

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

Cho Thavee Public Company Limited

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ	
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1.1-1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	1.2-1
3. ปัจจัยความเสี่ยง	1.3-1
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	1.4-1
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	1.5-1
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	1.6-1
ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	2.7-1
8. โครงสร้างการจัดการ	2.8-1
9. การกำกับดูแลกิจการ	2.9-1
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	2.10-1
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	2.11-1
12. รายการระหว่างกัน	2.12-1
ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
13. ข้อมูลทางการเงิน	3.13-1
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	3.14-1
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

คำจำกัดความ

บริษัท หรือ CHO	หมายถึง	บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)
CTV-TMT	หมายถึง	บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด
CTV-1993	หมายถึง	บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด
DOLL	หมายถึง	DOLL Fahrzeugbau GmbH
ตลาดหลักทรัพย์ฯ	หมายถึง	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
สำนักงาน ก.ล.ต.	หมายถึง	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์	หมายถึง	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ซี ทวี จำกัด (มหาชน) ชื่อเดิม บริษัท ซี.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) “CHO” ได้ผสมผสานเทคโนโลยีด้านวิศวกรรมระดับสากลเข้ากับการบริหารอย่างมืออาชีพ ด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของผู้บริหาร และทีมงาน ทั้งด้านงานวิศวกรรม และด้านการบริหารที่สั่งสมมานาน ในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตรายงานต้นแบบเพื่อการพาณิชย์ ตลอดจนสามารถขยายธุรกิจไปยังธุรกิจบริหารโครงการด้านการขนส่งทั้งรถและระบบราง และให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ของบริษัท อาทิ โครงการสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่งของกองทัพเรือ (Offshore Patrol Vessel : OPV) ซึ่งบริษัทฯ ร่วมกับบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ในการบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของอุตสาหกรรมเรือไทย ให้แข่งขันได้ในระดับภูมิภาค โครงการบริหารงานซ่อมบำรุง และศูนย์ซ่อมรถบรรทุกให้กับ บริษัท ลินฟอกซ์ ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (“Linfox”) และบริษัท เอก-ชัย ดิสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด (“Tesco-Lotus”) ที่มีรถมากกว่า 1,000 คัน เป็นต้น อีกทั้งการขยายงานด้านการซ่อมบริการรถเชิงพาณิชย์ 24 ชั่วโมง ภายใต้ชื่อโครงการ “สับล้อ 24 ชั่วโมง by CHO”

วิสัยทัศน์ CHO 2023 แกร่ง กล้า ต่าง

CHO จะเป็นผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิต ผสานเทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการอย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ สร้างความเชื่อมั่น ความพึงพอใจต่อลูกค้า ด้วยจิตวิญญาณที่รับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายจะนำ สินค้า คุณภาพ ภายใต้ Brand CHO สู่ระดับสากล ด้วยความภาคภูมิใจและสร้างความสุขแก่ผู้ร่วมงาน เพื่อสร้างเสริมอำนาจการแข่งขัน สู่การเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมเทคโนโลยี ให้กับประเทศไทย

พันธกิจ

- การสร้างองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์เฉพาะ CHO และพัฒนาบุคลากร
- ขยายการรับรู้ และความตระหนักใน Brand พร้อมทั้งสร้างความเชื่อมั่นให้กับ Brand CHO
- ผลิตสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีความยั่งยืน ความปลอดภัย
- สร้างความสุขต่อผู้ร่วมงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง
- ศึกษาค้นคว้า และพัฒนาเทคโนโลยีใหม่อย่างต่อเนื่อง
- มีความเป็นเลิศด้านการเงิน และการตลาด
- มุ่งสู่ความเป็นเลิศตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพ TQA และด้านนวัตกรรม
- สร้างอัตลักษณ์คนพันธุ์ CHO

เอกลักษณ์

C = Creativity to drive innovative developments

ความคิดสร้างสรรค์ ด้านนวัตกรรม และส่งเสริมความคิดใหม่ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนา

H = High Performance Organization under Good Governance

องค์กรสมรรถนะสูง มีระบบการบริหารจัดการอย่างโปร่งใส มีธรรมาภิบาล

O = One of a kind along with identity of “CHO” species

มีเอกลักษณ์เฉพาะ ตามนิยาม คนพันธุ์ CHO

อัตลักษณ์

"แกร่ง กล้า ต่าง" "STRONG, BRAVE AND DIFFERENT"

วิสัยทัศน์ พันธกิจ เอกลักษณ์ ปรับปรุงครั้งที่ 17

1.2 ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

กลุ่มครอบครัวทวีแสงสุกุลไทย (หรือ “กลุ่ม ช.ทวี”) โดย นายชอ ทวีแสงสุกุลไทย และนางอุษา ทวีแสงสุกุลไทย เป็นผู้บุกเบิกธุรกิจรถขนส่งในจังหวัดขอนแก่น และเป็นผู้ริเริ่มธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายรถบรรทุกตั้งแต่ปี 2511 ต่อมาได้ขยายธุรกิจไปยังการผลิต และต่อตัวถังรถบัส ในปี 2523 ได้ขยายการผลิต และต่อตัวถังรถพ่วง-กึ่งพ่วง และรถขนส่งประเภทต่างๆ กลุ่ม ช.ทวี ได้พัฒนาเทคโนโลยีรถพ่วง รถเพื่อการพาณิชย์อย่างต่อเนื่อง และมีความพิถีพิถันในการออกแบบตัวถังรูปแบบต่างๆ ที่เหมาะสมกับแชสซีรถบรรทุกของลูกค้าเพื่อให้ได้โครงสร้างตัวถังบรรทุกที่แข็งแกร่งทนทานเหมาะสมกับประเภทของงานขนส่ง ใช้งานได้ในทุกสภาพถนน และทนทานต่อทุกสภาพภูมิอากาศ

ในรุ่นที่สองของกลุ่ม ช.ทวี นำโดย นายสุรเดช ทวีแสงสุกุลไทย บุตรชายของ นายชอ ทวีแสงสุกุลไทย และนางอุษา ทวีแสงสุกุลไทย ซึ่งจบการศึกษาด้านวิศวกรรมยานยนต์ และการบริหารธุรกิจ จากประเทศญี่ปุ่น มองเห็นแนวโน้มความต้องการของระบบขนส่งสินค้าจำนวนมาก ด้วยรถพ่วงพิเศษขนาดใหญ่ รวมทั้งเล็งเห็นถึงความสำคัญของนวัตกรรมด้านการต่อตัวถังรถบรรทุกที่อาศัยเทคโนโลยีขั้นสูงจากต่างประเทศว่าจะมีบทบาทมากยิ่งขึ้นในอุตสาหกรรมรถพ่วง-กึ่งพ่วงในอนาคต จึงได้ตัดสินใจก่อตั้ง บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (“บริษัท” หรือ “CHO”) เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2537 โดยการร่วมทุนระหว่างบริษัทของครอบครัว คือ บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด (“CTV-1993”) และบริษัทผู้ผลิตตัวถังรถบรรทุก และรถพ่วงชั้นนำจากประเทศเยอรมนี คือ DOLL Fahrzeugbau GmbH (“DOLL”) เพื่อประกอบธุรกิจออกแบบ ผลิต ประกอบตัวถัง และติดตั้งระบบวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง และรถขนส่งเพื่อการพาณิชย์ ด้วยทุนจดทะเบียน 10.00 ล้านบาท โดย CTV-1993 และกลุ่มผู้ถือหุ้นฝ่ายไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74 ของทุนจดทะเบียน และ DOLL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 26 ของทุนจดทะเบียน

ทั้งนี้ CTV-1993 (เดิมชื่อ “บริษัท ช.รวมทวีอินดัสตรี จำกัด” และเปลี่ยนชื่อเมื่อ 28 พฤษภาคม 2536) และ DOLL (เดิมชื่อ Emil Doll) มีประสบการณ์ด้านการผลิต และประกอบตัวถังรถเพื่อการพาณิชย์ ที่มีการพัฒนาด้านวิศวกรรมยานยนต์มาเป็นเวลานาน ซึ่งสามารถสรุปได้ ดังนี้

- CTV-1993 เริ่มธุรกิจผลิต และประกอบตัวถังรถบรรทุก ตัวถังรถบัส และได้พัฒนาเทคโนโลยีการบรรทุกขนส่งในประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2533 ปัจจุบัน CTV-1993 ไม่ได้ประกอบธุรกิจผลิต และประกอบตัวถังรถ โดยเปลี่ยนไปประกอบธุรกิจจำหน่ายหัวรถบรรทุก รถพ่วงทุกชนิด และให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุก
- DOLL เริ่มธุรกิจผลิต และประกอบตัวถังรถบรรทุก และรถพ่วงชนิดพิเศษ ตั้งแต่ปี 2465 (สมัยหลังสงครามโลกครั้งที่ 1) ซึ่ง DOLL มีความสามารถในการผลิตรถพ่วงพิเศษสำหรับบรรทุกวัสดุที่มีน้ำหนักมาก และมีขนาดใหญ่ รวมถึงวัสดุที่มีความยาวเป็นพิเศษ ด้วยการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย ต่อมาในปี 2557 DOLL ได้เปลี่ยนผู้บริหารเป็นบริษัทกลุ่มการเงิน CMP. ทำให้มุ่งเน้นในการขายมากกว่าการพัฒนาสินค้า และในปี 2559 CHO หมดสัญญาระหว่างกันกับ DOLL และได้ต่อสัญญาอีก โดยนับจากนั้นเป็นต้นมา CHO ได้เปิดรับความร่วมมือทางพันธมิตรกับเจ้าของเทคโนโลยีผ่านการทำ MOU กับบริษัทที่มีนวัตกรรมที่สามารถถ่ายทอดนวัตกรรมที่เป็นประโยชน์กับ CHO เช่น Faymonville จากประเทศเบลเยียม ซึ่งมียอดขายติด 1 ใน

3 ของโลก และมีเทคโนโลยีในการผลิตรถไฟใหญ่ หลากหลายแบบ Siemens AG จากประเทศเยอรมนี เป็นบริษัทที่มีการพัฒนาด้านวิศวกรรมไฟฟ้า และเทคโนโลยีระบบอัตโนมัติระดับโลก เป็นต้น

