาของการส่งมอบล่าช้า และสามารถทำงานให้อยู่ในเวลามาตรฐานที่กำหนดไว้ได้ต่อไป

3.3 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

1) ความเสี่ยงจากการขาดแคลนช่างฝีมือ

บริษัทมีช่างในสายการผลิต ร้อยละ 75 จำนวน 513 คน จากพนักงานทั้งหมดเฉลี่ย 683 คน ซึ่งยังไม่เพียงพอต่อการขยายการรับงานใหม่ๆ จากฝ่ายขาย และการขยายศูนย์ซ่อมที่จะเปิดในปี 2560 พนักงานช่างจะต้องรับเข้ามาฝึกอย่างน้อย 12 สัปดาห์ก่อนที่ปฏิบัติงานได้ตามมาตรฐานบริษัท บริษัทจึงเห็นความสำคัญของบุคลากรในการขับเคลื่อนบริษัทให้ก้าวไปข้างหน้า บริษัทจึงมีการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ ที่เหมาะสมเพียงพอ ทั้งยังมีกฎระเบียบปฏิบัติอื่นๆ ที่หัวหน้างานควบคุม งานที่ต้องใช้ทั้งทักษะแรงงาน งานมีความหลากหลาย 1 ท่านสามารถทำงานได้หลายอย่าง ซึ่งอาจจะไม่สบายเหมือนกับอุตสาหกรรมผลิตแบบต่อเนื่อง เป็นเหตุให้อัตราการหมุนเวียนของพนักงานระดับช่างอยู่ในอัตราร้อยละ 27 ซึ่งบริษัทก็มีแนวทางการเพิ่มและทดแทนจำนวนพนักงาน เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ หากบริษัทขาดแคลนช่างฝีมือก็อาจจะกระทบความสามารถในการสร้างรายได้ของบริษัท

บริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาพนักงานที่มีคุณภาพและปริมาณพนักงานให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน โดยการกำหนดจำนวนพนักงานมาตรฐานในสายการผลิตไว้ให้สอดคล้องกับชั่วโมงการทำงานตลอดทั้งปี กำหนดค่าตอบแทนตามสายอาชีพโดยจัดทำเป็น Career Path พนักงานที่เข้ามาใหม่จะต้องอบรมหลักสูตรของโรงเรียนช่าง ข ทีวี การสอบในแต่ละระดับชั้น มีเส้นทางของตำแหน่งและผลตอบแทนที่ชัดเจน จะลดความเสี่ยงของการเข้าออกของพนักงานช่างได้อีกทางหนึ่ง จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ รวมไปถึงการสร้างแรงจูงใจแก่พนักงานเบี่ยชัยน เงินออมทรัพย์พนักงาน นอกจากนี้บริษัทยังมีช่องทางในการจัดหาพนักงานหลายช่องทาง อาทิ การแนะนำจากเพื่อนพนักงาน การประชาสัมพันธ์ในหน่วยงานต่างๆ สื่อโฆษณา วิทยุ กรมทหารเกณฑ์ เป็นต้น จากช่วงเวลาที่ผ่านมาสำหรับปริมาณงานที่มีอยู่เดิมบริษัทได้รับผลกระทบน้อยสำหรับพนักงานช่าง



2) ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการโดยการพึ่งพิงผู้บริหารหลัก

บริษัทได้ก่อตั้งขึ้นในปี 2536 โดยมีผู้บริหารหลักคือ นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย ซึ่งมีประสบการณ์และชื่อเสียงในวงการธุรกิจมายาวนาน สร้างความเชื่อถือ ความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์อันดีกับทางลูกค้าของบริษัทมาอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารหลัก อาจส่งผลกระทบต่อที่ทำให้บริษัทได้รับความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจได้ บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและกำหนดแนวทางในการลดความเสี่ยงด้วยการระบุนขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบและอำนาจอนุมัติในแต่ละตำแหน่งและส่วนงานอย่างชัดเจน โดยมีการกระจายอำนาจในการบริหารและการจัดการอย่างเป็นระบบผ่านผังอำนาจอนุมัติที่ได้กำหนดไว้ สร้าง Career Path เส้นทางสายอาชีพ ในการสร้างบุคลากรของบริษัทขึ้นมาทดแทนด้วยการส่งอบรมในหลักสูตรต่างๆ เพื่อเพิ่มความรู้ ความสามารถ รวมถึงการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบต่างๆ ให้กับผู้มีความรู้ความสามารถและพิจารณาผลตอบแทนอย่างเหมาะสม เพื่อเพิ่มแรงจูงใจในการปฏิบัติหน้าที่และลดการพึ่งพิงพนักงานรายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะ ทั้งนี้บริษัทได้ทำแผนดำเนิน Career Path ที่มั่นใจว่าสามารถลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารหลักและสร้างความยั่งยืนให้กับบริษัทต่อไปในอนาคต



3.4 ความเสี่ยงด้านการเงิน

1) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ในปี 2559 บริษัทยังมีการนำเข้าวัสดุอุปกรณ์ที่ต้องนำมาประกอบของสินค้าจากต่างประเทศ รวมทั้งมีการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าต่างประเทศเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศหลายสกุลเงิน ซึ่งอาจมีความเสี่ยงจากความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินตราต่างประเทศ ในภาวะที่อัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวนสูงเกินไป จนอาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ

ทั้งนี้ ในอดีตบริษัทฯ มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยการประเมินสถานการณ์ในการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และติดตามความเคลื่อนไหวของสกุลเงินต่างประเทศต่อสกุลเงินบาทอย่างใกล้ชิดติดประกอบกับการทำสัญญาซื้อขายเงินตราล่วงหน้า (Forward Contract) ตามสถานการณ์และความจำเป็น โดยในปี 2559 บริษัทฯ มีผลกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 7.98 ล้านบาท

2) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

เนื่องจากบริษัทต้องนำเงินจากสถาบันการเงินส่วนหนึ่งเพื่อมาลงทุนในโครงการหลายโครงการที่รับงานตามสัญญา มีความจำเป็นต้องสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อนำมาใช้ในการผลิตก่อนได้รับเงินครบตามสัญญา ซึ่งเงินส่วนหนึ่งจะต้องกู้แหล่งสถาบันการเงินเพื่อให้เกิดสภาพคล่องของการผลิตสินค้าส่งมอบให้กับลูกค้า หรือการขยายธุรกิจการให้บริการ หากอัตราดอกเบี้ยปรับตัวเพิ่มขึ้น บริษัทจะมีความระมัดระวังทางการเงินที่เพิ่มขึ้นในการขยายธุรกิจ อาจจะเป็นต้นทุนค่าใช้จ่ายที่ส่งผลกระทบต่อกำไร/ขาดทุนของบริษัทได้

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงมีนโยบายกระจายความเสี่ยงเรื่องของอัตราดอกเบี้ยในแต่ละแหล่งเงินทุนหลายๆ แห่ง เพื่อเปรียบเทียบความเหมาะสมในด้านระยะเวลาและมูลค่ารวมของธุรกิจแต่ละโครงการที่กู้ยืม นอกจากนี้ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชน ทำให้บริษัทสามารถมีเงินทุนในการขยายธุรกิจหรือซื้อสินค้าสามารถต่อรองราคาและอัตราดอกเบี้ยลดลงได้ บริษัทเชื่อมั่นว่าความเสี่ยงดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน

3) ความเสี่ยงจากการรับชำระเงินลูกค้าล่าช้า

บริษัทฯ เป็นผู้รับจ้างผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) และงานบริหารโครงการที่มีสัญญาควบคุม ซึ่งมีการกำหนดส่งมอบสินค้าและรับชำระเงินตามเงื่อนไขที่ตกลงในสัญญา หรือเป็นผู้ให้บริการบริหารจัดการโครงการซึ่งเป็นงานที่ต้องให้บริการก่อนการเรียกเก็บเงินตามเงื่อนไขที่ตกลง ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าบางรายอาจชำระเงินค่าสินค้าหรือค่าบริการล่าช้า หรืออาจมีปัญหาในการชำระเงิน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ มีรายการค่าใช้จ่ายคงที่ซึ่งเป็นรายจ่ายประจำทุกเดือน ในปี 2559 บริษัทมียอดลูกหนี้ Over Due จำนวน 9 ราย คิดเป็นมูลค่า 8.53 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.81 ของรายได้หลักทั้งปี

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักดีถึงความเสี่ยงดังกล่าว เพื่อเป็นการลดความเสี่ยง บริษัทฯ จึงกำหนดแผนป้องกันความเสี่ยงโดยมีนโยบายประเมินศักยภาพของลูกค้าหรือผู้ว่าจ้างก่อนพิจารณารับคำสั่งซื้อหรือตกลงให้บริการ และมีการกำหนดให้ลูกค้าชำระเงินมัดจำล่วงหน้าก่อนส่วนใหญ่ในอัตราร้อยละ 15 - ร้อยละ 30 ของมูลค่าสั่งซื้อตามสัญญา ในกรณีสัญญาจ้างผลิตสินค้า และมีการกำหนดให้เจ้าของโครงการชำระค่าบริการเป็นรายเดือนหรือเป็นรายงวดตามความคืบหน้าของงานบริการที่เหมาะสม และมอบหมายให้ฝ่ายการเงินเป็นผู้รับผิดชอบสรุปรายงานการรับชำระเงินของลูกค้า หากมีลูกค้ารายใดเกินกำหนดชำระเงินจะต้องทำการติดตามเรียกชำระเงิน และแจ้งให้ทุกฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องรวมทั้งผู้บริหารระดับสูงทราบโดยทันทีและผ่านการประชุม Executive committee ซึ่งทำให้ฝ่ายที่รับผิดชอบดำเนินการติดตาม ซึ่งการสื่อสารอย่างเป็นระบบ ทางบริษัทมั่นใจว่าจะช่วยลดความเสี่ยงจากการชำระหนี้ล่าช้าจากลูกค้าลงได้

3.5 ความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน

ลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ มีธุรกรรมการขาย และการให้บริการบริหารโครงการแก่ภาครัฐ และเอกชน เป็นงานที่จะต้องมีการเข้าไปเสนอราคา ประเมินราคา ประมูลงาน ต่าง ๆ จึงมีความเสี่ยงในด้านการทุจริต และคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเกี่ยวกับจริยธรรมและคุณธรรม บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชัน ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริต การให้หรือรับสินบน (Anti-Corruption and Anti-Bribery Policy) ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ (Corporate Compliance Policy) ซึ่งสอดคล้องตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Corporate Governance and Business Code of Conduct) โดยจัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียนและมีกระบวนการตอบสนองที่รวดเร็วเป็นธรรม โดยมุ่งหวังว่าพนักงานทุกคนจะร่วมกันสอดส่องดูแลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ด้วยการสอบถามกรณีมีข้อสงสัยหรือข้อใจเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ หรือร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจ หรือสอบถามข้อข้องใจ ได้โดยตรงถึงคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัท ได้หลายช่องทาง ที่หัวหน้าแผนกตรวจสอบภายใน หรือ Email : auditcom@cho.co.th ทั้งนี้จะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย มีระยะเวลาสอบสวนอย่างเหมาะสม มีการรักษาความลับ และคุ้มครองผู้ร้องเรียนไม่ให้ถูกกลั่นแกล้งทั้งในระหว่างการสอบสวนและภายหลังการสอบสวน โดยในปี 2559 พบว่า ไม่มีการร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3.6 ความเสี่ยงด้านภาษี

ลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ มีธุรกรรมภาษีซื้อขายสินค้า ทั้งในประเทศและต่างประเทศ จึงมีความเสี่ยงในด้านการปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายด้านภาษี และการชำระภาษีของสินค้าและบริการในแต่ละประเภท

เพื่อให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการด้านภาษีอากรที่ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด ตลอดจนมีแนวทางในการวางแผน และการปฏิบัติทางด้านภาษีสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกัน ทางบริษัทฯ ได้มีการวางแผน และแนวทางการปฏิบัติทางด้านภาษี โดยการชำระภาษีอากรให้ถูกต้องตามที่กฎหมาย และรักษาชื่อเสียงและความสัมพันธ์ที่ดีขององค์กรต่อหน่วยงานภาษี ของรัฐที่เกี่ยวข้อง นำส่งภาษีอากรภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และต้องบริหารจัดการการจ่ายเงิน หรือขอคืนภาษีอากรให้เกิดสภาพคล่องสูงสุดแก่บริษัท โดยมีการพิจารณาผลกระทบทางภาษีสำหรับโครงการลงทุน หรือเมื่อมีธุรกรรมใหม่ โดยหน่วยงานที่รับผิดชอบด้านภาษีของบริษัท และหากเป็นธุรกรรมที่บริษัทฯ ยังไม่มีความชำนาญเกี่ยวกับข้อกฎหมายทางด้านภาษี ก็อาจจ้างผู้ชำนาญการ ที่ปรึกษาภาษี เพื่อให้ทางบริษัทปฏิบัติได้ถูกต้องตามกฎหมายและป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในด้านภาษี

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายการทรัพย์สิน	กรรมสิทธิ์	การใช้งาน	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน	วงเงินจำนำ / จำนอง (ล้านบาท)
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน					
1.1. โฉนดเลขที่ 11622 ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมือง จังหวัด ขอนแก่น เนื้อที่ดิน 41-0-92.1 ไร่	บริษัทฯ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน ของบริษัทและบริษัทย่อย	54.50	จำนองธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	191.63
1.2. โฉนดเลขที่ 39614, 50100 ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น เนื้อที่ดินรวม 7-1-24 ไร่	บริษัทฯ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน ของบริษัทและบริษัทย่อย	14.00	จำนองธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	208.00
1.3. โฉนดเลขที่ 4552 ตำบลพระลับ อำเภอเมือง จังหวัด ขอนแก่น เนื้อที่ดิน 9-1-8.5 ไร่	บริษัทฯ	ที่ดินสำหรับโครงการในอนาคต	61.11	จำนองธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	26.00
1.4. โฉนดเลขที่ 100646-50, 100659 ตำบลในเมือง อำเภอ เมือง จังหวัดขอนแก่น เนื้อที่ดินรวม 0-1-08.9 ไร่	บริษัทฯ	ที่ดินบ้านพักสวัสดิการพนักงาน	5.58	-ไม่มี-	-ไม่มี-
1.5. โฉนดเลขที่ 73096 ตำบลโคกสี อำเภอเมือง จังหวัด ขอนแก่น เนื้อที่ดิน 7-1-67 ไร่	บริษัทย่อย	ที่ดินสำหรับโครงการในอนาคต	17.13	จำนองธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	16.00
1.6. โฉนดเลขที่ 288470, 3504, 8023 ตำบลท่าพระ(ดอน หัน)ท่าพระ อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น รวม 3 แปลง เนื้อที่ดินรวม 262-1-41 ไร่	บริษัทฯ	ที่ดินสำหรับโครงการในอนาคต	214.99	-ไม่มี-	-ไม่มี-
รวมที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน			367.31		
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร					
2.1. สิ่งปลูกสร้างเลขที่เลขที่ 265 หมู่ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น (ตั้งอยู่บนโฉนดเลขที่ 39614, 50100 และ 11622)	บริษัทฯ	สำนักงานใหญ่และโรงงานของ บริษัทและบริษัทย่อย	124.36	จำนองธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) จำนองธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	714.00 208.00

รายการทรัพย์สิน	กรรมสิทธิ์	การใช้งาน	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน	วงเงินจำนำ / จำนอง (ล้านบาท)
2.2. โรงงาน จ.ชลบุรี เลขที่ 66/5 หมู่ 2 ตำบลโป่ง อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี (ตั้งอยู่บนโฉนดเลขที่ 47813 และ 49992 เนื้อที่ดิน 7-0-30 ไร่ ซึ่งบริษัท ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินเช่าต่อจากผู้ถือสิทธิการเช่า)	บริษัทฯ	สำนักงานสาขาจังหวัดชลบุรี	6.62	-ไม่มี-	-ไม่มี-
2.3. บ้านพักเลขที่ 173/51-55,67 ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น	บริษัทฯ	บ้านพักสวัสดิการพนักงาน	2.69	-ไม่มี-	-ไม่มี-
2.4. บ้านเลขที่ 5 (บ้านริมน้ำ) ตำบลโคกสี อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น	บริษัทย่อย	สิ่งปลูกสร้างต่างๆ สำหรับโครงการในอนาคต	9.40	จำนองธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	16.00
2.5. อาคารโรงงาน บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด	บริษัทย่อย	อาคารโรงงาน	38.98	-ไม่มี-	-ไม่มี-
รวมอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร			182.05		
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์/เครื่องมือ	บริษัทฯ&บริษัทย่อย	ใช้ที่สำนักงานและโรงงาน	65.46	-ไม่มี-	-ไม่มี-
4. เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	บริษัทฯ&บริษัทย่อย	ใช้ที่สำนักงานและโรงงาน	9.37	-ไม่มี-	-ไม่มี-
5. ยานพาหนะ	บริษัทฯ&บริษัทย่อย	ใช้ที่สำนักงานและโรงงาน	64.80	-ไม่มี-	-ไม่มี-
6. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง (อาคารโรงงานระหว่างก่อสร้าง เครื่องจักรการผลิตระหว่างติดตั้ง)	บริษัทฯ&บริษัทย่อย	ใช้ที่สำนักงานและโรงงาน	84.40	-ไม่มี-	-ไม่มี-
รวม			224.04		

4.2 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิเท่ากับ 31.52 ล้านบาท ประกอบด้วย ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ (โปรแกรมด้านบัญชี การจัดซื้อ การบริหารเอกสาร การออกแบบสินค้า การควบคุมการผลิตสินค้า) ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี (ค่าความเชี่ยวชาญ) เครื่องหมายการค้า และค่าสิทธิบัตรระหว่างการจดทะเบียน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าบริษัท (Logo) และเครื่องหมายการค้าสำหรับตราสินค้า (Brand Logo) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	เครื่องหมายการค้า	กรรมสิทธิ์	รายละเอียด
1		บริษัทฯ	อยู่ระหว่างการขอจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า สำหรับสินค้าที่ผลิตภายใต้แบบสินค้าของบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)
2			เครื่องหมายการค้าสำหรับสินค้าที่ผลิตภายใต้แบบสินค้าของ DOLL หรือแบบสินค้าที่พัฒนาร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับ DOLL
3			เครื่องหมายการค้าสำหรับสินค้าที่ผลิตภายใต้แบบสินค้าที่บริษัทฯ เป็นผู้ออกแบบและพัฒนาเอง
4			เครื่องหมายการค้าสำหรับสินค้าที่ผลิตภายใต้แบบสินค้าที่บริษัทฯ เป็นผู้ออกแบบและพัฒนาเอง
5			เครื่องหมายการค้าสำหรับสินค้าที่ผลิตภายใต้แบบสินค้าที่บริษัทฯ เป็นผู้ออกแบบและพัฒนาเอง
6		บริษัทย่อย	เครื่องหมายการค้าสำหรับสินค้าของบริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท
7			เครื่องหมายการค้าสำหรับสินค้าของบริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

หมายเหตุ : - ลำดับที่ 1,4 อยู่ในขั้นตอนการดำเนินการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

ทรัพย์สินทางปัญญา

ทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ ที่ใช้ประกอบธุรกิจ ในที่นี้คือ อนุสิทธิบัตรการประดิษฐ์ (อนุสิทธิบัตร) มีมูลค่ายุติธรรมเท่ากับ 61,000,000.00 บาท ณ วันที่ประเมินมูลค่า วันที่ 5 มกราคม 2558

ตารางแสดงราคาต้นทุนต่อหน่วยในปีที่ผ่านมาของแต่ละอนุสิทธิบัตรที่ประเมินมูลค่า

อนุสิทธิบัตรที่ประเมินมูลค่า	ราคาขายต่อหน่วย ในปี 2555-2557		
	2555	2556	2557
1) โครงหลังคาสะพานเทียบเครื่องบินของรถขนส่งเสียงขึ้นเครื่องบิน	287,398.42	264,209.74	305,866.52
2) โครงสร้างขาค้ำยันของรถขนส่งเสียงขึ้นเครื่องบิน	132,534.29	178,547.76	146,431.28
3) ชุดต่อความยาวช่วงท้ายแชสชีส	16,859.41	16,426.33	17,326.44
4) บันไดขึ้นลงรถ	16,500.00	16,500.00	16,500.00
5) ชุดบันไดขึ้นหลังตู้	2,700.00	2,700.00	2,700.00

6) ชุดบันไดลิงขึ้นหลังคารถ	6,000.00	6,000.00	6,000.00
7) ชุดเพิ่มความยาวคานขวางแบบปรับได้	221,680.20	-	295,800.00
8) ชุดประกับยึดคานเสริม	15,000.00	15,000.00	15,000.00
9) กลไกการเปิดปิดผนังด้านข้างรถบรรทุก	-	-	-
10) อุปกรณ์ป้องกันด้านข้างรถบรรทุก	9,000.00	9,000.00	9,000.00
11) อุปกรณ์กำหนดตำแหน่งการวางของตู้สินค้า	6,000.00	6,000.00	6,000.00

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนอนุสิทธิบัตรผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองจากกรมทรัพย์สินทางปัญญาจำนวน 76 รายการ เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 54 รายการ ตามรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร และออกแบบผลิตภัณฑ์	วันที่ได้รับ	วันหมดอายุ
1	ชุดกลไกการเปิดปิดผนังด้านข้างรถบรรทุก	03 ก.ย. 2553	24 ส.ค. 2557
2	ชุดประกับยึดคานเสริม	18 ม.ค. 2554	07 ก.ค. 2559
3	ชุดเพิ่มความยาวคานขวางแบบปรับได้	18 ม.ค. 2554	19 ก.ค. 2559
4	ชุดบันไดขึ้นหลังคาตู้	28 มี.ค. 2554	19 ก.ค. 2559
5	ชุดบันไดลิงขึ้นหลังคารถ	28 มี.ค. 2554	19 ก.ค. 2559
6	บันไดขึ้นลงรถ	26 ธ.ค. 2554	21 ก.ย. 2560
7	อุปกรณ์ป้องกันด้านข้างรถบรรทุก	12 ก.ย. 2555	19 ต.ค. 2560
8	โครงหลังคาสะพานเทียบเครื่องบินของรถขนส่งเสียงขึ้นเครื่องบิน	04 ม.ค. 2556	19 ต.ค. 2560
9	โครงส่วข้างค้ายันของรถขนส่งเสียงขึ้นเครื่องบิน	04 ม.ค. 2556	19 ต.ค. 2560
10	ชุดต่อความยาวช่วงท้ายแชสซีส์	04 ม.ค. 2556	19 ต.ค. 2560
11	อุปกรณ์กำหนดตำแหน่งการวางของตู้สินค้า	19 ก.ค. 2556	19 ต.ค. 2560
12	ชุดติดตั้งค้ายันท้ายรถขนส่งเสียงขึ้นเครื่องบิน	7 เม.ย. 2558	19 ต.ค. 2560
13	สลักล็อก	19 พ.ค. 2558	13 มี.ค. 2564
14	กระบอกลมแรงเครื่องยนต์	19 พ.ค. 2558	10 เม.ย. 2564
15	ชิ้นส่วนโครงรถบรรทุก	19 พ.ค. 2558	10 เม.ย. 2564
16	ชุดลูกล้อวางเลื่อน	15 มิ.ย. 2558	29 พ.ย. 2564
17	สะพานทางลาดท้ายรถบรรทุก	21 ก.ค. 2558	10 เม.ย. 2564
18	รอกบังคับสลิง	21 ก.ค. 2558	06 ก.พ. 2564
19	อุปกรณ์ปลดล็อกกระบะบรรทุก	21 ก.ค. 2558	21 ก.ย. 2564
20	กรอบบานเลื่อนประตู	11 มิ.ย. 2558	21 ก.ย. 2564
21	ชิ้นส่วนประกอบเครื่องอัด	28 ก.ค. 2558	15 ธ.ค. 2563
22	อุปกรณ์ลากรถ	18 มิ.ย. 2558	29 พ.ย. 2564
23	ชั้นวางของ	19 ต.ค. 2558	10 เม.ย. 2564
24	ฝาปิดถังเก็บน้ำ	19 ต.ค. 2558	13 มี.ค. 2564
25	หน้าตัดโลหะ	19 ต.ค. 2558	15 ธ.ค. 2563
26	หน้าตัดโลหะ	19 ต.ค. 2558	15 ธ.ค. 2563

27	บันไดข้างสำหรับยานพาหนะ	19 ต.ค. 2558	10 เม.ย. 2564
28	หน้าต่างโลหะ	19-ต.ค. 2558	15 ธ.ค. 2563
29	ลูกล้อยางเลื่อน	08 ต.ค. 2558	08 ม.ค. 2565
30	ลูกล้อยางเลื่อน	08 ต.ค. 2558	08 ม.ค. 2565
31	หน้าต่างโลหะ	06 พ.ย. 2558	08 ธ.ค. 2563
32	ชุดหน้าต่างโลหะ	09 ธ.ค. 2558	15 ธ.ค. 2563
33	ชิ้นส่วนรถบรรทุก	09 ธ.ค. 2558	10 เม.ย. 2564
34	บันได	09 ธ.ค. 2558	13 มี.ค. 2564
35	อุปกรณ์กันทางเข้าออก	08 ม.ค. 2559	12 ธ.ค. 2564
36	อุปกรณ์ล็อคฝาท้ายกระบะรถบรรทุก	14 ม.ค. 2559	10 พ.ย. 2563
37	ชิ้นส่วนโครงรถบรรทุก	14 ม.ค. 2559	26 ก.ย. 2563
38	อุปกรณ์ยกถังขยะ	14 ม.ค. 2559	26 ธ.ค. 2563
39	โครงรถบรรทุก	14 ม.ค. 2559	26 ก.ย. 2563
40	อุปกรณ์ขยายความกว้างสำหรับรถบรรทุก	14 ม.ค. 2559	26 ก.ย. 2563
41	ชิ้นส่วนโครงรถบรรทุก	14 ม.ค. 2559	26 ก.ย. 2563
42	โครงรถบรรทุก	14 ม.ค. 2559	26 ก.ย. 2563
43	บันไดสำหรับยานพาหนะ	14 ม.ค. 2559	10 เม.ย. 2564
44	อุปกรณ์ยึดยางอะไหล่	29 ม.ค. 2559	14 ก.ย. 2563
45	อุปกรณ์จับชิ้นงาน	29 ม.ค. 2559	10 พ.ย. 2563
46	อุปกรณ์ล็อคฝาท้ายกระบะรถบรรทุก	29 ม.ค. 2559	10 พ.ย. 2563
47	อุปกรณ์ปรับตั้งแรงบิดของสปริง	29 ม.ค. 2559	10 เม.ย. 2564
48	อุปกรณ์ปิด-เปิดประตูสำหรับยานพาหนะ	29 ม.ค. 2559	10 พ.ย. 2563
49	อุปกรณ์ล็อคฝาท้ายกระบะรถบรรทุก	29 ม.ค. 2559	14 ก.ย. 2563
50	อุปกรณ์ล็อคยางอะไหล่	29 ม.ค. 2559	10 พ.ย. 2563
51	อุปกรณ์ล็อคฝาข้างกระบะรถบรรทุก	29 ม.ค. 2559	14 ก.ย. 2563
52	อุปกรณ์ล็อค	29 ม.ค. 2559	10 พ.ย. 2563
53	อุปกรณ์ยึดลูกล้อยางตั้งสายพาน	30 มี.ค. 2559	06 ก.พ. 2564
54	อุปกรณ์ล็อคฝาท้ายกระบะรถบรรทุก	10 มี.ค. 2559	26 ก.ย. 2563
55	อุปกรณ์ล็อคฝาท้ายกระบะรถบรรทุก	10 มี.ค. 2559	26 ก.ย. 2563
56	อุปกรณ์หนุนล้อรถยนต์	10 มี.ค. 2559	26 ก.ย. 2563
57	ชิ้นส่วนอุปกรณ์ยึดเพลาลำสำหรับรถบรรทุก	10 มี.ค. 2559	26 ก.ย. 2563
58	สลักล็อค	10 มี.ค. 2559	26 พ.ย. 2563
59	อุปกรณ์หนุนล้อรถยนต์	10 มี.ค. 2559	26 ก.ย. 2563
60	คานรองรับตู้ของรถบรรทุก	05 เม.ย. 2559	19 ต.ค. 2564
61	ชิ้นส่วนเสริมโครงรถบรรทุกตู้สินค้า	05 เม.ย. 2559	19 ต.ค. 2564
62	สะพานลำเลียงสัมภาระ	05 เม.ย. 2559	19 ต.ค. 2564
63	โครงลินชักสำหรับยานพาหนะ	05 เม.ย. 2559	19 ต.ค. 2564

64	อุปกรณ์ยึดจับหมอนหนุนล้อยานพาหนะ	18 เม.ย. 2559	19 ต.ค. 2564
65	ชุดยึดพร้อมกระบอกไฮดรอลิกสำหรับรถบรรทุก	08 พ.ค. 2559	07 ธ.ค. 2564
66	ชุดรถยนต์	03 พ.ค. 2559	15 ส.ค. 2563
67	ชิ้นส่วนแชค้ายัน	03 มิ.ย. 2559	08 ม.ค. 2565
68	ชิ้นส่วนแชค้ายัน	13 มิ.ย. 2559	29 พ.ย. 2564
69	ชิ้นส่วนโครงรถบรรทุก	13 มิ.ย. 2559	14 ก.ย. 2563
70	ชิ้นส่วนโครงรถบรรทุก	09 มิ.ย. 2559	26 ก.ย. 2563
71	คันโยกควบคุมการเปิด-ปิด	09 มิ.ย. 2559	10 เม.ย. 2564
72	บันไดข้างสำหรับยานพาหนะ	09 มิ.ย. 2559	10 เม.ย. 2564
73	โครงรถพ่วงสำหรับบรรทุก	09 มิ.ย. 2559	21 ก.พ. 2564
74	ชิ้นส่วนโครงสร้างลิฟท์	09 มิ.ย. 2559	09 พ.ย. 2564
75	ชิ้นส่วนโครงสร้างลิฟท์	09 มิ.ย. 2559	09 พ.ย. 2564
76	อุปกรณ์สวิตช์ควบคุมของแชค้ายัน	07 เม.ย. 2559	13 มี.ค. 2564

หมายเหตุ : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทอยู่ระหว่างยื่นขอจดทะเบียนอนุสิทธิบัตรและ/หรือสิทธิบัตรอีก 28 รายการ

4.3 สัญญาที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สิน

4.3.1 สัญญาเช่าพื้นที่อาคาร

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคาร จากนางสาวรุ่งทิภา ทวีแสงสกุลไทย (บุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นและกรรมการบริษัท) เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขาในกรุงเทพฯ โดยมีรายละเอียดของสัญญาเช่าดังนี้

สัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานหลักสี่

ที่ตั้ง	: เลขที่ 96/25 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210
คู่สัญญา	: นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย ¹
พื้นที่เช่า	: 2,894 ตารางเมตร
ค่าเช่า	: 100,000 บาท / เดือน (ผู้เช่าจะชำระค่าเช่าให้แก่ผู้เช่าครั้งเดียวในวันครบกำหนดอายุสัญญา)
ระยะเวลา	: 1 ปี (ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559 ถึง วันที่ 31 ตุลาคม 2560)

หมายเหตุ : /1 = นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย เป็นผู้จัดการมรดกแทนนางสาวรุ่งทิภา ทวีแสงสกุลไทย

4.3.2 สัญญาเช่าที่ดิน

บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดิน จากนายต่อศักดิ์ โลหะไพศาลกฤช (ผู้ถือสิทธิการเช่าระยะเวลา 10 ปี จากเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดิน) เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขาจังหวัดชลบุรี โดยมีรายละเอียดสัญญา ดังนี้

สัญญาเช่าช่วงที่ดิน จังหวัดชลบุรี

ที่ตั้ง	: โฉนดเลขที่ 49992 เลขที่ดิน 77 ต.โป่ง อ.บางละมุง จ.ชลบุรี 20150 โฉนดเลขที่ 47813 เลขที่ดิน 1 ต.โป่ง อ.บางละมุง จ.ชลบุรี 20150
คู่สัญญา	: นายต่อศักดิ์ โลหะไพศาลกฤช
เนื้อที่ดิน	: 7-0-30 ไร่
ค่าเช่า	: 300,000 บาท / ปี
ระยะเวลา	: 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2557 ถึง วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560) และสามารถต่ออายุได้คราวละ 3 ปี

บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง จากนางสาวพิน บุญช่วย เพื่อใช้เป็นที่ตั้งศูนย์ซ่อมหนักรถบรรทุก โดยมีรายละเอียดสัญญา ดังนี้

สัญญาเช่าช่วงที่ดิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	
ที่ตั้ง	: โฉนดเลขที่ 16586 เลขที่ดิน 166 ต.ลำไทร อ.วังน้อย(พระราชวัง) จ.พระนครศรีอยุธยา 13170
คู่สัญญา	: นางสาวพิน บุญช่วย
เนื้อที่ดิน	: 8 ไร่
ค่าเช่า	: 220,000 บาท / ปี
ระยะเวลา	: 2 ปี (ตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2558 ถึง วันที่ 15 ธันวาคม 2560)

4.3.3 สัญญาให้เช่าอาคาร

บริษัทฯ ทำสัญญาให้เช่าพื้นที่อาคารแก่ บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด (บริษัทย่อย) ประกอบด้วย พื้นที่อาคารและโรงงาน เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทย่อย และพื้นที่อาคารสำนักงานสาขาในกรุงเทพฯ ชั้น 2 เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขาของบริษัทย่อย รวมทั้งทำสัญญาให้เช่าพื้นที่อาคารแก่ บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด (บริษัทที่มีความเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น และกรรมการบริษัท) ประกอบด้วย พื้นที่อาคารสำนักงานใหญ่ เพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่ของบริษัทดังกล่าว โดยมีรายละเอียดสัญญาทั้ง 3 ฉบับ ดังนี้

สัญญาให้เช่าอาคารโรงงาน	
ที่ตั้ง	: ที่ดินโฉนดที่ 11622 เลขที่ดิน 39 หน้าสำรวจ 4968 ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
คู่สัญญา	: บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด
พื้นที่เช่า	: บางส่วนของโฉนดด้านทิศตะวันออก พื้นที่เช่า 720 ตารางเมตร (กว้าง 15 เมตร x ยาว 28 เมตร)
ค่าเช่า	: 200,000 บาท / เดือน
ระยะเวลา	: 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2557 ถึง วันที่ 31 ตุลาคม 2560)

สัญญาให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานชั้น 2	
ที่ตั้ง	: เลขที่ 96/25 หมู่ที่ 3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร รหัสไปรษณีย์ 10210
คู่สัญญา	: บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด
ค่าเช่า	: 20,000 บาท / เดือน
ระยะเวลา	: 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 5 มกราคม 2558 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

สัญญาให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	
ที่ตั้ง	: เลขที่ 265 หมู่ที่ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
คู่สัญญา	: บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด
ค่าเช่า	: 30,000 บาท / เดือน (ชำระค่าเช่าครั้งเดียวภายในเดือนที่ครบกำหนดอายุสัญญาเช่า)
ระยะเวลา	: 1 ปี (ตั้งแต่วันที่ 5 มกราคม 2559 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

4.3.4 กรณธรรม

คู่สัญญา	: บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)
กรณธรรมเลขที่	: F1QJSC-003-000 (KKD-FFPC-15)
ประเภทกรณธรรม	: ประกันอัคคีภัย
ทรัพย์สินเอาประกัน	: 265 หมู่ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000
ระยะเวลา	: 1 ปี (ตั้งแต่วันที่ 12 มิถุนายน 2559 ถึง วันที่ 12 มิถุนายน 2560)
จำนวนเงินเอาประกัน	: 93,300,000 บาท (เก้าสิบล้านสามแสนบาทถ้วน)
ผู้รับประกันผลประโยชน์ตามกรณธรรม	: บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยวิธีราคาทุนรวมทั้งสิ้น 22.60 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.33 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินเฉพาะของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)
CTV-TMT	20.00	99.99%	22.60
รวมมูลค่าเงินลงทุน			22.60

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ คือ พิจารณาขยายธุรกิจเพื่อเพิ่มศักยภาพในการรับงาน โดยลงทุนร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจที่รู้จักกันมานานหรือบริษัทที่มีชื่อเสียง เพื่อจัดตั้งกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือกิจการร่วม (Consortium) สำหรับการเข้ารับงานหรือเข้าร่วมประมูลงานโครงการที่มีขนาดใหญ่ โดยบริษัทฯ จะคำนึงถึงความพร้อมของบุคลากรและทีมงาน อัตราการทำกำไรต้องเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ ควบคู่ไปกับการพิจารณาคัดเลือกพันธมิตรทางธุรกิจที่น่าเชื่อถือ ทั้งในเรื่องคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ฐานะทางการเงิน ความน่าเชื่อถือของผู้บริหาร เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการร่วมงานกันในอนาคต

สำหรับนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทฯ จะคำนึงถึงผลตอบแทนจากการลงทุน ความเสี่ยง และสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทอย่างรอบคอบ โดยจะพิจารณาลงทุนในบริษัทย่อยที่มีศักยภาพที่จะเกื้อหนุนและเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นสำคัญ และโครงการลงทุนแต่ละครั้งจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่กำหนดไว้ ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายส่งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการส่วนใหญ่ในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมทิศทาง และนโยบายการบริหารงานที่สำคัญของบริษัทย่อยดังกล่าวให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท ช ทวี (มหาชน) และบริษัทย่อย และการดำเนินกิจกรรมทางการค้าผ่านกิจการร่วมค้าต่างๆ ได้มีคดีความและข้อพิพาททางกฎหมาย ที่อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินหรือสินทรัพย์ของบริษัทฯ ตามงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คือ

คดีพิพาททางศาลปกครองกับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ โครงการประกวดราคาซื้อรถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ(NGV) จำนวน 489 คัน และจ้างซ่อมแซมบำรุงรักษารถโดยสารดังกล่าวผ่านกิจการร่วมค้ากับบริษัท ขอนแก่น ช.ทวี(1993) จำกัด โดยการใช้ชื่อกิจการร่วมค้า เจวีซีซี ซึ่งได้รับการคัดเลือก และประกาศให้เป็นผู้ชนะการประมูลแล้ว ต่อมาภายหลังองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ ได้มีหนังสือแจ้งยกเลิกการทำสัญญาดังกล่าวข้างต้น ทั้งนี้กิจการร่วมค้าเจวีซีซี โดยบริษัท ช ทวี จำกัด(มหาชน) ได้มีหนังสือยื่นอุทธรณ์ไปยังหน่วยงานผู้ออกคำสั่ง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้วแต่ไม่เป็นผล ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ร่วมกิจการร่วมค้าฯ ได้มีมติให้ดำเนินการฟ้องร้องดำเนินคดีในชั้นศาลในการขอให้องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ เพิกถอนคำสั่ง และเรียกค่าเสียหาย เป็นคดีหมายเลขดำที่ 294/2559 ณ ศาลปกครองกลาง ลงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559 ระหว่างกิจการร่วมค้าฯ เป็นผู้ฟ้องคดี ฟ้องเรียกค่าเสียหายองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 คณะกรรมการบริหารกิจการขนส่งมวลชนกรุงเทพ ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2 ผู้อำนวยการองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 3 คณะกรรมการว่าด้วยการพัสดุด้วยวิธีอิเล็กทรอนิกส์ ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 4 และกระทรวงการคลัง ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 5 กรณีอันเกี่ยวกับการยกเลิกการลงนามนามสัญญาโครงการประกวดราคาซื้อรถเมล์ NGV จำนวน 489 คัน อยู่ระหว่างยื่นคำคัดค้านคำให้การผู้ถูกฟ้องคดี ครอบคลุมคดียื่นกรณีขอขยายยื่นคำคัดค้านคำให้การภายในเดือนเมษายน 2560

6. ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป ณ 31 ธันวาคม 2559

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	: บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: CHO (จดทะเบียนในตลาด เอ็ม เอ ไอ)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107556000027
ประเภทธุรกิจ	: ออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ ติดตั้งระบบวิศวกรรมทางยานยนต์เพื่อการพาณิชย์ ให้บริการเทคโนโลยีระบบราง รวมทั้งผลิตและให้บริการเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมในการป้องกันประเทศ สินค้าและบริการของบริษัทฯ เช่น รถบรรทุก รถพ่วง รถบัส รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน รถไฟ รถดับเพลิง รถกู้ภัย รถหุ้มเกราะ รถลำเลียงพล เรือรบหลวง เป็นต้น
ทุนจดทะเบียน	: 296,972,494.50 บาท (สองร้อยเก้าสิบล้านเก้าแสนเจ็ดหมื่นสองพันสี่ร้อยเก้าสิบลบาทห้าสิบลสตางค์)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 295,735,443.25 บาท (สองร้อยเก้าสิบล้านห้าแสนสามหมื่นห้าพันสี่ร้อยสี่สิบลบาทยี่สิบลบาทสตางค์)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	: หุ้นสามัญ 0.25 บาท (ยี่สิบลบาทสตางค์)
หุ้นบุริมสิทธิ	: ไม่มี
โทรศัพท์	: 043-341-412-18
โทรสาร	: 043-341-410-11
ที่ตั้งสำนักงานสาขา 1 (กรุงเทพฯ)	: เลขที่ 96/25 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210
	: โทรศัพท์ 0-2973-4382-4 โทรสาร 0-2973-4385
ที่ตั้งสำนักงานสาขา 2 (ชลบุรี)	: เลขที่ 66/5 หมู่ 2 ตำบลโป่ง อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี
	: โทรศัพท์ 038-227-378 โทรสาร 038-227-378
ที่ตั้งสำนักงานสาขา 3 (พระนครศรีอยุธยา)	: เลขที่ 62 หมู่ 2 ตำบลลำไทร อำเภอมโนรมย์ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170
	: โทรศัพท์ 035-257085 โทรสาร 035-257086
เว็บไซต์ (URL)	: www.cho.co.th
บริษัทย่อย	: บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท	: 0405548000302
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ผู้ออกแบบ ผลิต ประกอบและติดตั้งตู้บรรทุกไฟเบอร์กลาส น้ำหนักเบา
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	: เลขที่ 265 หมู่ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
โทรศัพท์	: 043-341-210-12
โทรสาร	: 043-341-242

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ : 043-341412-18 ต่อ 118
โทรสาร : 043-341410
อีเมล : ir@cho.co.th

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน : Mail Room ชั้น 1 อาคาร C
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ : 02-0099378
โทรสาร : 02-0099476
เว็บไซต์ (URL) : www.tsd.co.th

บริษัทผู้สอบบัญชี : บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท : 0105541040328

ผู้สอบบัญชี – บริษัทฯ : นายสุตวิณ ปัญญาวงศ์ขันติ ทะเบียนเลขที่ 3534

และบริษัทย่อย : นางอนุทัย ภูมิสุรกุล ทะเบียนเลขที่ 3873

นายวิเชียร กิ่งมนตรี ทะเบียนเลขที่ 3977

ที่ตั้งสำนักงาน : 179/74-80 อาคารบางกอกซิติทีทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขต
สาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : 02-3441000, 02-8245000

โทรสาร : 02-2865050

เว็บไซต์ (URL) : www.pwc.com/th

6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

6.2.1 การวิจัยและพัฒนา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนา (Research and Development : R&D) โดยตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาเทคโนโลยี และคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ให้มีความหลากหลาย มีรูปแบบที่ทันสมัย เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างสมบูรณ์ ควบคู่กับการพัฒนากระบวนการผลิตให้มีความรวดเร็ว มีความแม่นยำยิ่งขึ้น โดยให้ความสำคัญกับการใช้ระบบคอมพิวเตอร์และระบบไอที (IT) ในการทำงานตามแผนงานที่วางไว้ในแต่ละขั้นตอน ตั้งแต่เริ่มร่างชิ้นงานจนกระทั่งส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า รวมไปถึงการให้คำแนะนำ และบำรุงรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์ (Remote service) ดังนั้นถึงแม้สินค้าของบริษัทฯ จะถูกนำไปใช้งานยังต่างประเทศก็สามารถได้รับการบำรุงรักษาโดยทีมงานผู้เชี่ยวชาญของบริษัทฯ ได้โดยตรง

การวิจัยและพัฒนาด้านผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จะเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้านการออกแบบตัวถังรูปแบบต่างๆ ให้เหมาะสมกับประเภทงานขนส่งเฉพาะตามความต้องการของลูกค้าและเหมาะสมกับเชื้อเพลิงบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วงที่ลูกค้าเลือก

ไว้ รวมทั้งพัฒนาด้านเทคโนโลยีและงานระบบวิศวกรรมต่างๆ เพื่อให้สินค้าสามารถใช้งานได้สะดวกมากยิ่งขึ้น มีความแข็งแรงทนทานในขณะที่ยังสามารถรับน้ำหนักได้มากที่สุด ง่ายต่อการบังคับควบคุมเพื่อความคล่องแคล่วในการขนส่งทุกสภาพถนน มีความเหมาะสมและทนต่อทุกสภาพอากาศในประเทศที่ลูกค้านำสินค้าไปใช้งาน

บริษัทฯ ไม่หยุดยั้งในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์หรืองานระบบวิศวกรรมต่างๆ โดยทีมวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ ได้ออกแบบนวัตกรรมสินค้ารูปแบบใหม่ และพัฒนาเทคโนโลยีต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยทุกผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ออกแบบหรือเป็นผู้คิดค้นนวัตกรรมดังกล่าว จะดำเนินการขอขึ้นทะเบียนกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา โดยได้รับอนุสิทธิบัตรมาแล้ว 76 รายการ นอกจากนี้ยังมีนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ 104 รายการ ที่อยู่ระหว่างขึ้นทะเบียนขอรับอนุสิทธิบัตร หรือสิทธิบัตรการประดิษฐ์/สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ จากกรมทรัพย์สินทางปัญญา

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการวิจัยและพัฒนา รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบินแอร์บัส A380 ซึ่งปัจจุบันนับว่าเป็นเครื่องบินที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในโลก โดยร่วมกับสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ในการออกแบบโครงสร้างแบบ Fabricate X-Frame โดยใช้วัสดุ High-Tensile Grade ที่มีความแข็งแรงและมีน้ำหนักเบา ทำให้สามารถปรับระดับความสูงของโครงสร้างได้สูงสุด 9 เมตร และได้มีการประยุกต์ใช้ระบบควบคุมอัตโนมัติสำหรับควบคุมเสถียรภาพและทิศทางการส่งอาหารแบบ 6 ทิศทาง เพื่อช่วยเพิ่มความสะดวกและลดเวลาในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาดังกล่าวจากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)

บริษัทฯ มีการพัฒนากระบวนการผลิตให้มีความรวดเร็วขึ้น ทำให้ลดระยะเวลาในการผลิตลง ซึ่งเกิดจากการที่ทีมงานฝ่ายวิศวกรรม ฝ่ายผลิตและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ศึกษาวิจัยในโครงการ Routine to Research (R2R) เริ่มตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นไป โดยการส่งเสริมให้พนักงานคิดค้นวิธีการ เครื่องมือ และอุปกรณ์ต่าง ๆ ในการช่วยทำงานให้สะดวกรวดเร็วและประหยัดทั้งต้นทุนและเวลาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานเป็นการฝึกการวางแผน จัดเตรียม กำหนดขั้นตอน ได้อย่างเป็นระบบมากขึ้น รวมถึงมีการสลับปรับเปลี่ยนขั้นตอนการผลิตให้เหมาะสมและช่วยลดระยะเวลาในกระบวนการผลิตโดยรวมได้ ในขณะที่ยังคงรักษามาตรฐาน

การผลิต การตรวจสอบและควบคุมคุณภาพได้ตามเกณฑ์กำหนดมาตรฐานสากลต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้รับการรับรอง ไม่ว่าจะเป็น ISO 9001, CE Mark, IATA เป็นต้น

นอกจากจะให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาด้านผลิตภัณฑ์และด้านกระบวนการผลิตแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนานุคลากร เพื่อเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพในการทำงานของบุคลากรทุกฝ่ายงาน โดยจัดให้มีการอบรมบุคลากรทั้งการอบรมภายในบริษัท โดยบุคลากรของบริษัทเอง ซึ่งมีประสบการณ์การทำงานมานาน เชี่ยวชาญ และปรับปรุงพัฒนางาน รวมทั้งการรวบรวมความรู้ในด้านต่าง ๆ ฝึกสอนและปรับให้เป็นครูช่างของบริษัทเพื่อเพิ่มความภาคภูมิใจในงานอาชีพมากขึ้น และการอบรมจากผู้เชี่ยวชาญหรือสถาบันชั้นนำภายนอกอย่างสม่ำเสมอเพื่อเป็นการเพิ่มพูน ความรู้ วิทยาการใหม่ ๆ ทันสมัยให้กับบุคลากรของบริษัท



ตารางแสดงค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการวิจัยและพัฒนา ปี 2557-2559

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
ค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนา	3.98	3.18	3.05
รวม	3.98	3.18	3.05

6.2.2 โครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีโครงการในอนาคตเพื่อรองรับแผนขยายรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เติบโตอย่างต่อเนื่องในอนาคต ดังนี้

โครงการ	เงินลงทุน (ตัวเลขประมาณ)	ระยะเวลาโครงการ
โครงการในอนาคตของบริษัทฯ		
1.) โครงการโรงเรียนช่าง	5 ล้านบาท / ต่อปี	พัฒนาอย่างต่อเนื่อง
2.) โครงการโรงผลิตรถบัส	45 ล้านบาท	ปี 2559-2561
3.) โครงการวิจัยและพัฒนาระบบอัตโนมัติขั้น		
3.1 หุ่นยนต์ช่วยงานในโรงงานอุตสาหกรรม	15.00-20.00 ล้านบาท	ปี 2555-2560
4.) โครงการขยายศูนย์ซ่อม One Stop Service ทั่วประเทศรวม 8 ศูนย์ (จะเปิดดำเนินงาน 1 ศูนย์ต้นปี 2560)	480 ล้านบาท	ปี 2560-2562
โครงการในอนาคตของบริษัทย่อย		
1.) โครงการใกล้กรุงเทพฯ	50.00 ล้านบาท	ปี 2560-2562

โครงการในอนาคตของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีโครงการในอนาคตเพื่อรองรับแผนขยายรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เติบโตอย่างต่อเนื่องในอนาคต ดังนี้

1. โรงเรียนช่าง (CHO School)

บริษัทฯ ได้ดำเนินการในการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับนโยบายและสภาวะการ ด้วยการพัฒนาความรู้ ทักษะ และคุณลักษณะของบุคลากร โดยใช้เครื่องมือในการพัฒนาบุคลากร 3 รูปแบบ ได้แก่ การสอนงาน (Coaching / OJT) การแบ่งปันความรู้ (Knowledge Sharing / CHO School) และ การมอบหมายโครงการ (Project Assignment / Mechatronics Project) เพื่อให้บุคลากรสามารถนำความรู้มาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเพื่อส่งมอบสินค้าที่เหนือความคาดหวังให้กับลูกค้า ซึ่งจะสร้างความแข็งแกร่งให้กับองค์กร และรองรับการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการพัฒนาบุคลากรที่ครอบคลุมในทุกระดับ เน้นการมีส่วนร่วมและมีปฏิสัมพันธ์ระหว่างบุคคล (Interpersonal Relationship) รูปแบบการทำงานเป็นทีม (Team Work)



CHO School Training for Trainer Program

เป็นหลักสูตรที่ออกแบบมาจากการประเมิน Competency Problem ของพนักงานในระดับหัวหน้างาน เพื่อเตรียมความพร้อมพนักงานและพัฒนาไปสู่ครูช่างในโรงเรียน ซี.พี.

หลักสูตรอบรมระยะสั้น

เป็นรูปแบบหลักสูตรการเรียนรู้พื้นฐานช่าง พื้นฐานงานช่างฝีมือที่ใช้ในการทำงานเฉพาะของบริษัทฯ โดยเป็นหลักสูตรระยะสั้น (5 สัปดาห์) ซึ่งจะแบ่งกลุ่มพนักงานที่เข้ารับการเรียนรู้พัฒนาและฝึกฝนทักษะทางด้านช่างในระดับพื้นฐาน ประมาณ 6-7 รุ่นต่อปี โดยแบ่งกลุ่มเป็นกลุ่มการเรียนรู้ดังนี้

	ปี 2558	ปี 2559
พนักงานเข้าใหม่	40.4 %	31.13 %
พนักงานปฏิบัติการ	12.8 %	5.30 %

หมายเหตุ ร้อยละของจำนวนผู้เข้าเรียนคิดจากจำนวนของพนักงานทั้งหมด

หลักสูตรอบรมระยะสั้น CHO Mechatronics Program (5 สัปดาห์)

เป็นหลักสูตรเปิดสอนทั้งระดับวิศวกร และพนักงานช่างเทคนิค พนักงานแผนกต่างๆ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความเข้าใจพื้นฐานของระบบต่างๆ ในการสร้างนวัตกรรม เกิดการเรียนรู้เทคโนโลยีระบบการควบคุมอัตโนมัติและสามารถเข้าใจระบบควบคุมต่างๆ และให้มีการทำโครงการ (Project) ก่อนจะจบหลักสูตร ขณะนี้มีทั้งหมดประมาณ 10 โครงการ ที่อยู่ระหว่างการดำเนินงาน

2. โครงการผลิตรถบัส

รถโดยสารปรับอากาศจำนวนที่นั่งไม่น้อยกว่า 30 ที่นั่งโดยใช้พลังงานก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง เป็นโครงการที่บริษัทฯ ได้ยื่นขอการส่งเสริมจากสำนักงานส่งเสริมการลงทุน ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1528(2)/2554 โดยการผลิตและประกอบชิ้นส่วนต่างๆ ของรถโดยสาร ลดภาระในการนำเข้าจากต่างประเทศทั้งคัน เน้นให้เกิดการสร้างมูลค่าการลงทุนอุตสาหกรรมภายในประเทศ และท้องถิ่นควบคู่กันไป การส่งบุคลากรเพื่อศึกษาเรียนรู้ขั้นตอนการผลิตประกอบอย่างเชี่ยวชาญแล้วนำมาถ่ายทอดเป็น การจัดการความรู้ (KM) ของบริษัทเองในการที่จะปรับปรุงสานต่อเทคโนโลยีจากต่างประเทศเป็นของตนเองได้ อีกทั้งยังเป็นการลดงบประมาณในการจัดซื้อจัดหาของภาครัฐที่จะนำรถโดยสารปรับอากาศมาทดแทนเพื่อบริการประชาชน ตลอดจนการดูแลบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่อง ลดภาวะความเสี่ยงของการละทิ้งบริการหลังการขายของผู้จำหน่าย อีกทั้งยังเป็นการสร้างงานอุตสาหกรรมต่อเนื่องภายในประเทศ เช่น โรงงานผลิตเบาะ โรงงานผลิตกระจก โรงงานผลิตยาง โรงงานผลิตแบตเตอรี่ และโรงงานที่ผลิตอุปกรณ์สายไฟฟ้าภายในรถ เป็นต้น บริษัทฯ

มีความพร้อมที่จะดำเนินการได้ทันที หากมีการประมูลและได้รับสัญญาการจ้างงาน และการขยายโรงงานเพื่อการส่งออก โดยปัจจุบันได้ทำการวิจัย พัฒนา และเริ่มผลิตรถต้นแบบขายให้ลูกค้าแล้วในปี 2559

3. โครงการวิจัยและพัฒนาระบบอัตโนมัติ

หุ่นยนต์ช่วยงานในโรงงานอุตสาหกรรม : ได้ดำเนินการเซ็นสัญญาจ้างที่ปรึกษาโครงการวิจัยและพัฒนาหุ่นยนต์ต้นแบบ แล้วเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2555 ใช้เวลาในการดำเนินงาน 2 ปี ซึ่งจะได้ต้นแบบหุ่นยนต์ จากนั้นทำการทดสอบ และทดลองใช้งานในสายการผลิตของบริษัทอีก ประมาณ 5 ปี จนสามารถผลิตเป็นสินค้าออกจำหน่ายเชิงพาณิชย์ได้ คาดการณ์ว่าจะเริ่มผลิตเพื่อจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2566 วัตถุประสงค์หลักของการพัฒนาหุ่นยนต์ช่วยงานในโรงงานอุตสาหกรรม ก็เพื่อร่วมพัฒนาระบบการผลิตสินค้าให้เข้าถึงการใช้เทคโนโลยีที่ล้ำสมัยในต้นทุนแบบประหยัด ทำให้กำลังการผลิตสูงขึ้น และเพิ่มมูลค่าให้กับสินค้าของลูกค้า โดยบริษัทฯ จะออกแบบหุ่นยนต์ช่วยงานในโรงงานอุตสาหกรรมให้การใช้งานได้ง่าย เน้นกลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)

4. โครงการขยายศูนย์ซ่อม ลีบล้อ 24 ชั่วโมง by CHO ทั่วประเทศ



บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากบริษัท ลินฟอกซ์ ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด ("Linfox") และบริษัท เอกชัย ดิสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด ("Tesco-Lotus") ให้เป็นผู้บริหารโครงการบริการงานซ่อมและศูนย์ซ่อมสำหรับรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง ของทั้ง 2 บริษัท โดยบริษัทฯ รับผิดชอบงานซ่อมบำรุงเพื่อรักษาสมรรถนะการใช้งาน (PM) ของรถ โดยมีรถทั้งหมดมากกว่า 2,000 คัน ในพื้นที่ศูนย์กระจายสินค้าของ Tesco-Lotus ปัจจุบันมีศูนย์ซ่อมอยู่ใน Distribution Center (DC) จำนวน 6 แห่ง ประกอบด้วย ศูนย์ลำลูกกา ศูนย์วังน้อย ศูนย์สามโคก ศูนย์บางบัวทอง ศูนย์ขอนแก่น และจังหวัดสุราษฎร์ธานี

บริษัทฯ มีแผนขยายสาขาศูนย์ซ่อมบริการไปทั่วประเทศไทย ในชื่อ "ลีบล้อ 24 ชั่วโมง by CHO" และขยายไปยังต่างประเทศ โดยสาขาที่ 1 ตั้งอยู่ที่ 37/30 หมู่ที่ 1 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี อยู่บริเวณใกล้แหลมฉบัง ซึ่งได้ดำเนินการก่อสร้างและคาดว่าจะสามารถเปิดให้บริการได้ในไตรมาส 1 ของปี 2560 และจะดำเนินการศึกษาหาพื้นที่เปิดเพิ่มสาขาที่ 2 และ 3 ในปี 2560 โดยภายในปี 2562 บริษัทคาดว่าจะสามารถเปิดบริการได้ 8 ศูนย์ ทั่วประเทศ อีกทั้งบริษัทฯ ได้เปิดรับแจ้งปัญหางานบริการหลังการขาย (After Sales Service) ที่เบอร์โทรศัพท์ 089-7112198 ตลอด 24 ชั่วโมง โดยในปี 2558 มียอดจำนวนการใช้บริการ After Sales Service กว่า 214 ราย และปี 2559 จำนวนผู้ใช้บริการ 224 ราย

โครงการในอนาคตของบริษัทย่อย

โครงการสร้างโรงงานผลิตใกล้กับพื้นที่กรุงเทพฯ เพื่อลดต้นทุนในการขนส่ง และสามารถให้ลูกค้าเข้าตรวจสอบสินค้าได้สะดวก เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่อยู่ในกรุงเทพฯ และพื้นที่ปริมณฑล จึงมีนโยบายแสวงหาและศึกษาข้อมูลในการสร้างโรงงานผลิตเพิ่มในพื้นที่อื่น ซึ่งจากการศึกษาและเพื่อสนองตอบความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว จึงมีนโยบายในการหาพื้นที่บริเวณกรุงเทพมหานคร และปริมณฑลเพื่อพิจารณาต่อไป

โครงการที่บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการนำเสนอหรือเข้าประมูลรับงาน

บริษัทฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการนำเสนอหรือเข้าประมูลรับงานในโครงการต่างๆ ทั้งของภาครัฐและเอกชนสรุปได้ดังนี้

โครงการ	พันธมิตรทางธุรกิจ	มูลค่าโครงการ (ตัวเลขประมาณ)	ระยะเวลาโครงการ (คาดการณ์)
โครงการงานซ่อมบำรุงยานยนต์ในอุตสาหกรรมป้องกันประเทศที่เป็นผลงานออกแบบของ BAE SYSTEMS	BAE SYSTEMS	ปีละ 100 ล้านบาท	ปี 2560-2562

หมายเหตุ : BAE SYSTEMS เป็นผู้ผลิตสินค้าอุตสาหกรรมป้องกันประเทศรายใหญ่อันดับ2ของโลก จากประเทศสหราชอาณาจักร (ปัจจุบัน บริษัทฯ ผ่านการตรวจสอบกิจการ (Due Dilligence) จาก BAE SYSTEMS แล้ว และอยู่ระหว่างการเจรจาในรายละเอียดเกี่ยวกับความร่วมมือทางธุรกิจ)

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 296,972,494.50 บาท (สองร้อยเก้าสิบล้านเก้าแสนเจ็ดหมื่นสองพันสี่ร้อยเก้าสิบบาทห้าสิบบสตางค์) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,182,941,773 หุ้น (หนึ่งพันหนึ่งร้อยแปดสิบล้านเก้าแสนสี่หมื่นหนึ่งพันเจ็ดร้อยเจ็ดสิบสามหุ้น) มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท (ยี่สิบบาทสตางค์) โดยมีทุนที่เรียกชำระแล้ว 295,735,443.25 บาท (สองร้อยเก้าสิบล้านห้าแสนสามหมื่นห้าพันสี่ร้อยสี่สิบบาทยี่สิบบาทสตางค์)

7.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 มีดังนี้

ลำดับ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1.	กลุ่มนายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	556,259,730	47.023
	นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	487,619,730	41.221
	นางวาสนา ทวีแสงสกุลไทย	68,640,000	5.802
2.	นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	39,344,360	3.326
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	31,457,990	2.659
4.	นายพุดผิพัฒน์ เวศย์วรุตม์	25,741,975	2.176
5.	นายสุรพล ทวีแสงสกุลไทย	22,336,000	1.888
6.	นายกิติเมศวร์ เวศย์วรุตม์	9,762,080	0.825
7.	นายมาร์ติน แซลิม	6,984,485	0.590
8.	นายสุไทย์ อัครปัญญากุล	5,749,000	0.49
9.	นายสันต์पाल ศิลป์เขาวลา	5,700,000	0.48
10.	KALSTAR (S) PTE LTD	5,203,000	0.44
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 11 รายแรก		708,538,620	59.90
	ผู้ถือหุ้นรายย่อย	7,543 ราย	
	ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	7,546 ราย	
	ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว	5 ราย	

หมายเหตุ : บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสาร Non-Voting Depository Receipt (NVDR) ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อขายให้นักลงทุน และนำเงินที่ได้จากการขาย NVDR ไปลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยนักลงทุนที่ถือ NVDR จะได้รับเงินปันผลเสมือนผู้ถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียน แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สามารถทราบข้อมูลนักลงทุนในบริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้ในเว็บไซต์ www.set.or.th

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

1. ข้อมูลเกี่ยวกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท

ประเภทหลักทรัพย์	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) รุ่นที่ 1 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ” หรือ “CHO-W1”)
ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	ระบุชื่อผู้ถือ และสามารถโอนเปลี่ยนมือได้
วันที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน	:	วันที่ 20 พฤศจิกายน 2556 (เริ่มซื้อขายวันที่ 20 พฤศจิกายน 2556)
ตลาดรอง	:	ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
จำนวนหลักทรัพย์ที่ออกเสนอขาย	:	360,000,000 หน่วย
ราคาเสนอขาย	:	หน่วยละ 0.00 บาท (ศูนย์บาท) จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนในอัตรา 2 หุ้นเดิม : 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยไม่คิดมูลค่า
จำนวนหลักทรัพย์ที่จัดสรร	:	359,899,980 หน่วย
จำนวนหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิ	:	359,899,980 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ 0.25 บาทต่อหุ้น)
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	วันที่ 28 ตุลาคม 2556
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันครบกำหนดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	วันที่ 27 ตุลาคม 2559 และเป็นวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย (ใบสำคัญแสดงสิทธิจะพ้นสภาพจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในวันถัดไป)
สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	อัตราการใช้สิทธิแปลงสภาพ** ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทได้ 1 หุ้น ราคาใช้สิทธิแปลงสภาพ** 0.50 บาทต่อหุ้น ** โดยอัตราการใช้สิทธิและราคาใช้สิทธิอาจมีการเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ ** (ศึกษารายละเอียดได้จากข้อกำหนดสิทธิ บนเว็บไซต์ของบริษัท หรือเว็บไซต์ของตลาด)
ระยะเวลาใช้สิทธิ	:	กำหนดวันใช้สิทธิครั้งแรกเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2557 และใช้สิทธิได้ทุกวันทำการสุดท้ายของไตรมาสถัดไป โดยกำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายวันที่ 27 ตุลาคม 2559

2. รายละเอียดการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ

	ผู้ลงทุนสัญชาติไทย		ผู้ลงทุนต่างประเทศ		รวม
	นิติบุคคล	บุคคลธรรมดา	นิติบุคคล	บุคคลธรรมดา	
จำนวนราย	4	3,242	4	2	3,252
จำนวนหุ้นที่ได้รับจัดสรร	2,097,800	339,782,580	17,854,500	165,100	359,899,980
สัดส่วนที่ได้รับจัดสรร	0.58%	94.41%	4.96%	0.05%	100.00%

หมายเหตุ : ข้อมูลการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 28 ตุลาคม 2556

7.4 การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ระหว่างปี 2558-2559 ดังนี้