นอกจากนี้ ในปี 2548 บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับนักธุรกิจชาวฝรั่งเศสก่อตั้ง “บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด” (“CTV-TMT”) ด้วยทุนจดทะเบียน 10.00 ล้านบาท โดย CHO ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80 ของทุนจดทะเบียน และนักธุรกิจชาวฝรั่งเศส ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียน เพื่อประกอบธุรกิจออกแบบ ผลิต ประกอบและติดตั้งตู้บรรทุกตู้ห้องเย็น ไฟเบอร์กลาส น้ำหนักเบา สำหรับรถขนส่งสินค้า อาหารสด และแห้ง เพื่อรักษาคุณภาพสินค้าจนถึงปลายทาง ทั้งด้านรูปร่าง คุณภาพ ตลอดจนอุณหภูมิของสินค้า ให้คงอยู่ในสภาพเดียวกันกับก่อนทำการขนส่ง ปัจจุบัน CTV-TMT มีทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 20.00 ล้านบาท โดย CHO ถือหุ้นใน CTV-TMT ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน

บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างกลุ่มผู้ถือหุ้น โดยนายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย ซึ่งเป็นผู้ร่วมก่อตั้งบริษัทฯ และปัจจุบันยังคงเป็นกรรมการ และผู้บริหารหลัก ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในส่วนที่ CTV-1993 ถืออยู่ทั้งหมดนับตั้งแต่ปี 2545 เป็นต้นมา ส่งผลให้กลุ่มทวีแสงสกุลไทย เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ มีสัดส่วนการถือหุ้นรวมร้อยละ 93.18 ของทุนจดทะเบียนก่อนการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering: “IPO”) ในระหว่างวันที่ 2-7 พฤษภาคม 2556 โดยการเพิ่มทุนจดทะเบียน และเรียกชำระเพิ่มจำนวน 50.00 ล้านบาท และนำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ และต่อมา บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ รุ่นที่ 1 (“CHO-W1”) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยไม่คิดมูลค่าในวันที่ 28 ตุลาคม 2556 จำนวน 360 ล้านหน่วย โดยเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2559 ซึ่งเป็นวันสุดท้ายในการใช้สิทธิ (มีการใช้สิทธิ CHO-W1 ทั้งหมด 8 ครั้ง รวมจำนวนใช้สิทธิทั้งหมด 355,575,489 หน่วย หรือคิดเป็นสัดส่วน 98.77% ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่ออกจำหน่าย)

เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบกำหนดวัตถุประสงค์ (Specific Objective) เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ได้แก่ Macquarie Bank Limited จำนวนไม่เกิน 185,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.25 บาทต่อหุ้น โดย Macquarie Bank Limited ได้ทำการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ทั้งหมด 4 ครั้ง รวมเป็นจำนวนหุ้นทั้งหมด 26,000,000 หุ้น คงเหลือหุ้นรอการจองซื้อจำนวน 159,000,000 หุ้น ซึ่งจะครบกำหนดตามสัญญา 1 ปี ณ วันที่ 8 มกราคม 2562

และรวมถึง วันที่ 23 เมษายน 2561 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวนไม่เกิน 118,294,177 หุ้น (ไม่เกินร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่มีมติ) และ/หรือ เพื่อเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน (Right Offering) จำนวนไม่เกิน 354,882,531 หุ้น (ไม่เกินร้อยละ 30 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่มีมติ) โดยในช่วงเดือนธันวาคม 2561 บริษัทฯ จัดสรรหุ้นเสนอขายให้กับนายมาร์ติน แซลลิ้ม จำนวน 69,944,744 หุ้น และจัดสรรหุ้นเสนอขายให้กับนายปภินวิช ธีงขวโน จำนวน 30,000,000 หุ้น รวมทั้ง 2 ราย จำนวน 99,944,744 หุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 460,279,620.25 บาท และทุนชำระแล้วจำนวน 327,221,629.25 บาท มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

ในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมาบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความเป็นมา และพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
ปี 2559	➢ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 1 (CHO-W1) ครั้งที่ 6 จำนวน 4,432,100 หน่วย และบริษัทฯ จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2559 จาก 228,478,200 บาท เป็น 229,586,225 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 2,216,050 บาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ

ปี

เหตุการณ์ที่สำคัญ

- บริษัทฯ เห็นสัญญากับ บริษัท เอสเอพี (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตซอฟต์แวร์ ERP on Cloud ภายใต้ชื่อโปรแกรม SAP Business By Design เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2559 เพื่อนำระบบมาพัฒนาการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพตามเป้าหมายขององค์กรได้ดียิ่งขึ้น โดยบริษัทฯ ได้แต่งตั้งให้บริษัท เนทติเซนต์ จำกัด เป็นที่ปรึกษาสำหรับงาน Implement ระบบ ERP ด้วยโปรแกรม SAP Business By Design เพื่อวางระบบให้เข้ากับธุรกิจ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำข้อมูลจากทุกหน่วยงานของบริษัทฯ เชื่อมโยงกันด้วยระบบ ERP เพื่อเพิ่มความสามารถในการเข้าถึงข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้องแม่นยำ และรองรับแผนการเปิดศูนย์ซ่อมบำรุงรถเพื่อการพาณิชย์ One Stop Services อีก 8 ศูนย์ทั่วประเทศ รวมถึงงานขายและงานบริการหลังการขายในกลุ่มผลิตภัณฑ์อื่นๆ ของบริษัทฯ ได้ทุกที่ทั่วโลก
- บริษัทฯ ร่วมกับบริษัท เลเคเซ โลฟติ้ง จำกัด ได้จัดตั้งกิจการร่วมค้า เลเคเซ แอนด์ ช.ทวี เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2559 เพื่อดำเนินธุรกิจติดตั้งระบบไฟฟ้าแสงสว่างหลอด LED
- บริษัทฯ ร่วมกับบริษัทขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด ได้จัดตั้งกิจการร่วมค้า เจวีโอพีวี เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2559 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตบล็อกต่างๆ ของตัวเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง (OPV)
- บริษัทฯ ร่วมกับบริษัทอิสทินโนเวชั่น จำกัด ได้จัดตั้งกิจการร่วมค้า เจวีซีอี เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2559 เพื่อดำเนินธุรกิจติดตั้งระบบตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติการเดินรถ (GPS) รถประจำทางโดยสาร และได้จดทะเบียนยกเลิกการจัดตั้งเมื่อวันที่ 11 มกราคม 2560
- บริษัทฯ ร่วมกับบริษัทขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด ได้จัดตั้งกิจการร่วมค้า เจวีเคเค เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2559 เพื่อดำเนินธุรกิจจัดโรงคลุมสำหรับต่อเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง (OPV)
- เปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทจากเดิม บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559 เพื่อให้จดจำได้ง่ายขึ้น
- บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ในชื่อ “หุ้นกู้ของบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2559 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561” จำนวนรวมไม่เกิน 300,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท มูลค่ารวมทั้งสิ้นจำนวนไม่เกิน 300,000,000 บาท วันที่ออกหุ้นกู้ตามสัญญานี้หมายถึง วันที่ 16 มิถุนายน 2559
- เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2559 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 1 (CHO-W1) ครั้งที่ 7 จำนวน 20,730,850 หน่วย และบริษัทฯ จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2559 จาก 252,497,031.25 บาท เป็น 258,198,015 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 10,352,986.49 บาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
- เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2559 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 1 (CHO-W1) ครั้งที่ 8 (ครั้งสุดท้าย) จำนวน 136,499,739 หน่วย และบริษัทฯ จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2559 จาก 258,198,015 บาท เป็น 295,735,443.25 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 68,167,969.70 บาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
- บริษัทฯ ได้ลงนามข้อตกลงความร่วมมือพัฒนารถเกราะล้อยาง สะเทือนน้ำ สะเทือนบก กับบริษัท อุตสาหกรรมป้องกันประเทศชั้นนำใน Singapore

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
ปี 2560	➢ บริษัทฯ ขยายสาขาศูนย์ซ่อมเปิดให้บริการ 24 ชั่วโมง เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2560 ในชื่อ "สับล้อ 24 ชั่วโมง by CHO" แห่งแรกที่จังหวัดชลบุรี เปิดให้บริการซ่อมบำรุงรถบรรทุก เครื่องยนต์ ตั้งถึง ทางฟวงระบบช่วงล่าง ระบบไฟฟ้า และจำหน่ายอะไหล่ต่างๆ ➢ เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 บริษัทฯ ได้ลดทุนจดทะเบียนจำนวน 1,237,051.25 บาทจากการตัดจำหน่ายหุ้นสามัญจำนวน 4,948,205 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ซึ่งเป็นส่วนที่เหลือจากการจ่ายหุ้นปันผลประจำปี 2558 และส่วนที่เหลือจากการรองรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิจะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท รุ่นที่ 1(CHO-W1) ➢ เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2560 สถาบันพัฒนาฝีมือแรงงานเทคโนโลยีขั้นสูง ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ตอนกลาง สาขาโลจิสติกส์ สาขาเมคาทรอนิกส์และสาขาอัตโนมัติ (ขอนแก่น) ได้มอบวุฒิบัตรและติดดาว 3 ดวง ให้กับพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งผ่านการทดสอบมาตรฐานฝีมือแรงงาน ➢ บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาให้เช่ากับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2560 เพื่อให้เช่าระบบบัตรโดยสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมอุปกรณ์ (E-Ticket) บนรถโดยสารประจำทาง จำนวน 2,600 คัน ที่บริษัทได้ชนะการประมูลมูลค่าโครงการรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,665,000,000 บาท ➢ เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2560 บริษัทฯ ลงนาม MOU "โครงการบริการจัดการทางการเงินผ่านระบบ KTB Digital Platform ในโครงการขอนแก่นสมาร์ทซิตี้ (KHONKAEN Smart City)" ร่วมกับ ธ.กรุงไทย (KTB) ขอนแก่นพัฒนาเมือง (KKTT) และจัมปออัพ (JUMPUP) เพื่อการสนับสนุนข้อมูลและให้ความร่วมมือระหว่างกันในงานบริหารจัดการทางการเงิน อาทิ ออกบัตร e-Money Card การรับชำระด้วย QR Code ผ่านอุปกรณ์ Smart Device ภายใต้ระบบงานมาตรฐานของ KTB ➢ เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้ตั้งกิจการร่วม (Consortium) กับบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ในนาม "กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO" เพื่อเข้าร่วมเสนอราคาโครงการซื้อรถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) ให้กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) พร้อมซ่อมแซมและบำรุงรักษารถโดยสาร และได้ลงนามในสัญญา เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2560 มูลค่าโครงการรวมทั้งสิ้น 4,261 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) แบ่งเป็นรถโดยสารมูลค่า 1,891 ล้านบาท และค่าจ้างซ่อมแซมและบำรุงรักษาตลอดระยะเวลา 10 ปี รวม 2,370 ล้านบาท ➢ เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ร่วมลงทุนกับบริษัท ขอนแก่นพัฒนาเมือง (เคเคทีที) จำกัด เพื่อเข้าร่วมประมูลโครงการขอนแก่นพัฒนาเมืองในอัตราส่วนร้อยละ 49 ➢ เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2560 บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัท เคแอลอาร์ที จำกัด (บริษัทย่อย) และเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ เข้ายื่นประมูลโครงการขอนแก่นพัฒนาเมือง 2 โครงการ โดยกิจการร่วมค้า CKKM และโดยนิติบุคคลร่วมทำงาน KLRTT โดยอยู่ระหว่างรอผลประมูล ➢ เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2560 กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายและค่าจ้างซ่อมแซมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) จำนวน 489 คัน ให้กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.)
ปี 2561	➢ เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2561 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาจองซื้อหุ้นกับ Macquarie Bank Limited จำนวนไม่เกิน 185,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ➢ เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2561 จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 2,000,000 หุ้น ให้ Macquarie Bank Limited และบริษัทฯ จัดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2561 จาก 295,735,443.25 บาท เป็น 296,235,443.25 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 3,597,018.50 บาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ

ปี

เหตุการณ์ที่สำคัญ

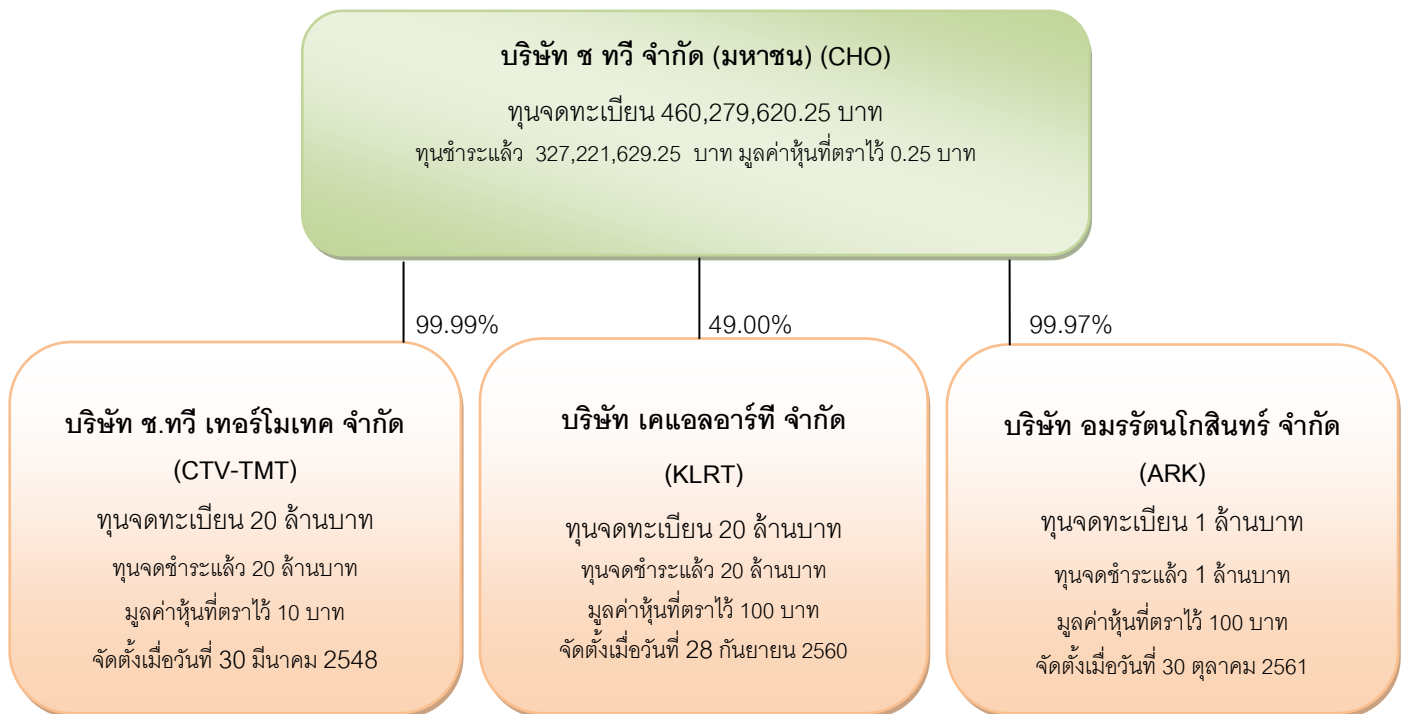
- เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2561 จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 2,000,000 หุ้น ให้ Macquarie Bank Limited และบริษัทฯ จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2561 จาก 296,235,443.25 บาท เป็น 296,735,443.25 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 3,473,750.00 บาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
- เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2561 จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 10,000,000 หุ้น ให้ Macquarie Bank Limited และบริษัทฯ จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2561 จาก 296,735,443.25 บาท เป็น 299,235,443.25 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 15,793,652.50 บาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
- วันที่ 26 มีนาคม 2561 กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ทำการส่งมอบรถบัส NGV ให้ ขสมก. ตามสัญญาครั้งที่ 1 จำนวน 100 คันเรียบร้อยแล้ว และ ขสมก. ได้ทำการบรรจุรถเข้าวิ่งบริการทันที ทำให้กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ทำการซ่อมบำรุงรถและบันทึกรายได้ค่าซ่อมบริการ ได้ในไตรมาส 1/2561
- วันที่ 10 เมษายน 2561 ศาลปกครองกลาง ได้มีคำสั่งทุเลา ไม่ให้ ขสมก. ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ ในสัญญาซื้อขายและจำนองซ่อมแซมบำรุงรักษารถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) จำนวน 489 คัน ส่งผลให้การเตรียมส่งมอบรถบัส NGV ให้ ขสมก. ตามสัญญาครั้งที่ 2 จำนวน 100 คัน ของ กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ต้องหยุดรอ
- วันที่ 8 พฤษภาคม 2561 ขสมก. ได้ยื่นคำร้องขอให้ระงับคำสั่งเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนคำพิพากษา ต่อ ศาลปกครองกลาง และ วันที่ 10 พฤษภาคม 2561 กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ได้ยื่นคำร้องขอเป็นผู้ร้อง สอด ในฐานะผู้ได้รับความเสียหาย ต่อศาลปกครองกลางและได้รับอนุมัติแล้ว
- วันที่ 5 มิถุนายน 2561 กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ได้ยื่นคำร้องสอด ขอให้ศาลปกครองกลางมีคำสั่งระงับ คำสั่งทุเลา และวันที่ 25 กรกฎาคม 2561 กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลปกครอง สูงสุดมีคำสั่งระงับคำสั่งของศาลปกครองกลาง
- เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2561 ศาลได้มีคำสั่งเพิกถอนคำสั่งรับคำฟ้อง และบริษัทฯ สามารถดำเนินงานตาม สัญญาซื้อขายและจำนองซ่อมแซมบำรุงรักษารถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) จำนวน 489 คัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ส่งมอบแล้ว 300 คัน และจะส่งมอบครบ 489 คันภายในเดือนมีนาคม 2562
- วันที่ 15 สิงหาคม 2561 เริ่มทดสอบระบบ E-ticket บนรถเมล์ ของ ขสมก. 111 คันแรก และทยอยเปิด ทดสอบระบบ พร้อมติดตั้งระบบ ส่งมอบ ให้ครบ 2,600 คัน ภายในปี 2561
- เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2561 บริษัทฯ ได้แจ้งการจัดตั้งบริษัท อมรรัตนโกสินทร์ จำกัด “ARK” (บริษัทย่อย) เพื่อประกอบธุรกิจ บริหารจัดการรถโดยสารประจำทาง อัจฉริยะ (SMART BUS)
- เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2561 บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด เพื่อลงทุนใน ธุรกิจผลิตและประกอบรถ ดำเนินกิจการรถรับจ้างสาธารณะ กิจการเทคโนโลยีที่สนับสนุนกิจการรถ รับจ้างสาธารณะ และกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกับรถรับจ้างสาธารณะ
- เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2561 จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 12,000,000 หุ้น ให้ Macquarie Bank Limited และบริษัทฯ จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2561 จาก 299,235,443.25 บาท เป็น 302,235,443.25 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 16,996,761.00 บาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
- บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคล ในวงจำกัด (Private Placement) เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 จัดสรรให้กับนายมาร์ติน แซลิ้ม จำนวน

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
	69,944,744 หุ้น และวันที่ 19 ธันวาคม 2561 จัดสรรให้กับนายปริญวิรัช เสงฆวโน จำนวน 30,000,000 หุ้น รวมทั้ง 2 ราย จำนวน 99,944,744 หุ้น ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 142,891,000.00 บาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีหุ้นคงเหลือจากการจัดสรร จำนวน 18,349,433 หุ้น

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 3 บริษัท คือ บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด บริษัท เคแอลอาร์ที จำกัด และบริษัท อมรรัตน์โกสินทร์ จำกัด โดยมีโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



บริษัทย่อย

1. ชื่อบริษัท	: บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด ("CTV-TMT")
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจออกแบบ ผลิต ประกอบและติดตั้งตู้บรรจุห้องเย็นไฟเบอร์กลาส น้ำหนักเบา ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	: เลขที่ 265 หมู่ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ / โทรสาร	: 0-4304-3877-78 / 0-4304-3879
ที่ตั้งสำนักงานในกรุงเทพฯ	: เลขที่ 96/25 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210
โทรศัพท์ / โทรสาร	: 0-2973-4382-84 / 0-2973-4385
ทุนจดทะเบียน	: 20.00 ล้านบาท
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	: 20.00 ล้านบาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	: 10 บาท ต่อหุ้น
จำนวนหุ้น	: 2,000,000 หุ้น
รายชื่อกรรมการ	: 1) นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย

	2) นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย		
	3) นายประสพสุข บุญขวัญ		
รายชื่อผู้ถือหุ้น	: 1) บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)	1,999,995 หุ้น	สัดส่วนร้อยละ 99.99
	2) ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น	5 หุ้น	สัดส่วนร้อยละ 0.01
	รวม	2,000,000 หุ้น	สัดส่วนร้อยละ 100.00