ลำดับ	กรรมการบริษัทและผู้บริหาร		หุ้นสามัญ CHO (จำนวนหุ้น)				หมายเหตุ การเปลี่ยนแปลง
			ณ วันที่ 30 ธ.ค. 58	% หุ้น	ณ วันที่ 30 ธ.ค. 59	% หุ้น	
กรรมการบริษัท							
1.	นางเพ็ญพิมล เวศย์วสุตม์		300,000	0.036	330,000	0.028	ได้หุ้นจากการปันผล 30,000 หุ้น
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		--	--	--	--	
2.	นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย		287,507,200	34.870	487,619,730	41.221	- ได้จากการใช้สิทธิ CHO-W1 78,657,810 หุ้น - ซื้อเพิ่ม 1,320,000 หุ้น - ได้หุ้นจากการปันผล 37,134,720 หุ้น
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		--	--	--	--	
3.	นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย		35,767,600	4.338	39,344,360	3.326	ได้หุ้นจากการปันผล 3,576,760 หุ้น
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		--	--	--	--	
4.	นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย		--	--	--	--	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		--	--	--	--	
5.	นายอนุสรณ์ ธรรมใจ		--	--	--	--	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		--	--	--	--	
6.	นายอาษา ประทีปเสน		--	--	--	--	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		--	--	--	--	
7.	นายชัชวาล เตรียมวิจารณ์กุล		--	--	--	--	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		--	--	--	--	
ผู้บริหาร							
1.	นางสมนึก แสงอินทร์		40,000	0.005	71,720	0.006	ซื้อเพิ่ม 25,200 หุ้น และได้หุ้นจากการปันผล 6,520 หุ้น
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		--	--	--	--	
2.	นายนิติธร ดีอำไพ		--	--	7,150	0.0006	ได้รับโอน 6,500 หุ้น และได้หุ้นจากการปันผล 650 หุ้น
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		--	--			
3.	นายประสพสุข บุญขวัญ		--	--	12,490	0.001	ได้หุ้นจากการปันผล 12,490 หุ้น
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		--	--	--	--	
4.	Mr.Sven Markus Gaber		--	--	--	--	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		--	--	--	--	
5.	นางสาวภัทรินทร์ อนุกุลอนันต์ชัย		--	--	122,650	0.010	ได้รับโอน 111,500 หุ้น และได้หุ้นจากการปันผล 11,150 หุ้น
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		--	--	--	--	
6.	นายพนรัตน์ แสงสว่าง		--	--	132,330	0.011	ได้รับโอน 120,300 หุ้น และได้หุ้นจากการปันผล 12,030 หุ้น
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		--	--	--	--	

ลำดับ	กรรมการบริษัทและผู้บริหาร	หุ้นสามัญ CHO (จำนวนหุ้น)				หมายเหตุ การเปลี่ยนแปลง
		ณ วันที่ 30 ธ.ค. 58	% หุ้น	ณ วันที่ 30 ธ.ค. 59	% หุ้น	
7.	นายอภิชาติ ชุมศรี	6,000	0.007	54,360	0.005	ซื้อ/ ขาย และได้หุ้นจากการ ปันผล 11,760 หุ้น
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
8.	นายนิรุติ สุ่มงคล	--	--	182,820	0.015	ได้รับโอน 166,200 หุ้น และได้ หุ้นจากการปันผล 16,620 หุ้น
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	38,610	0.003	ได้รับโอน 35,100 หุ้น และได้ หุ้นจากการปันผล 3,510 หุ้น
12.	นายผดุงเดช เอื้อสุขกุล	--	--	6,710	0.0006	ได้รับโอน 6,100 หุ้น และได้ หุ้นจากการปันผล 610 หุ้น
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	330,000	0.028	ซื้อ
13.	นายบำรุง ชินสมบัติ	--	--	--	--	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
14.	นายศักรินทร์ อุ่นนิม	25,000	0.003	120,560	0.010	ได้รับโอน 84,600 หุ้น และได้ หุ้นจากการปันผล 10,960 หุ้น
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
15.	นายฉัตรชัย กันตวิรุฒ	--	--	2,640	0.0002	ได้รับโอน 2,400 หุ้น และได้ หุ้นจากการปันผล 240 หุ้น
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	

หมายเหตุ : ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 12/2559 เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2559 มีมติแต่งตั้งนายฉัตรชัย กันตวิรุฒ และที่ประชุมคณะกรรมการบริหารที่รับทราบในที่ประชุม ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2560 โดยมีผลให้เป็นกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560 แทนนายทศพล ผลิตาภรณ์ ที่พ้นจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2559 โดยการลาออกจากบริษัท

7.5 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในแต่ละปี ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังจากหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภท ตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท และตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการทำงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น อาทิ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัทฯ ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ หรือกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงสภาวะตลาดซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทฯ ในอนาคต โดยให้อำนาจคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ในปี 2557 บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละสี่สิบ (40) ของกำไรสุทธิก่อนหักค่าใช้จ่าย เนื่องจากปฏิบัติตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557) เรื่องการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ที่เหลือ

หลังจากหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท และตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

การจ่ายเงินปันผลในปี 2558 เป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล โดยจ่ายเป็นหุ้นปันผลและเป็นเงินสด (จำนวนเงินปันผลที่เป็นเงินสดจะทราบผลหลังจากการใช้สิทธิของ CHO-W1 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559) โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ปันผลเป็นเงินสด ในอัตรา 0.0058 บาทต่อหุ้น
2. ปันผลเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน ในอัตรา 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล คิดเป็นอัตราหุ้นปันผล 0.025 บาทต่อหุ้น
3. รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 0.0308 บาทต่อหุ้น

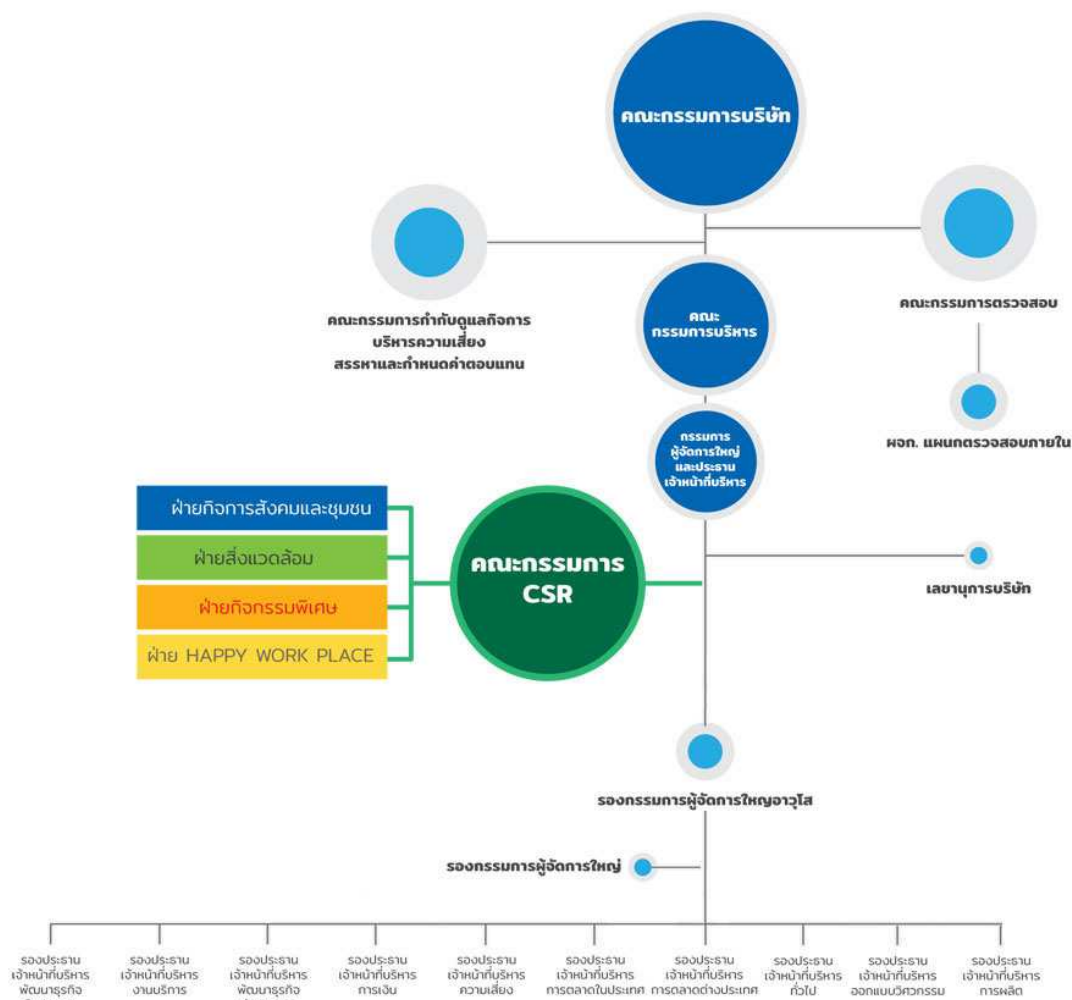
การจ่ายเงินปันผลในปี 2559 ได้มีมติจากคณะกรรมการบริษัท ให้งดจ่ายเงินปันผล เนื่องจากบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานปี 2559 ขาดทุน ทั้งนี้จะมีผลเมื่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2560 ในวันที่ 20 เมษายน 2560 มีมติอนุมัติ

ประวัติการจ่ายเงินปันผลเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิ (งบเฉพาะของบริษัท) ปี 2557-2559

รายการ	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ หลังหักทุนสำรองตามกฎหมาย(งบเฉพาะกิจการ) (ล้านบาท)	75.72	35.50	(69.99)
เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	49.00	28.28 ^{/1}	0
อัตรการจ่ายเงินปันผล (%)	64.71%	79.68	N/A

หมายเหตุ :/1= บริษัทจ่ายปันผลเป็นเงินสดจำนวน 5.32 ล้านบาท และจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนคิดเป็นเงินปันผลจ่ายจำนวน 22.96 ล้านบาท

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการ CSR ดังรายละเอียดต่อไปนี้



8.1.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัทจำนวน 7 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุตม์	ประธานกรรมการ
2. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ
3. นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ
4. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ
5. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	กรรมการอิสระ /ประธานกรรมการตรวจสอบ
6. นายอาษา ประทีปเสน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
7. นายชัชวาล เตริยมวิจารณ์กุล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : รายละเอียดของกรรมการทุกคนปรากฏตามเอกสารแนบ 1

โดยมีนายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท : นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย และนางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ข้อจำกัดอำนาจของกรรมการ : ไม่มี

8.1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายอาษา ประทีปเสน	กรรมการตรวจสอบ
3. นายชัชวาล เตริยมิวิจารณ์กุล	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : กรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้ประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คือ นายชัชวาล เตริยมิวิจารณ์กุล ซึ่งจบการศึกษาประกาศนียบัตรบัณฑิตชั้นสูง (การสอบบัญชี) จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) จากมหาวิทยาลัยรามคำแหง

โดยมีนางอัปสร สุริยา เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

8.1.3 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2557 ได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (คณะกรรมการฯ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มี คณะกรรมการฯ จำนวน 3 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัชวาล เตริยมิวิจารณ์กุล	ประธานคณะกรรมการ
2. นายอาษา ประทีปเสน	กรรมการ
3. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ

โดยมี นายนิติธร ดีอำไพ เป็นเลขานุการคณะกรรมการฯ

สถิติการเข้าประชุมของกรรมการบริษัท ปี 2557-2559

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2557			ปี 2558			ปี 2559		
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กำกับดูแลกิจการฯ	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กำกับดูแลกิจการฯ	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กำกับดูแลกิจการฯ
1. นางเพ็ญพิมล เวศย์วูฒม์	5/6	--	--	12/13	--	--	6/6	--	--
2. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	6/6	--	--	12/13	--	--	6/6	--	--
3. นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	5/6	--	--	11/13	--	--	6/6	--	--
4. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	5/6	--	1/1	7/13	--	5/5	6/6	--	5/5
5. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	6/6	9/9	--	13/13	11/11	--	6/6	9/9	--
6. นายอาษา ประทีปเสน	6/6	9/9	1/1	11/13	9/11	5/5	6/6	9/9	5/5
7. นายชัชวาล เตริยมิวิจารณ์กุล	6/6	9/9	1/1	13/13	11/11	5/5	6/6	9/9	5/5

8.1.4 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีกรรมการบริหาร จำนวน 14 คน ประกอบด้วย

	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการบริหาร
3.	นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการบริหาร
4.	นางสมนึก แสงอินทร์	กรรมการบริหาร
5.	นายนิติธร ดีอำไพ	กรรมการบริหาร
6.	นายประสพสุข บุญขวัญ	กรรมการบริหาร
7.	Mr.Sven Markus Gaber	กรรมการบริหาร
8.	นางสาวกัทรินทร์ อนุกุลอนันต์ชัย	กรรมการบริหาร
9.	นายณพรัตน์ แสงสว่าง	กรรมการบริหาร
10.	นายอภิชัย ชุมศรี	กรรมการบริหาร
11.	นายนิติ สุ่มงคล	กรรมการบริหาร
12.	นายผดุงเดช เอื้อสุขกุล	กรรมการบริหาร
13.	นายบำรุง ชินสมบัติ	กรรมการบริหาร
14.	นายศักดิ์รินทร์ อุ่นนิม	กรรมการบริหาร

โดยมี นางสาวธัญญภัทร์ น้อยประชา เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

หมายเหตุ : ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 12/2559 เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2559 มีมติแต่งตั้งนายฉัตรชัย กันตวิรุฒ และที่ประชุมคณะกรรมการบริหารที่รับทราบในที่ประชุม ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2560 โดยมีผลให้เป็นกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560 แทนนายทศพล ผลิตาภรณ์ ที่พ้นจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2559 โดยการลาออกจากบริษัท

8.1.5 คณะกรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2559

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง
นายทศพล ผลิตาภรณ์	กรรมการบริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ด้านศักยภาพองค์กร	21 มิ.ย. 2559 – 20 ต.ค. 2559

8.2 ผู้บริหาร

คณะผู้บริหารของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีผู้บริหาร จำนวน 13 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายสุรเดช	ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวอัศนา	ทวีแสงสกุลไทย	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
3. นางสมนึก	แสงอินทร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
4. นายนิติธร	ดีอำไพ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การเงิน
5. นายประสพสุข	บุญขวัญ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – พัฒนาธุรกิจในประเทศ
6. Mr.Sven Markus Gaber		รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - การตลาดต่างประเทศ
7. นางสาวภัทริณทร์	อนุกุลอนันต์ชัย	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ทัวไป
8. นายนพรัตน์	แสงสว่าง	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การผลิต
9. นายอภิชัย	ชุมศรี	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ความเสี่ยง
10. นายนิติ	สูงมงคล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ออกแบบวิศวกรรม
11. นายผดุงเดช	เอื้อสกุล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
12. นายบำรุง	ชินสมบัติ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – งานบริการ
13. นายศักรินทร์	อุ้นนิม	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การตลาดในประเทศ

หมายเหตุ : = ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 12/2559 เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2559 มีมติแต่งตั้งนายฉัตรชัย กันตวิรุฒ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่ทราบในที่ประชุม ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2560 โดยมีผลให้เป็นกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560 แทนนายทศพล ผลิตาภรณ์ ที่พ้นจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2559 โดยการลาออกจากบริษัท และรายละเอียดของผู้บริหารทุกคนปรากฏตามเอกสารแนบ 1

8.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาวยิ่งหย้า ปอนพังงา ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ประสานงานจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และจัดการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัท (ข้อมูลเลขานุการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 1)

8.4 คณะกรรมการ CSR (Corporate Social Responsibility)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีจำนวนคณะกรรมการ CSR (Corporate Social Responsibility) ดังต่อไปนี้

1. นายผาด	พิมรินทร์	ผู้จัดการแผนกเทคโนโลยีสารสนเทศ	รักษาการผู้จัดการ CSR และประธานฝ่าย กิจกรรมสังคมและชุมชน
2. นายอภิชัย	ชุมศรี	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-ความเสี่ยง	ที่ปรึกษา กรรมการ
3. นายประวิทย์	สระภูมิ	ผู้จัดการแผนกความปลอดภัย	ประธานฝ่ายสิ่งแวดล้อม
4. นายวิญญู	อินทริโก	ผู้จัดการแผนกขายในประเทศ	ประธานฝ่ายกิจกรรมพิเศษ
5. นายกิตติพิสิฐ	ญาณกิตติคุณกุล	ผู้จัดการแผนกการศึกษาและฝึกอบรม	ประธานฝ่าย HAPPY WORK PLACE

7. นางสาววนิชยา จันทรโสม ผู้ช่วยผู้จัดการแผนก QMR และกรรมการอีก 11 คน และทีมงานอีกกว่า 30 คน

เป็นเลขานุการ CSR

หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ CSR

1. รับนโยบาย วางแผน กำหนดงบประมาณ และกำกับดูแล การทำกิจกรรม CSR ตามแผนงาน
2. เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกคณะทำงานแต่ละฝ่าย เสนอกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แต่งตั้ง
3. กำหนดยุทธศาสตร์และนโยบายการทำ CSR ในแต่ละฝ่าย
4. ควบคุมและติดตามผลการทำงาน CSR ในแต่ละฝ่าย
5. ตรวจสอบและลงนามในเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน CSR
6. ออกระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับ CSR ในฝ่ายต่างๆ
7. ตรวจสอบผลลัพธ์และจัดทำตัวชี้วัดตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยมาตรฐานการทำ CSR สากล

8.5 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559 มีมติอนุมัติหลักการในการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการคณะต่างๆ ดังนี้

8.5.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก) ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ

❖ เบี้ยประชุม : แต่ทั้งนี้ไม่เกิน 1,700,000 บาท แบ่งเป็นดังนี้

- ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ 12,500 บาทต่อการประชุม
- กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ 10,000 บาทต่อการประชุม

❖ ค่าตอบแทนรายเดือนกรรมการ :

❖ ค่าตอบแทนรายเดือนกรรมการตรวจสอบ : ค่าตอบแทนรายเดือนเฉพาะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2559 แบ่งเป็นดังนี้

- ประธานกรรมการตรวจสอบ 12,500 บาท/เดือน/คน
- กรรมการตรวจสอบ 10,000 บาท/เดือน/คน

	ค่าตอบแทน/รายเดือน (บาท)
คณะกรรมการบริษัท	-ไม่มี-
คณะกรรมการตรวจสอบ	390,000
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-ไม่มี-

❖ ค่าตอบแทนรายปี (เงินโบนัส) : เงินโบนัสสำหรับคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2559 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติไว้ไม่เกิน 4,000,000 บาท โดยให้อำนาจประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาจัดสรรให้แก่กรรมการแต่ละคน

ข) ค่าตอบแทนคณะกรรมการ และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนด
ค่าตอบแทน

❖ เบี้ยประชุม : (ไม่รวมผู้ที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารบริษัท)

- ประธานคณะกรรมการ 10,000 บาทต่อการประชุม
- กรรมการที่เป็นสมาชิกของคณะกรรมการ 8,000 บาทต่อการประชุม

สรุปค่าตอบแทนกรรมการปี 2558-2559

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2558					ปี 2559				
	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการฯ	เงินโบนัส กรรมการ	รวม	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการฯ	เงินโบนัส กรรมการ	รวม
1. นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุฒม์	150,000	--	--	358,600	508,600	75,000	--	--	100,000	175,000
2. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	120,000	--	--	286,900	406,900	60,000	--	--	105,000	165,000
3. นางสาวอศินา ทวีแสงสกุลไทย	110,000	--	--	286,900	396,900	60,000	--	--	81,000	141,000
4. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	70,000	--	40,000	286,900	396,900	60,000	--	40,000	59,000	159,000
5. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	130,000	137,500	--	428,000	695,500	60,000	112,500	--	126,000	298,500
6. นายอาษา ประทีปเสน	110,000	90,000	40,000	399,700	639,700	60,000	90,000	40,000	108,000	298,000
7. นายชัชวาล เตริยมิวจารณ์กุล	130,000	110,000	50,000	399,700	689,700	60,000	90,000	50,000	135,000	335,000

ค) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารในรูปแบบเงินเดือน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ อาทิ เงินสมทบกองทุนสำรอง
เลี้ยงชีพ เงินสมทบสหกรณ์ออมทรัพย์ ผลประโยชน์การออกจากงาน เป็นต้น (ไม่รวมค่าตอบแทนที่ได้รับในฐานะกรรมการ) โดย
มีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน	11	9.94	14	12.45	14	14.42
โบนัส	11	0.77	14	1.31	13	0.95
สวัสดิการ อาทิ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบ สหกรณ์ออมทรัพย์ ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน เป็นต้น	11	0.90	14	0.60	14	0.84
รวม	11	11.61	14	14.36	14	16.21

8.5.2 ค่าตอบแทนอื่น

(ก) ค่าตอบแทนอื่นของคณะกรรมการ

- การประกันภัยความเสี่ยงของกรรมการวงเงิน 50 ล้านบาท

(ข) ค่าตอบแทนอื่นของคณะกรรมการ

- ไม่มี -

(ค) ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

- เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2555 โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 2 ของเงินเดือน โดยในปี 2558 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 14 ราย รวมทั้งสิ้น 0.00 บาท เนื่องจากผู้บริหารสมัครเป็นสมาชิกเฉพาะสหกรณ์ออมทรัพย์
- เงินสมทบสหกรณ์ออมทรัพย์ : บริษัทฯ ได้จัดให้มีสหกรณ์ออมทรัพย์ เพื่อเป็นสวัสดิการพนักงาน ตั้งแต่วันที่ 2547 โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนคงที่ของแต่ละช่วงของเงินเดือนประมาณร้อยละ 0.10 โดยในปี 2559 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบสหกรณ์ออมทรัพย์สำหรับผู้บริหาร 14 ราย รวมทั้งสิ้น 90,000 บาท (ข้อมูลแสดงรวมในตารางค่าตอบแทนผู้บริหารแล้ว)
- ผลตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงินของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คือรถประจำตำแหน่ง 1 คัน และพนักงานขับรถจำนวน 1 คน

8.6 บุคลากร

8.6.1 จำนวนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร)

ในปี 2557-2559 บริษัทมีจำนวนบุคลากรตำแหน่งต่างๆ ดังต่อไปนี้

	จำนวนพนักงาน (คน)		
	ณ 31 ธ.ค. 2557	ณ 31 ธ.ค. 2558	ณ 31 ธ.ค. 2559
1. พนักงานประจำ			
- ฝ่ายการเงิน และบริหารเงิน	12	12	20
- ฝ่ายการตลาดในประเทศ	13	14	9
- ฝ่ายการตลาดต่างประเทศ	3	5	7
- ฝ่ายทั่วไป	235	287	192
- ฝ่ายการผลิต	303	338	440
- ฝ่ายตรวจสอบภายใน	3	4	4
2. พนักงานรายวัน	--	--	--
รวม	569	660	672

8.6.2 ผลตอบแทนรวมของพนักงาน ลูกจ้างบริษัท และลักษณะผลตอบแทน

(หน่วย : ล้านบาท)

ค่าตอบแทนของพนักงานประจำ	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
ในรูปเงินเดือน ค่าทำงานล่วงเวลา โบนัส คอมมิชชั่น ¹ และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	127.51	155.02	156.12
รวม	127.51	155.02	156.12

หมายเหตุ: /1 = บริษัทมีข้อกำหนดในการจ่ายค่าคอมมิชชั่น ให้พนักงานฝ่ายขายทุกคน โดยวิธีการคำนวณจะขึ้นกับข้อตกลงที่ทำไว้กับ บริษัท ซึ่งบริษัทฯ จะจ่ายค่าคอมมิชชั่นเข้าบัญชีเงินเดือนให้ทุกงวดสิ้นเดือน

ค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงานมากกว่าที่กฎหมายกำหนด และสอดคล้องกับสภาพสังคม และเศรษฐกิจ เช่น โบนัส ค่าคอมมิชชั่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการรักษายาบาล สวัสดิการเงินช่วยเหลือพนักงานที่พิการ ชุดทำงาน ประกันสังคม ห้องแพทย์ ช่วยเหลือเงินกู้ไม่มีดอกเบี้ย ข้าวกลางวันแจกฟรี สหกรณ์ออมทรัพย์บริษัทสมทบให้ 100% เป็นต้น

8.6.3 นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการส่งเสริม และการให้ความรู้เพื่อพัฒนาความสามารถให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ โดยการจัดให้มีการฝึกอบรมภายในบริษัทฯ และจัดส่งพนักงานเข้ารับการอบรมกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งหน่วยงานราชการและเอกชน ควบคู่ไปกับการเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริงภายใต้การควบคุมดูแล และคำแนะนำจากผู้บังคับบัญชา โดยในการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการเวียนการทำงานของบุคลากรในแต่ละโครงการ เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ได้เรียนรู้งานที่หลากหลายและกว้างมากขึ้น อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มทักษะความรู้ และความชำนาญในการทำงานให้กับบุคลากรของบริษัทฯ อีกด้วย

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการที่เข้าใหม่ต้องมีการปฐมนิเทศ ประกอบด้วย การเข้ารับฟังการบรรยายสรุปเกี่ยวกับ ลักษณะธุรกิจ ข้อมูลธุรกิจ การดำเนินงานของบริษัทฯ กฎระเบียบ และได้รับคู่มือและเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของ กรรมการประกอบด้วย คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ ข้อบังคับบริษัท รายงานประจำปี คู่มือข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน/นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและคู่มืออื่นที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของกรรมการ

การฝึกอบรมของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร

บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท ได้ศึกษา และอบรมเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจถึงหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎเกณฑ์ กฎระเบียบ ตลอดจน บทบาท และหน้าที่ของกรรมการบริษัท ในการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ และมีจรรยาบรรณ ซึ่งในปี 2559 นี้ มีกรรมการเข้าอบรม/สัมมนาหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร	หลักสูตรของ IOD ปี 2559
1. นายชัชวาล เตริยวัฒนกุล	- R-ACF 1/2016 By IOD - Ethical Leadership program (ELP) 3/2016
2. นายอภิชัย ชุมศรี	HOW TO DEVELOP A RISK MANAGEMENT PLAN HRP 9/2016 by IOD

รวมจำนวน 2 คน ตามลำดับ จากทั้งหมด 19 คน (คณะกรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร) อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ดำเนินการสมัครสมาชิก IOD ให้กรรมการ เพื่อประโยชน์ในการรับรู้ข่าวสาร และเพิ่มเติมนความรู้ รวมทั้งบริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมทั้งภายในและภายนอกเพิ่มเติมดังนี้

(ชั่วโมง : คน)

จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม ภายนอก – ภายในบริษัท (เฉลี่ยต่อคนต่อปี)	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
ผู้บริหารระดับสูง	51.625	31.36	55.33
ระดับผู้จัดการแผนก	55.238	50.76	72.36
ระดับพนักงาน	11.99	12.61	18.35
รวม	118.853	94.73	146.04

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการสร้างขวัญ และกำลังใจให้กับบุคลากรของบริษัท โดยการพิจารณาปรับปรุงการพัฒนามูลค่าของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และเหมาะสม โดยมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการฝึกอบรมภายนอก และภายใน บริษัทฯ รวม 21.94 ล้านบาท รายละเอียดเปรียบเทียบค่าใช้จ่าย 3 ปี ตามข้อมูลในตารางข้างล่างนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ค่าตอบแทนของพนักงานประจำ	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
ค่าฝึกอบรมภายนอก - ภายในบริษัท	3.78	13.61	21.94
รวม	3.78	13.61	21.94

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทคำนึงถึงความสำคัญของนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (The Principles of Good Corporate Governance) โดยกำหนดเป็นนโยบายเพื่อให้การดำเนินธุรกิจบริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่โปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุน บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลให้กับสาธารณะและผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุม และตรวจสอบภายใน ส่วนการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ พยายามควบคุมและบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด และคำนึงถึงเรื่องจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยดำรงไว้ซึ่งความเป็นธรรมต่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกๆ กลุ่ม ซึ่งมีสาระสำคัญแบ่งออกเป็น 5 หมวดดังนี้

หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกๆ คนอย่างเท่าเทียม โดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือการรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิต่างๆ และได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นจะได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน ดังนี้

- 1) บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกคนทราบถึงความคืบหน้าการดำเนินงานของกิจการอย่างสม่ำเสมอ โดยการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยตรง หรือผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 2) การจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเลือกใช้ และจัดเตรียมสถานที่ที่สามารถเดินทางไปได้สะดวก ในที่ประชุมเปิดโอกาสให้ซักถาม ตอบคำถาม บันทึกข้อซักถาม การอำนวยความสะดวกเรื่องการมอบฉันทะ รวมถึงเลือกวันและเวลาที่เหมาะสม
- 3) บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ อย่างเพียงพอสำหรับการพิจารณา ทั้งฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือ 14 วัน ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และ/หรือ ตามที่กฎหมายกำหนด และกำหนดให้มีความเห็นของคณะกรรมการประกอบในการพิจารณาของมติของผู้ถือหุ้นในทุกๆ วาระการประชุม รวมถึงกำหนดให้มีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบในวาระสำคัญๆ หรือตามที่กฎหมายกำหนด
- 4) ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติให้มีการแถลงแก่ผู้ถือหุ้นให้ทราบถึงสิทธิตามข้อบังคับของบริษัทฯ การดำเนินการประชุม วิธีการใช้สิทธิลงคะแนน และสิทธิในการแสดงความเห็นรวมทั้งการตั้งคำถามใดๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม โดยประธานที่ประชุม กรรมการ และกรรมการที่ดำรงตำแหน่งเฉพาะเรื่องต่างๆ ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูล และตอบข้อซักถามต่างๆ ทั้งนี้ ประธานกรรมการหรือประธานที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสม โดยจะกำหนดเวลาในการประชุมให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสสอบถามหรือแสดงความเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่
- 5) หลังเสร็จสิ้นการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะแจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยทันทีก่อนตลาดหลักทรัพย์ฯ เปิดทำการซื้อขายหลักทรัพย์รอบถัดไป และบริษัทฯ จะมีการบันทึกการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง โดยมีเนื้อหาที่ประชุมถูกต้อง ครบถ้วน รวมถึงรายละเอียดกรรมการที่เข้าร่วมประชุม การแจ้งคะแนนนับทุกๆ วาระ และข้อซักถาม หรือข้อคิดเห็นที่สำคัญ เป็นต้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยจะจัดส่งไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วันนับจากวันที่ประชุมผู้ถือหุ้น

หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียม โดยมีการกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- 1) บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือมอบอำนาจโดยเสนอรายชื่อกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาคัดเลือกเป็นผู้รับมอบอำนาจในการประชุมผู้ถือหุ้น และลงมติในวาระต่างๆ แทน ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยตนเองได้ เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงมติในแต่ละวาระได้เอง
- 2) กรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดแจ้งความประสงค์มายังบริษัทฯ เพื่อขอเสนอให้เพิ่มวาระการประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่น้อยกว่า 3 วันทำการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้ว และมีความเห็นว่าวาระดังกล่าวเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ทางบริษัทฯ มีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกในการนำเสนอวาระดังกล่าวเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะดำเนินการแจ้งเพิ่มวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 3) กรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดแจ้งความประสงค์มายังบริษัทฯ เพื่อขอเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยได้แจ้งความประสงค์ผ่านมายังบริษัทฯ พร้อมจัดส่งข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติ และหนังสือแสดงความยินยอมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมาอย่างครบถ้วน ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีนโยบายที่จะพิจารณาเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวที่ผ่านการตรวจสอบคุณสมบัติกรรมการบริษัทตามระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระในแต่ละปี และนำเสนอเข้าที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- 4) บริษัทฯ มีแนวทางในการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยกำหนดในคู่มือการปฏิบัติงานของพนักงานในหัวข้อจริยธรรม ซึ่งได้มีการเผยแพร่ให้พนักงานทุกคนทราบ
- 5) บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการป้องกันมิให้กรรมการ ผู้บริหาร ใช้ประโยชน์จากข้อมูลสำคัญอันมีผลต่อการลงทุน โดยบริษัทฯ จะแจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันทีก่อนตลาดหลักทรัพย์ฯ เปิดทำการซื้อขายหลักทรัพย์รอบถัดไป กรรมการและผู้บริหารบริษัทจึงไม่มีโอกาสใช้อข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์แห่งตน อีกทั้งกรรมการและผู้บริหารบริษัทจะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
- 6) กำหนดหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารในทางดซื้อ ขาย และโอนหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังประกาศอย่างน้อย 3 วัน รวมถึงการรายงานการถือหลักทรัพย์ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกครั้งที่ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 7) กำหนดหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)

บริษัทฯ เคารพในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติไว้ในจรรยาบรรณของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าสิทธิตามกฎหมายใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะเป็น ผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้บริหาร ลูกค้า กิจการคู่ค้า ตลอดจนสังคมจะได้รับการดูแล นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มต่างๆ เพื่อให้สามารถดำเนินกิจการต่อไปได้ด้วยดี มีความมั่นคงโดยตอบสนองผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย เพื่อสร้างความสำเร็จในระยะยาว โดยบริษัทฯ มีแนวทางการปฏิบัติในเรื่องดังกล่าว ดังนี้

- 1) ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมเป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม
- 2) การซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงปฏิบัติตามคู่ค้าตามสัญญาที่ตกลงกัน

- 3) เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าในด้านคุณภาพสินค้า และการให้บริการ
- 4) ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลงกับเจ้าหน้าที่ให้การสนับสนุนเงินกู้แก่บริษัท
- 5) ประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี หลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริต เพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า
- 6) มีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม รวมทั้งให้การสนับสนุนกิจกรรมในชุมชนเพื่อเกื้อกูลสังคมในวาระและโอกาสที่เหมาะสม

หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

นอกเหนือไปจากการเปิดเผยรายงานทางการเงินหรือสารสนเทศอื่นๆ ต่อสาธารณะผ่านช่องทางต่างๆ ตามเงื่อนไขที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด ครบถ้วน และตรงเวลาแล้วนั้น บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ คือ

- 1) เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา
- 2) เปิดเผยวิธีการประเมิน และผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท
- 3) เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบ หรือลักษณะของค่าตอบแทน
- 4) รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย

ทั้งนี้ ข้อมูลต่างๆ เหล่านี้นอกจากจะได้เปิดเผยสู่สาธารณะผ่านทางสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว จะเปิดเผยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัท (Board Responsibilities)

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์จากหลากหลายอาชีพ ที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินงานของคณะกรรมการ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนด และ/หรือให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง การรายงานทางการเงิน และมีการติดตามผลการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 คน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 คน และกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 คน โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระจำนวน 3 คน ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ จึงถือเป็นการถ่วงดุลของกรรมการที่เป็นผู้บริหารอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทได้แต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และดำรงตำแหน่งไม่เกิน 3 วาระติดต่อกันนับจากวันที่ได้รับแต่งตั้ง โดยได้กำหนดขอบเขตและอำนาจในการดำเนินการของคณะกรรมการดังกล่าวไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

การประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้รับผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน(Corporate Governance Report of Thai Listed Companies - CGR) ประจำปี 2559 ในระดับดีมาก (Very Good) ซึ่งจัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และมีสรุปผลการสำรวจของปี 2557-2559 ดังนี้

ปี	ผลการสำรวจ (%)		
	คะแนนของ CHO	จัดอยู่ในระดับ	คะแนนโดยเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
2559	89%	ดีมาก 	78%
2558	87%	ดีมาก 	75%
2557	66%	ดีพอใช้ 	72%

การประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้พัฒนาปรับปรุงการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้ในปีนี้บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพ 100 คะแนนเต็ม ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ประจำปี 2559 ซึ่งจัดทำโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และมีสรุปผลการประเมินฯ ของปี 2557-2559 ดังนี้

ปี	ผลการประเมิน (คะแนนเต็ม 100 คะแนน)		
	คะแนนของ CHO	จัดอยู่ในระดับ	คะแนนโดยเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
2559	100	ดีเยี่ยม	91.62
2558	100	ดีเยี่ยม	92.68
2557	90.13	ดีเยี่ยม	91.35

ผลการปฏิบัติที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ตลอดปี 2559 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยกเว้นเรื่องต่อไปนี้

รายการที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ	เหตุผล
1. คณะกรรมการของบริษัท ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นทั้งหมด	ธุรกิจของบริษัทฯ จำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ เพื่อนำพาบริษัทฯ ให้ประสบผลสำเร็จ
2. บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยการลงคะแนนแบบสะสม (Cumulative Voting)	บริษัทฯ ได้กำหนดวิธีการลงคะแนนแบบ หุ้นหนึ่งมีหนึ่งเสียง (1 Share : 1 Vote) เนื่องจากปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัท
3. บริษัทฯ ไม่ได้เปิดเผยรายละเอียดคำตอบแทนเฉพาะของ CEO แต่จะเปิดเผยรวมอยู่กับคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารทั้งคณะ	องค์กรมีขนาดเล็ก และข้อมูลยังไม่มีความกระทบกับการบริหารจัดการ
4. ประธานกรรมการบริษัทไม่ได้มาจากกรรมการอิสระ	ประธานกรรมการบริษัทต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ในธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัท สามารถให้ความเห็นกับคณะกรรมการและผู้บริหารได้เป็นอย่างดี

คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงินไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี โดยมีหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการบริษัท ดังนี้

- 1) มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน
- 2) คำตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถดูใจ สามารถรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทได้
- 3) องค์ประกอบของคำตอบแทนมีความชัดเจน โปร่งใส และง่ายต่อการเข้าใจ
- 4) เป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับคำตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวหรือใกล้เคียงกัน

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทมหาชนจำกัด และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และจะจัดการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยประธานกรรมการในฐานะประธานในที่ประชุมจะส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ และจัดสรรเวลาให้เพียงพอในการประชุม เพื่อให้ฝ่ายจัดการเสนอเรื่องและสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญได้อย่างรอบคอบโดยทั่วกัน โดยบริษัทฯ จะนำส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารการประชุมให้แก่คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม พร้อมทั้งกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง เว้นแต่กรณีที่มีเหตุจำเป็น นอกจากนี้บริษัทฯ จะมีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้อง และครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

รายงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบ ในการจัดให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน ซึ่งรวมถึงงบการเงินของบริษัท งบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ทั้งนี้ รายงานทางการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และเป็นที่ยอมรับ และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ และดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ บริษัทฯ ได้จัดให้คณะกรรมการทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยให้กรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา ซึ่งผลการประเมินนั้น คณะกรรมการจะได้ทำการวิเคราะห์ และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ จะสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ โดยหลักสูตรเบื้องต้นที่กรรมการบริษัทเข้าร่วมสัมมนาเป็นหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งได้แก่ หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) หรือ Directors Accreditation Program (DAP) หรือ หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รวมทั้งหลักสูตรเฉพาะจากสถาบันต่างๆ ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาบริษัทต่อไป

การจัดทำรายงานความยั่งยืนประจำปี 2559

บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Report) ประจำปี 2559 เพื่อเผยแพร่และรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2559 โดยมุ่งเน้นให้ข้อมูลเกี่ยวข้องกับ ด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม โดยอธิบายถึงการกำกับดูแลกิจการที่มุ่งเน้นไปสู่การพัฒนาศักยภาพในทุกระดับ และเพื่อมุ่งไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างแท้จริง (Learning Organization) การจัดวางโครงสร้างของคณะกรรมการจึงมีการเชื่อมโยงและสามารถถ่ายทอดแผนกลยุทธ์จากคณะกรรมการบริษัท ลงมาถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยตรง ทั้งนี้รูปแบบของการจัดการความยั่งยืนขององค์กรด้าน CSR จะเน้นความมีส่วนร่วมของบุคลากรทั้งองค์กร

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร (แต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2555 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2555) และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน (แต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2557) มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมกรดังกล่าวละเอียดต่อไปนี้

9.2.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัทจำนวน 7 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุฒม์	ประธานกรรมการ
2. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ
3. นางสาวอศนา ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ
4. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ
5. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
6. นายอาษา ประทีปเสน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
7. นายชัชวาล เตริยมิวิจารณ์กุล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: รายละเอียดของกรรมการทุกคนปรากฏตามเอกสารแนบ 1

โดยมีนายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท : นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย และนางสาวอศนา ทวีแสงสกุลไทย ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ข้อจำกัดอำนาจของกรรมการ : ไม่มี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. พิจารณานุมัตินโยบายธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ธุรกิจ และงบประมาณประจำปี
3. พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดใน พ.ร.บ.บริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ
4. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ

ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ของบริษัท ต่อไป

5. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยเลือกจาก ฝ่ายบริหาร หรือกรรมการของบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร
6. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัท ได้
7. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
8. พิจารณานุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ
9. พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ
10. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นได้ว่าบริษัท มีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
11. รายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ถือในบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกครั้งที่ ต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
 - มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
 - ถือหุ้นในบริษัทฯ
12. กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงบริษัทย่อยได้ไม่เกิน 5 บริษัท

ทั้งนี้ กำหนดให้กรรมการหรือบุคคลอื่นใด ซึ่งมีหรืออาจมีความขัดแย้งในส่วนได้เสีย หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

นอกจากนั้น ในกรณีต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมด ของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
- การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- การทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการให้เชากิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท
- การอื่นใดที่ได้กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น อาทิ รายการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สิน รายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

กรรมการบริษัทที่มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) สำหรับทั้งบริษัท และบริษัทย่อย

9.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายอาษา ประทีปเสน	กรรมการตรวจสอบ
3. นายชัชวาล เตริยมวิจารณ์กุล	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: กรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้ประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คือ นายชัชวาล เตริยมวิจารณ์กุล ซึ่งจบการศึกษาประกาศนียบัตรบัณฑิตชั้นสูง (การสอบบัญชี) จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) จากมหาวิทยาลัยรามคำแหง

โดยมีนางอัปสร สุริยา เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอถอดถอนผู้สอบบัญชีของบริษัท กำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี รวมถึงการดำรงความอิสระให้ผู้สอบบัญชีในการปฏิบัติงาน
5. สอบทานเพื่อมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
6. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
7. พิจารณาอนุมัติกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมถึงอนุมัติแผนการตรวจสอบ แผนงาน อัตราค่าจ้าง และงบประมาณประจำปี
8. พิจารณาและให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลิกจ้างและพิจารณาความดีความชอบ มอบหมายงาน และรวมถึงการดำรงไว้ซึ่งความอิสระให้แก่ฝ่ายตรวจสอบภายใน
9. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดและคณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย

เช่น

- ทบทวนและประเมินความเหมาะสมของกฎระเบียบและข้อกำหนดของบริษัทตลอดจนดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมทั้งนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้
 - ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
 - ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร
 - ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด เช่น บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
10. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
11. พิจารณาข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือการทุจริตตามที่ได้รับแจ้งจากบุคคลภายในองค์กรและภายนอกตามกระบวนการ การรับแจ้งเบาะแส (Whistle – blower hotline) รวมถึงกระบวนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

อนึ่ง ในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอก

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และดำรงตำแหน่งไม่เกิน 3 วาระติดต่อกันนับจากวันที่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

9.2.3 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (คณะกรรมการ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มี คณะกรรมการฯ จำนวน 3 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัชวาล เตริยมิวจารณ์กุล	ประธานคณะกรรมการ
2. นายอาษา ประทีปเสน	กรรมการ
3. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ
โดยมี นายนิติธร ดีอำไพ เป็นเลขานุการคณะกรรมการฯ	

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ
 - 1.1. นำเสนอแนวนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) และจริยธรรมธุรกิจ (Code of Business Ethics) ของกลุ่มบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
 - 1.2. ติดตาม และกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่า กลุ่มบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนด
 - 1.3. พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากล และ/หรือ ข้อเสนอแนะของสถาบัน และ/หรือ หน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

- 1.4. พิจารณานำเสนอข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practices) ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ
- 1.5. ส่งเสริมการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นที่ยอมรับโดยทั่วถึงในทุกระดับ และส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 1.6. พิจารณาแต่งตั้ง และกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะทำงานชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจได้ตามความเหมาะสม
- 1.7. ปฏิบัติงานอื่นใดเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

2. การบริหารความเสี่ยง

- 2.1. พิจารณาสอบทานและนำเสนอนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 2.2. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบ
- 2.3. กำกับดูแลการพัฒนาและการปฏิบัติตามนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร และมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
- 2.4. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า กลุ่มบริษัทมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิผล
- 2.5. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทาน เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสม และมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร
- 2.6. รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง (Sub Risk-Management Committee : SRM) และ/หรือ หน่วยงานและ/หรือ คณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไขข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง
- 2.7. พิจารณาแต่งตั้ง บุคลากรเพิ่มเติม หรือทดแทนในหน่วยงาน และ/หรือ คณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์
- 2.8. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

3. การสรรหา

- 3.1 กำหนดหลักเกณฑ์ และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ รวมถึงกำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือ เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- 3.2 พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสม ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบวาระ และ/หรือ เมื่อมีตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลง และ/หรือ เมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการบริษัทเพิ่มเติมเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือ เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- 3.3 ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

4. การกำหนดค่าตอบแทน

- 4.1. จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบและเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

- 4.2. กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็น และเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงิน และมิใช่ตัวเงิน ของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล ในแต่ละปี โดยพิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบและเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 4.3. ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อนำไปกำหนดค่าตอบแทน โดยเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้กรรมการที่เป็นกรรมการบริหารจะมีส่วนร่วมในการพิจารณาเรื่องค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 4.4. รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบข้อซักถามเกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 4.5. รายงานนโยบาย หลักการ เหตุผล ของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- 4.6. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

9.2.4 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีกรรมการบริหาร จำนวน 14 คน ประกอบด้วย

	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการบริหาร
3.	นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการบริหาร
4.	นางสมนึก แสงอินทร์	กรรมการบริหาร
5.	นายนิติธร ดีอำไพ	กรรมการบริหาร
6.	นายประสพสุข บุญขวัญ	กรรมการบริหาร
7.	Mr.Sven Markus Gaber	กรรมการบริหาร
8.	นางสาวภัทรินทร์ อนุกุลอนันต์ชัย	กรรมการบริหาร
9.	นายพนรัตน์ แสงสว่าง	กรรมการบริหาร
10.	นายอภิชัย ชุมศรี	กรรมการบริหาร
11.	นายนิติ สุ่มงคล	กรรมการบริหาร
12.	นายผดุงเดช เอื้อสุขกุล	กรรมการบริหาร
13.	นายบำรุง ชินสมบัติ	กรรมการบริหาร
14.	นายศักรินทร์ อุ่ณิม	กรรมการบริหาร

โดยมี นางสาวธัญญภัทร์ น้อยประชา เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

หมายเหตุ: ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 12/2559 เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2559 มีมติแต่งตั้งนายจักรชัย กันตวิรุฒ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบในที่ประชุม ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2560 โดยมีผลให้เป็นกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560 แทนนายทศพล ผลิตาภรณ์ ที่พ้นจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2559 โดยการลาออกจากบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. จัดทำและนำเสนอแผนนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
2. กรรมการใหม่ต้องเข้ารับการปฐมนิเทศความรู้เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
3. กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน และงบประมาณของบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
4. ควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ธุรกิจ และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเฝ้าต่อสภาพธุรกิจ
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน รวมตลอดถึงการชำระหรือการใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน และค่าใช้จ่ายเพื่อการดำเนินงานต่างๆ ตามผังอำนาจอนุมัติ
6. กำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัทฯ ที่เป็นคณะผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง โดยอาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้มีอำนาจลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน
7. กำกับดูแล และอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และอาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนกระทำการ อย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควรได้ และคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
9. รายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ถือในบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกครั้งที่ ต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
 - มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
 - ถือหุ้นในบริษัทฯ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น กำหนดให้รายการที่กรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ซึ่งการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวอาจต้องดำเนินการตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ.2546

9.2.5 คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีผู้บริหาร จำนวน 13 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายสุรเดช	ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวอัศนา	ทวีแสงสกุลไทย	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
3. นางสมนึก	แสงอินทร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
4. นายนิติธร	ดีอำไพ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การเงิน
5. นายประสพสุข	บุญขวัญ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – พัฒนาธุรกิจในประเทศ
6. Mr.Sven Markus Gaber		รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - การตลาดต่างประเทศ
7. นางสาวภัทรินทร์	อนุกุลอนันต์ชัย	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ทัวไป
8. นายนพรัตน์	แสงสว่าง	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การผลิต
9. นายอภิชัย	ชุมศรี	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ความเสี่ยง
10. นายนิติ	สูงมงคล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ออกแบบวิศวกรรม
11. นายผดุงเดช	เชื้อสุขกุล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
12. นายบำรุง	ชินสมบัติ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – งานบริการ
13. นายศักรินทร์	อุ้นนิม	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การตลาดในประเทศ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- กำหนดและเสนอกลยุทธ์และแผนการทางธุรกิจต่อคณะกรรมการบริษัท
- ดำเนินการตามกลยุทธ์และแผนทางธุรกิจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- แสวงโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งธุรกิจใหม่ที่มีความเป็นไปได้ เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- ดำเนินการและปฏิบัติการที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายใต้นโยบายของคณะกรรมการบริษัท
- สั่งการ ออกระเบียบ / ประกาศ / บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย
- มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน รวมตลอดถึงการชำระหรือการใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน และค่าใช้จ่ายเพื่อการดำเนินงานต่างๆ ตามผังอำนาจอนุมัติ
- ประสานงาน ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อปฏิบัติตามนโยบายและทิศทางธุรกิจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท
- ดูแลการทำงานของพนักงานให้เป็นไปตามนโยบาย และกฎระเบียบต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลักบรรษัทภิบาลที่ดีในการดำเนินธุรกิจ
- ส่งเสริมพัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพของพนักงาน เพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร
- พิจารณาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และนำเสนอการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลและเงินปันผลประจำปี เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงอำนาจที่ทำให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด) ทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

สรุปตารางอำนาจอนุมัติทั่วไป

ตำแหน่ง	การอนุมัติรับงาน / เข้าประมูลงาน (บาท / รายการ)	การอนุมัติเงินลงทุน (บาท / รายการ)	การอนุมัติค่าใช้จ่าย ทั่วไป ² (บาท / รายการ)
คณะกรรมการบริษัท	เกินกว่า 1,000,000,000	เกินกว่า 50,000,000	
คณะกรรมการบริหาร	100,000,001 – 1,000,000,000	ไม่เกิน 50,000,000	เกินกว่า 2,000,000 ²
กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ไม่เกิน 100,000,000	ไม่เกิน 20,000,000	ไม่เกิน 2,000,000
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส / รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่	ไม่เกิน 10,000,000	- ไม่มีอำนาจอนุมัติ -	20,000 – 100,000
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ไม่เกิน 10,000,000	- ไม่มีอำนาจอนุมัติ -	ไม่เกิน 20,000 ¹

หมายเหตุ : ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2559 มีมติอนุมัติตารางอำนาจอนุมัติทั่วไปดังกล่าว

/1 = มีอำนาจอนุมัติเฉพาะค่าใช้จ่ายในส่วนของตนเอง

/2 = ค่าใช้จ่ายทั่วไป หมายถึง ค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่ค่าใช้จ่ายประจำ อาทิ ค่าน้ำ ค่าไฟ ค่าเช่า เป็นต้น และไม่ใช้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับงานขายโครงการหรือค่าใช้จ่ายการผลิตต่างๆ โดยหากจำนวนเกิน 2 ล้านบาท จะต้องผ่านการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารทุกรายการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการกำหนดงบประมาณรายปีสำหรับแต่ละปี โดยผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร ดังนั้น ในกรณีที่ฝ่ายงานใดฝ่ายงานหนึ่งมีค่าใช้จ่ายเกินจากงบประมาณที่กำหนดไว้ จะต้องมีการเสนอขออนุมัติงบประมาณเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริหาร ของบริษัทฯ นั้นในทุกกรณี

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท บริษัทฯ จะมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2557 เป็นผู้ทำหน้าที่โดยเฉพาะ ทั้งนี้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัท จะไม่มีการกีดกันทางเพศ ทั้งนี้ ในการดำเนินกิจการนั้น กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษามูลประโยชน์ของบริษัทฯ ต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ.2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 และต้องไม่เป็นบุคคลที่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยข้อกำหนดเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารทุกคน ต้องไม่มีประวัติกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลังก่อนวันยื่นคำขออนุญาต รวมทั้งไม่มีประวัติถูกพิพากษาถึงที่สุดให้เป็นบุคคลล้มละลาย ไม่เป็นบุคคลที่ฝ่าฝืนข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ คำสั่ง มติคณะกรรมการ หรือข้อตกลงการจดทะเบียนหลักทรัพย์กับตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนหนังสือเวียนที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องที่อยู่ระหว่างตัดสิน โดยมีองค์ประกอบและหลักเกณฑ์การสรรหา ดังนี้

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริษัท

1. ให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินกิจการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัท จะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด

2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 2.1. ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) หุ้นต่อหนึ่ง (1) เสียง
 - 2.2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - 2.3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ และกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดหรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการในการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
7. กรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้
8. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ

1. เป็นกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระ จำนวน 3 คน โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้คัดเลือกสมาชิก 1 คน ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ
2. กรรมการตรวจสอบแต่ละคนต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความชำนาญที่เหมาะสมต่อภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงความรู้และความสามารถในการเกี่ยวข้องกับข้อต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
3. กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน
4. คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน เพื่อทำหน้าที่ปฏิบัติงานในเรื่องเกี่ยวกับการจัดเตรียมข้อมูล วาระการประชุม บันทึกการประชุม จัดทำรายงานกิจกรรม และอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบมอบหมาย

คุณสมบัติคณะกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือวันที่ได้รับแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือวันที่ได้รับแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือวันที่ได้รับแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
10. กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (Collective Decision) ได้

คุณสมบัติคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของบริษัทต้องเป็นกรรมการอิสระของบริษัทที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่เป็นบุคคลต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่กำหนดไว้ดังนี้

1. เป็นกรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน และไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
2. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานในบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
3. เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
4. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
5. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย (หมายความรวมถึงบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ทางการสมรส และโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย เช่น บิดา มารดา คู่สมรส บุตร เป็นต้น)
6. สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง (หมายความรวมถึง ผู้ที่มีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับบริษัท จนทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระหรือคล่องตัว เช่น ลูกค้า เจ้าหนี้ ลูกหนี้ หรือผู้ที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ เป็นต้น) หรือญาติสนิทกับบุคคลดังกล่าว
7. มีความเป็นอิสระสามารถแสดงความเห็นหรือรายงานได้อย่างเสรีตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย โดยไม่ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ใดๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือตำแหน่งหน้าที่และไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มใดๆ รวมถึงไม่มีสถานการณ์ใดๆ ที่จะทำให้ไม่สามารถแสดงความคิดเห็นได้ตามที่พึงจะเป็น
8. สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีความตั้งใจที่จะเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
9. คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน (คณะกรรมการฯ)

1. คณะกรรมการฯ ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการส่วนน้อยต้องไม่มีตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการบริษัท รวมถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. ประธานคณะกรรมการฯ ต้องเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งได้รับการคัดเลือกจากที่ประชุมของคณะกรรมการฯ
3. คณะกรรมการฯ แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการฯ อย่างน้อย 1 คน เพื่อทำหน้าที่ปฏิบัติงานในเรื่องเกี่ยวกับการจัดเตรียมข้อมูล วาระการประชุม บันทึกการประชุม จัดทำรายงานกิจกรรม และอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการฯ มอบหมาย

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยในตำแหน่งต่อไปนี้จะถือเป็นกรรมการบริหารของบริษัทฯ โดยตำแหน่ง ดังนี้

- (1) กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- (2) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- (3) รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายต่างๆ

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารสามารถเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเข้ามาเป็นกรรมการบริหารเพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม โดยกรรมการบริหารมีวาระดำรงตำแหน่งได้คราวละ 4 ปี

องค์ประกอบและการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มาจากการเสนอชื่อของคณะกรรมการบริหารโดยคัดเลือกจากบุคคลที่อยู่ในคณะกรรมการบริหารขณะที่ทำการคัดเลือกเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้ง กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 4 ปี

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อย นอกจากนี้การทำการรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำการรายการสำคัญอื่นๆ ให้ใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำการรายการในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ รวมถึงมีการกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยในรูปแบบเดียวกันกับบริษัทฯ เพื่อบริษัทฯ สามารถตรวจสอบและนำมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันตามกำหนด

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

สำหรับการดูแลเรื่องการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนของผู้บริหาร บริษัทฯ มีนโยบายที่ค่อนข้างเข้มงวดในการเปิดเผยข้อมูลทางด้านการดำเนินงานบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลทางด้านการบัญชี และการเงิน เนื่องด้วยบริษัทฯ ยึดมั่นในกฎ ระเบียบ และข้อปฏิบัติ ที่อยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเคร่งครัด ซึ่งบุคลากรของบริษัทฯ ไม่สามารถนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกได้ นอกจากนี้ได้รับการอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร

สำหรับข้อมูลทางการเงินมีการจัดเก็บอยู่ในระบบคอมพิวเตอร์ โดยผู้ที่สามารถดูข้อมูลได้ต้องเป็นผู้มีอำนาจ และหน้าที่ ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการกำหนดรหัสผ่านโดยเฉพาะบุคคล และไม่อนุญาตให้มีการเปิดเผยแก่ผู้ใด ทั้งนี้สำหรับข้อมูลสรุปทั้งหมด และข้อมูลบัญชีการเงินที่ตรวจสอบจะอยู่ในความรับผิดชอบของรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การเงิน โดยจะมีการเปิดเผยต่อคณะกรรมการบริษัท หลังจากการผ่านการตรวจสอบ และเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นขณะเดียวกัน หรือหลังจากที่บริษัทฯ ได้แจ้งและเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ผู้บริหารของบริษัทฯทุกคนมีความเคารพ ยึดมั่น และถือปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเคร่งครัด และที่ผ่านมาไม่พบว่ามีกรณีนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนของกรรมการหรือผู้บริหารแต่อย่างใด

บริษัทฯ ได้แจ้งให้กรรมการ และผู้บริหารเข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลาดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

บริษัทฯ มีข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญของกรรมการและผู้บริหาร อาทิ ข้อมูลเกี่ยวกับญาติพี่น้อง การเข้าไปเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นใด หรือการเข้าไปเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นใด เป็นต้น ซึ่งบุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญให้แก่เลขาธิการบริษัททราบภายใน 7 วันนับจากมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลนั้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เป็นข้อมูลล่าสุดเสมอ เลขาธิการบริษัทจะนำเสนอต่อประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบภายใน 7 วันนับจากได้รับแจ้ง รวมทั้งได้มีข้อกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งให้บริษัททราบทันทีกรณีที่บริษัทฯ มีการพิจารณาเข้าทำธุรกรรมใดๆ ก็ตามกับบุคคลเกี่ยวข้องของกรรมการ และผู้บริหาร ซึ่งอาจจะเข้าเกณฑ์รายการเกี่ยวโยงกัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เลขาธิการบริษัท แจ้งให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบเพื่อดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป

ทั้งนี้ หากกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท ผ่าฝืนข้อกำหนด ข้อบังคับ และกฎระเบียบของบริษัทฯ บริษัทฯ จะดำเนินการลงโทษ ตามที่ได้กำหนดบทลงโทษไว้ในคู่มือพนักงานของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทมีหน้าที่ต้องเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนและของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัท เมื่อใดก็ตามที่บุคคลดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ก็จะต้องรายงานตามแบบ 59-2 ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ และภายใน 30 วัน นับตั้งแต่ได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการและผู้บริหาร บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการในการแจ้งการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้เลขาธิการบริษัท ทำหน้าที่แจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร ผ่านทางช่องทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารได้รับทราบข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญเรื่อง “ไม่ซื้อ หรือขายหุ้นของบริษัทฯ” ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงิน

9.6 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนการสอบทาน และการตรวจสอบงบการเงิน (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2556 ให้แก่ บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด และในปี 2557 - 2559 ให้แก่ บริษัท ไพร์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
1. ค่าสอบบัญชีประจำปี			
1.1. CHO และงบการเงินรวม	940,000	1,060,000	1,180,000
1.2. CTV-TMT	420,000	462,000	512,000
1.3. TSP-CTV	250,000	230,000	230,000
2. ค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาล			
2.1. CHO และงบการเงินรวม	510,000	540,000	570,000
2.2. CTV-TMT	0	0	0
รวมทั้งสิ้น	2,120,000	2,292,000	2,492,000
รวมเฉพาะบริษัท CHO	1,450,000	1,600,000	1,750,000

หมายเหตุ : TSP-CTV คือ กิจการร่วมค้า ทีเอสพี-ซีทีวี

2. ค่าตอบแทนอื่น (Non Audit Fee)

- ไม่มี -

9.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

ในช่วงปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการจัดประชุมกรรมการบริษัท ในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีรายละเอียดดังนี้

สถิติการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทในช่วงปีที่ผ่านมา

ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งหมด 6 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการมีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งการประชุม
1. นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุตม์	6/6
2. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	6/6
3. นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	6/6
4. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	6/6
5. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	6/6
6. นายอาษา ประทีปเสน	6/6
7. นายชัชวาล เตริยมิวจารณ์กุล	6/6

สถิติการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบในช่วงปีที่ผ่านมา

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งหมด 9 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบมีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งการประชุม
1. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	9/9
2. นายอาษา ประทีปเสน	9/9
3. นายชัชวาล เตริยมิวจารณ์กุล	9/9

หมายเหตุ : ในระหว่างปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมโดยอิสระ ร่วมกับผู้สอบบัญชี บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส์ เอปียเอเอส จำกัด จำนวน 6 ครั้ง

สถิติการเข้าประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในช่วงปีที่ผ่านมา

ในปี 2559 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ มีการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ มีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งการประชุม
1. นายชัชวาล เตริยมิวจารณ์กุล	5/5
2. นายอาษา ประทีปเสน	5/5
3. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	5/5

สถิติการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารในช่วงปีที่ผ่านมา

ในปี 2559 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหารมีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งการประชุม
1. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	11/12
2. นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	7/12
3. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	3/12
4. นางสมนึก แสงอินทร์	11/12
5. นายนิติธร ดีอำไพ	11/12
6. นายประสพสุข บุญขวัญ	11/12
7. Mr.Sven Markus Gaber	9/12
8. นางสาวภัทริณทร์ อนุกุลอนันต์ชัย	12/12
9. นายณพรรัตน์ แสงสว่าง	12/12
10. นายอภิชัย ชุมศรี	12/12
11. นายนิติ สุ่มงคล	11/12
12. นายผดุงเดช เอื้อสุขกุล	11/12
13. นายบำรุง ชินสมบัติ	11/12
14. นายศักรินทร์ อุ่นนิม	11/12

หมายเหตุ : นายทศพล ผลิตาภรณ์ เข้าร่วมประชุมทั้งหมด 3 ครั้ง เนื่องจากเป็นกรรมการบริหารที่ลาออกระหว่างปี 2559 แต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2559 และพ้นจากจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2559

การรับเรื่องร้องเรียน

บริษัทฯ มีนโยบาย การรับเรื่องร้องเรียน สำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางแจ้งเรื่องร้องเรียนสำหรับผู้มีส่วนได้เสียภายใน และภายนอกองค์กร มีการตรวจสอบตามขั้นตอน และบันทึกการสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และส่งให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อรายงานต่อกรรมการตรวจสอบอิสระของบริษัท พิจารณาดำเนินการ โดยมียุทธศาสตร์การรักษาความลับของผู้ร้องเรียน ไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งดำเนินการจัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่เกิดขึ้นกับผู้แจ้งร้องเรียนดังกล่าว และคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป โดยบริษัทฯ มีกระบวนการสอบสวนหากพบว่าการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และหากพบว่าบุคลากร คู่ค้า หรือลูกค้าของบริษัทฯ ละเมิดข้อกำหนดด้านการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ จะไม่มีการผ่อนผันใดๆ

ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน

กล่องรับเรื่องร้องเรียน	บริษัทฯ ได้ตั้งไว้ในสถานที่เปิดเผย สะดวกต่อการยื่นคำร้องเรียน ที่สำนักงานใหญ่ของบริษัท
จดหมาย	ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) 265 หมู่ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
อีเมลล์	auditcom@cho.co.th
เว็บไซต์บริษัท	www.cho.co.th
โทรศัพท์	043-341412-18 ต่อ 109
โทรสาร	043-341410

บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตามและรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนและการส่งข้อความความคิดเห็น มาโดยตลอด ทั้งนี้ในปี 2559 ไม่มีเรื่องร้องเรียน

9.8 การประเมินตนเองของกรรมการบริษัท ประจำปี 2559

ตามมติที่ประชุม คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2560 กรรมการฯ พิจารณาแล้วมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติแบบประเมินของคณะกรรมการบริษัท ทั้ง 3 แบบ โดยได้แจ้งให้คณะกรรมการบริษัททุกท่านทราบ และจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี โดยมีเกณฑ์ 100 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 4 คะแนนเต็มค 2558 แบบ ดังนี้ 3 การประเมิน และแบบการประเมิน