2. ชื่อบริษัท	:	บริษัท เคแอลอาร์ที จำกัด (KLRT)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ขนส่งสินค้าและกิจการที่เกี่ยวข้องกับการขนส่ง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	:	เลขที่ 555/56 หมู่ที่ 13 ถนนกสิกรรมทุ่งสร้าง ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น
โทรศัพท์ / โทรสาร	:	061-8230318
ทุนจดทะเบียน	:	20.00 ล้านบาท
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	:	20.00 ล้านบาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	:	100 บาท ต่อหุ้น
จำนวนหุ้น	:	200,000 หุ้น
รายชื่อกรรมการ	:	1) นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย 2) นายโชคชัย คุณวาสี 3) นายชาญณรงค์ บุริสตระกูล 4) นายธนะ ศิริธัชชัย 5) นายบัณฑิต เสรีโยธิน
รายชื่อผู้ถือหุ้น	:	1) บริษัท เคเคทีทีโฮลดิ้ง จำกัด 101,997 หุ้น สัดส่วนร้อยละ 50.9985 2) บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) 98,000 หุ้น สัดส่วนร้อยละ 49.00 3) ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น 3 หุ้น สัดส่วนร้อยละ 0.0015 รวม 200,000 หุ้น สัดส่วนร้อยละ 100.00

3. ชื่อบริษัท	:	บริษัท อมรรัตน์โกสินทร์ จำกัด (ARK)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	การขนส่งผู้โดยสารด้วยรถประจำทาง (SMART BUS)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	:	เลขที่ 96/25 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์ / โทรสาร	:	0-2973-4382 / 0-2973-4385
ทุนจดทะเบียน	:	1.00 ล้านบาท
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	:	1.00 ล้านบาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	:	100 บาท ต่อหุ้น
จำนวนหุ้น	:	10,000 หุ้น
รายชื่อกรรมการ	:	1) นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย 2) นายประสพสุข บุญขวัญ 3) นายณพรัตน์ แสงสว่าง
รายชื่อผู้ถือหุ้น	:	1) บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) 9,997 หุ้น สัดส่วนร้อยละ 99.97 2) ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น 3 หุ้น สัดส่วนร้อยละ 0.03
		รวม 10,000 หุ้น สัดส่วนร้อยละ 100.00

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

ชื่อบริษัท	: กิจการร่วมค้า ทีเอสพี-ซีทีวี
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: จำหน่าย และติดตั้งหลอดไฟฟ้า และอุปกรณ์ไฟฟ้า
วันที่ก่อตั้ง	: 2 สิงหาคม 2556
สัดส่วนการร่วมทุน	: - บริษัท ช ทวี จำกัด(มหาชน) ร้อยละ 50 ของเงินลงทุน - บริษัท ทีเอสพี เอ็นเนอร์จี้ เซฟตี้ จำกัด ร้อยละ 50 ของเงินลงทุน
เงินร่วมทุน	: 20,252,500 บาท
ชื่อบริษัท	: กิจการร่วมค้า เจวีซีซี
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ผลิต ประกอบ และซ่อมแซมรถโดยสาร ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ
วันที่ในหนังสือข้อตกลง	: 25 มิถุนายน 2556
“กิจการร่วมค้า”	
สัดส่วนการร่วมทุน	: - บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 50 ของเงินลงทุน - บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด ร้อยละ 50 ของเงินลงทุน
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: -ไม่ได้รับ -
ชื่อบริษัท	: กิจการร่วมค้า เลคิเซ่ แอนด์ ช.ทวี
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ติดตั้งระบบไฟฟ้าแสงสว่างหลอด LED
วันที่ในหนังสือข้อตกลง	: 9 พฤษภาคม 2559
“กิจการร่วมค้า”	
สัดส่วนการร่วมทุน	: - บริษัท ช ทวี จำกัด(มหาชน) ร้อยละ 10 ของเงินลงทุน - บริษัท เลคิเซ่ ไลท์ติ้ง จำกัด ร้อยละ 90 ของเงินลงทุน
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: -ไม่ได้รับ -
ชื่อบริษัท	: กิจการร่วมค้า เจวีซีเคเค
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: จัดสร้างโรงคลุมสำหรับต่อเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง (OPV)
วันที่ในหนังสือข้อตกลง	: 17 มิถุนายน 2559
“กิจการร่วมค้า”	
สัดส่วนการร่วมทุน	: - บริษัท ช ทวี จำกัด(มหาชน) ร้อยละ 60 ของเงินลงทุน - บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด ร้อยละ 40 ของเงินลงทุน
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: -ไม่ได้รับ -
ชื่อบริษัท	: กิจการร่วมค้า เจวีโอพีวี
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ผลิตบล็อกจากๆ ของตัวเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง (OPV)
วันที่ในหนังสือข้อตกลง	: 19 พฤษภาคม 2559
“กิจการร่วมค้า”	
สัดส่วนการร่วมทุน	: - บริษัท ช ทวี จำกัด(มหาชน) ร้อยละ 50.00 - บริษัท ช.ทวี (1993) จำกัด ร้อยละ 50.00
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: -ไม่ได้รับ -

ชื่อบริษัท	: นิติบุคคลร่วมทำงาน KLRTT
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: โครงการงานจ้างเหมาปฏิบัติการเดินทางรถ โครงการการบำรุงรักษา และการบริหารจัดการพื้นที่สถานีและส่วนเกี่ยวเนื่อง (Operation, Maintenance, Service) ระบบขนส่งผู้โดยสารรางเบา (Light Rail Transit)
วันที่ในหนังสือข้อตกลง “กิจการร่วมค้า”	: 11 ธันวาคม 2560
สัดส่วนการร่วมทุน	: - บริษัท เคแอลอาร์ที จำกัด ร้อยละ 60 ของเงินลงทุน (เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ) - บริษัท เทพนคร ขอนแก่นเดินรถ จำกัด ร้อยละ 40 ของเงินลงทุน
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	-ไม่ได้รับ -

ชื่อบริษัท	: กิจการร่วม “กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO”
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ดำเนินงานในโครงการซื้อรถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) ให้กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) พร้อมซ่อมแซมและบำรุงรักษารถโดยสารจำนวน 489 คัน
วันที่ในหนังสือข้อตกลง “กิจการร่วมค้า”	: 7 ธันวาคม 2560
สัดส่วนการร่วมทุน	: - บริษัท ช ทวี จำกัด(มหาชน) ร้อยละ 50.00 - บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด(มหาชน) ร้อยละ 50.00
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	-ไม่ได้รับ -

ชื่อบริษัท	: กิจการร่วมค้า ซีเคเคเอ็ม
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: งานจ้างเหมา ออกแบบและก่อสร้างงานโยธาและโครงสร้างพร้อมทั้งการผลิต และติดตั้งระบบขนส่งผู้โดยสารรางเบาประเภท TRAM
วันที่ในหนังสือข้อตกลง “กิจการร่วมค้า”	: 19 ธันวาคม 2560
สัดส่วนการร่วมทุน	: - บริษัท ช ทวี จำกัด(มหาชน) ร้อยละ 49 ของเงินลงทุน - บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี(1993) จำกัด ร้อยละ 45 ของเงินลงทุน - บริษัท เคเทค บิลดิ้ง คอนแทรคเตอร์ส จำกัด ร้อยละ 6 ของเงินลงทุน
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	-ไม่ได้รับ -

ชื่อบริษัท	: Consortium Agreement For BMTA E-Ticket Project
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: งานโครงการให้เช่าระบบบัตรโดยสารอิเล็กทรอนิกส์
วันที่ในหนังสือข้อตกลง “กิจการร่วมค้า”	: 1 มีนาคม 2560
สัดส่วนการร่วมทุน	: - บริษัท ช ทวี จำกัด(มหาชน) - Jump Up Co., Ltd. - MOL Payment Co., Ltd. - Acentech (Thailand) Co., Ltd. - Korea Smart Card Co., Ltd. (สัดส่วนการลงทุนไม่ได้รับ)
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	-ไม่ได้รับ -