1. **กรรมการประเมินเป็นรายบุคคล โดยใช้แบบประเมินตนเองสำหรับกรรมการบริษัททั้งคณะ** มีเกณฑ์การประเมินทั้งหมด 3 หัวข้อ ได้แก่ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การฝึกอบรม และการพัฒนา การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีผลการประเมินสูงสุด 3.93 คะแนน ต่ำสุด 3.46 คะแนน คิดเป็นคะแนนเฉลี่ยรวม 3.64 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 91.01 โดยในแต่ละหัวข้อที่ประเมินมีคะแนนรวมเฉลี่ย ดังนี้
 - 1.1 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ คะแนนรวมเฉลี่ย 3.46 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 86.43
 - 1.2 การฝึกอบรม และการพัฒนา คะแนนรวมเฉลี่ย 3.54 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 88.39
 - 1.3 การปฏิบัติตามหน้าที่ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คะแนนรวมเฉลี่ย 3.93 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 98.21
2. **กรรมการประเมินเป็นรายบุคคล โดยใช้แบบประเมินตนเองสำหรับกรรมการบริษัท (รายบุคคล)** มีเกณฑ์การประเมินทั้งหมด 3 หัวข้อ ได้แก่ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การฝึกอบรม และการพัฒนา การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีผลการประเมินสูงสุด 3.93 คะแนน ต่ำสุด 3.46 คะแนน คิดเป็นคะแนนเฉลี่ยรวม 3.64 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 91.01 โดยในแต่ละหัวข้อที่ประเมินมีคะแนนรวมเฉลี่ย ดังนี้
 - 2.1 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ คะแนนรวมเฉลี่ย 3.46 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 86.43
 - 2.2 การฝึกอบรม และการพัฒนา คะแนนรวมเฉลี่ย 3.54 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 88.39
 - 2.3 การปฏิบัติตามหน้าที่ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คะแนนรวมเฉลี่ย 3.93 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 98.21
3. **ประเมินกรรมการทั้งคณะแบบไขว้** โดยไม่เจาะจงว่าเป็นกรรมการรายหนึ่งรายใดเพียงรายเดียว ประธานคณะกรรมการ และกรรมการที่เป็นผู้บริหารทุกท่าน ประเมินกรรมการทั้งคณะ เกณฑ์การประเมินทั้งหมด 6 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร มีผลการประเมินสูงสุด 3.88 คะแนน ต่ำสุด 3.54 คะแนน คิดเป็นคะแนนเฉลี่ยรวม 3.76 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 94.04 โดยในแต่ละหัวข้อที่ประเมินมีคะแนนรวมเฉลี่ย ดังนี้
 - 3.1 โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการ คะแนนรวมเฉลี่ย 3.88 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 97.02
 - 3.2 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ คะแนนรวมเฉลี่ย 3.54 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 88.57
 - 3.3 การประชุมคณะกรรมการ คะแนนรวมเฉลี่ย 3.77 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 94.20

- 3.4 การทำหน้าที่ของกรรมการ คะแนนรวมเฉลี่ย 3.88 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 96.94
- 3.5 ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ คะแนนรวมเฉลี่ย 3.86 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 96.43
- 3.6 การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร คะแนนรวมเฉลี่ย 3.64 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 91.07

9.9 การประเมินผลการปฏิบัติงานของ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ตามมติที่ประชุม คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2560 คณะกรรมการฯ พิจารณาแล้วมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติแบบประเมินของ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) แบ่งการประเมินออกเป็น 3 หมวด สรุปผลการประเมิน ดังนี้

หมวดที่ 1 พฤติกรรมสมรรถนะ คะแนนเต็ม 100 คะแนน มีผลการประเมินเฉลี่ย 66.29 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 66.29 เนื่องจากผลการดำเนินงานในปี 2559 ต่ำกว่าเป้าหมาย

หมวดที่ 2 ภาระงานหลัก ประเมินผลการปฏิบัติงาน คะแนนเต็ม 100 คะแนน มีผลการประเมินเฉลี่ย 81.48 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 81.48 ต้องพัฒนาการดำเนินงานสืบ தொடตำแหน่ง และผลการดำเนินงานทางการเงิน เกณฑ์การประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของ CEO ค่าเฉลี่ยคะแนนประเมินที่ได้ร้อยละ 76.67

หมวดที่ 3 การพัฒนา CEO

จุดแข็ง

มีความมุ่งมั่น

มีความรู้ความสามารถ และความอดทนต่อทุกอย่างที่เข้ามา

ความเห็นเพื่อการพัฒนาศักยภาพให้เพิ่มขึ้นในอนาคต

การจัดตารางการติดตามงานให้มีประสิทธิภาพ

พยายามรักษามาตรฐานเพื่อความยั่งยืนในองค์กร

9.10 การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

❖ ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2559 โดยสรุปดังนี้

ตามมติที่ประชุม คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2560 คณะกรรมการฯ พิจารณาแล้วมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติแบบประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้แจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านทราบ และจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2559 โดยมีเกณฑ์การประเมิน 2 ส่วนดังนี้

ส่วนที่ 1 การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการจัดทำ และทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท มีโครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบมีความเหมาะสม และมีลักษณะที่สนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างมีประสิทธิภาพ และสภาพแวดล้อมทั่วไป เอื้อต่อการทำหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ส่วนที่ 2 การปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต ความรับผิดชอบอย่างครบถ้วน ในสาระสำคัญต่างๆ ครอบคลุมในส่วนงานต่างๆ ดังนี้

- หมวดที่ 1 การสอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ ในรอบปีที่ผ่านมาทางบริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่ส่งผลกระทบต่อสาระสำคัญ รายการที่ไม่ใช่รายการปกติซึ่งมีนัยสำคัญเกิดขึ้น และรายการในรายงานทางการเงินที่ควรให้ความสำคัญเป็นพิเศษ
- หมวดที่ 2 สอบทานให้บริษัทมีการควบคุมภายใน (internal control) ที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและมีระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ในรอบปีที่ผ่านมาทางบริษัทฯ ไม่มีการใช้บริการจากหน่วยงานภายนอกเป็นผู้บริการด้านการตรวจสอบภายใน และยังไม่มีการจัดให้มีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายในโดยผู้ประเมินอิสระจากภายนอกอย่างน้อยทุกๆ 5 ปี
- หมวดที่ 3 สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมาทางบริษัทฯ ไม่มีการผิด การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ จรรยาบรรณและระเบียบที่เกี่ยวข้อง การได้รับแจ้งพฤติกรรมอันควรสงสัยว่าอาจมีการกระทำความผิดจากการทุจริตจากผู้สอบบัญชี รวมถึงการรวบรวมประเด็นทั้งหมดที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับพฤติกรรมอันควรสงสัยและสอบทานได้ว่าได้รายงานผลการตรวจสอบภายในเบื้องต้นสำหรับทุกประเด็น
- หมวดที่ 4 พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย ในระหว่างปีทางบริษัทฯ ไม่มียกเว้นนโยบายเกี่ยวกับการรับบริการอื่นที่มีใช้การสอบบัญชีจากสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน
- หมวดที่ 5 การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าว สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีกรณีที่มีความเห็นแย้งกับคณะกรรมการบริษัทในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการสอบทานรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทได้บันทึกความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
- หมวดที่ 6 การจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยตามที่กำหนดในข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องคุณสมบัติ และขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

❖ ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดคำตอบแทน ประจำปี 2559 โดยสรุปดังนี้

ตามมติที่ประชุม คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดคำตอบแทน ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2560 คณะกรรมการฯ พิจารณาแล้วมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติแบบประเมินของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดคำตอบแทน โดยได้แจ้งให้คณะกรรมการฯ ทุกท่านทราบ และจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดคำตอบแทน ประจำปี 2559 โดยมีเกณฑ์การประเมิน 3 ส่วนดังนี้

ส่วนที่ 1 การปฏิบัติหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการฯ คะแนนเต็ม 20 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 100 ผลการประเมินผล การประเมินคิดเป็นคะแนนเฉลี่ยรวม 20 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 100

ส่วนที่ 2 การปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านของคณะกรรมการ CGR คะแนนเต็ม 28 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 100 ผลการ ประเมินคิดเป็นคะแนนเฉลี่ยรวม 26 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 93 โดยในแต่ละหัวข้อที่ประเมินมีคะแนนรวมเฉลี่ย ดังนี้

- หมวดที่ 1 การสอบทานด้านการปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี คะแนนเฉลี่ยรวม 7 คะแนน คิด เป็นร้อยละ 100
- หมวดที่ 2 การสอบทานด้านการบริหารความเสี่ยง คะแนนเฉลี่ยรวม 4 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 100
- หมวดที่ 3 การสอบทานด้านการสรรหา คะแนนเฉลี่ยรวม 9 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 100
- หมวดที่ 4 การสอบทานด้านกำหนดค่าตอบแทน คะแนนเฉลี่ยรวม 6 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 75 สาเหตุที่ หมวดที่ 4 ผลการประเมินต่ำกว่า 100 คะแนน เนื่องจากคณะกรรมการ CGR ไม่ได้ทำหน้าที่ใน การประเมินหน้าที่ และพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งปัจจุบัน CEO เป็นผู้ ประเมินในส่วนนี้

ส่วนที่ 3 การจัดทำรายงานของคณะกรรมการ CGR คะแนนเต็ม 10 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 100 ผลการประเมินคิด เป็นคะแนนเฉลี่ยรวม 10 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 100 โดยในแต่ละหัวข้อที่ประเมินมีคะแนนรวมเฉลี่ย ดังนี้

- หมวดที่ 1 สารสำคัญในรายงานของคณะกรรมการ CGR คะแนนเฉลี่ยรวม 7 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 100
- หมวดที่ 2 ประธานกรรมการ CGR ได้ลงนามรายงานของคณะกรรมการ CGR คะแนนเฉลี่ยรวม 1 คะแนน คิด เป็นร้อยละ 100
- หมวดที่ 3 กฎบัตรของคณะกรรมการ CGR คะแนนเฉลี่ยรวม 2 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 100

❖ ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2559 โดยสรุปดังนี้

1. หมวดงานหลัก ตามหน้าที่ความรับผิดชอบ งานเชิงพัฒนาคุณภาพ (น้ำหนักร้อยละ 60)
ประเมินผลโดยพิจารณาจากความสำเร็จของงานที่รับผิดชอบรวมไปถึงงานเชิงพัฒนาคุณภาพ และประสิทธิผลของ งานที่ได้รับมอบหมาย โดยได้รับคะแนนเฉลี่ย 87.66 คะแนน เฉลี่ยร้อยละ 49.76
2. หมวดดัชนีชี้วัดผลความสำเร็จของงาน (KPI)(น้ำหนักร้อยละ 10)
ประเมินผลโดยพิจารณาจากดัชนีชี้วัดผลความสำเร็จของงานโดยได้รับคะแนนเฉลี่ยที่ 86.77 คะแนน เฉลี่ยร้อยละ 8.68
3. หมวดพฤติกรรมสรณะ สอนนโยบายบริษัทฯ การทำงานเป็นทีม จิตบริการ และงานระบบคุณภาพ (น้ำหนักร้อยละ 30) ประเมินผลโดยพิจารณาจากความสามารถในการสอนนโยบายบริษัทการทำงานเป็นทีม จิตบริการ และ งานระบบคุณภาพ โดยได้รับคะแนนเฉลี่ยที่ 92.26 คะแนน เฉลี่ยร้อยละ 27.68

สรุปผล

รวมผลการประเมิน และการปฏิบัติงานโดยวัดจากผลการประเมินทั้งหมด 3 หมวดพบว่า ได้รับคะแนนเฉลี่ยที่ 88.95 คะแนน เฉลี่ยร้อยละ 86.72 หมวดที่ได้รับคะแนนเฉลี่ยสูงสุด คือหมวดพฤติกรรมสรณะที่ 92.26 คะแนน และหมวดที่ได้รับ คะแนนเฉลี่ยต่ำสุด คือหมวดดัชนีชี้วัดผลความสำเร็จของงานได้รับเฉลี่ยที่ 86.77 คะแนน ทั้งนี้คะแนนรวมเฉลี่ยของผลการ ปฏิบัติงานระดับผู้บริหารหลังจากทำการถ่วงน้ำหนักแล้วพบว่าคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 87.66 คะแนน

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ด้วยนโยบาย และปณิธานที่มุ่งมั่นว่า เราจะเป็นผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการอย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ สร้างความเชื่อมั่น ความพึงพอใจต่อลูกค้า ด้วยจิตวิญญาณต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ รับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายจะนำ สินค้า คุณภาพ ภายใต้ Brand CHO สู่ระดับสากล ด้วยความภาคภูมิใจ และสร้างความสุขแก่ผู้ร่วมงาน เพื่อสร้างเสริมอำนาจการแข่งขัน สู่การเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมเทคโนโลยี ให้กับประเทศไทย ด้วยการนำหลักการความรับผิดชอบต่อสังคมมาเป็นแนวทางในการปฏิบัติขององค์กร

วิสัยทัศน์

CHO 2023 แกร่ง กล้า ต่าง

CHO จะเป็นผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการอย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ สร้างความเชื่อมั่น ความพึงพอใจต่อลูกค้า ด้วยจิตวิญญาณที่รับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายจะนำ สินค้า คุณภาพ ภายใต้ Brand CHO สู่ระดับสากล ด้วยความภาคภูมิใจและสร้างความสุขแก่ผู้ร่วมงาน เพื่อสร้างเสริมอำนาจการแข่งขัน สู่การเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมเทคโนโลยี ให้กับประเทศไทย

พันธกิจ

- การสร้างองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์เฉพาะ CHO และพัฒนาบุคลากร
- ขยายการรับรู้และความตระหนักใน Brand พร้อมทั้งสร้างเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับ Brand CHO
- ผลิตสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม, มีความยั่งยืน, ความปลอดภัย
- สร้างความสุขต่อผู้ร่วมงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง
- ศึกษาค้นคว้า และพัฒนาเทคโนโลยีใหม่อย่างต่อเนื่อง
- มีความเป็นเลิศด้านการเงิน และการตลาด
- ได้รับรางวัล TQA ภายในปี 2018 และได้รับสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร ไม่น้อยกว่า 5 เรื่องต่อปี
- สร้างอัตลักษณ์ของคนพันธุ์ CHO

เอกลักษณ์

- C = Creativity to drive innovative developments ความคิดสร้างสรรค์ ด้านนวัตกรรม และส่งเสริมความคิดใหม่ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนา
- H = High Performance Organization under Good Governance องค์การสมรรถนะสูง มีระบบการบริหารจัดการภายในที่ดี
- O = One of a kind along with identity of "CHO" species มีเอกลักษณ์เฉพาะ ตามนิยาม คนพันธุ์ **CHO**

อัตลักษณ์

"แกร่ง กล้า ต่าง"

"STRONG, BRAVE AND DIFFERENT".

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายและการดำเนินงานที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพิ่มเติมไว้ในรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Report) ประจำปี 2559 ในเนื้อหาของรายงานได้คัดเลือกเนื้อหาตามหลักการกำหนดเนื้อหา (Materiality Assessment) ของ Global Reporting Initiative (GRI) รุ่นที่ 4 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลพร้อมทั้งได้เปิดเผยรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนประจำปี 2559 ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.cho.co.th

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการของบริษัทและบริษัทย่อยได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน มีการมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยมีแผนกตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานการปฏิบัติงานในแผนกต่าง ๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยตามแผนงานตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งพนักงานทุกคนของบริษัทฯ มีบทบาทและความรับผิดชอบร่วมกัน โดยมีการกำหนดภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ อำนาจการดำเนินการในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน เพื่อก่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า ผลสำเร็จของงานจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ

ความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริหารบริษัทครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2560 คณะกรรมการบริหารบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาและแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยใช้ "แบบประเมินการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน" ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในพร้อมทั้งข้อเสนอแนะการตรวจสอบ ซึ่งมุ่งเน้นการตรวจสอบเชิงปฏิบัติการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง มีการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารและอนุมัติแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่ฝ่ายบริหารจัดทำ โดยสรุปได้ว่าจากการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบคือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคคลอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว ในส่วนการหารือกับผู้สอบบัญชีเห็นว่าบริษัทจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี และมีการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งผู้สอบบัญชีมีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในและติดตามการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประเมินระบบการควบคุมภายในตามกรอบโครงสร้างการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของCOSO (The Committee Of Sponsoring Organizations Of The Tread way Commission)อย่างครบถ้วนในสาระสำคัญ ดังนี้

การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

- 1.องค์กรแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (integrity) และจริยธรรม
- 2.คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน

3.ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสม เพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล (oversight) ของคณะกรรมการ

4.องค์กรแสดงถึงความมุ่งมั่นในการมุ่งพัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ

5.องค์กรกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

6.องค์กรกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

7.องค์กรระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร

8.องค์กรได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

9.องค์กรสามารถระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน

การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

10.องค์กรมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

11.องค์กรเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์

12.องค์กรจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้ นโยบายที่กำหนดไว้นั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

13.องค์กรข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้

14.องค์กรสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้

15.องค์กรได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน

ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

16. องค์กรติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม

17.องค์กรประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม

การบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งรองประธานบริหารความเสี่ยงเพื่มาดำเนินงานในด้านการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมทั้งองค์กรเพื่อจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ และติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ บริษัทได้มีการจัดทำกรอบการประเมินความเสี่ยงด้วยตนเองเพื่อร่วมกันประเมินความเสี่ยง ปัญหาและอุปสรรค ความไม่แน่นอนที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของบริษัท เหตุการณ์ที่อาจทำให้องค์กรเสียโอกาสในเชิงธุรกิจ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากสาเหตุทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยมีหลักการกำหนดว่าหากมีความเสี่ยงใดที่จะเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจไม่ให้อันตรายเป้าหมายตามแผนที่กำหนดแล้ว บริษัทจะต้องมีมาตรการในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตาม ดำเนินการปลูกฝังให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร มีรองประธานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยนำเสนอรายงานผลการบริหารความเสี่ยงในทุกไตรมาสต่อ คณะกรรมการบริหารบริษัท

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบ เพื่อให้มีการจัดการความเสี่ยงและติดตามอย่างใกล้ชิด และมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งสรุปรายละเอียดของปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ไว้ในหัวข้อ 3 ปัจจัยความเสี่ยงเรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้บริษัทได้มีการประเมินความเสี่ยงและปัญหาอุปสรรคที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานพร้อมกับ ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ เพื่อพิจารณาหาแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานให้ผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยมีขอบเขตครอบคลุมเรื่องการบริหารและการจัดการงานด้านต่างๆ ภายในบริษัท ทั้งนี้ได้มอบหมายและติดตามให้ผู้บริหารที่รับผิดชอบในแต่ละแผนกดำเนินการตามแนวทางการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานตามกำหนดไว้รวมทั้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวปฏิบัติเพื่อให้ผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

การตรวจสอบภายใน

หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบในด้านงานตรวจสอบภายใน และ รายงานต่อประธานกรรมการบริหารในด้านงานบริหารหน่วยงาน โดยมีกฎบัตรของหน่วยงาน ซึ่งกำหนดภารกิจ ขอบเขต วัตถุประสงค์และภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงสิทธิในการปฏิบัติงานตรวจสอบไว้อย่างชัดเจน และมีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบที่ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ เพื่อให้อ้างอิงการปฏิบัติงานให้เป็นทิศทางเดียวกัน

หน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบประเมินระบบการควบคุมภายใน ตามแผนงานการตรวจสอบประจำปี ซึ่ง ได้พิจารณาจากปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง (Risk Based Audit Approach) โดยผ่านการอนุมัติสอบทานจากคณะกรรมการ ตรวจสอบ รวมทั้งการให้คำปรึกษาแนะนำในด้านต่างๆ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการปฏิบัติงานของบริษัทฯ จะบรรลุผลสำเร็จ ตามกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ อีกทั้งยังทำการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เกิดความมั่นใจในระบบที่วางไว้ได้ดำเนินการเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และได้รับการแก้ไขปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ

ในการตรวจสอบประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน หน่วยงานตรวจสอบภายในได้จัดทำแบบ ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของแต่ละระบบงาน รวมทั้งได้ทำการสอบทานผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้ มั่นใจว่า บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ต่างๆ อย่างเคร่งครัด และรายงานทางการเงินมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ

ในการตรวจสอบประเมินการกำกับดูแลกิจการ หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบประเมินการกำกับดูแลกิจการตาม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กรเพื่อความร่วมมือและพัฒนาทางเศรษฐกิจ (Organization for Economic Co-operation and Development: OECD) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นเกณฑ์ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีโครงสร้าง และการสนับสนุนของกระบวนการที่จำเป็นในการนำไปสู่ผลสำเร็จของการกำกับดูแลที่ดีและโปร่งใสและให้เป็นธรรมเท่าเทียมกัน ตลอดจนมีการนำทรัพยากรไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ตรงตามวัตถุประสงค์ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

นอกจากนี้หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อ สนับสนุนภาระหน้าที่และความรับผิดชอบทุกหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายมาจากคณะกรรมการบริษัท ให้มีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเฉลี่ยเดือนละ 1 ครั้ง และยังมีบทบาทในการให้คำปรึกษา แนะนำในด้านต่างๆ ในด้านความเสี่ยงระดับองค์กร และในด้านการรักษาความปลอดภัยด้านสารสนเทศของบริษัทฯ

หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ยึดถือมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบ (Standard for the Professional Practice of Internal Auditing), COSO 2013 และระบบ ISO 9001 : 2008 เป็นกรอบหรือแนวทางในการปฏิบัติงาน ให้มีการ

ปฏิบัติงานที่เป็นอิสระ เที่ยงธรรม สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และให้ความสำคัญต่อการพัฒนาฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง ตามแผนการฝึกอบรมแบบรายบุคคล (Individual Coaching Plan) รวมถึงการพัฒนาสอวุฒิปรับต่างๆ

หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

1) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งแผนกตรวจสอบภายใน โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2555 โดยมีนางอัปสร สุริยา เป็นผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ลงความเห็น ว่า ผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรม ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เพื่อทำหน้าที่ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในทุกด้านตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน และวิเคราะห์ความเสี่ยง จัดทำ Audit Plan จัดทำรายงานการตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามมาตรฐาน และจัดเก็บตามระบบ สอบทานความเพียงพอครบถ้วนของหลักฐานที่อ้างอิงในรายงาน เสนอหรือช่วยเสนอวิธีการแก้ไขเพิ่มเติมเพื่อลดความเสี่ยงในรายการที่ตรวจพบ จัดทำกระดาษทำการเพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลจากการตรวจสอบ ปฏิบัติงานอื่นที่ได้รับมอบหมาย และมีความเข้าใจในกิจกรรม และการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้การแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายและประเมินผลงานของผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายในเป็นอำนาจของคณะกรรมการตรวจสอบ (รายละเอียดคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในตามเอกสารแนบ 3)

2) หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

คณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้งนายณัฐพร เมืองจันทร์ เป็นผู้ช่วยผู้จัดการแผนกกฎหมาย เป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้ลงความเห็น ว่า ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน มีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรม ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เพื่อทำหน้าที่กำกับให้บริษัทฯ และบริษัท ย่อย ปฏิบัติตามกฎหมายเกณฑ์ พระราชบัญญัติ ระเบียบ ประกาศของหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง อาทิ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น หลักการกำกับดูแลกิจการ (CG) ที่ออกใช้บังคับบริษัทมหาชนและเอกชนในเครือ ตลอดจนกฎหมายพระราชบัญญัติ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจปกติ จัดทำและตรวจสอบสัญญาต่างๆของบริษัทและบริษัทในเครือ ดำเนินการติดตามทวงหนี้ ดำเนินการด้านคดีความทั้งทางแพ่งและอาญา บังคับคดี ที่เกี่ยวข้องกันบริษัทและบริษัทในเครือ จัดทำเอกสารและจดทะเบียนแก้ไขเปลี่ยนแปลงระเบียบและข้อบังคับ มติต่างๆ ต่อหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ติดต่อประสานงานด้านธุรกรรม นิติกรรมและสัญญา ทางทะเบียนเกี่ยวกับทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้คำปรึกษาคดีความแพ่งและคดีอาญา (รายละเอียดคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทตามเอกสารแนบ 3)

12. รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ ซึ่งรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับกรรมการที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ซึ่งรายการดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบและรับรองระหว่างกาลที่สอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และทางคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของการทำรายการดังกล่าวว่า เป็นรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ หรือมีความสมเหตุสมผล มีการกำหนดราคาและเงื่อนไขอื่นๆ ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arms' length) เช่นเดียวกับการกำหนดราคาให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

12.1. รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับงวดบัญชีปี 2558-2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ 31 ธันวาคม พ.ศ.2559 ดังนี้

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 59		
1. บจก.ขอนแก่น ช.ทีวี (1993) - คุณสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย (ผู้ถือหุ้นใหญ่/กรรมการ) ถือหุ้น 97.385% และเป็นกรรมการของบริษัทดังกล่าว	■ บริษัทฯ จำหน่ายสินค้า และบริการงานซ่อมตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง	0.08	0.00	- บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าและอะไหล่ และให้บริการงานซ่อมและบริการงานอื่นตามธุรกิจการค้าปกติ โดยมีเงื่อนไขการค้าทั่วไปไม่ต่างจากที่ทำกับบุคคลอื่น	- มีความเหมาะสมตามราคาตลาด และเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ธุรกิจการค้า (Fair and at arms' length) ราคาซื้อขายใกล้เคียงกับราคาที่ซื้อขายกับบุคคลอื่น
	■ บริษัทฯ แบ่งพื้นที่อาคารสำนักงานให้ บจก.ขอนแก่น ช.ทีวี (1993) เช่าเป็นที่ตั้งสำนักงาน	0.36	0.36	- บริษัทฯ แบ่งพื้นที่อาคารสำนักงานใหญ่ให้ บจก.ขอนแก่น ช.ทีวี (1993) เช่าเป็นที่ตั้งสำนักงาน ในอัตราค่าเช่า 30,000 บาท/เดือน ลักษณะสัญญาเช่าปีต่อปี โดยคิดค่าเช่าตามอัตราตลาด	- มีการคิดค่าเช่าตามอัตราตลาดที่มีความเหมาะสม และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า
	■ บริษัทฯ ให้บริการด้านกฎหมาย ■ บริษัทฯ มีขายอื่นๆ	0.00 0.00	0.48 0.02	- บริการด้านกฎหมายและคำปรึกษาด้านคดีความ - ขายวัสดุอื่นๆ	- มีความเหมาะสมและเป็นไปตามนโยบายบริษัทฯ

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 59		
1. บจก.ขอนแก่น ช.ทวี (1993) (ต่อ)	■ ค่าธรรมเนียมใช้หลักทรัพย์ของ บจก.ขอนแก่น ช.ทวี (1993) ค่าประกันวงเงินของบริษัทฯ	0.60	0.60	- บริษัทฯ ได้รับวงเงินกู้จากธนาคาร โดยใช้หลักทรัพย์ของ บจก.ขอนแก่น ช.ทวี (1993) ค่าประกัน จากเดิมไม่คิดมูลค่า และเพื่อให้มีความชัดเจน จึงคิดค่าธรรมเนียมในอัตราเท่ากับ บริษัทอื่นที่ดำเนินธุรกิจให้ยืมหลักทรัพย์ค้ำประกัน	- เป็นการนำหลักทรัพย์ของบริษัทที่เกี่ยวข้องค้ำประกันตามวงเงินที่ได้รับจากธนาคาร เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทตามความจำเป็น และค่าธรรมเนียมเป็นอัตราเท่ากับบริษัทฯ ใช้ของสถาบันการเงินอื่น ถือว่าเหมาะสม
	■ ค่าเช่าพื้นที่ และสร้างโรงจอดรถ KCU Smart Transit วังภายในมหาวิทยาลัยขอนแก่น	0.03	0.36	- ใช้เป็นสถานที่จอดรถโครงการ KCU Smart Transit วังภายในมหาวิทยาลัยขอนแก่น	- มีการคิดค่าบริการในอัตราที่เหมาะสม โดยมีการเปรียบเทียบกับอัตราค่าบริการจากบุคคลภายนอกทั่วไป
	■ บริษัทฯ มียอดเจ้าหนี้อื่นอันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	0.03	0.00	- บริษัทฯ ได้รับเครดิตเทอมเป็นไปตามระยะเวลาเครดิตการค้าปกติ	- เงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ได้รับจากบุคคลอื่นและไม่มีรายการในปี 2555
2. บจก.วอลแลพ ทรัค แอนด์ บัส - คุณธันนา ทวีแสงสกุลไทย (กรรมการ) ถือหุ้น 0.50% และเป็นกรรมการของบริษัทดังกล่าว	■ บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าและบริการงานซ่อมตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง	0.056	0.046	- บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าและอะไหล่ตามธุรกิจการค้าปกติ โดยมีการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายรายอื่น ราคาและเงื่อนไขการค้าที่เสนอมาอยู่ในเกณฑ์ราคาตลาด	- มีความเหมาะสมและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายใกล้เคียงกับราคาที่ซื้อขายกับบุคคลอื่น และเงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ให้แก่บุคคลอื่น
	■ บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้ารวมเงินมัดจำล่วงหน้า อันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	0.68	0.00	- บริษัทฯ ให้เครดิตเทอมเป็นไปตามระยะเวลาเครดิตการค้าปกติ	
	■ บริษัทฯ มีการซื้อสินค้า วัสดุดิบและอุปกรณ์ต่างๆ	3.83	1.85	- บริษัทฯ ซื้อหวัรถ อะไหล่และอุปกรณ์ ในราคาซื้อขายที่ตกลงร่วมกัน โดยราคาสินค้าอยู่ในราคาที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด	- มีการเปรียบเทียบราคาตามความเหมาะสม และเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายใกล้เคียงกับราคาที่ซื้อขายกับบุคคลอื่น และเงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ได้รับจากบุคคลอื่น
	■ บริษัทฯ มีจ้างบำรุงรักษาโครงการ KCU Smart Transit	0.12	3.19	- บริษัทฯ จ้างงานซ่อมบำรุงรถ KCU Smart Transit ในราคามาตรฐานศูนย์ซ่อม	

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 59		
2. บจก.วอลแลพ ทรัค แอนด์ บัส (ต่อ)	■ บริษัทฯ มียอดเจ้าหนี้การค้าอันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	0.02	0.05	- บริษัทฯ ได้รับเครดิตเทอมเป็นไปตามระยะเวลาเครดิตการค้าปกติ	
	■ บริษัทฯ ให้บริการด้านงานบริหาร, โปรแกรมทางบัญชี และจ่ายค่าใช้จ่ายอื่นๆ ให้ล่วงหน้า	0.25	1.58	- บจก.วอลแลพ ทรัค แอนด์ บัส ไม่มีโปรแกรมบัญชี จึงมีการว่าจ้างบริษัทฯ ให้บริการงานด้านโปรแกรมบัญชีและอื่นๆ โดยกำหนดอัตราค่าบริการ 80,000 บาท/เดือน ในโครงการ OPV ซึ่งมีการเก็บข้อมูลสถิติการใช้งานเพื่อประเมินความถี่ของการใช้งานและนำมาคำนวณในการกำหนดอัตราค่าบริการ โดยมีการเปรียบเทียบกับอัตราค่าบริการกรณีใช้บริการจากบุคคลภายนอกทั่วไป ซึ่งปัจจุบันได้จบโครงการแล้วในเดือน กรกฎาคม 2556	- มีการคิดค่าบริการในอัตราที่เหมาะสม โดยมีการเปรียบเทียบกับอัตราค่าบริการจากบุคคลภายนอกทั่วไป
	■ ค่าปรึกษาทางกฎหมาย	0.00	0.36	- ให้บริการด้านกฎหมายและให้คำปรึกษาด้านคดีความ	- มีการคิดค่าบริการในอัตราที่เหมาะสม โดยมีการเปรียบเทียบกับอัตราค่าบริการจากบุคคลภายนอกทั่วไป
3. Doll Fahrzeugbau GmbH - ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วน 0.040% ของทุนชำระแล้ว ณ ปิดสมุดเมื่อวันที่ 30/12/2559	■ บริษัทฯ มีการสั่งซื้อสินค้าจาก Doll Fahrzeugbau GmbH	62.94	79.39	- บริษัทฯ สั่งซื้อวัตถุดิบต่างๆ จาก Doll Fahrzeugbau GmbH ตามธุรกิจการค้าปกติ เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าตามเงื่อนไขสัญญาถ่ายทอดเทคโนโลยีระหว่างกัน โดยมีเงื่อนไขการค้าตามธุรกิจการค้าปกติของ Doll Fahrzeugbau GmbH	- มีความเหมาะสมและมีเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายใกล้เคียงกับราคาที่ซื้อขายกับบุคคลอื่น และเงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ได้รับจากบุคคลอื่น
	■ บริษัทฯ มียอดเจ้าหนี้การค้าอันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	0.77	6.88		
	■ บริษัทฯ มีการจำหน่ายอะไหล่ และสินค้า	22.67	0.00	- บริษัทฯ มีให้บริการแก่ Doll Fahrzeugbau GmbH เนื่องจากมาติดต่อกันในประเทศไทย โดยมีการกำหนดราคาค่าบริการตามนโยบายราคาของบริษัทฯ	- มีความเหมาะสมและเป็นไปตามนโยบายการกำหนดราคาของบริษัทฯ
	■ บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้าอันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	15.87	0.00	- โดยมีเงื่อนไขการค้าตามธุรกิจการค้าปกติของ Doll Fahrzeugbau GmbH ซึ่งอยู่ในราคาที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด และได้รับเครดิตเทอมเป็นไปตามระยะเวลา	- เป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายตามราคาตลาด และเงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ได้รับจากบุคคลอื่น

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 59		
				เครดิตการค้าปกติ	
4. บจก.รวมทวีขอนแก่น - คุณศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย (กรรมการ) ถือหุ้น 19.16% และ เป็นกรรมการของบริษัทดังกล่าว	บริษัทฯ จำหน่ายสินค้า และบริการงานซ่อมตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง	0.00	0.03	- บริษัทฯ จำหน่ายอะไหล่และให้บริการซ่อมแซมตามธุรกิจการค้าปกติ โดยมีการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายรายอื่น ราคาและเงื่อนไขการค้าที่เสนอมายู่ในเกณฑ์ราคาตลาด	- มีความเหมาะสมตามราคาตลาดและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายใกล้เคียงกับราคาที่ซื้อขายกับบุคคลอื่น
	บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้าเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	0.00	0.028	- บริษัทฯ มียอดลูกหนี้จากการจำหน่ายสินค้าและอะไหล่และการให้บริการตามธุรกิจการค้าปกติ	- เป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายตามราคาตลาด และเงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ได้รับจากบุคคลอื่น
	บริษัทฯ มีการซื้อวัตถุดิบและอะไหล่	6.39	10.27	- บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบและอะไหล่ตามธุรกิจการค้าปกติ	- มีความเหมาะสมและมีเงื่อนไข
	บริษัทฯ มียอดเจ้าหนี้การค้าอันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	0.05	2.50	- โดยมีเงื่อนไขการค้าตามธุรกิจการค้าปกติของ บจก.รวมทวีขอนแก่น ซึ่งอยู่ในราคาที่ใกล้เคียงกับราคาตลาดและได้รับเครดิตเทอมเป็นไปตามระยะเวลาเครดิตการค้าปกติ	- เป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายตามราคาตลาด และเงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ได้รับจากบุคคลอื่น
5. หจก. ตั้งฮั่วซิงนครปฐม - นางเพ็ญพิมล เวศย์วูฒม์ เป็นหุ้นส่วนใหญ่ และเป็นหุ้นส่วนผู้จัดการ	บริษัทฯ จำหน่ายสินค้า และบริการงานซ่อมตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง	0.02	0.00	- บริษัทฯ จำหน่ายอะไหล่และให้บริการซ่อมแซมตามธุรกิจการค้าปกติ โดยมีการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายรายอื่น ราคาและเงื่อนไขการค้าที่เสนอมายู่ในเกณฑ์ราคาตลาด	- มีความเหมาะสมและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายใกล้เคียงกับราคาที่ซื้อขายกับบุคคลอื่นและตามราคาตลาด
	บริษัทฯ มีการสั่งซื้อสินค้า, วัตถุดิบ	3.36	106.50	- บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบและอะไหล่ตามธุรกิจการค้าปกติ	
	บริษัทฯ มียอดเจ้าหนี้การค้าอันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	0.00	112.95	- บริษัทฯ มียอดเจ้าหนี้จากการจำหน่ายสินค้าและอะไหล่และการให้บริการตามธุรกิจการค้าปกติ	- เป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายตามราคาตลาด และเงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ได้รับจากบุคคลอื่น

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 59		
6. TSP-CTV JOINT VENTURE - บริษัทฯ ทำสัญญากิจการร่วม ค้ากับ บจก.ทีเอส เอ็นเนอร์จี เซฟ วี่ง ไทท์ติ้ง โดยมีความรับผิดชอบ ร่วมกัน	■ บริษัทฯ จำหน่ายหลอด LED และควบคุมสต็อก ■ บริษัทฯ ให้บริการด้านบริหารงาน ■ บริษัทฯ มีลูกหนี้อื่นอันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี ■ บริษัทฯ มีลูกหนี้จากค่าใช้จ่ายแทนอันเนื่องจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	25.05 8.421 72.76 5.78	0.00 1.91 1.82 0.02	- บริษัทฯ คิดค่าบริการบริหารงาน และจ่ายค่าใช้จ่ายแทนตามความจำเป็นเนื่องจาก Joint Venture ยังไม่มีบุคลากรเอง เพื่อเสนองานโครงการในกำกับของกระทรวงกลาโหม	- มีความเหมาะสมและเป็นไปตามความจำเป็น และการกำหนดราคาของบริษัทฯ
7. JVCC JOINT VENTURE. - บริษัทฯ ทำสัญญากิจการร่วม ค้ากับ บจก.ขอนแก่น ช.ทีวี (1993) โดยมีความรับผิดชอบ ร่วมกัน	■ บริษัทฯ มีลูกหนี้จากค่าใช้จ่ายจ่ายแทนอันเนื่องจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	2.41	5.03	- บริษัทฯ จ่ายค่าใช้จ่ายแทนตามความจำเป็นเนื่องจาก Joint Venture ยังไม่มีบุคลากรเอง เพื่อเข้าร่วมเสนองานโครงการต่างๆ ทั้งทางราชการ และเอกชน ที่มีเงื่อนไขให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทที่เข้าร่วมเสนอโครงการมากกว่า 270 ล้านบาท ขึ้นไป	- มีความเหมาะสมและเป็นไปตามความจำเป็นระยะสั้นและจำนวนเงินไม่มากอย่างมีนัยสำคัญ
8. JVCE Joint Venture - บริษัทฯ ทำสัญญากิจการร่วม ค้ากับ บจก.ขอนแก่น ช.ทีวี (1993) โดยมีความรับผิดชอบ ร่วมกัน	■ บริษัทฯ มีลูกหนี้จากค่าใช้จ่ายจ่ายแทนอันเนื่องจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	0.00	0.25	- บริษัทฯ จ่ายค่าใช้จ่ายแทนตามความจำเป็นเนื่องจาก Joint Venture ยังไม่มีบุคลากรเอง เพื่อเข้าร่วมเสนองานโครงการต่างๆ ทั้งทางราชการ และเอกชน	- มีความเหมาะสมและเป็นไปตามความจำเป็น และการกำหนดราคาของบริษัทฯ
9. บริษัท ขอนแก่นพัฒนาเมือง (เคเคทีที) จำกัด - นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย (กรรมการ) ถือหุ้น 6.86 % และ เป็นกรรมการบริษัทดังกล่าว	■ บริษัทฯ ให้บริการจัดทำวีดีโอ นำเสนอโครงการ และงานอื่นๆ ■ บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การชำระเงินมัดจำล่วงหน้า อันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	0.38 0.00	0.18 0.13	- บริษัทฯ ให้บริการดำเนินการจัดทำวีดีโอ Presentations ให้กับ บริษัท ขอนแก่นพัฒนาเมือง (เคเคทีที) จำกัด และเรียกเก็บค่าใช้จ่าย - บริษัทฯ ให้บริการและให้คำปรึกษาด้านบัญชี	- มีความเหมาะสมและและเป็นไปตามนโยบายบริษัทฯ - มีความเหมาะสมและเป็นไปตามความจำเป็นระยะสั้นและจำนวนเงินไม่มากอย่างมีนัยสำคัญ

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 59		
10. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย - ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ในสัดส่วน 41.221% ของทุนชำระแล้ว ณ ปิดสมุดเมื่อวันที่ 30/12/2559 - กรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	■ เข้าเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทยอยกับธนาคาร	วงเงินค้ำประกันธนาคาร 2 แห่ง รวม 26.00 ล้านบาท	วงเงินค้ำประกันธนาคาร 1 แห่ง รวม 19.00 ล้านบาท	- บริษัทยอยได้ทำสัญญาเงินกู้กับธนาคาร โดยมีเงื่อนไขให้กรรมการเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินดังกล่าว นอกเหนือจากหลักประกันอื่น โดยกรรมการไม่คิดค่าตอบแทนการค้ำประกันหนี้ดังกล่าว	- รายการมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีความจำเป็นต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของธนาคาร
11. นางสาวอศนา ทวีแสงสกุลไทย - ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วน 3.326% ของทุนชำระแล้ว ณ ปิดสมุดเมื่อวันที่ 30/12/2559 - กรรมการ - กรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	■ เข้าเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทยอยกับธนาคาร ■ บริษัทฯ จ่ายค่าเช่า สำนักงานที่กรุงเทพมหานคร ■ เจ้าน้ำจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	วงเงินค้ำประกันธนาคาร 2 แห่ง รวม 26.00 ล้านบาท 1.20 0.20	วงเงินค้ำประกันธนาคาร 1 แห่ง รวม 19.00 ล้านบาท 1.20 0.20	- บริษัทยอยได้ทำสัญญาเงินกู้กับธนาคาร โดยมีเงื่อนไขให้กรรมการเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินดังกล่าว นอกเหนือจากหลักประกันอื่น โดยกรรมการไม่คิดค่าตอบแทนการค้ำประกันหนี้ดังกล่าว - บริษัทฯ เช่าพื้นที่สำนักงาน สาขากรุงเทพมหานคร ในอัตราค่าตอบแทนเดือนละ 100,000 บาท	- รายการมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ การคิดค่าเช่าเป็นไปตามราคาตลาดที่เหมาะสม
12. นายสุรพล ทวีแสงสกุลไทย - ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วน 1.888% ของทุนชำระแล้ว ณ ปิดสมุดเมื่อวันที่ 30/12/2559 - บิดาของนายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย (กรรมการ)	■ เข้าเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทยอยกับธนาคาร	วงเงินค้ำประกันธนาคาร 1 แห่ง รวม 5.00 ล้านบาท	-ไม่มี-	บริษัทยอยได้ทำสัญญาเงินกู้กับธนาคาร โดยมีเงื่อนไขให้กรรมการบริษัทเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินดังกล่าว นอกเหนือจากหลักประกันอื่น โดยนายสุรพล ทวีแสงสกุลไทย ได้ออกจากการเป็นกรรมการบริษัทแล้ว แต่ยังคงเป็นผู้ค้ำประกันหนี้โดยไม่คิดค่าตอบแทนการค้ำประกันหนี้ดังกล่าว	- รายการมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีความจำเป็นต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของธนาคาร

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 59		
13. นายสุระชัย ทวีแสงสกุลไทย - พี่ชายของนายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	■ เข้าเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ กับธนาคาร	วงเงินค้ำประกันธนาคาร 1 แห่งรวม 5.00 ล้านบาท	-ไม่มี-	- บริษัทฯ ย่อยได้ทำสัญญาเงินกู้กับธนาคาร โดยมีเงื่อนไขให้กรรมการบริษัทเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินดังกล่าว นอกเหนือจากหลักประกันอื่น โดยนายสุระชัยฯ ออกจากการเป็นกรรมการบริษัทแล้ว แต่ยังคงเป็นผู้ค้ำประกันหนี้โดยไม่คิดค่าตอบแทนการค้ำประกันหนี้ดังกล่าว	รายการมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีความจำเป็นต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของธนาคาร
14. บริษัท โอเจ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วน 44.99% ของทุนชำระแล้ว ณ ปิดสมุดเมื่อวันที่ 30/12/2559 - กรรมการ - กรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	บริษัทฯ ให้บริการด้านกฎหมาย	0.00	0.30	- บริการด้านกฎหมายและคำปรึกษาด้านคดีความ	- มีความเหมาะสมและและเป็นไปตามนโยบายบริษัทฯ

12.2. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 ได้พิจารณาและสอบทานร่วมกับผู้บริหารของบริษัท แล้วมีความเห็นว่า รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นกับบุคคล หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกันที่เกิดขึ้นในงวดบัญชีปี 2559 เป็นไปอย่างสมเหตุสมผล กอปรกับการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขของรายการดังกล่าวถือเป็นราคายุติธรรม และได้มีการเปรียบเทียบกับราคาประเมิน โดยบริษัทประเมินราคาอิสระซึ่งประเมินเพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ หรือราคาตลาดเปรียบเทียบ แล้วแต่ความเหมาะสมตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arms' length) จึงไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์แต่อย่างใด

12.3. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2556 ได้อนุมัติในหลักการเกี่ยวกับนโยบาย และขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน เพื่อให้รายการระหว่างบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นไปอย่างโปร่งใส และเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะจัดให้มีการเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้บริษัทฯ จะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

12.4. นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตบริษัทฯ อาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันตามแต่เห็นสมควร โดยตั้งอยู่บนเงื่อนไขทางการค้าตามปกติสามารถอ้างอิงได้กับเงื่อนไขทางธุรกิจประเภทเดียวกันที่บริษัทฯ กระทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ (mai) รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดและปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อย ตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีโดยเคร่งครัด

ในกรณีที่จำเป็นต้องมีการทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะปฏิบัติตามประกาศ เรื่องระเบียบการจัดซื้อและจัดจ้าง รวมทั้งปฏิบัติตามขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ตามที่กล่าว ข้างต้น กล่าวคือ จะต้องมีการเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขจากผู้จัดจำหน่าย หรือ ผู้รับจ้างอื่นที่ไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องมีเอกสารใบเสนอราคา (Quotation) ที่ระบุราคาและเงื่อนไขต่างๆ ที่ออกโดยผู้จัดจำหน่ายหรือผู้รับจ้างแต่ละรายอย่างชัดเจน เพื่อใช้ประกอบการนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ก่อนนำเสนอขออนุมัติตามหลักเกณฑ์ของการทำรายการระหว่างกันต่อไป

12.5. มาตรการในอนาคตเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

สำหรับบริษัทที่มีหรืออาจจะมีโอกาสดำเนินธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และเข้าเกณฑ์เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เนื่องจากมีการรวมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกัน ภายใต้กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทฯ มิได้ปรับโครงสร้างเพื่อรวมบริษัทดังกล่าวเข้าอยู่ภายใต้อำนาจการควบคุมของบริษัทฯ ดังนั้น เพื่อเพิ่มความโปร่งใสในการบริหารจัดการ และเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติภายใต้กฎเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 เกี่ยวกับการคุ้มครองผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทฯ จึงได้ลงนามสัญญาข้อตกลงกับบริษัทดังกล่าว เพื่อกำหนดกรอบในการดำเนินธุรกิจของแต่ละบริษัทเพื่อขจัดโอกาสที่จะเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ทั้งนี้ รายละเอียดของบริษัทที่เกี่ยวข้องดังกล่าว รวมทั้งสาระสำคัญของสัญญาข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง มีดังนี้

1. บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด (“CTV-1993”)

กลุ่มผู้ถือหุ้น/ผู้มีอำนาจควบคุม	: <u>การถือหุ้น</u> - นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วน 97.38 % ของทุนจดทะเบียน <u>กรรมการ</u> นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย
ลักษณะธุรกิจ	: จำหน่ายหัวรถบรรทุก รถพ่วงทุกชนิด และให้สินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุก
สินทรัพย์ภายใต้กรรมสิทธิ์ (งบการเงินตรวจสอบ ณ 31 ธ.ค. 58)	: 304.30 ล้านบาท
เหตุที่ไม่เข้าร่วมในกลุ่ม	: ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างจากบริษัทฯ
มาตรการเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์	: สัญญาข้อตกลง ฉบับลงวันที่ 15 มิถุนายน 2554 โดยมีสาระสำคัญดังนี้ 1. CTV-1993 จะไม่ดำเนินธุรกิจเหมือน คล้าย หรือคล้ายคลึงกับ CTV-Doll 2. CTV-Doll และ CTV-1993 ตกลงและรับประกันต่อกันว่า ในการดำเนินการใดๆ ระหว่างคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายได้สัญญาฉบับนี้ ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ รวมถึงข้อบังคับและกฎระเบียบต่างๆ ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ประกาศหรือกำหนดอย่างเคร่งครัด 3. CTV-Doll และ CTV-1993 ตกลงและยอมรับว่าฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่สามารถนำทรัพยากรบุคคล ตลอดจนสินทรัพย์ใดๆ ของคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งไปใช้ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของตนโดยเด็ดขาด
ระยะเวลาผูกพัน	: นับจากวันที่ลงนามสัญญา จนกว่าคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องจะตกลงเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

2. บริษัท วอลแลพ ทรัค แอนด์ บัส จำกัด (“Volrep”)

กลุ่มผู้ถือหุ้น/ผู้มีอำนาจควบคุม	: <u>การถือหุ้น</u> - นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วน 0.50 % ของทุนจดทะเบียน <u>กรรมการ</u> นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย
ลักษณะธุรกิจ	: จำหน่ายหัวรถบรรทุก รถพ่วง ชิ้นส่วนอะไหล่รถบรรทุก และซ่อมเครื่องยนต์
สินทรัพย์ภายใต้กรรมสิทธิ์	: 191.00 ล้านบาท

2. บริษัท วอลแลพ ทรัสต์ แอนด์ บัส จำกัด (“Volrep”)

(งบการเงินตรวจสอบ ณ 31 ธ.ค. 58)

เหตุที่ไม่เข้าร่วมในกลุ่ม : ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างจากบริษัทฯ

มาตรการเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : สัญญาข้อตกลง ฉบับลงวันที่ 15 มิถุนายน 2554 โดยมีสาระสำคัญดังนี้

1. Volrep จะไม่ดำเนินธุรกิจเหมือน คล้าย หรือคล้ายคลึงกับ CTV-Doll
2. CTV-Doll และ Volrep ตกลงและรับประกันต่อกันว่า ในการดำเนินการใดๆ ระหว่างคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายภายใต้สัญญาฉบับนี้ ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ รวมถึงข้อบังคับและกฎระเบียบต่างๆ ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ประกาศหรือกำหนดอย่างเคร่งครัด
3. CTV-Doll และ Volrep ตกลงและยอมรับว่าฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่สามารถนำทรัพยากรบุคคล ตลอดจนสินทรัพย์ใดๆ ของคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งไปใช้ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของตนโดยเด็ดขาด

ระยะเวลาผูกพัน : นับจากวันที่ลงนามสัญญา จนกว่าคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องจะตกลงเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

ทั้งนี้ หากมีรายการธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กับบริษัทที่เกี่ยวข้องข้างต้น ซึ่งรวมถึงการแก้ไขเพิ่มเติมเงื่อนไขในสัญญาหรือข้อตกลงใดๆ บริษัทฯ จะถือเสมือนเป็นการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยจะผ่านความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาการทำรายการนี้ ทั้งนี้ กรรมการท่านใดซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกันจะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันในลักษณะดังกล่าวได้ และปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน และจะเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน แบบแสดงรายการประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีอย่างต่อเนื่อง

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13.1 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(ก) ผู้สอบบัญชีและสรุปรายงานความเห็นโดยผู้สอบบัญชี

รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2557 – 2559 สามารถสรุปได้ดังนี้

งบตรวจสอบ	: งบบัญชีปี 2557 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด โดยนายสุตวิณ ปัญญาวงศ์ขันติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3534 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด.
ความเห็นโดยผู้สอบบัญชี	: แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัทและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบตรวจสอบ	: งบบัญชีปี 2558 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด โดยนายสุตวิณ ปัญญาวงศ์ขันติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3534 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด.
ความเห็นโดยผู้สอบบัญชี	: แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ช. ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ช. ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัทและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบตรวจสอบ	: งบบัญชีปี 2559 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด โดยนายสุตวิณ ปัญญาวงศ์ขันติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3534 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด.
ความเห็นโดยผู้สอบบัญชี	: แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัทและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(ข) สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน (งบการเงินรวม)

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2558 และ 2557

หน่วย : ล้านบาท

	พ.ศ. 2559	%	พ.ศ. 2558	%	พ.ศ. 2557	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	43.86	2.56	49.30	3.04	23.70	2.13
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	373.64	21.85	469.81	29.01	374.01	33.61
ลูกหนี้พนักงานตามสัญญาเช่าการเงิน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	0.19	0.01	0.19	0.01	-	-
งานระหว่างทำส่วนที่เกินกว่าเงินรับล่วงหน้าตามสัญญา	-	-	-	-	0.61	0.06
สินค้าคงเหลือ	335.11	19.59	295.49	18.25	297.77	26.76
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	0.60	0.04	-	-	0.22	0.02
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	22.04	1.29	20.09	1.24	10.55	0.95
	-	-	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	775.43	45.34	834.88	51.56	706.87	63.53
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายจ่ายล่วงหน้า	-	-	-	-	-	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	37.00	2.16	2.00	0.12	3.90	0.35
ลูกหนี้พนักงานตามสัญญาเช่าการเงิน	0.53	0.03	0.71	0.04	-	-
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด	1.00	0.06	1.00	0.06	1.00	0.09
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	81.58	4.77	81.58	5.04	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	771.20	45.09	663.71	40.99	361.32	32.47
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	31.52	1.84	27.45	1.70	31.95	2.87
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	7.15	0.42	7.31	0.45	7.47	0.67
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	4.28	0.25	0.45	0.03	-	-
เงินมัดจำ	0.69	0.04	0.29	0.02	0.21	0.02
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	934.94	54.66	784.50	48.44	405.85	36.47
รวมสินทรัพย์	1,710.36	100.00	1,619.38	100.00	1,112.72	100.00

หมายเหตุ : ปี 2558 ปรับปรุงใหม่เพื่อเปรียบเทียบกับปี 2559

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2558 และ 2557

หน่วย : ล้านบาท

	พ.ศ. 2559	%	พ.ศ. 2558	%	พ.ศ. 2557	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	358.58	20.96	729.56	45.05	305.91	27.49
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	280.11	16.38	110.22	6.81	97.41	8.75
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของ						
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	0.92	0.05	0.92	0.06	0.92	0.08
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	10.14	0.59	9.96	0.62	1.39	0.12
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาส่วนที่เกินกว่างานระหว่างทำ	18.77	1.10	-	-	18.76	1.69
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	-	0.11	0.01	-	-
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า	5.94	0.35	6.76	0.42	9.59	0.86
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	1.27	0.07	3.35	0.21	19.17	1.72
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2.31	0.14	1.53	0.09	3.06	0.28
รวมหนี้สินหมุนเวียน	678.03	39.64	862.42	53.26	456.21	41.00
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1.62	0.09	2.54	0.16	3.46	0.31
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	31.17	1.82	41.30	2.55	3.30	0.30
หุ้นกู้	298.81	17.47	-	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19.73	1.15	16.12	1.00	13.50	1.21
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	351.33	20.54	59.96	3.70	20.26	1.82
รวมหนี้สิน	1,029.36	60.18	922.38	56.96	476.47	42.82
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	296.97		270.00		270.00	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	295.74	17.29	206.13	12.73	180.00	16.18
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	375.90	21.98	317.33	19.60	291.36	26.18
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	29.01	1.70	29.01	1.79	29.01	2.61
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	-	-	44.68	2.76	22.71	2.04
ส่วนลดจากการเพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(5.63)	(0.33)	(5.63)	(0.35)	(5.63)	(0.51)
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	6.82	0.40	6.82	0.42	5.51	0.50
ยังไม่ได้จัดสรร	(20.84)	(1.22)	98.66	6.09	113.28	10.18
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	681.00	39.82	697.00	43.04	636.24	57.18
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.00	0.00	0.00	0.00	0.01	0.00
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	681.00	39.82	697.00	43.04	636.25	57.18
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,710.36	100.00	1,619.38	100.00	1,112.72	100.00

หมายเหตุ : ปี 2558 ปรับปรุงใหม่เพื่อเปรียบเทียบกับปี 2559

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 2558 และ 2557

หน่วย : ล้านบาท

	พ.ศ. 2559	%	พ.ศ. 2558	%	พ.ศ. 2557	%
รายได้						
รายได้ตามสัญญา	926.16	87.52	972.73	85.13	1,215.92	80.36
รายได้จากการขายและการให้บริการ	132.08	12.48	169.90	14.87	297.10	19.64
รวมรายได้	1,058.24	100.00	1,142.63	100.00	1,513.02	100.00
ต้นทุนงานตามสัญญา	(822.18)	(77.69)	(805.09)	(70.46)	(964.85)	(63.77)
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	(95.32)	(9.01)	(87.34)	(7.64)	(214.70)	(14.19)
รวมต้นทุน	(917.50)	(86.70)	(892.43)	(78.10)	(1,179.55)	(77.96)
กำไรขั้นต้น	140.74	13.30	250.20	21.90	333.47	22.04
รายได้อื่น	12.28	1.16	16.34	1.43	7.67	0.51
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	9.32	0.88	2.82	0.25	5.29	0.35
กำไร(ขาดทุน)จากการขายสินทรัพย์	(0.18)	(0.02)	(0.18)	(0.02)	0.27	0.02
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	162.16	15.32	269.17	23.56	346.69	22.91
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(40.77)	(3.85)	(57.88)	(5.07)	(56.96)	(3.76)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(175.27)	(16.56)	(137.19)	(12.01)	(133.05)	(8.79)
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	(38.70)	(3.66)	(28.86)	(2.53)	(19.31)	(1.28)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(92.58)	(8.75)	45.25	3.96	137.37	9.08
ภาษีเงินได้	1.29	0.12	(9.51)	(0.83)	(38.79)	(2.56)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(91.29)	(8.63)	35.74	3.13	98.58	6.52
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน						
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
• การวัดมูลค่าใหม่ของการระงับผลประโยชน์						
หลังจากออกจากงาน	0.0131	0.00	(0.0343)	(0.00)	(1.5823)	(0.10)
• ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวกับการวัดมูลค่าใหม่ของการระงับผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน	(0.0026)	(0.00)	0.0069	0.00	0.3165	0.02
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด - สุทธิจากภาษี	0.0105	0.00	(0.0274)	(0.00)	(1.2658)	(0.08)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(91.28)	(8.63)	35.71	3.13	97.31	6.43
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(91.29)		35.74		98.58	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.0022)		(0.0002)		0.0018	
	(91.29)		35.74		98.58	
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(91.28)		35.71		97.31	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.0022)		(0.0002)		0.0018	
	(91.28)		35.71		97.31	
กำไรต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.0875)		0.0404		0.1369	
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	(0.0875)		0.0327		0.1001	

หมายเหตุ : ปี 2558 และ 2557 ปรับปรุงใหม่เพื่อเปรียบเทียบกับปี 2559

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสดรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 2558 และ 2557

	หน่วย : ล้านบาท		
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	(92.58)	45.25	137.37
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคา	34.02	27.24	23.19
ค่าตัดจำหน่าย	4.91	4.80	6.01
รายได้จากการขายภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	-	(0.93)	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(1.21)	0.91	0.93
ค่าเผื่อสินค้าเคลื่อนไหวช้า	(2.86)	(0.87)	(2.16)
ค่าเผื่อผลขาดทุนตามสัญญา	-	0.33	0.25
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า	(0.82)	(2.83)	4.60
โอนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นค่าวิจัย	-	-	1.76
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	0.18	0.19	0.00
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	-	(0.01)	(0.27)
(กำไร)ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของตราสารอนุพันธ์	(0.60)	0.11	(0.22)
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	3.62	2.59	2.02
ดอกเบี้ยรับ	(4.19)	(9.20)	(0.27)
ดอกเบี้ยรับตามสัญญาเช่าการเงิน	(0.02)	(0.00)	-
ค่าใช้จ่ายผลตอบแทนพนักงานจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	29.01
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	14.00	-	-
ต้นทุนทางการเงิน			
- ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	36.02	28.60	19.07
- ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่าการเงิน	2.37	0.26	0.24
- การตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้หรือตัดจ่าย	0.31	-	-
	(6.84)	96.42	221.53
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	83.72	(82.42)	(30.73)
งานระหว่างทำส่วนที่เกินกว่าเงินรับล่วงหน้าตามสัญญา	-	-	5.39
สินค้าคงเหลือ	(38.48)	2.04	(35.52)
เครื่องมือทางการเงิน	(0.11)	0.22	(0.81)
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	(1.94)	(9.54)	(1.10)
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-
เงินมัดจำ	(0.39)	(0.08)	0.07
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	165.57	12.81	(34.13)
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาส่วนที่เกินกว่างานระหว่างทำ	18.77	(18.76)	(1.74)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.79	(1.53)	2.07
เงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน			
ก่อนดอกเบี้ยรับ ต้นทุนทางการเงินจ่ายและภาษีเงินได้จ่าย	221.09	(0.83)	125.03
ดอกเบี้ยรับ	3.84	9.20	0.27
เงินสดรับจากสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	0.21	0.03	-
ต้นทุนทางการเงินจ่าย			
- ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(12.78)	(5.03)	(18.38)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(4.48)	(25.61)	(17.31)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	207.88	(22.23)	89.61

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 2558 และ 2557

หน่วย : ล้านบาท

	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	(35.00)	1.90	-
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(81.58)	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(136.38)	(279.63)	(49.44)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	-	0.03	0.28
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(8.97)	(0.30)	(1.16)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)จากกิจกรรมลงทุน	(180.34)	(359.58)	(50.32)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน			
- เงินสดรับ	6,317.81	6,726.21	4,092.71
- เงินสดชำระคืน	(6,711.30)	(6,327.30)	(4,119.12)
เงินสดรับจากหุ้นกู้	298.50	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน			
- เงินสดชำระคืน	(0.92)	(0.92)	(0.92)
จ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(12.33)	(1.65)	(3.86)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมธนาคารรอดบัญชี	-	(14.00)	-
เงินปันผลจ่าย	(5.33)	(48.99)	(10.80)
เงินสดรับล่วงหน้าค่าหุ้นจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ	80.60	74.06	22.71
เงินสดรับจากการออกจำหน่ายหุ้นสามัญ	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(32.98)	407.41	(19.28)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(5.44)	25.60	20.00
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยกคงเหลือต้นปี	49.30	23.70	3.69
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยกคงเหลือปลายปี	43.86	49.30	23.70
ข้อมูลเพิ่มเติม			
เจ้าหนี้ค้างค้างจากการซื้อสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2.54	0.62	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3.51	1.84	1.32
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่เกิดจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	-	3.11
เงินปันผลจ่าย	0.01	0.03	-
โอนสินค้าคงเหลือไปเป็นสินทรัพย์ถาวร	1.73	1.10	-

(ค) ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินของบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		
		ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.14	0.97	1.55
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.62	0.60	0.87
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.27	(0.03)	0.19
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	2.51	2.71	4.21
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	143	133	85
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	2.91	3.01	4.23
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	124	120	85
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	4.70	8.60	10.27
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	77	42	35
Cash cycle	(วัน)	191	211	136
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	13.30%	21.90%	22.04%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	-5.09%	5.65%	7.79%
อัตรากำไรอื่น	(%)	1.98%	1.63%	0.87%
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร	(%)	-385.84%	-30.00%	57.20%
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	-8.46%	3.08%	6.46%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	-13.25%	5.36%	17.38%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	-5.48%	2.62%	9.26%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	-7.30%	13.22%	36.60%
อัตราหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.65	0.85	1.43
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.51	1.32	0.75
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	6.40	(0.10)	3.63
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน - Cash basis	(เท่า)	0.97	0.46	1.29
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	n.a.	79.14%	49.70%

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

14.1 ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจเป็นผู้ออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิต ผสาน และติดตั้งระบบวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับยานยนต์เพื่อการพาณิชย์ รวมทั้งเป็นผู้ผสานเทคโนโลยีระดับโลก เกี่ยวกับระบบราง โลจิสติกส์ และอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ เข้ากับการจัดการอย่างมืออาชีพ อาทิ รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน (Catering Hi-loaders Truck) รถดับเพลิง-รถกู้ภัย รถบรรทุก เครื่องดื่ม รถพ่วง-รถกึ่งพ่วงพิเศษ การรับจ้างบริหารโครงการสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง (OPV) โครงการบริการงานซ่อมและศูนย์ซ่อมให้แก่ Linfox สำหรับรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง ของโครงการ Tesco-Lotus เป็นต้น ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) โดยการออกแบบให้เหมาะกับการใช้งาน และงบประมาณให้กับภาคเอกชน และหน่วยงานราชการ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ มีบริษัทย่อยจำนวน 1 บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจออกแบบ ผลิต ประกอบ และติดตั้งตู้บรรจุทุกไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบา สำหรับบรรจุทุกสินค้า อาหารสดและแห้ง ซึ่งหากพิจารณาภาพรวมของผลการดำเนินงานในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาของบริษัทฯ พบว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการดำเนินธุรกิจ 2 ลักษณะ ได้แก่ รายได้ตามสัญญา คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 80 ถึงร้อยละ 88 ของรายได้รวม และรายได้จากการขาย และให้บริการ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 12 ถึงร้อยละ 20 ของรายได้รวม

ในปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากธุรกิจหลักตามงบการเงินรวมเท่ากับ 1,513.02 ล้านบาท 1,142.63 ล้านบาท และ 1,058.24 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2557-2559 บริษัทฯ มีกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม เท่ากับ 97.31 ล้านบาท 35.71 ล้านบาท และ (91.28) ล้านบาท ตามลำดับ