1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ เป็นผู้ออกแบบ และผลิตตัวถังรถยนต์ เพื่อการพาณิชย์ และอื่นๆ ทำให้มีการซื้อ ขาย สินค้ากลุ่มหัตถวิทย์ ยี่ห้อต่างๆ ที่ลูกค้าทำการสั่งซื้อกับบริษัท และอะไหล่ รวมถึงบริการ เพิ่มเติมที่บริษัทฯ เห็นว่าเป็นประโยชน์ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ ในราคาที่มีการเปรียบเทียบแล้ว เหมาะสม ยุติธรรม กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ และกรรมการ โดยมีรายละเอียด และความสัมพันธ์ ดังต่อไปนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อบริษัท	: บริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจนำเข้ารถยนต์ หรือชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์ เครื่องยนต์ มาประกอบเพื่อขาย หรือให้เช่าซื้อ
วันที่ก่อตั้ง	: 23 พฤศจิกายน 2561
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: 100 ล้านบาท / 100 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	: บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 6.25 ของทุนจดทะเบียน
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	: ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน แต่อย่างไรก็ตามได้มีการทำสัญญาข้อตกลงกับบริษัทฯ ที่จะไม่ทำธุรกิจแข่งขัน เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ชื่อบริษัท	: บริษัท ขอนแก่นพัฒนาเมือง (เคเคทีที) จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ระดมทุนเพื่อ โครงการพัฒนาในจังหวัดขอนแก่น
วันที่ก่อตั้ง	: 8 มกราคม 2558
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: 200 ล้านบาท / 200 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	: - มีกรรมการของบริษัทฯ 1 ท่าน คือ นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 6.86 ของทุนจดทะเบียน - มีกรรมการบริษัทร่วมกัน คือ นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	: ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน แต่อย่างไรก็ตามได้มีการทำสัญญาข้อตกลงกับบริษัทฯ ที่จะไม่ทำธุรกิจแข่งขัน เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ชื่อบริษัท	: บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ช.รวมทวีอินดัสตรี จำกัด”)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: จำหน่ายหัตถกรรมรถทุก รถพ่วงทุกชนิด และให้สินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุก
วันที่ก่อตั้ง	: 4 พฤษภาคม 2533
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: 325 ล้านบาท / 325 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	: - มีกรรมการของบริษัทฯ 2 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ (1) นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 97.38 ของทุนจดทะเบียน (2) นางสาวอศนา ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.69 ของทุนจดทะเบียน - มีกรรมการบริษัทร่วมกัน คือ นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	: ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน แต่อย่างไรก็ตามได้มีการทำสัญญาข้อตกลงกับบริษัทฯ ที่จะไม่ทำธุรกิจแข่งขัน เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ชื่อบริษัท	: บริษัท วอลแลพ ทรีค แอนด์ บัส จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: รับบริการซ่อมแซมเครื่องยนต์ และห้รถบรรทุกทั่วไป ปัจจุบันมีบุคลากรจำนวน 17 คน
วันที่ก่อตั้ง	: 8 กันยายน 2535
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: 20 ล้านบาท / 20 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	: - มีกรรมการของบริษัทฯ 1 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.50 ของทุนจดทะเบียน - มีกรรมการบริษัทร่วมกัน 1 ท่าน คือ นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	: ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน แต่อย่างไรก็ตามได้มีการทำสัญญาข้อตกลงกับบริษัทฯ ที่จะไม่ทำธุรกิจแข่งขัน เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
ชื่อบริษัท	: ห้างหุ้นส่วนจำกัด ขอนแก่น ช.ทวี
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: จำหน่ายรถยนต์ รถพ่วง รถกึ่งพ่วง ยานพาหนะอื่นทุกชนิด
วันที่ก่อตั้ง	: 18 พฤษภาคม 2520
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: 3 ล้านบาท / 3 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	: - มีกรรมการของบริษัทฯ 2 ท่าน เป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนจำกัดดังกล่าว คือ (1) นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 13.33 ของทุนจดทะเบียน (2) นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 13.33 ของทุนจดทะเบียน - มีกรรมการบริษัทร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	: หยุดดำเนินงาน และอยู่ระหว่างการติดตามหนี้จากลูกหนี้ โดยได้ดำเนินการเลิกกิจการแล้ว
ชื่อบริษัท	: บริษัท รวมทวีขอนแก่น จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: จำหน่ายรถยนต์ อะไหล่รถยนต์ และให้บริการซ่อมแซมรถยนต์
วันที่ก่อตั้ง	: 6 ตุลาคม 2498
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: 287 ล้านบาท / 287 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	: - มีกรรมการของบริษัทฯ 1 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย ถือ หุ้นในสัดส่วนร้อยละ 19.16 ของทุนจดทะเบียน - มีกรรมการบริษัทร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	: ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน และเป็นธุรกิจของครอบครัวกรรมการ
ชื่อบริษัท	: ห้างหุ้นส่วนจำกัด ตั้งฮั่วซิงนครปฐม
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ค้าปลีกอะไหล่เครื่องยนต์ ตัวแทนจำหน่ายหัวรถ HINO
วันที่ก่อตั้ง	: 15 สิงหาคม 2510
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: 5 ล้านบาท / 5 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	: - มีกรรมการของบริษัทฯ 1 ท่าน คือ นางเพ็ญพิมล เวศย์วุฒม์ เป็นหุ้นส่วน และ หุ้นส่วนผู้จัดการ
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	: ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน
ชื่อบริษัท	: บริษัท โอเจ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ให้เช่าพื้นที่ ซื้อมาขายอสังหาริมทรัพย์
วันที่ก่อตั้ง	: 9 กรกฎาคม 2552
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: 10 ล้านบาท / 10 ล้านบาท
ความสัมพันธ์	: - มีกรรมการของบริษัทฯ 1 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 44.99 ของทุนจดทะเบียน - มีกรรมการบริษัทร่วมกัน คือ นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย
เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม	: ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน และเป็นธุรกิจของครอบครัวกรรมการ

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงความถูกต้องตามเกณฑ์มาตรฐานของประกาศกรมขนส่งทางบก จนได้รับการรับรองการขึ้นทะเบียนให้เป็นผู้ผลิตระดับ 1 ตามประกาศกรมขนส่งทางบก เรื่องหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการให้ความเห็นชอบแชสซี และตัวถังรถที่ใช้ในการขนส่งสัตว์หรือสิ่งของลักษณะ 6 (รถพ่วง) ลักษณะ 7 (รถกึ่งพ่วง) และลักษณะ 8 (รถกึ่งพ่วงบรรทุกวัสดุยาว) พ.ศ.2553 ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ เป็นที่ยอมรับจากลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ บริษัทฯ มีวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญ และความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ สามารถให้คำแนะนำกับลูกค้าได้เป็นอย่างดี กอปรกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมาตรฐาน และมีการควบคุมทุกกระบวนการออกแบบ และการผลิต ตามข้อกำหนดของระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 และผ่านการรับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 : 2008 จากสถาบัน TUV NORD ประเทศเยอรมัน รวมทั้งผ่านการรับรองต่างๆ ตามมาตรฐานสากล อาทิ มาตรฐานความปลอดภัยของสินค้าที่นำเข้า และผลิตเพื่อจำหน่ายในสหภาพยุโรป (CE Mark) มาตรฐานความปลอดภัยของสินค้าตามข้อกำหนดของสมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA) เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่หยุดยั้งในการวิจัย และพัฒนาผลิตภัณฑ์ หรืองานระบบวิศวกรรมต่างๆ โดยที่มิวิจัย และพัฒนาของบริษัทฯ ได้ออกแบบนวัตกรรมสินค้ารูปแบบใหม่ และพัฒนาเทคโนโลยีต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ทุกผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ออกแบบ หรือเป็นผู้คิดค้นนวัตกรรมดังกล่าว จะดำเนินการขอขึ้นทะเบียนกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับอนุสิทธิบัตรมาแล้ว 97 รายการ และอยู่ระหว่างขอขึ้นทะเบียนขอรับอนุสิทธิบัตร หรือสิทธิบัตรการประดิษฐ์ หรือสิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ จากกรมทรัพย์สินทางปัญญาอีก 17 รายการ

2.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัท

ตารางแสดงโครงสร้างรายได้ (งบการเงินรวม) ปี 2559-2561

ประเภทรายได้	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้ตามสัญญา	926.16	87.52	1,390.94	87.71	2,052.69	89.73
รายได้จากการขายและการให้บริการ ¹	132.08	12.48	194.96	12.29	214.15	9.44
รวมรายได้	1,058.24	100	1,585.90	100	2,266.84	100
รายได้อื่น ²	12.28	1.15	9.92	0.62	20.75	0.91
รวมรายได้ทั้งหมด	1,070.52		1,595.82		2,287.59	

หมายเหตุ: /1 - รายได้จากการขาย ประกอบด้วย การขาย spare part การขายสินค้าตัวอย่าง (รถต้นแบบ) การขายสินค้าในสต็อก เป็นต้น

/2 - รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้ค่าบริการ รายได้ค่าเช่า ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่นๆ

2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ ได้แบ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์และบริการออกเป็น 3 กลุ่ม คือ กลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน (Standard Product) กลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ (Special Design Product) และกลุ่มบริหารโครงการ และงานบริการ (Project Management and Services) โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน (STANDARD PRODUCT)

กลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน หมายถึง กลุ่มรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วงทั่วไป ที่ลูกค้าสั่งซื้อเพื่อนำไปใช้ขนส่งสินค้าตามความต้องการเฉพาะ มีทั้งรถที่ใช้เพื่อการบรรทุกสินค้าอย่างเดียวโดยไม่ต้องการระบบวิศวกรรมที่มีเทคโนโลยีมากนัก หรือผลิตภัณฑ์ที่ลูกค้าสั่งผลิตตามแบบมาตรฐานของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปประเภทของรถในกลุ่มนี้และคุณสมบัติเบื้องต้น ตามลักษณะการใช้งานได้ดังนี้

1.1 รถบรรทุกมาตรฐาน (Standard Truck : STD)

กลุ่มรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง รูปแบบมาตรฐานทั่วไปซึ่งมีความแข็งแรงทนทาน และสามารถบรรทุกน้ำหนักได้ในปริมาณมาก โดยบริษัทฯ ได้ออกแบบโครงสร้างของระบบช่วงล่างเป็นอย่างดี เพื่อให้สามารถรองรับน้ำหนักได้มากที่สุดตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด แต่ในขณะเดียวกันก็ง่ายต่อการบังคับควบคุมยานพาหนะ สำหรับรถพ่วง และรถกึ่งพ่วง ที่บริษัทฯ สามารถผลิต และจำหน่ายให้แก่ลูกค้ามีความหลากหลาย เพื่อให้มีความเหมาะสมกับงานโดยเฉพาะ อาทิ

- 1) Truck chassis : หัวรถสำหรับนำมาประกอบกับตัวตู้ หรือพ่วงต่างๆ
- 2) Full Trailer : รถพ่วงที่ให้ Truck chassis ลากจูงโดยใช้แกนลาก สามารถออกแบบ และผลิตได้หลายลักษณะ อาทิ รถพ่วงพื้นเรียบ รถพ่วงกระบะคอกสูง รถพ่วงตู้บรรทุกสำหรับบรรจุสินค้าแห้ง รถพ่วงตู้บรรทุกทำความเย็น สำหรับสินค้าแช่แข็ง รถพ่วงดัมพ์ เป็นต้น
- 3) Semi-Trailer : รถกึ่งพ่วงโดยใช้การลากจูงแบบใช้หัวลากที่ติดตั้งจานลาก สามารถผลิตได้หลายลักษณะ อาทิ รถกึ่งพ่วงแช่แข็งคอนเทนเนอร์ รถกึ่งพ่วงพื้นเรียบ รถกึ่งพ่วงดัมพ์ รถกึ่งพ่วงตู้บรรทุกสินค้า เป็นต้น
- 4) Beverage Truck : เป็นรถสำหรับใช้ในการขนส่งเครื่องดื่ม มีลักษณะพิเศษ คือ สามารถบรรจุสินค้าได้มากขึ้น และสามารถเปิดจากด้านข้างด้วยระบบไฮดรอลิค ทำให้ง่ายต่อการขนถ่ายสินค้าและ สามารถป้องกันสินค้าจากฝน และฝุ่นจากข้างนอก โดยบริษัทฯ ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจาก Hackney ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นผู้ผลิตตู้รถมินิกะโหลก

ภาพตัวอย่างรถกระบะดัมพ์ รถพ่วง และ รถกึ่งพ่วง



1.2 งานติดตั้งระบบ NGV (NGV Products : NGV)

บริษัทฯ รับผิดชอบติดตั้งเครื่องยนต์ NGV และถัง NGV ให้กับรถพ่วง และรถบรรทุกขนส่งทุกประเภท ซึ่งเป็นทางเลือกใหม่ในการใช้พลังงานที่คุ้มค่ากับสภาวะราคาน้ำมันที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตามสถานการณ์ อาทิ การติดตั้งระบบ NGV แบบ 100% การติดตั้งระบบ NGV แบบเชื้อเพลิงร่วม เป็นต้น บริษัทฯ เป็นผู้ติดตั้งเครื่องยนต์ NGV ให้กับรถบรรทุกประจำทางของ

องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) และติดตั้งถังสำหรับบรรทุกแก๊ส NGV ให้กับบริษัทขนส่งที่ให้บริการกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ภาพตัวอย่างงานติดตั้งระบบ NGV



1.3 งานขึ้นรูปและประกอบตู้โลหะ (Fabrication Works, others : FAB)

บริษัทฯ มีเครื่องตัดเลเซอร์ที่ทันสมัย และเครื่องจักรในการพับ และเชื่อมโลหะ จึงสามารถทำงานขึ้นรูป งานเชื่อม และประกอบตู้โลหะ อาทิ ตู้อลูมิเนียม เป็นต้น เพื่อนำไปติดตั้งบนแชสซีรถบรรทุกหรือรถพ่วง-กึ่งพ่วง โดยบริษัทฯ สามารถออกแบบและประกอบตู้โลหะให้เหมาะสมกับแชสซีรถทุกรุ่น ทุกยี่ห้อได้ รวมทั้งออกแบบและพัฒนาการผลิตตู้โครงสร้างอลูมิเนียมทนแรงดึงสูง สำหรับติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารสำหรับอุตสาหกรรมป้องกันประเทศเพื่อส่งออก

ภาพตัวอย่างงานขึ้นรูปและประกอบตู้โลหะ



1.4 งานถ่ายทอดเทคโนโลยี (Know How)

บริษัทฯ เป็นผู้ออกแบบคิดค้นและพัฒนาในรูปแบบตัวถังรถหลากหลายประเภท โดยเป็นเจ้าของแบบตัวถังรถและอุปกรณ์ต่าง ๆ ซึ่งได้รับอนุสิทธิบัตรแล้วจำนวน 97 รายการ รวมทั้งอยู่ระหว่างการขึ้นทะเบียนขอรับอนุสิทธิบัตร หรือสิทธิบัตร การประดิษฐ์ หรือสิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ จากกรมทรัพย์สินทางปัญญาอีกจำนวน 17 รายการ รวมทั้ง ทีมงานของบริษัทฯ เป็นผู้มีส่วนประกอบในการประกอบตัวถังและติดตั้งระบบวิศวกรรมที่เกี่ยวกับตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง มายาวนาน บริษัทฯ จึงได้มีการให้สิทธิในการใช้แบบผลิตภัณฑ์ และให้บริการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตสินค้าบางรายการ เช่น แบบแชสซีคอนเทนเนอร์, เทคโนโลยีในการประกอบตู้ไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบา เป็นต้น ให้แก่ลูกค้าซึ่งเป็นกลุ่มผู้ประกอบการผลิตและประกอบตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วงในต่างประเทศ อาทิ ประเทศอินเดีย ประเทศเวียดนาม เป็นต้น โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าถ่ายทอดเทคโนโลยี (ค่า Know how Fee หรือค่า Royalty Fee) ตามจำนวนสินค้าที่ลูกค้าผลิตโดยอาศัยแบบหรือเทคโนโลยีของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ระหว่างเจรจา

2. กลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ (Special Design Product)

กลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ หมายถึง กลุ่มรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง ที่ต้องมีการออกแบบพิเศษตามความต้องการใช้งานของลูกค้า ผลิตภัณฑ์ที่ต้องอาศัยเทคโนโลยีที่สลับซับซ้อน ต้องการระบบวิศวกรรมที่แม่นยำในการใช้งาน ซึ่งสามารถสรุปประเภทของรถในกลุ่มนี้และคุณสมบัติเบื้องต้น ตามลักษณะการใช้งานได้ดังนี้

2.1 รถสนับสนุนภาคพื้นดินภายในสนามบิน (Ground Support Equipment : GSE)

เป็นกลุ่มรถรูปแบบพิเศษสำหรับใช้ในสนามบินที่มีการออกแบบทางวิศวกรรมเฉพาะ และใช้เทคโนโลยีระบบวิศวกรรมที่สลับซับซ้อนและทันสมัย ผลิตภัณฑ์ต้องมีคุณภาพสูงและผ่านมาตรฐานระดับสากลที่เข้มงวดจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมการบิน เช่น องค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (ICAO) สมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA) หน่วยงานการทำอากาศยานของแต่ละประเทศ เป็นต้น รถสนับสนุนภาคพื้นดินภายในสนามบินนี้เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ทำรายได้ให้แก่บริษัทฯ ในสัดส่วนสูงสุดมาตลอดอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะ รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน (Catering Hi-loaders Truck) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักที่บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ากลุ่มธุรกิจการบริการบินทั้งในประเทศและจากนานาชาติ บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้หลากหลายประเภท อาทิ

1) รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน (Catering Hi-loaders Truck) : เป็นรถที่ใช้ในการลำเลียงอาหารจากครัวการบินซึ่งเป็นหน่วยบริการภาคพื้นดิน (In-flight services) ขึ้นสู่เครื่องบินเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าสายการบิน-จนถึงปัจจุบันบริษัทฯ สามารถพัฒนาแบบโครงสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ สำหรับเครื่องบินทั้งรุ่นเก่าและรุ่นใหม่ให้เหมาะสมกับเครื่องบินทุกรุ่นทุกขนาดได้ รวมทั้งพัฒนาเทคโนโลยีการประกอบตัวถังและติดตั้งระบบวิศวกรรมได้ด้วยฝีมือของทีมงานวิศวกรคนไทยทั้งหมด โดยความภูมิใจล่าสุดของบริษัทฯ คือ รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบินแอร์บัส A380 ซึ่งปัจจุบันนับว่าเป็นเครื่องบินที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในโลก และต้องอาศัยเทคโนโลยีระบบวิศวกรรมที่เที่ยงตรง แม่นยำอย่างมาก รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบินแอร์บัส A380 คันแรกของบริษัทฯ ได้ส่งมอบไปยัง Emirates Flight Catering ในปี 2549 และมีการผลิตและส่งมอบให้ลูกค้าตลอดมาจนถึงปัจจุบัน โดยคาดว่าจะยังมีคำสั่งซื้อเข้ามาอย่างต่อเนื่อง

จุดเด่นของรถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบินของบริษัทฯ คือ มีการออกแบบให้ครอบคลุมการใช้งานสำหรับเครื่องบินทุกขนาด ตั้งแต่เล็ก-กลาง-ใหญ่ มีการออกแบบที่ทันสมัยมีความเหมาะสมกับลักษณะการใช้งาน เช่น แบบ Half Cap Hi-loaders แบบ Low Cap Hi-loaders แบบ Normal Cap Hi-loaders เป็นต้น มีสมรรถนะความแข็งแรงทนทานสามารถออกแบบทางวิศวกรรมให้เหมาะสมกับสภาพภูมิอากาศในประเทศที่ลูกค้านำไปใช้งาน เช่น ประเทศในแถบตะวันออกกลาง ซึ่งรถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบินจะต้องสามารถรักษาระดับอุณหภูมิและความสะอาดของอาหารที่บรรจุอยู่ภายในได้ รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบินของบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในเรื่องระบบการทำงานที่เที่ยงตรงและความง่ายในการรักษาความสะอาด สามารถปรับระดับการขึ้นลงได้ตามความต้องการในการใช้งานของเครื่องบินในแต่ละรุ่น ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็น 3 ขนาด ดังนี้

รุ่น	ความยาว (หน่วย : เมตร)	ความสูง (หน่วย : เมตร)	น้ำหนักบรรทุก (หน่วย : กิโลกรัม)	รุ่นเครื่องบิน
a) X-Cat L	7.8	8	4,500	Airbus A380 ¹⁾
b) X-Cat M	6.5 - 7	6	4,500	1) รุ่นที่มีความสูง 6 เมตร อาทิ รุ่น A340 รุ่น B777 รุ่น B747 รุ่น MD11 รุ่น DC10 รุ่น A310 เป็นต้น 2) รุ่นที่มีความสูง 5 เมตร อาทิ รุ่น B767 รุ่น B757 เป็นต้น
c) X-Cat S	4.5	1.2 - 4	2,500	1) รุ่นที่มีความสูง 4 เมตร อาทิ รุ่น A321 รุ่น A320 2) รุ่นที่มีความสูง 3 เมตร อาทิ รุ่น B727 รุ่น B737 MD80 เป็นต้น 3) รุ่นที่มีความสูง 2 เมตร อาทิ รุ่น F100 รุ่น AVRO RJ 70-RL100 รุ่น SAAB SF 340 รุ่น F27 เป็นต้น 4) รุ่นที่มีความสูง 1.2 เมตร อาทิ HEIGHT IN METERS เป็นต้น

หมายเหตุ : 1) = เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2554 บริษัทได้รับรางวัลนวัตกรรมยอดเยี่ยมจากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)

กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สำหรับการผลิต Catering Hi-loaders Truck รุ่น X-Cat L สำหรับ Airbus A380

ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์ Catering Hi-loaders Truck



2) รถบันไดขึ้นเครื่องบิน (Passenger Stairway) : เป็นรถบันไดสำหรับใช้ในการขึ้น-ลงเครื่องบินของผู้โดยสารทางขึ้น-ลงแบบวงช้าง ซึ่งเป็นอีกหนึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัท ที่มีคุณภาพสูงและผ่านมาตรฐานระดับสากลที่เข้มงวดจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมการบิน

ภาพตัวอย่างรถบันไดขึ้นเครื่องบิน



3) รถบันไดกู้ภัย (Rescue Stairs Vehicle) : เป็นรถบันไดกู้ภัย สำหรับใช้ในการขึ้น-ลง เครื่องบินในกรณีฉุกเฉิน ซึ่งบริษัทฯ ได้ออกแบบและผลิตรถบันไดกู้ภัยสำหรับเครื่องบินแอร์บัส A380 ด้วย ในปัจจุบันถือว่าเป็นเครื่องบินที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในโลก

ภาพตัวอย่างรถบันไดกู้ภัย



4) รถติดตั้งอุปกรณ์สนับสนุนภาคพื้นดินอื่นๆ : บริษัทฯ รับจ้างออกแบบ และผลิต ให้กับสายการบินต่างๆ อาทิ รถซ่อมบำรุงเครื่อง รถขนกระเป๋ารถลำเลียงผู้ป่วย รถดูดสิ่งปฏิกูล Water Tank เป็นต้น

ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์อื่นๆ



รถซ่อมบำรุง

รถขนกระเป๋า

รถลำเลียงผู้ป่วย

Mock-up แบบฝึกซ้อมรถ Catering

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2555 บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามสัญญาเป็นพันธมิตรทางการค้ากับ HANAOKA SHARYO Co.,Ltd. จากประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงมานานในการผลิตและประกอบรถบริการใช้งานในสนามบินต่างๆ ทั่วโลก

เช่น รถเข็นกระเป๋าเดินทาง รถลากกระเป๋า รถลำเลียงกระเป๋าขึ้นเครื่องบิน เป็นต้น เพื่อร่วมเป็นพันธมิตรในการผลิตและทำการตลาดในกลุ่มผลิตภัณฑ์ Ground Support Equipment ร่วมกัน

2.2 รถดับเพลิงและรถกู้ภัย (Fire Fighting Truck : FFT)

เป็นกลุ่มรถรูปแบบพิเศษสำหรับใช้ในการดับเพลิงและกู้ภัยในกรณีที่เกิดเหตุอัคคีภัยทั้งในที่ราบและอาคารสูง โดยบริษัทฯ ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจากผู้ผลิตรถดับเพลิงและรถกู้ภัยรายใหญ่ของโลกทางแถบยุโรป รถดับเพลิงและรถกู้ภัยของบริษัทฯ มีจุดเด่นที่มีคุณสมบัติแตกต่างจากผู้ผลิตรายอื่น อาทิ

- 1) **รถดับเพลิงและกู้ภัยสำหรับอาคารสูง** : บริษัทฯ ได้ออกแบบและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตจนสามารถออกแบบรถกู้ภัยที่มีบันไดสูงสุดได้ถึง 53 เมตร โดยมีการผลิตและจำหน่ายครั้งแรกเมื่อปี 2553 ส่งมอบให้กับเทศบาลเมืองปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี
- 2) **ปั๊มดูดน้ำและใบพัด** : ผลิตจากวัสดุอัลลอย ซึ่งมีความทนทานต่อทุกสภาพน้ำ สามารถใช้ได้กับ น้ำจืด น้ำเค็ม และน้ำกร่อย
- 3) **แรงดูดน้ำ** : สามารถปรับความดันสำหรับดูดน้ำได้ตามความต้องการของลูกค้า

จากคุณสมบัติที่แตกต่างดังกล่าวข้างต้น ทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นที่ต้องการจากกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ อาทิ บังคลาเทศ ศรีลังกา เป็นต้น และกลุ่มลูกค้าในประเทศ ทั้งหน่วยงานหน่วยงานราชการ และรัฐวิสาหกิจ อาทิ องค์การบริหารส่วนตำบล การไฟฟ้าฝ่ายผลิต และ บริษัท ปตท.สผ. จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

รถกู้ภัย ภายในตัวรถเป็นแบบตู้เก็บอุปกรณ์กู้ภัย พร้อมประตูปานเลื้อนทำด้วยอลูมิเนียมสามารถกันน้ำได้ ภายในมีลิ้นชักแบบรางเลื่อนทั้งแนวนอนและแนวตั้ง ส่วนด้านล่างของประตูปานเลื้อนถัดจากห้องโดยสารสามารถเปิดออกเป็นบันไดได้ และภายในตู้เก็บอุปกรณ์จะมีการติดตั้งอุปกรณ์กู้ภัยและอุปกรณ์ช่วยชีวิตเบื้องต้นไว้

ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์รถดับเพลิงและรถกู้ภัย



รถดับเพลิง-กู้ภัย

รถดับเพลิง

รถบันไดกู้ภัย

2.3 ยานยนต์สำหรับกองทัพ (Military Products : MILITARY)

เป็นกลุ่มรถรูปแบบพิเศษเฉพาะสำหรับการใช้งานในกองทัพเท่านั้น ไม่ว่าจะเป็น กองทัพบก กองทัพอากาศ กองทัพเรือ บริษัทฯ สามารถออกแบบยานยนต์สำหรับกองทัพให้เหมาะสมกับลักษณะการใช้งานที่ทางกองทัพต้องการ โดยที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้รับการว่าจ้างจากกองทัพให้ผลิตและปรับปรุงยานยนต์รูปแบบต่างๆ อาทิ รถยนต์บรรทุกขนาดเบา แบบ 50 และแบบ 51 (M1) ขับเคลื่อนแบบ 4x4 (หลังคาผ้าใบ หลังคาเหล็ก และหลังคาไฟเบอร์) ปรับปรุงสภาพรถบรรทุก รุ่น M817 และรุ่น M35A2 รถลำเลียงพล เป็นต้น

ภาพตัวอย่างรถที่ใช้ในกิจการกองทัพ



รถบรรทุกรุ่น M817

รถบรรทุกรุ่น M35A2

รถตรวจการณ์ขนาดเบา รุ่น M1

2.4 งานซ่อมบำรุงและปรับปรุงรถไฟ (Rolling Stock Business : RSB)

เป็นกลุ่มงานรถไฟที่บริษัทฯ ได้เป็นผู้ออกแบบปรับปรุงตู้รถไฟให้เหมาะสมกับลักษณะการใช้งาน และความต้องการของลูกค้า โดยในปี 2548 บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากการรถไฟแห่งประเทศไทย ให้เป็นผู้ปรับปรุงตู้รถไฟจากตู้พัฒนาชั้น 3 เป็นตู้แอร์ชั้น 2 จำนวนทั้งสิ้น 20 ตู้ ซึ่งได้ส่งมอบให้แก่การรถไฟแห่งประเทศไทยเมื่อปี 2549 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ภาพตัวอย่างงานซ่อมบำรุงและปรับปรุงรถไฟ



2.5 รถพ่วง และรถกึ่งพ่วงพิเศษ (Full Trailer/ Special Semi-Trailer : SPC)

บริษัทฯ สามารถผลิตรถกึ่งพ่วงออกแบบพิเศษได้ตั้งแต่ขนาด 5 เพลา 6 เพลา และรถพ่วงขนาด 14 เพลา และ 16 เพลา เพื่อใช้ในการขนส่ง อาทิ เครื่องจักรกลหนัก โบกี้รถไฟ เป็นต้น หรือใช้เป็นรถเนกประสงค์ บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรถพ่วงพิเศษ 16 เพลา ให้กับการทางพิเศษแห่งประเทศไทย เพื่อบรรทุกชิ้นส่วนถนนคอนกรีตสำเร็จรูป สำหรับใช้ในการประกอบถนนเป็นทางด่วน ซึ่งถือว่าเป็นรถพ่วงที่ยาวที่สุดในแถบภูมิภาคเอเชียอาคเนย์ ด้วยความยาวกว่า 24 เมตร (ไม่รวมแขนลาก) รองรับน้ำหนักระหว่าง 100-160 ตัน/ก้อน โดยระบบการทำงานของเพลาทั้ง 16 เพลา มีความสัมพันธ์กับรัศมีการเลี้ยวของหัวรถลาก ทำให้รถพ่วงที่มีขนาดใหญ่สามารถหักเลี้ยวได้ง่ายขึ้น หากมีความจำเป็นจะต้องเลี้ยวให้รัศมีวงเลี้ยวที่แคบลงหรือกว้างขึ้น ก็สามารถทำได้ด้วยการบังคับด้วยรีโมทคอนโทรล ระบบไฮดรอลิค ซึ่งทุกล้อมีความเป็นอิสระแยกออกจากกัน นอกจากนี้ยังสามารถปรับระดับความสูงต่ำของพื้นบรรทุกได้ระหว่าง + 300 มิลลิเมตร

ภาพตัวอย่างรถพ่วงพิเศษ



3. กลุ่มบริหารโครงการและงานบริการ (Project Management and Services)

กลุ่มบริหารโครงการและงานบริการ หมายถึง กลุ่มงานบริการพิเศษที่บริษัทฯ ได้ผสมผสานเทคโนโลยีด้านวิศวกรรมระดับสากล เข้ากับการบริหารจัดการอย่างมืออาชีพ ด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของผู้บริหารและทีมงาน ทั้งด้านงานวิศวกรรมและด้านการบริหารที่สั่งสมมานาน จนบริษัทฯ สามารถนำเสนอบริการด้านการบริหารโครงการขนาดใหญ่ให้แก่ลูกค้าได้ บริษัทฯ มีการให้บริการแก่โครงการต่างๆ ดังนี้

3.1 รกลุ่มบริหารโครงการ

โครงการบริหารสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง (Offshore Patrol Vessel : OPV)

ในปี 2552 บริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง (บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี่ (1993) จำกัด และ บริษัท วอลแลพ ทรีค แอนด์ บัส จำกัด) ได้ร่วมกันเข้ารับงานบริหารโครงการสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง (Offshore Patrol Vessel: OPV) ของกองทัพเรือ จาก บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด โดยใช้แบบเรือจาก BAE SYSTEMS (ประเทศสหราชอาณาจักร) ซึ่งบริษัทฯ รับผิดชอบเป็นที่ปรึกษา ใน



ส่วนงานปรับปรุงแบบโครงสร้างเรือ งานปรับปรุงแบบงานระบบไฟฟ้าของเรือจาก แรงดันไฟฟ้า 440 โวลต์ ให้ลดเหลือ 380 โวลต์และบริษัทที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบเป็นที่ปรึกษา ด้านงานจัดซื้อ งานบริหารการเงิน งานคลังสินค้า งานโลจิสติกส์ งาน IT และ งานซ่อมบำรุง (รายละเอียดของโครงการ OPV สามารถศึกษาได้จากเว็บไซต์ www.theopv.com) โดยโครงการดังกล่าวใช้ระยะเวลา 4 ปี และทำการส่งมอบเรือ

ตรวจการณ์ไกลฝั่งลำนี้ได้ในปี 2556 ซึ่งนับว่าเป็นเรือตรวจการณ์ไกลฝั่งลำแรกของประเทศไทย ที่สร้างโดยฝีมือคนไทยให้แก่ กองทัพเรือ และปัจจุบันกองทัพเรือได้รับพระราชทานนามชื่อเรือลำนี้แล้วว่า “เรือหลวงกระบี่” และในปี 2560 บริษัทฯ ได้รับงาน บริหารโครงการบางส่วน และการก่อสร้างชิ้นส่วนของเรือบางรายการคาดว่าจะมีงานบริหารโครงการเรือลำที่ 3 ในปี 2562