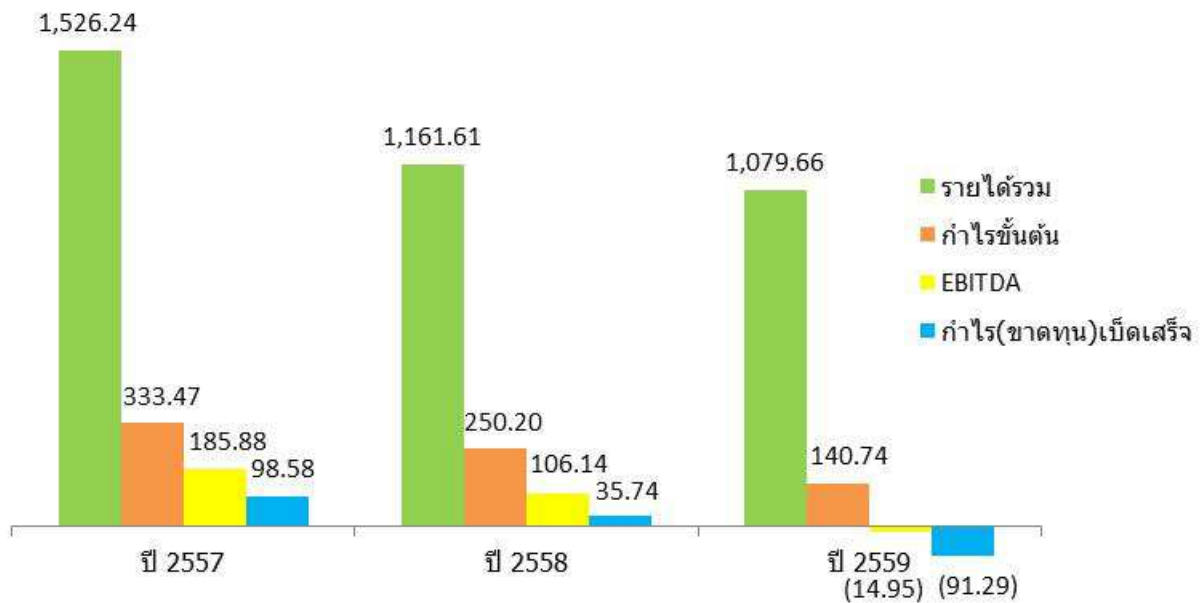
14.1.1 ผลการดำเนินงาน

รายได้

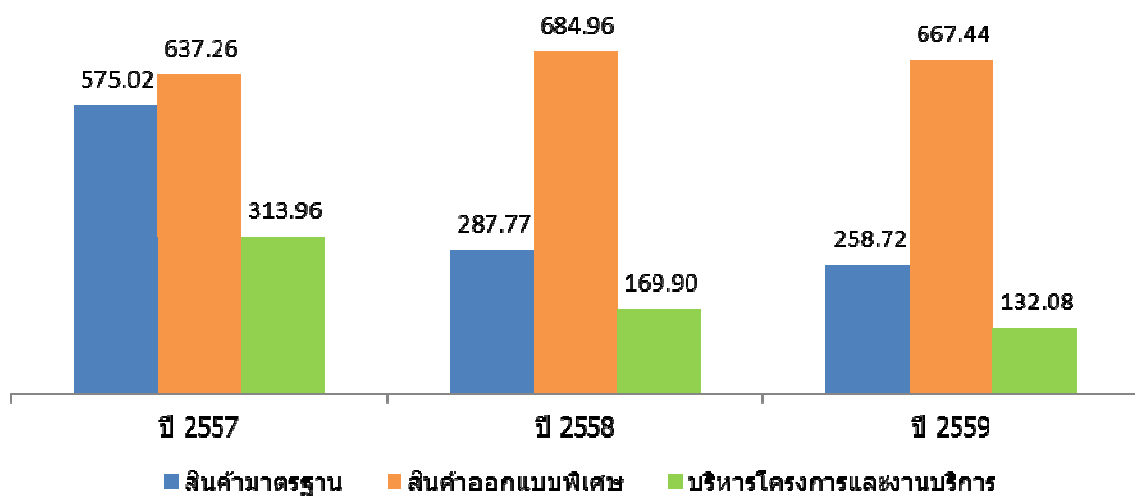
รายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในงวดบัญชีปี 2557-2559 เท่ากับ 874.87 ล้านบาท 1,520.69 ล้านบาท และ 1,158.97 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหากพิจารณาตามประเภทรายได้ สามารถอธิบายการเปลี่ยนแปลงได้ ดังนี้

ประเภทรายได้	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้ตามสัญญา	1,215.92	79.67%	972.73	83.74%	926.16	85.78%
รายได้จากการขายและการให้บริการ	297.1	19.47%	169.9	14.63%	132.08	12.23%
รวมรายได้	1,513.02	99.13%	1,142.63	98.37%	1,058.24	98.02%
รายได้อื่น	13.22	0.87%	18.98	1.63%	21.42	1.98%
รวมรายได้ทั้งหมด	1,526.24	100.00%	1,161.61	100.00%	1,079.66	100.00%

เปรียบเทียบงบกำไรขาดทุนรวม ปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 (หน่วย : ล้านบาท)



เปรียบเทียบรายได้แยกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ ปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 (หน่วย : ล้านบาท)



ตารางแสดงรายได้แยกตามประเทศ ปี 2557-2559

ประเทศ	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ประเทศไทย	1,017.47	67.25%	672.4	58.85%	620.18	58.60%
ประเทศสหรัฐอเมริกาและเม็กซิโก	239.68	15.84%	101.68	8.90%	13.51	1.28%
ประเทศอื่นๆ	255.87	16.91%	368.56	32.26%	424.55	40.12%
รวมรายได้	1,513.02	100.00%	1,142.64	100.00%	1,058.24	100.00%

จากข้อมูลรายได้แยกตามประเทศจะพบว่า ในปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัดส่วนการขายสินค้าในประเทศ ลดลงในส่วนสินค้ากลุ่มมาตรฐาน ประเภทรถกึ่งพ่วง (Semi-Trailer) จากการขลอการลงทุนของกลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์ บริษัทฯ มีการส่งออกสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ (Special Design Product) ประเภทรถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน (Catering Hi-Loaders Truck) และผลิตภัณฑ์ ป้องกันประเทศไปจำหน่ายยังต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มในปี 2559 มียอดขายประเทศอื่น ๆ ที่เพิ่มขึ้นมาจากกลุ่มประเทศในเอเชีย เช่น สิงคโปร์ เกาหลี มาเลเซีย เวียดนาม และฮ่องกง เป็นต้น ในส่วนสินค้ากลุ่มบริหารโครงการ จากการเข้าบริหารโครงการให้กับกลุ่มลูกค้ากลุ่มหนึ่ง และมีการเพิ่มศูนย์บริการในพื้นที่ของลูกค้าทำให้ยอดขายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

รายได้ตามสัญญา

รายได้ตามสัญญา มีลักษณะเป็นสัญญาจ้างผลิตสินค้า และ ในสัญญามีการระบุราคาสินค้าไว้อย่างแน่นอน บริษัทฯ รับรู้รายได้ตามสัญญาตามขั้นความสำเร็จของงาน (Percentage of Completion Method) กล่าวคือเมื่อผลงานตามสัญญาสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือเกี่ยวกับขั้นความสำเร็จของงาน รายได้งานตามสัญญาจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยคำนวณจากความสำเร็จของกิจกรรมงานตามสัญญา ณ วันที่รายงาน ขั้นความสำเร็จของงานตามสัญญาคำนวณจากอัตราส่วนของต้นทุนงานตามสัญญาที่ทำเสร็จจนถึงวันที่รายงาน เทียบกับประมาณการต้นทุนงานทั้งหมดตามสัญญา ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าต้นทุนทั้งหมดของโครงการเกินกว่ามูลค่ารายได้ตามสัญญา บริษัทฯ จะรับรู้ประมาณการขาดทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยรายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็นมูลค่างานเสร็จที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้าในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้ตามสัญญาประกอบด้วย รายได้จากการรับจ้างออกแบบ ผลิตตัวถังและติดตั้งระบบวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับยานยนต์เพื่อการพาณิชย์ โดยมีผลิตภัณฑ์อยู่ 3 กลุ่ม คือ กลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน (Standard Product) และผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ (Special Design Product) และรายได้จากการรับบริหารโครงการและบริการ (Project Management and Service) สำหรับรายได้จากการรับจ้างออกแบบ ผลิต และติดตั้งตู้บรรทุกไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบา ของบริษัทย่อยจะถูกนับรวมเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน โดยในปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้ตามสัญญาแยกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

ประเภทรายได้	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1) กลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน	575.02	37.68%	287.77	25.18%	258.72	24.45%
2) ผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ	637.26	41.75%	684.96	59.95%	667.44	63.07%
3) กลุ่มบริหารโครงการและบริการ	313.96	20.57%	169.90	14.87%	132.08	12.48%
รวมทั้งสิ้น	1,526.24	100.00%	1,142.63	100.00%	1,058.24	100.00%

ปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้ตามสัญญาสูงที่สุดจากผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษมาโดยตลอด โดยมีรายได้จำนวน 637.26 ล้านบาท 684.96 ล้านบาท และ 667.44 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 41.75 ร้อยละ 59.95 และร้อยละ 63.07 ของรายได้รวมตามสัญญาตามลำดับ โดยนับตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นมาจนถึงปัจจุบัน รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบินสร้างรายได้เป็นอันดับหนึ่งของผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษมาอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากบริษัทฯ เน้นทำการตลาดงานรถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบินมากขึ้น เพราะเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ มีความชำนาญเป็นพิเศษ มีการปรับปรุงแบบให้หลากหลายเพื่อรองรับเครื่องบินทุกแบบ และทุกขนาดความจุผู้โดยสาร มีการพัฒนาเทคโนโลยี และกระบวนการผลิตให้รวดเร็วยิ่งขึ้น จนได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากลูกค้าธุรกิจการบินจากหลายประเทศทั่วโลก อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ออกแบบ และพัฒนารถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบินแอร์บัส A380 ได้สำเร็จ ซึ่งเป็นเครื่องบินลำใหญ่ที่สุดในโลก ในปัจจุบันต้อง

อาศัยความรู้ทางวิศวกรรม และเทคโนโลยีของงานระบบวิศวกรรมที่แม่นยำ บริษัทฯ ถือเป็นผู้ผลิต 1 ใน 2 รายของโลกที่สามารถผลิตได้ ในส่วนของยานยนต์สำหรับกองทัพ บริษัทฯ ได้รับงานใหม่เพิ่มในปี 2557 ถึงปี 2559 โดยบริษัทฯ เน้นกำลังการผลิตไปที่การผลิตรถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน และรถตู้พ่วงใหญ่ในกลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์ในประเทศ ซึ่งมีคำสั่งซื้อมาจำนวนมากและต่อเนื่อง

ปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้ตามสัญญาจากกลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐานจำนวน 575.02 ล้านบาท 287.77 ล้านบาท และ 258.72 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37.68 ร้อยละ 25.18 และร้อยละ 24.45 ของรายได้รวมตามสัญญาตามลำดับ โดยมีผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายประกอบด้วยรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วงที่ลูกค้าต้องการความเป็นพิเศษ เช่น รถที่สามารถขนส่งสินค้าขนาดใหญ่มากเป็นพิเศษ ขนส่งสินค้าที่มีน้ำหนักมากเป็นพิเศษ เป็นต้น ซึ่งจะต้องอาศัยการออกแบบและเทคโนโลยีด้านงานระบบวิศวกรรมที่ล้ำสมัย ซึ่งบริษัทฯ ได้สร้างความแตกต่างจากคู่แข่งรายอื่นในเรื่องดังกล่าว และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มในตัวผลิตภัณฑ์ได้เป็นอย่างมาก ผลิตภัณฑ์หลักอีกประเภทหนึ่งในกลุ่มนี้คือ ตู้ไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบา ซึ่งผลิตและทำการตลาดโดยบริษัทย่อย ก็เป็นอีกหนึ่งผลิตภัณฑ์ที่มีอัตราการเติบโตของยอดขายได้มาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นมา

รายได้จากการขายและการให้บริการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย รับรู้รายได้จากการขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญ ไปให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขาย ประกอบด้วย การขายอะไหล่ (Spare Part) บางประเภทที่บริษัทฯ จำเป็นต้องส่งนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตงานของลูกค้าเป็นปกติอยู่แล้ว โดยส่วนใหญ่มากกว่าร้อยละ 80 เป็นการขายอะไหล่ให้กับลูกค้าต่างประเทศที่ส่งผลิตรถจากบริษัทฯ โดยเฉพาะรถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน และส่วนที่เหลือประมาณร้อยละ 20 เป็นการขายให้แก่ลูกค้าในประเทศ รายได้จากการขายยังประกอบด้วยการขายสินค้าตัวอย่าง (รถต้นแบบ) และการขายสินค้าในสต็อก เป็นต้น ในปี 2557 และ ปี 2558 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและติดตั้งหลอดไฟ LED ให้กับหน่วยงานของรัฐบาล โดยผ่านกิจการร่วมค้าระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทอื่นที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกัน ซึ่งรับรู้รายได้ จำนวน 133.46 ล้านบาท และ 44.21 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทฯ รับรู้รายได้จากการให้บริการเมื่อมีการให้บริการเสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยรายได้ดังกล่าวมาจากการให้บริการรับซ่อมผลิตภัณฑ์ โดยส่วนใหญ่จะซ่อมให้เฉพาะรถของลูกค้าหลังหมดระยะเวลาประกัน ซึ่งสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเท่านั้น บริษัทฯ มีเงื่อนไขรับประกันสินค้าเฉลี่ย 1 ปี และตั้งแต่ปี 2555 บริษัทฯ ได้รับสัญญาในการบริหารโครงการซ่อมบำรุง รถบรรทุกพ่วง และ รถบรรทุกกึ่งพ่วง จากบริษัท ลินฟอกซ์ ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด ("Linfox") และบริษัท เอกชัย ดิสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด ("Tesco-Lotus") ทั้งหมด ซึ่งมีรถในโครงการมากกว่า 1,000 คัน โดยตั้งศูนย์บริการซ่อมบำรุงอยู่ในพื้นที่ของ Tesco-Lotus จำนวน 5 แห่ง ประกอบด้วย ศูนย์ลำลูกกา ศูนย์วังน้อย ศูนย์สามโคก ศูนย์บางบัวทอง และศูนย์สุราษฎร์ธานี อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้เล็งเห็นโอกาสในการเพิ่มรายได้จากงานซ่อมบริการ จึงได้ทำการเช่าพื้นที่ดินประมาณ 4 ไร่ ที่อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เป็นศูนย์ซ่อมสำหรับรถบรรทุก ในกรณีประสบอุบัติเหตุต้องซ่อมนาน และรับงานซ่อมบริการจากลูกค้าของบริษัทรายอื่น และลูกค้าทั่วไป ทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มศักยภาพในการดูแลลูกค้าในพื้นที่ภาคกลางเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นทำเลใกล้กรุงเทพฯ และ ปริมณฑล และยังเพิ่มโอกาสในการรับงานซ่อมบริการเพิ่มขึ้นจากงานของ Linfox และ Tesco-Lotus ปัจจุบันมีลูกค้าหลายรายต้องการที่จะทำสัญญา PM กับบริษัทฯ และอยู่ระหว่างการเจรจาเงื่อนไขต่างๆ โดยสัดส่วนรายได้จากการขาย และรายได้จากการให้บริการในปี 2557-2559

รายได้อื่น

รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้ค่าบริหาร รายได้ค่าเช่า ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น ปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้อื่นเท่ากับ 13.22 ล้านบาท 18.98 ล้านบาท และ 21.42 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.87 ร้อยละ 1.63 และ ร้อยละ 1.98 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ต้นทุนและกำไรขั้นต้น

ต้นทุนงานตามสัญญา ประกอบด้วย ต้นทุนวัตถุดิบ เงินเดือนและค่าจ้างแรงงานผลิตในแผนกต่างๆ ค่าจ้างเหมาจากบุคคลอื่น และค่าใช้จ่ายในการผลิตต่างๆ เป็นต้น บริษัทจะบันทึกต้นทุนงานตามสัญญาในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงานตามสัญญา ณ วันที่รายงาน เมื่อผลงานตามสัญญาสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าต้นทุนทั้งหมดของโครงการเกินกว่ามูลค่ารายได้ตามสัญญา บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทันที และหากบริษัทไม่สามารถประมาณผลของงานตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนงานตามสัญญาเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่ต้นทุนนั้นเกิดขึ้น

ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ประกอบด้วย ต้นทุนสินค้าที่ขาย เงินเดือน และค่าจ้างของแผนกที่เกี่ยวข้อง และค่าใช้จ่ายที่ปันจากค่าใช้จ่ายส่วนกลาง เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดนโยบายในการกำหนดราคางานตามสัญญาให้มีอัตรากำไรไม่ต่ำกว่าร้อยละ 15 และกำหนดให้มีการทบทวนประมาณการต้นทุนการผลิตให้สอดคล้องกับต้นทุนจริงทุกไตรมาส หรือเมื่อมีปัจจัยใดที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนงานนั้นๆ อย่างมีนัยสำคัญ

ในงวดบัญชีปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีต้นทุนงานตามสัญญาเท่ากับ 964.85 ล้านบาท 805.09 ล้านบาท และ 822.18 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 63.77 ร้อยละ 70.46 และร้อยละ 77.69 ของรายได้หลักของธุรกิจ ตามลำดับ อัตราส่วนต้นทุนงานตามสัญญาเมื่อเทียบกับรายได้หลักของธุรกิจเพิ่มขึ้น ในปี 2558 และ 2559 เนื่องจากบริษัทได้มีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ในกลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน เพื่อเป็นการขยายฐานการตลาดให้เพิ่มมากขึ้นจากปีก่อน เป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงธุรกิจเฉพาะกลุ่ม และทำให้มีปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้น แต่มีอัตรากำไรที่น้อยกว่ากลุ่มสินค้าอื่น

และเพิ่มสัดส่วนรายได้ในส่วนการให้บริการ โดยต้นทุนขาย และให้บริการเท่ากับ 214.70 ล้านบาท 87.34 ล้านบาท และ 95.32 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 14.19 ร้อยละ 7.64 และร้อยละ 9.01 ของรายได้จากธุรกิจหลักของบริษัทตามลำดับ เนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้ในส่วนของศูนย์ซ่อมบริการที่มีการขยายงานอย่างต่อเนื่อง ทำให้ต้นทุนงานในส่วนนี้มีแนวโน้มลดลงตั้งแต่ ปี 2557 เป็นต้นมา

ในงวดบัญชีปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 333.47 ล้านบาท 250.20 ล้านบาท และ 140.74 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 22.04 ร้อยละ 21.90 และ ร้อยละ 13.30 ของรายได้หลักของธุรกิจตามลำดับ จากข้อมูลจะพบว่าอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ มีทิศทางปรับตัว ลดลง ตั้งแต่ปี 2558 ตามการปรับโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ที่เน้นขยายตลาดในสินค้ากลุ่มมาตรฐานโดยปี 2558 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในส่วนต้นทุนค่าแรงงานที่เพิ่มขึ้นจากการปรับฐานค่าแรงของพนักงาน และในปี 2559 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ในส่วนต้นทุนงานตามสัญญา

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ค่าใช้จ่ายในการส่งออกสินค้าไปยังลูกค้าต่างประเทศ ค่าขนส่งสินค้าในประเทศ และค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น เป็นต้น

ในงวดบัญชีปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเท่ากับ 190.01 ล้านบาท 195.07 ล้านบาท และ 216.04 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นในปี 2559 เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการเข้าร่วมประมูลโครงการรถโดยสาร NGV ในส่วนของค่าธรรมเนียมธนาคารเพื่อใช้ในโครงการรถโดยสาร NGV ที่สิ้นสุดแล้วในปี 2559 และค่าที่ปรึกษากฎหมายในการฟ้องเรียกค่าเสียหายกับหน่วยงานภาครัฐในคดีที่เกี่ยวกับงานประมูลรถโดยสาร NGV ซึ่งถูกยกเลิกโครงการ ประกอบกับมีการปรับฐานเงินเดือนค่าจ้างในปี 2559 เพิ่มขึ้น โดยค่าใช้จ่ายในส่วนนี้บริษัทได้ดำเนินการฟ้องคู่กรณีและหน่วยงานที่กำกับดูแลต่อศาลปกครองเพื่อเรียกค่าเสียหายแล้ว

กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี

หากพิจารณาข้อมูลกำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยและภาษี (Earnings Before Interest and Tax: EBIT) ในปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานเท่ากับ 156.67 ล้านบาท 74.10 ล้านบาท และ (53.88) ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อรายได้เท่ากับ ร้อยละ 10.35 ร้อยละ 6.49 และ ร้อยละ (5.09) จากยอดขายรวม

ต้นทุนทางการเงิน

ในปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 19.31 ล้านบาท 28.86 ล้านบาท และ 38.70 ล้านบาท ตามลำดับ ต้นทุนทางการเงินดังกล่าวเกิดจากการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระหนี้เงินกู้กับสถาบันการเงิน เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าของบริษัทฯ มีมูลค่าสูง และต้องใช้ระยะเวลาในการผลิตโดยประมาณ 3-6 เดือน อีกทั้งการส่งมอบสินค้าจะไม่ได้ส่งมอบทีละหน่วย แต่จะส่งมอบเป็นส่วนๆ ของคำสั่งซื้อ ทำให้บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้เงินกู้ระยะสั้นเพื่อสั่งซื้อวัสดุ อุปกรณ์และส่วนประกอบจากต่างประเทศ ซึ่งในปี 2557-2559 มีภาระหนี้เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 305.91 ล้านบาท 729.56 ล้านบาท และ 358.58 ล้านบาทตามลำดับ โดยในปี 2556 บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และระดมทุนเพื่อนำเงินมาใช้เป็นทุนหมุนเวียนได้ รวมทั้งมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นเท่ากับ 341.36 ล้านบาท ส่งผลให้ภาระต้นทุนทางการเงินลดลง ในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้ลงทุนในการซื้อที่ดินเพื่อใช้ในการขยายโรงงานในอนาคต จำนวนเงิน 296.56 ล้านบาท โดยได้บันทึกเป็นที่ดินจำนวน 214.99 ล้านบาท และที่ดินส่วนที่เกินความต้องการใช้งานซึ่งบริษัทฯ วางแผนที่จะขายบันทึกเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 81.58 ล้านบาท

ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ในปี 2557-2559 บริษัทฯ มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 38.79 ล้านบาท 9.51 ล้านบาท และ (1.29) ล้านบาท ตามลำดับ ปี 2559 มีผลขาดทุนก่อนภาษี 92.58 ล้านบาท คำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20 ปรับผลกระทบค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี และค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีได้เพิ่มขึ้น ทำให้เป็นรายได้จำนวน 1.29 ล้านบาท เกิดจากภาษีที่บันทึกสูงไปในงวดก่อนของกิจการร่วมค้า ทีเอสพี-ซีทีวี

กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

ในงวดบัญชีปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไร(ขาดทุน)สุทธิ (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) เท่ากับ 97.31 ล้านบาท 35.71 ล้านบาท และ (91.29) ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) ร้อยละ 6.48 ร้อยละ 3.08 และร้อยละ (13.25) ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยในปี 2559 บริษัทฯ มีอัตราขาดทุนสุทธิ เนื่องจากการบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับโครงการประกวดราคาารถโดยสาร NGV ที่ถูกยกเลิก และมีค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่เพิ่มขึ้น ตามที่ได้กล่าวมาแล้วนั้น

อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2557-2559 ร้อยละ 17.38 ร้อยละ 5.36 และร้อยละ (13.25) ตามลำดับ โดยบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) เท่ากับ 636.24 ล้านบาท 697.00 ล้านบาท และ 681.00 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุที่อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นลดลงในปี 2559 เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลขาดทุนสุทธิ 91.29 ล้านบาท จากการผลการดำเนินงานดังที่กล่าวไปแล้ว

14.1.2 ฐานะทางการเงินของบริษัท

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 1,112.72 ล้านบาท 1,619.38 ล้านบาท และ 1,710.36 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดของสินทรัพย์รายการสำคัญดังนี้

➤ **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2557-2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 23.70 ล้านบาท 49.30 ล้านบาท และ 43.86 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วยเงินสดย่อยและเงินฝากธนาคาร ทั้งในรูปบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ บัญชีกระแสรายวัน และบัญชีเงินฝากประจำ ซึ่งมีการลดลง หรือเพิ่มขึ้น ตามการบริหารการเงินในวันที่สิ้นสุดรอบบัญชีแต่ละงวด และตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีเงินฝากธนาคารเพิ่มขึ้น เนื่องจากการใช้สิทธิจากการแปลง CHO-W1 ทุกไตรมาส ที่รอจัดการด้านการเงิน สิ้นสุดวันที่ 27 ตุลาคม 2559

➤ **ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้า-สุทธิ เท่ากับ 374.01 ล้านบาท 469.81 ล้านบาท และ 373.64 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการให้ทอเมเครดิตแก่ลูกหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 30-60 วันนับจากวันส่งใบแจ้งหนี้ โดยสามารถคำนวณระยะเวลาเรียกเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2557-2559 ได้เท่ากับ 61 วัน 100 วัน และ 145 วัน

โดยสามารถสรุปยอดลูกหนี้การค้าตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557-2559 ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ช่วงเวลา	31-ธ.ค.-57	31-ธ.ค.-58	31-ธ.ค.-59
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	86.19	51.68	102.24
อายุหนี้ไม่เกิน 3 เดือน	71.39	67.94	32.41
อายุหนี้ระหว่าง 3 เดือน – 6 เดือน	1.10	76.07	2.29
อายุหนี้ระหว่าง 6 เดือน – 12 เดือน	19.78	20.54	2.80
อายุหนี้มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	4.29	27.71	4.00
รวม	182.75	243.94	143.74
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(3.58)	(4.49)	(3.28)
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	179.17	239.45	140.46

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยประมาณจากลูกหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ และวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้เป็นเกณฑ์พิจารณาอายุหนี้ที่ค้างชำระ ลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวน ยกเว้นกรณีที่เราคาดว่าจะได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้แน่นอน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557-2559 มียอดค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเท่ากับ 3.58 ล้านบาท 4.49 ล้านบาท และ 3.28 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจาก ณ สิ้นปี 2557-2559 มีลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน จำนวน 4.29 ล้านบาท 27.71 ล้านบาท และ 4.00 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ฝ่ายบริหารเชื่อว่าได้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้เพียงพอแล้ว

➤ สินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินค้าคงเหลือเท่ากับ 297.77 ล้านบาท 295.49 ล้านบาท และ 335.11 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมูลค่าสินค้าคงเหลือส่วนใหญ่คือ วัตถุดิบ หรือส่วนประกอบ ทั้งที่อยู่ในคลังสินค้า หรืออยู่ระหว่างทางจัดส่งมายังคลังสินค้า ซึ่งถือว่าเป็นวัตถุดิบหลักของผลิตภัณฑ์ มูลค่าส่วนที่เหลือจะประกอบด้วย สินค้าระหว่างผลิต สินค้าสำเร็จรูป และวัสดุสิ้นเปลือง รวมทั้งเงินมัดจำค่าซื้อวัตถุดิบที่ จำเป็นต้องส่งผลิต และวางมัดจำ

➤ เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกันเท่ากับ 3.9 ล้านบาท 2.00 ล้านบาท และ 37.00 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งยอดเงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกันใช้สำหรับค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน อาทิ วงเงินกู้เบิกเกินบัญชี วงเงินหนังสือค้ำประกันสัญญางานซึ่งจำเป็นต้องใช้มากขึ้นตามการเพิ่มขึ้นของมูลค่างานและสัญญางาน

➤ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ เท่ากับ 361.32 ล้านบาท 663.71 ล้านบาท และ 771.20 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย ที่ดินที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ อาคารโรงงาน อาคารสำนักงานใหญ่และส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องใช้ เครื่องตกแต่งสำนักงาน ครุภัณฑ์ และยานพาหนะ โดยในปี 2558 บริษัทฯ ได้ลงทุนซื้อที่ดิน ประมาณ 272 ไร่ ที่ตำบลท่าพระ อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น เพื่อเป็นพื้นที่ขยายโรงงานในอนาคต มูลค่า 296.56 ล้านบาท และที่ดินที่เป็นที่ตั้งโรงงาน และ สำนักงานใหญ่เนื้อที่รวม 48-2-16.1 ไร่ ซึ่งบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนมูลค่ารวม 28 ล้านบาท บริษัทฯ ไม่มีการปรับปรุงมูลค่าที่ดินตามราคาตลาด

แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหนี้สินรวมเท่ากับ 476.47 ล้านบาท 922.38 ล้านบาท และ 1,029.36 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดของหนี้สินรายการสำคัญดังนี้

➤ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเท่ากับ 305.91 ล้านบาท 729.56 ล้านบาท และ 358.58 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นตามตัวเลขดังกล่าวเป็นภาระหนี้ตามวงเงินสินเชื่อประเภทต่างๆ ที่สถาบันการเงินให้การสนับสนุนแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในธุรกิจ อาทิ วงเงินเบิกเกินบัญชี วงเงินทรัสต์รีซีส์ วงเงินแพคกิ้งเครดิต วงเงินตั๋วสัญญาใช้เงิน เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีภาระหนี้เพิ่มขึ้นในปี 2558 เกิดจากการใช้วงเงินสินเชื่อที่สถาบันการเงินให้การสนับสนุนเพื่อซื้อวัตถุดิบ และอุปกรณ์ต่างๆ ในการผลิตแล้ว บริษัทฯ ยังได้ใช้วงเงินจากการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน เพื่อใช้หมุนเวียนในธุรกิจ เนื่องจากสามารถบริหารต้นทุนทางการเงินในอัตราที่ต่ำกว่าการใช้วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน

➤ **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเท่ากับ 97.41 ล้านบาท 110.22 ล้านบาท และ 280.11 ล้านบาทตามลำดับ ส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้ค่าสินค้า ซึ่งบริษัทฯ ได้เทอมเครดิตจากเจ้าหนี้การค้าเฉลี่ยประมาณ 60 วัน โดยสามารถคำนวณระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยในปี 2557-2559 ได้เท่ากับ 35 วัน 42 วัน และ 77 วัน ตามลำดับ

➤ **ภาระผูกพันหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน**

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ใช้มาตรฐานการบัญชีไทย ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งนักคณิตศาสตร์ประกันภัยได้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน โดยผู้บริหารได้บันทึกหนี้สินและผลประโยชน์พนักงานที่เกิดขึ้นก่อนปี 2554 โดยได้ปรับกับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของรอบบัญชีปี 2554 ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเท่ากับ 13.50 ล้านบาท 16.12 ล้านบาท และ 19.73 ล้านบาท ตามลำดับ

➤ **ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2557-2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ เท่ากับ 636.24 ล้านบาท 697.00 ล้านบาท และ 681.00 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน เท่ากับ 296.97 ล้านบาท และทุนชำระแล้ว เท่ากับ 295.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลง CHO-W1 และการจ่ายปันผลเป็นหุ้น มีส่วนเกินมูลค่าหุ้น และอื่น ๆ 404.92 ล้านบาท แยกเป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นเท่ากับ 375.90 ล้านบาท ส่วนเกินมูลค่าจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (Share Based Payment) เท่ากับ 29.01 ล้านบาท มีส่วนลดจากการเพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย เท่ากับ 5.63 ล้านบาท มีสำรองตามกฎหมายเท่ากับ 6.82 ล้านบาท และขาดทุนสะสมที่ยังไม่จัดสรร 20.84 ล้านบาท

➤ **โครงสร้างเงินทุน**

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2557-2559 เท่ากับ 0.75 เท่า 1.32 เท่า และ 1.51 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสิ้นปี 2558 และ 2559 เพิ่มขึ้น จากการที่บริษัทฯ มีการลงทุนในสินทรัพย์โดนใช้เงินกู้ยืมเพื่อนำไปซื้อที่ดิน จึงทำให้สัดส่วนหนี้สินเพิ่มขึ้น ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุนชำระแล้วในปี 2559 และปี 2558 จำนวน 89.61 ล้านบาท และ 26.13 ล้านบาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่เพิ่มขึ้นในปี 2559 และปี 2558 จำนวน 58.58 ล้านบาท และ 25.97 ล้านบาท

➤ **สภาพคล่อง**

บริษัทฯ และบริษัทย่อย		31 ธันวาคม		
		2557	2558	2559
เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด	ล้านบาท	23.70	49.30	43.86
สินทรัพย์หมุนเวียน	ล้านบาท	706.87	834.88	755.43
หนี้สินหมุนเวียน	ล้านบาท	456.21	862.42	678.03
อัตราส่วนสภาพคล่อง (สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน)	เท่า	1.55	0.97	1.14
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	ล้านบาท	89.61	(22.23)	207.88

อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2557-2559 เท่ากับ 1.55 เท่า 0.97 เท่า และ 1.14 เท่า ตามลำดับ ในปี 2557-2559 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น ในขณะที่หนี้สินที่มีส่วนเพิ่มขึ้นในปี 2558 จากการลงทุนในที่ดิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2557-2559 เท่ากับ 89.61 ล้านบาท (22.23) ล้านบาท และ 207.88 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจากกิจกรรมดำเนินงาน มาจากยอดลูกหนี้ที่ลดลง

➤ **ข้อกำหนดอัตราส่วนทางการเงิน**

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับวงเงินจากธนาคารแห่งหนึ่ง โดยมีข้อกำหนดให้ดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ไม่เกิน 3 เท่าและดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไม่น้อยกว่า 1.2 เท่าของงบการเงินรวม เนื่องจากบริษัทฯ มีส่วนของหนี้สินที่เป็นเจ้าหนี้การค้า และเงินมัดจำรับล่วงหน้าจากลูกค้าในช่วงปลายปีจำนวนมาก ซึ่งอาจทำให้อัตราส่วนที่ธนาคารกำหนดเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ทางบริษัทฯ จึงได้ชี้แจงให้สถาบันการเงินทราบ และจะกำหนดเฉพาะหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเป็นฐานในการคำนวณแทนหนี้สินรวมทั้งหมดต่อไป

➤ **รายจ่ายเพื่อการลงทุน**

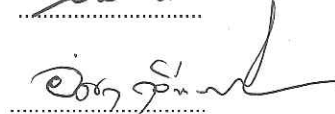
ในปี 2557 และ 2558 บริษัทฯ มีรายจ่ายเพื่อการลงทุนตามปกติของการดำเนินธุรกิจ โดยไม่มีรายจ่ายจากการลงทุนที่มีนัยสำคัญ และในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้ลงทุนซื้อที่ดินเพื่อขยายโรงงานในอนาคต และในปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการลงทุนในการสร้างศูนย์ซ่อมรถบรรทุก 1 แห่ง ที่จังหวัดชลบุรี ที่ใช้ซื้อ ดิบหล่อ 24 ชั่วโมง

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน ในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีข้อบกพร่องที่มีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้นายนิติธร ตีอำไพ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายนิติธร ตีอำไพ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
2. นางสาวอศินา ทวีแสงสกุลไทย	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ	นายนิติธร ตีอำไพ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - การเงิน	

CTV CHO
บริษัท ข ทวี จำกัด(มหาชน)
CHO THAVEE PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท ข ทวี จำกัด(มหาชน)

สำนักงานใหญ่และโรงงาน : Email : info@cho.co.th
265 หมู่ที่ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ : 043341412-18 โทรสาร : 043341410
สำนักงานกรุงเทพฯ : Email : ctvbk@cho.co.th
96/25 ถนนวิภาวดีรังสิต ตำบลบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210
โทร. 0-2973-4382, 0-2973-4383, 0-2973-4384 โทรสาร. 0-2973-4385 www.cho.co.th



CHO THAVEE PUBLIC COMPANY LIMITED

Factory and Head Office : Email : info@cho.co.th
265 Moo 4 Klangmuang Road, Muangkao, Muangkhaen, Khonkaen 40000 THAILAND.
Tel.+66 4334-1412-18 Fax.+66 4334-1410
Bangkok Branch Office : Email : ctvbk@cho.co.th
96/25 Vibhavadi-rangsit Road, Taladbangkhen, Laksi, Bangkok 10210
Tel. +66 2973-4382, +66-2973-4383, +66 2973-4384 Fax. +66 2973-4385 www.cho.co.th

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
1.	นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุตม์ - ประธานคณะกรรมการ บริษัท แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 2 มกราคม 2556	55	- อนุปริญญา คณะบัญชี กรุงเทพมหานครราชวิทยาลัย - ประกาศนียบัตร สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย ● Director Accreditation Program (DAP) SET/2012	พี่สาวนายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	0.028	2556 - ปัจจุบัน 2532- ปัจจุบัน 2510 - ปัจจุบัน	- ประธานคณะกรรมการบริษัท บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี- <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - กรรมการ บริษัท บางกอก ซีทีวี. อินเตอร์เทรต จำกัด - หุ่นส่วนผู้จัดการ ห้างหุ้นส่วนจำกัด ตั้งฮั่วซิงนครปฐม	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการ อย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็น เอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ - นำเข้าส่งออกงานประดิษฐ์ของชาววัย กระเป๋าคู่ - ประกอบธุรกิจจำหน่ายรถยนต์และอะไหล่ รถยนต์
2.	นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย - กรรมการบริษัท แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 18 พฤศจิกายน 2537 - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	50	- อนุปริญญา วิศวกรรมยานยนต์ Yomiuri Rikosem College ประเทศญี่ปุ่น - คณะบริหารธุรกิจ Sanno University ประเทศญี่ปุ่น - ประกาศนียบัตร สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย	น้องชาย นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุตม์	41.221	2538 - ปัจจุบัน 2538 - ปัจจุบัน	- กรรมการ /ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร - เลขานุการคณะกรรมการบริษัท บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี-	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการ อย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็น เอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	- เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย (ต่อ)		● Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 82/2010			2548-ปัจจุบัน 2559- ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2558- ปัจจุบัน 2539- ปัจจุบัน 2533 - ปัจจุบัน 2520 - ปัจจุบัน 2482- ปัจจุบัน 2535 - 2558	กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - กรรมการ บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด - กรรมการ กิจการร่วมค้า ทีเอสพี-ซีทีวี - ประธานกรรมการ บริษัท ขอนแก่นพัฒนาเมือง(เคเคทีที)จำกัด - กรรมการ กิจการร่วมค้า เจวีซีซี - กรรมการ บริษัท เอพีเอสมัสติ-เทรค จำกัด - กรรมการ บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด - กรรมการ ห้างหุ้นส่วนจำกัด ขอนแก่น ช.ทวี - กรรมการ บริษัท ทวีแสงไทย จำกัด - กรรมการ บริษัท วอลแลพทรีคแอนด์ บัส จำกัด	- ผู้ออกแบบ ผลิต ประกอบและติดตั้งตู้ บรรจุทุกห้องเย็นไฟเบอร์กลาส น้ำหนักเบา - จำหน่ายและติดตั้งหลอดไฟฟ้าและอุปกรณ์ ไฟฟ้า -การก่อสร้างอาคารที่ไม่ใช่ที่พักอาศัย - จัดหาเทคโนโลยีรถโดยสารที่ใช้ก๊าซ ธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงเพื่อผลิตและ ประกอบรถโดยสาร -ประกอบกิจการนำเข้าส่งออกแทรกเตอร์และ รถหัวลาก - จำหน่ายหัวรถบรรทุก รถพ่วงทุกชนิด และ เข้าซื้อรถบรรทุก - จำหน่ายรถยนต์ รถพ่วง รถกึ่งพ่วง ยานพาหนะอื่นทุกชนิด - ซื้อขาย ให้เช่าเครื่องจักรกล เครื่องยนต์ รถ แทรกเตอร์ - จำหน่ายหัวรถบรรทุก รถพ่วง ชิ้นส่วน อะไหล่รถบรรทุก และซ่อมเครื่องยนต์

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
3.	นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย - กรรมการบริษัท แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 15 สิงหาคม 2538 - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท - กรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโส	62	- ปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ประกาศนียบัตร สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย ● Director Accreditation Program (DAP) SET/2012	พี่สาวนายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	3.326	2538 – ปัจจุบัน	- กรรมการ/กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี- <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการ อย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็น เอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ
						2548 – ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด	- ผู้ออกแบบ ผลิต ประกอบและติดตั้งตู้ บรรจุห่อเยื่อใยไฟเบอร์กลาส น้ำหนักเบา
						2559– ปัจจุบัน	- กรรมการ กิจการร่วมค้า ทีเอสพี-ซีทีวี	- จำหน่ายและติดตั้งหลอดไฟฟ้าและอุปกรณ์ ไฟฟ้า
						2559– ปัจจุบัน	- กรรมการ กิจการร่วมค้า เจวีซีอี	- ติดตั้งระบบตรวจสอบและติดตามการ ปฏิบัติการเดินรถ(GPS) รถประจำทาง โดยสาร
						2559– ปัจจุบัน	- กรรมการ กิจการร่วมค้า เลคิเซแอนด์ ช.ทวี	- ติดตั้งระบบไฟฟ้าแสงสว่างหลอด LED
						2559– ปัจจุบัน	- กรรมการ กิจการร่วมค้า เจวีซีเคเค	- จัดสร้างโรงคลุมสำหรับต่อเรือตรวจการณ์ ไกลฝั่ง (OPV)
						2559– ปัจจุบัน	- กรรมการ กิจการร่วมค้า เจวีโอพีวี	- ผลิตปลั๊กต่างๆ ของตัวเรือตรวจการณ์ไกล ฝั่ง (OPV)
						2552– ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท โอเจ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	- ให้เช่าพื้นที่ ซื้อมาขายอสังหาริมทรัพย์

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย (ต่อ)					2535 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท วอลแลพเทรดแอนด์ บัส จำกัด	- จำหน่ายหัวรถบรรทุก รถพ่วง ชิ้นส่วน อะไหล่รถบรรทุก และซ่อมเครื่องยนต์
						2532- ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท บางกอก ซีทีวี อินเทอร์เน็ต จำกัด	- นำเข้า ส่งออกงานประดิษฐ์ของชำร่วย กระเป๋าผ้า
4.	นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย - กรรมการบริษัท แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 28 กันยายน 2555 - กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดคำตอบแทน - กรรมการบริหาร	38	- ปริญญาโท Management, Brunel University - ปริญญาตรี Economics, Rissbo University - ประกาศนียบัตร สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย ● Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 82/2010	ลูกของพี่ชาย นายสุรเดช ทวีแสง สกุลไทย	-	2557- ปัจจุบัน	- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนด คำตอบแทน	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการ อย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็น เอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ
						2555- ปัจจุบัน	- กรรมการ / กรรมการบริหาร บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) บริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี-	
						2555- ปัจจุบัน	- กรรมการ /ผู้จัดการทั่วไป บริษัท รวมทวี ขอนแก่น จำกัด	- จำหน่ายรถยนต์ อะไหล่รถยนต์และ ให้บริการซ่อมแซมรถยนต์
						2554- ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท รวมทวีมอเตอร์เซลล์ จำกัด	- จำหน่ายรถยนต์ อะไหล่รถยนต์และ ให้บริการซ่อมแซมรถยนต์
						2527- ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ช.รวมทวี ลิซซิ่งแอนด์เรียลเอสเตท จำกัด	- อสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและดำเนินงานทาง ธุรกิจ

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
5.	นายอนุสรณ์ ธรรมใจ - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 12 ตุลาคม 2555	50	- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ ระหว่างประเทศ การเงิน และการพัฒนา Fordham University New York, USA	- ไม่มี -	-	2555- ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการ อย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็น เอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ
			- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ Southeastern University			2558-2558	- ประธานกรรมการคณะกรรมการตรวจสอบ	- ธุรกิจน้ำมัน
			- ปริญญาโท คณะเศรษฐศาสตร์ Fordham University New York, USA			2545-2557	- กรรมการตรวจสอบ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด(มหาชน)	
			- ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย			2551-2554	- กรรมการและประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)	- ดำเนินธุรกิจด้านสื่อสารมวลชน ได้แก่ สถานีโทรทัศน์โมเดิร์นไนน์ สถานี วิทยุกระจายเสียง และสำนักข่าวไทย
			- คณะนิติศาสตร์ภาคบัณฑิต (2 ปี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์			2557- ปัจจุบัน	- กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ ธนาคารแห่งประเทศไทย	- สถาบันการเงิน
			- ประกาศนียบัตร สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย ● Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 28/2003			2556- ปัจจุบัน	- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ	- สถาบันการศึกษา
						2550- ปัจจุบัน	- คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรังสิต	
						2251-2554	- กรรมการบริหาร กองทุนโทรคมนาคมเพื่อ กิจการสาธารณะ USO	- หน่วยงานราชการ

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	นายอนุสรณ์ ธรรมใจ(ต่อ)					2551-2553	- กรรมการและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร	- สถาบันการเงิน
6.	นายอาษา ประทีปเสน - กรรมการอิสระ แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 28 กันยายน 2555 - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการกำกับดูแลกิจการบริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	56	- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ สาขา System Engineering Brunel University, United Kingdom - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขา วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขา วิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ สาขา การคลัง มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย • Monitoring fraud risk management (MFM) รุ่น	- ไม่มี -	-	2557-ปัจจุบัน 2555- ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2535 - 2557	- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการบริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) บริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - ศาสตราจารย์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี - รองศาสตราจารย์คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ระดับโลก เข้ากับการจัดการอย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ - สถาบันการศึกษา

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	นายอาษา ประทีปเสน (ต่อ)		ที่ 8/2012 - Monitoring the quality of financial report (MFR) รุ่นที่ 15/2012 - Monitoring the system of internal control and risk management (MIR) รุ่นที่ 13/2012 - Monitoring the internal audit function (MIA) รุ่นที่ 13/2012 - Audit committee program (ACP) รุ่นที่ 39/2012 - Understanding fundamental financial statement รุ่นที่ 11/2007 - Finance for Non-finance-director (FND) รุ่นที่ 37/2007 - Director certification program (DCP) รุ่นที่ 94/2007					

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
7.	นายชัชวาล เจริญวิจารณ์กุล - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 5 มีนาคม 2556 - ประธานคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ บริหาร ความเสี่ยง สรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	52	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหาร ศาสตร์ (นิด้า) - ประกาศนียบัตรบัณฑิต ชั้นสูง (การสอบบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศไทย (CPA) - ผู้ตรวจสอบภายในของ ประเทศไทย (CPIAT) - CFO Certification Program สภาวิชาชีพบัญชี - วุฒิปัฒนภูมิพหุศาสตรบัณฑิต ศิลปศาสตรบัณฑิต - ประกาศนียบัตร สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย ● How to develop	- ไม่มี -	-	2557 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน 2551 – 2558 2558 – 2558 2547 – 2557 2555 - 2557 2552- 2554	- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน - กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอเพ็กซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน - กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ - กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน) - รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอเซียซอฟท์คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) - ผู้อำนวยการสายงานการเงิน บริษัท ที ที แอนด์ ที จำกัด (มหาชน)	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการ อย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็น เอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ - ธุรกิจหลักพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และ ก่อสร้าง - ประกอบธุรกิจด้านวาณิชธนกิจ ให้บริการที่ ปรึกษาทางการเงิน และบริหารสินทรัพย์ ด้วยคุณภาพ - ประกอบธุรกิจให้บริการด้านความบันเทิง ออนไลน์ (Online Entertainment Service) โดยมุ่งเน้นการให้บริการเกมออนไลน์ ใน ประเทศไทย สิงคโปร์ มาเลเซีย เวียดนาม อินโดนีเซีย และในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียง ใต้ รวมทั้งจัดจำหน่ายเกมพีซี - ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมใน ส่วนของการให้บริการโทรศัพท์พื้นฐาน

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	นายชัชวาล เตริยมิวจารณกุล (ต่อ)		Risk Management (HRP)รุ่นที่ 07/2015 ●Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 174/2013 ●Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 2/2004 ●Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 20/2004 - อบรมสัมมนากับ IOD และ SET ●Collective Action Coalition Against Corruption (CAC) ●CG Forum 1 – 4/2014 ●CGR Scorecard Workshop ●Research Alliance Dialogue on Corporate Governance 2014 ●R-ACF 1/2016 By IOD			2557 – ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท สมาร์ทคอนซัลต์ติ้งแอนด์ เซอร์วิส เซส จำกัด 2556 - 2557 - กรรมการ บริษัท ริงค์พลัส ดิจิตอล จำกัด 2555 - 2557 - กรรมการ บริษัท เฟลย์ไฮเบอร์เกมส์ จำกัด 2551 - 2554 - ที่ปรึกษาทางธุรกิจ (นอกเวลาราชการ) โครงการเสริมสร้างผู้ประกอบการใหม่ ศูนย์นวัตกรรมทางธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)	<u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - กรรมการธุรกิจให้คำปรึกษาทางด้านธุรกิจ ให้บริการวางระบบบัญชี การเงิน ภาษีอากร และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้บริการประเมินความเสี่ยง ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและการสอบบัญชี - ประกอบธุรกิจให้บริการผ่านเครือข่าย อินเทอร์เน็ต และให้บริการขายสื่อโฆษณา ด้านการตลาด และเป็นวิทยาย่อยของ บริษัท เอเซียซอฟต์แวร์คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) - นำเข้าเกมออนไลน์, ซอฟต์แวร์เกี่ยวกับการเล่นเกมผ่านอินเทอร์เน็ต และเป็นวิทยาย่อยของ บริษัท เอเซียซอฟต์แวร์คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) - สถาบันการศึกษา	

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	นายชัชวาล เตริยมวิจารณ์กุล (ต่อ)		Ethical Leadership program (ELP) 3/2016					
8.	นางสมนึก แสงอินทร์ - กรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 26 พฤศจิกายน 2557	57	- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร - ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ SEC/ 2013 - Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 20/2006 - Code of Conduct by SET 2007	- ไม่มี -	0.006	2557 – ปัจจุบัน 2557-ปัจจุบัน 2553-2557 2546 - ปัจจุบัน 2557-2557	- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - กรรมการบริหาร บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) - กรรมการบริหาร - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การเงิน บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี- <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน บริษัท บ้านสอยกุ่ม(สุราษฎร์ธานี) จำกัด	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการอย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ - สถาบันการศึกษา - อสังหาริมทรัพย์
9.	นายนิติธร ดีอำไพ กรรมการบริหาร แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 3 เมษายน 2557	47	- ปริญญาตรี (บข.บ.) คณะบัญชีมหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต - Director Certification	- ไม่มี -	0.0006	2557- ปัจจุบัน	- กรรมการบริหาร - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การเงิน - เลขาธิการกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการอย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การเงิน - เลขาคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นายนิติธร ดีอำไพ (ต่อ)		Program (DCP) รุ่นที่ 192/2014 ●Anti-Corruption for Executive Program รุ่นที่ 3/2014 ●Anti-Corruption The Practical Guide ACPG 23/2015			2551 – 2556	บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี- <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ศูนย์การค้าไชน่าทาวน์ จำกัด	- ผลิตและจำหน่ายเครื่องมือแพทย์ เครื่องช่วยฟัง
10.	นายประสพสุข บุญขวัญ - กรรมการบริหาร แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 1 มิถุนายน 2554 - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-พัฒนารัฐกิจในประเทศ	49	- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	- ไม่มี -	0.001	2555- ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน 2554-2558 2558- ปัจจุบัน	- กรรมการบริหาร - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-พัฒนารัฐกิจในประเทศ บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การตลาดในประเทศ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี- <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - กรรมการ บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิต ผลงานเทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการอย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	นายประสพสุข บุญขวัญ(ต่อ)					2553-2554 2538 - 2553	- ผู้จัดการฝ่ายทั่วไป - ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด	
11.	Mr.Sven Markus Gaber - กรรมการบริหาร แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 1 มิถุนายน 2554 - รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร-การตลาด ต่างประเทศ	49	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบัน DAA- THCHNIKUM GEMEINNUETZIGE GMBH	- ไม่มี -	-	2555- ปัจจุบัน 2554- ปัจจุบัน 2552-2553	- กรรมการบริหาร - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การตลาด ต่างประเทศ บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี- <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - ผู้อำนวยการฝ่ายขายต่างประเทศ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการ อย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็น เอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ
12.	นางสาวภัทรินทร์ อนุกุลอนันต์ชัย - กรรมการบริหาร แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 1 มิถุนายน 2554 - รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร-ทั่วไป	60	- ปริญญาตรี คณะศิลปศาสตรบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	- ไม่มี -	0.010	2555- ปัจจุบัน 2554- ปัจจุบัน 2549 - 2554	- กรรมการบริหาร - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-ทั่วไป บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี- <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - ผู้อำนวยการฝ่ายขาย บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการ อย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็น เอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
13.	นายณพรัตน์ แสงสว่าง - กรรมการบริหาร แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 1 มิถุนายน 2554 - รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร-การผลิต	49	- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้า ธนบุรี	- ไม่มี -	0.011	2555- ปัจจุบัน	- กรรมการบริหาร	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการ อย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็น เอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ
						2554- ปัจจุบัน	- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การผลิต บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)	
							บริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี-	
							กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	
						2559- ปัจจุบัน	- กรรมการ กิจการร่วมค้า เจวีซีเคเค	- จัดสร้างโรงคลุมสำหรับต่อเรือตรวจการณ์ ไกลฝั่ง (OPV)
						2559- ปัจจุบัน	- กรรมการ กิจการร่วมค้า เจวีไอพีวี	- ผลิตบล็อกต่างๆ ของตัวเรือตรวจการณ์ไกล ฝั่ง (OPV)
						2559- ปัจจุบัน	- กรรมการ กิจการร่วมค้า เจวีซีซี	- จัดหาเทคโนโลยีรถโดยสารที่ใช้ก๊าซ ธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงเพื่อผลิตและ ประกอบรถโดยสาร
						2558- ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด	- จำหน่ายหัวรถบรรทุก รถพ่วงทุกชนิด และ เข้าซื้อรถบรรทุก
						2558- ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท โอเจ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	- ให้เช่าพื้นที่ ซื้อมาขายอสังหาริมทรัพย์
						2541 - 2554	- ผู้จัดการแผนกบริหารการผลิต บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด	

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
14.	นายอภิชัย ชุมศรี - กรรมการบริหาร แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 4 มิถุนายน 2556 - รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร-ความเสี่ยง	48	- ปริญญาตรี คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม บัณฑิต สาขาวิศวกรรมเชื่อม ประกอบมหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชมงคลอีสาน วิทยาเขตขอนแก่น ● ประกาศนียบัตร MINIMBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา ● HOW TO DEVELOP A RISK MANAGEMENT PLAN HRP 9/2016 by IOD ● กลยุทธ์การบริหารความ เสี่ยง จัดโดยสถาบันเพิ่ม ผลผลิตแห่งชาติ	- ไม่มี -	0.005	2556- ปัจจุบัน 2556- ปัจจุบัน 2539 - 2556	- กรรมการบริหาร - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ความเสี่ยง บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) บริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - ผู้จัดการแผนกตรวจสอบต้นทุน บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการ อย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็น เอกสิทธิ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ
15.	นายนิติ สุขมงคล - กรรมการบริหาร แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 4 มิถุนายน 2556	51	- ปริญญาตรี คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม วิชาเอกครุศาสตร์ อุตสาหกรรมบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สาขา	- ไม่มี -	0.015	2556- ปัจจุบัน 2556- ปัจจุบัน	- กรรมการบริหาร - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ออกแบบ วิศวกรรม บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการ อย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็น เอกสิทธิ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา(พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-ออกแบบวิศวกรรม นายนิติ สุ่มงคล (ต่อ)		"ไฟฟ้ากำลัง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสานวิทยาเขตขอนแก่น"			2537- 2556	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี- <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - ผู้จัดการแผนกวิศวกรรม บริษัท ข.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด	
16.	นายผดุงเดช เอื้อสุขกุล - กรรมการบริหาร - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-พัฒนารุรกิจต่างประเทศ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2558	45	- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	- ไม่มี -	0.0006	2558- ปัจจุบัน 2557-2558 2551-2556 2556-2557	- กรรมการบริหาร - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-พัฒนารุรกิจต่างประเทศ บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี- <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - ผู้จัดการทั่วไป - ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ข.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด - ผู้จัดการศูนย์ซ่อมบำรุงยานพาหนะบริษัท ลินท์ฟอกซ์ทราวานสपोर्ट (ประเทศไทย) จำกัด	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการอย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ - ผู้ออกแบบ ผลิตภัณฑ์ ประกอบและติดตั้งตู้บรรจุห้องเย็นไฟเบอร์กลาส น้ำหนักเบา - ผู้ดำเนินงานด้านการบริหารจัดการคลังสินค้าและขนส่งสินค้าให้กับห้างสรรพสินค้าและบริษัทผู้ผลิตสินค้าชั้นนำที่มีสาขามากมายทั่วประเทศ

ลำดับ	รายชื่อตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
17.	นายบำรุง ชินสมบัติ - กรรมการบริหาร - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-งานบริการ แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 21 กรกฎาคม 2558	63	- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ สาขาการเงินการคลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-ไม่มี-	-	2558– ปัจจุบัน 2556–2558 2552 – 2556	- กรรมการบริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-งานบริการ บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) - ผู้จัดการฝ่ายขาย-การตลาดในประเทศ บริษัท ข.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี- <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - ผู้จัดการฝ่ายขาย-การตลาดในประเทศ บริษัท ข.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการอย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ
18.	นายศักดิ์รินทร์ อุ่นนิ่ม - กรรมการบริหาร - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร- การตลาดในประเทศ แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 21 กรกฎาคม 2558	47	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ การจัดการการตลาด มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์	-ไม่มี-	0.010	2558– ปัจจุบัน 2556 - 2558 2541 - 2556	- กรรมการบริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การตลาดในประเทศ บริษัท ข ทวี จำกัด (มหาชน) - ผู้จัดการฝ่ายขายราชการ บริษัท ข.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี- <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - ผู้จัดการฝ่ายขายราชการ บริษัท ข.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการอย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
20.	นางสาวยิ่งหยิย ปอนพังกา - เลขานุการบริษัท แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 1 มิถุนายน 2554	41	- ปริญญาโท คณะ บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยขอนแก่น - ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ วิชาเอกการ บัญชี มหาวิทยาลัยภาค ตะวันออกเฉียงเหนือ ● Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ SEC/ 2013 ● Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 26/2013 ● Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 48/2012	- ไม่มี -	0.016	2556 - ปัจจุบัน 2556- ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2550 – 2556 2543-2555	- เลขานุการบริษัท - เลขานุการ กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - หัวหน้าพิธีการ นำเข้า-ส่งออก บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี- <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - เลขานุการบริษัท - เจ้าหน้าที่ธุรการฝ่ายขายต่างประเทศ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการ อย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็น เอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายชื่อ	CHO	บริษัทย่อย	บริษัทที่เกี่ยวข้องซ้อนกัน																	
		1	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
กรรมการ																				
นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุฒม์	X						/					/								
นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	/, XX	/	/	/	/	/			/			/	/	/	/	/	/	/	/	/
นางสาวอศินา ทวีแสงสกุลไทย	/, //	/		/			/				/				/	/	/	/	/	/
นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	/, //				/			/	/											
นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	/																			
นายอาษา ประทีปเสน	/																			
นายชัชวาล เตรียมวิจารณ์กุล	/																			
ผู้บริหารระดับสูง																				
นางสมนึก แสงอินทร์	//																			
นายนิติธร ดีอำไพ	//																			
นายประสพสุข บุญขวัญ	//	/																		
Mr.Sven Markus Gaber	//																			
นางสาวภัทริณทร์ อนุกุลอนันต์ชัย	//																			
นายพนรัตน์ แสงสว่าง	//		/								/			/				/	/	
นายอภิชัย ชุมศรี	//																			
นายนิติ สุ่มคง	//																			
นายผดุงเดช เอื้อสุขกุล	//																			
นายบำรุง ชินสมบัติ	//																			
นายศักรินทร์ อุ่นนิ่ม	//																			
เลขานุการบริษัท																				
นางสาวยิ่งหย้า ปอนพังกา																				

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการบริษัท

/= กรรมการบริษัท

XX= ประธานกรรมการบริหาร

//= กรรมการบริหาร

CHO= บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทย่อย

1. บจ. ช.ทวี เทอร์โมเทค

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

1. บจ.ขอนแก่น ช.ทวี (1993)

2. บจ.วอลแลพทรีคแอนด์ บัส

3. ห้างหุ้นส่วนจำกัด ขอนแก่น ช.ทวี

4. บจ.ช.รวมทวี ลิสซิ่งแอนด์เรียลเอสเตท

5. บจ.ทวีแสงไทย

6. บจ.บางกอก ซีทีวี.อินเตอร์เทรด

7. บจ.รวมทวี ขอนแก่น

8. บจ.รวมทวีมอเตอร์เซลล์

9. บจ.เอพีเอสมัดติ-เทรด

10. บจ.โอเจ ดีเวลอปเมนต์

11. หจก. ตั้งฮั่วซิงนครปฐม

12. บจ. ขอนแก่นพัฒนาเมือง (เคเคทีที)

13. กิจการร่วมค้า เจวีซีซี

14. กิจการร่วมค้า ทีเอสพี-ซีทีวี

15. กิจการร่วมค้า เจวีซีอี

16. กิจการร่วมค้า เลคิเซ่แอนด์ ช.ทวี

17. กิจการร่วมค้า เจวีซีเคเค

18. กิจการร่วมค้า เจวีโอพีวี

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

รายชื่อ	บริษัทย่อย
	บริษัท ซี.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด
<u>กรรมการ</u>	
นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	/
นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	/
นายประสพสุข บุญขวัญ	/

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการบริษัท

/ = กรรมการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	ประสบการณ์การทำงาน		หน้าที่ความรับผิดชอบ
				ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
1.	นางอัปสร สุริยา - ผู้จัดการแผนก ตรวจสอบภายใน	51	- ปริญญาตรี สาขาบัญชี วิทยาลัยวชิรสวัสดิกุล ● Financial Statements Review for Internal Audit เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2559 ● Audit Manager Tools and Techniques เมื่อวันที่ 7-10 มิถุนายน 2559 ● Internal Auditing Certificate Program(IACP) เมื่อวันที่ 17,23-24,30-31 พฤษภาคม 7,14,20-21,28 มิถุนายน 4-5 กรกฎาคม 2558 ● Integrated Audit เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2558 ● Audit Committee Seminar Get Ready for the Year End เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2558 ● Audit Report Writing เมื่อวันที่ 13-14 มีนาคม 2557 ● COSO 2013 กรอบแนวทางการควบคุมภายในใหม่ล่าสุด เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2557 ● Standard of Internal Controls เมื่อวันที่ 16 – 17 กันยายน 2557 ● Tools and Techniques for the Beginning Auditor เมื่อวันที่ 5-9 กุมภาพันธ์ 2556	2555 – ปัจจุบัน ม.ค. – ต.ค. 2555 2550 – 2555 2546 – 2555	- ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท ข ทวี จำกัด(มหาชน) - เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน บริษัท ข.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด(มหาชน) - ผู้จัดการแผนกบัญชี บริษัท วอลแลพ ทรัค แอนด์ บัส จำกัด - ผู้จัดการแผนกบัญชี บริษัท ขอนแก่น ข.ทวี (1993) จำกัด	● ครอบคลุมการสอบทานในเรื่องประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของการควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารความเสี่ยง ● ความถูกต้องเชื่อถือได้ของข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน ● การปฏิบัติตามนโยบาย วิธีการปฏิบัติกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับ ● การตรวจสอบรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ● ความเพียงพอและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการเกิดทุจริต ในองค์กร ● ประสิทธิภาพและประสิทธิผล ในการดำเนินงานและการใช้ทรัพยากร ● การดูแลรักษาทรัพย์สิน

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	ประสบการณ์การทำงาน		หน้าที่ความรับผิดชอบ
				ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
2.	นายณัฐพร เมืองจันทร์ - ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่าย กฎหมาย - Compliance	32	- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัย ภาคกลาง จังหวัดนครสวรรค์ ● ได้รับหนังสือสำคัญแสดงการขึ้นทะเบียนเป็นผู้ รับรองลายมือชื่อสำนักทะเบียนธุรกิจ ● ประกาศนียบัตรสำนักอบรมวิชาว่าความ แห่ง สหภานายความ ● Anti-corruption Training Courses ● อบรมการประเมินคุณภาพ การประชุมสามัญ ประจำปีของบริษัทจดทะเบียน ครั้งที่ 1 ตอน “ ตัวเข้มให้เต็ม 100 ” ● อบรมวิธีการเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนผ่านระบบ SCP Straight Through	2554-ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย / Compliance บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)	- กำกับให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย พระราชบัญญัติ ระเบียบ ประกาศของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.) หลักการ กำกับดูแลกิจการ (CG) ที่ออกใช้บังคับ บริษัทมหาชนและเอกชนในเครือ ตลอดจนกฎหมายพระราชบัญญัติ ที่ เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจปกติ - จัดทำและตรวจสอบสัญญาต่างๆของ บริษัทและบริษัทในเครือ - ดำเนินการติดตามทวงหนี้ ดำเนินการ ด้านคดีความทั้งทางแพ่งและอาญา บังคับคดี ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและ บริษัทในเครือ - จัดทำเอกสารและจดทะเบียนแก้ไข เปลี่ยนแปลงระเบียบและข้อบังคับ มติ ต่างๆ ต่อหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง - ติดต่อประสานงานด้านธุรกรรม นิติ กรรมและสัญญา ทางทะเบียน เกี่ยว ด้วยทรัพย์สินของบริษัทฯ - ให้คำปรึกษาคดีความแพ่งและคดีอาญา ติดตาม ทวงหนี้ และบังคับคดี
				2552-2554	- สำนักงานกฎหมายพิทักษ์ทนายความ	

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

เอกสารแนบ 5

- ไม่มี -