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ได้รับสิทธิจาก BAE SYSTEMS ในการนำแบบเรือไปใช้รับงานสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง เพื่อการพาณิชย์ได้เป็นเวลา 4 ปี บริษัทฯ จึงมีโอกาสที่จะรับงานบริหารโครงการสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่งเพิ่มเติมอีก หากทาง กองทัพเรือหรือบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด มีโครงการที่จะสร้างเรือลำใหม่เพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถการตรวจการณ์ทาง ทะเลให้กับกองทัพเรือ รวมถึงลูกค้าต่างประเทศที่ต้องการสร้างเรือและว่าจ้างให้บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด สร้างเรือตามแบบเรือ ดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทที่เกี่ยวข้องได้ทำสัญญาข้อตกลงไม่ทำธุรกิจแข่งขันกันกับบริษัทฯ ดังนั้น ในอนาคต หากมีการรับงานบริหาร โครงการลักษณะดังกล่าวอีก บริษัทฯ จะเป็นผู้รับงานบริหารโครงการเพียงบริษัทเดียวเท่านั้น

โครงการบริการงานซ่อมบำรุงและศูนย์ซ่อมสำหรับ Linfox & Tesco-Lotus Project

บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากบริษัท ลินฟอกซ์ ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (“Linfox”) และบริษัท เอกชัย ดิสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด (“Tesco-Lotus”) ให้เป็นผู้บริหารโครงการบริการงานซ่อมและศูนย์ซ่อมสำหรับรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง ของทั้ง 2 บริษัท โดยบริษัทฯ รับผิดชอบงานซ่อมบำรุงเพื่อรักษาสมรรถนะการใช้งาน (PM) ของรถ โดยมีรถ ทั้งหมดมากกว่า 2,000 คัน ในพื้นที่ศูนย์กระจายสินค้าของ Tesco-Lotus ปัจจุบันมีศูนย์ซ่อมอยู่ใน Distribution Center (DC) จำนวน 5 แห่ง ประกอบด้วย ศูนย์ลำลูกกา ศูนย์วังน้อย ศูนย์สามโคก ศูนย์บางบัวทอง และศูนย์ขอนแก่น อีกทั้งบริษัทฯ ได้ เล็งเห็นโอกาสในการเพิ่มรายได้จากงานซ่อมบริการ จึงได้ทำการเช่าพื้นที่ ที่ดินประมาณ 4 ไร่ ที่ อำเภอมโนรมย์ จังหวัด พระนครศรีอยุธยาตั้งแต่ปี 2556 เป็นศูนย์ซ่อมหนักสำหรับรถบรรทุก ในกรณีประสบอุบัติเหตุต้องซ่อมนาน และรับงานซ่อม บริการจากลูกค้าของบริษัทรายอื่น และลูกค้าทั่วไป ทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มศักยภาพในการดูแลลูกค้าที่ศูนย์ซ่อมวังน้อย เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นทำเลใกล้กรุงเทพฯ ปริมาณพล และเพิ่มโอกาสในการรับงานซ่อมบริการเพิ่มขึ้นจากงานของ Linfox และ Tesco-Lotus ปัจจุบันมีลูกค้าหลายรายต้องการที่จะทำสัญญา งานซ่อมบำรุงเพื่อรักษาสมรรถนะการใช้งาน (PM) กับบริษัทฯ และอยู่ ระหว่างการเจรจาเงื่อนไขต่างๆ

โดยบริษัทฯ ได้รับสัญญาให้เพิ่มศูนย์บริการซ่อมบำรุงกับ Tesco-Lotus ใน DC ที่ทาง Tesco-Lotus เพิ่มขึ้น และมี จำนวนรถเพียงพอสำหรับการเพิ่มศูนย์บริการซ่อมบำรุงด้วย



โครงการขนส่งมวลชนในมหาวิทยาลัยขอนแก่น (KKU Smart Transit)

เป็นโครงการขนส่งมวลชนในมหาวิทยาลัยขอนแก่น ในนาม KKU Smart Transit ที่ใช้ระบบ Smart Transit ผ่าน Electronic, IT ต่างๆ และ Application ที่สมบูรณ์ทั้งระบบ ปัจจุบันเป็นโครงการ Smart Transit ตัวอย่างให้กับหลายองค์กรเพื่อศึกษาดูงาน ในเรื่องการดำเนินการด้าน Smart ขนส่งมวลชน

ภาพตัวอย่างรถ KKU Smart Transit



โครงการบัตรโดยสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมอุปกรณ์ (E-Ticket)

บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาให้เข้ากับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2560 เพื่อติดตั้งและให้เข้าระบบบัตรโดยสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมอุปกรณ์ (E-Ticket) บนรถโดยสารประจำทางของ ขสมก. จำนวน 2,600 คัน ระยะเวลา 5 ปี

ณ วันที่ 2 มกราคม 2562 บริษัทอยู่ระหว่างรอความชัดเจนจาก ขสมก. เนื่องจากบอร์ดขสมก. ให้บริษัทดำเนินการติดตั้ง Cashbox ต่อจากเดิมที่มีคำสั่งจะยกเลิก ซึ่งมีผลกระทบกับบริษัทในการดำเนินการติดตั้งและพัฒนา Cashbox ให้เป็นไปตาม TOR ซึ่งคาดว่าจะเมื่อได้ความชัดเจน จะใช้เวลาในการติดตั้งประมาณ 3 เดือน และจะสามารถส่งมอบได้ หลังจากนั้น จะรับรู้รายได้จากค่าเช่าตามงบประมาณเดิม 1,665 ล้านบาท เป็นเวลา 5 ปี

ภาพตัวอย่าง E-Ticket



3.2 กลุ่มงานบริการ

ศูนย์ซ่อมบริการตัวถังรถบรรทุก

ศูนย์ซ่อมบริการตัวถังรถบรรทุก มีทั้งหมด 3 สาขา คือ สาขาขอนแก่น สาขาวัน้อย และสาขาพัตยา เป็นศูนย์ซ่อมรถบรรทุก และงานซ่อมบริการเพิ่มจากโครงการบริหารซ่อมบำรุงรถบรรทุกให้กับรถ Tesco-Lotus รวมทั้งลูกค้าทั่วไป และซ่อมบริการให้กับลูกค้าที่ซื้อรถกับบริษัทฯ



ศูนย์ซ่อม One Stop Service

บริษัทฯ ลงทุนเปิดศูนย์บริการรถบรรทุกแบบ One Stop Service ในชื่อ "สิบล้อ 24 ชั่วโมง by CHO" โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการเปิดศูนย์แรกที่จังหวัด ชลบุรี และจะเปิดเพิ่มอีก 7 แห่ง ทั่วประเทศภายในปี 2563 ใช้เงินลงทุนประมาณ 480 ล้านบาท เพื่อให้บริการซ่อมแซม บำรุงรักษา เครื่องยนต์ ตัวถัง ระบบไฟฟ้า แบบเต็มระบบ โดยต่อยอดมาจากศูนย์ซ่อมบริการเดิมของบริษัทฯ ซึ่งได้เปิดดำเนินการตั้งตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมา ซึ่งมีผลการดำเนินการเป็นที่น่าพอใจ และผลการสำรวจความต้องการจากธุรกิจลอจิสติกส์ ในประเทศว่ามีความต้องการในธุรกิจนี้ บริษัทฯวางแผนเพิ่มบริการจดทะเบียน ต่อภาษี ประกันภัยพร้อมจำหน่ายอะไหล่อุปกรณ์ตกแต่ง โดยมีทีมช่างมืออาชีพ เครื่องมือที่ทันสมัย พร้อมทั้งระบบการบันทึกข้อมูลประวัติการซ่อมแซมที่สามารถเชื่อมโยงข้อมูลประวัติการซ่อมของรถแต่ละคันได้ทุกศูนย์บริการ



โครงการซื้อรถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) ให้กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) พร้อมซ่อมแซมและบำรุงรักษารถโดยสาร ระยะเวลา 10 ปี

กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ที่ร่วมจัดตั้งโดย บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด(มหาชน) และ บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายและว่าจ้างซ่อมแซมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) จำนวน 489 คัน กับ องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2560 โดยมีค่าโครงการทั้งโครงการรวมทั้งสิ้น 4,261 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) แบ่งเป็นมูลค่ารถโดยสาร 1,891 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และงานบริการ 2,370 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

รายละเอียดการส่งมอบรถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV)

ครั้งที่ส่งมอบรถ	จำนวน	วันที่ส่งมอบ	รายละเอียด
ครั้งที่ 1	100 คัน	26 เมษายน 2561	ได้รับเงินค้ำรถ วันที่ 15 พฤศจิกายน 2561
ครั้งที่ 2	100 คัน	27 พฤศจิกายน 2561	ได้รับเงินค้ำรถ วันที่ 7 ธันวาคม 2561
ครั้งที่ 3	100 คัน	17,26 ธันวาคม 2561	ได้รับเงินค้ำรถ วันที่ 15 มกราคม 2562

หมายเหตุ : การส่งมอบรถส่วนที่เหลืออีกจำนวน 189 คัน อยู่ระหว่างรอการส่งมอบภายในเดือนมีนาคม 2562

ภาพตัวอย่างรถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV)



2.3 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

2.3.1 การตลาด

1) กลยุทธ์ด้านสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ (Product)

บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้ได้มาตรฐานคุณภาพระดับมาตรฐานสากล เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้า โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าที่นำไปใช้ในเชิงพาณิชย์ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ (R&D) อย่างต่อเนื่อง ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับการรับรองด้านคุณภาพมาตรฐานในระดับสากล

บริษัทฯ มีการให้บริการแบบครบวงจรตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบผลิตภัณฑ์ไปจนถึงการบริการหลังการขาย โดยให้ความสำคัญตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบตามความต้องการของลูกค้าที่จะถูกสอบถามโดยละเอียดจากทีมงานฝ่ายขาย และมีการศึกษาข้อมูลการใช้งานของลูกค้าเพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ตรงกับความต้องการของลูกค้า และสามารถประหยัดต้นทุนได้ เช่น การออกแบบปรับปรุงตัวถังและตัวตู้รถบัสเดิมที่ใช้อยู่ให้มีสภาพเหมือนใหม่ 80% โดยมีต้นทุน 60% มีความพึงพอใจในการออกแบบตัวถังให้เหมาะสมกับแชสซีที่ลูกค้าเลือกใช้ การจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์และส่วนประกอบทุกชิ้นต้องมีความคุณภาพผ่านมาตรฐานการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพตามระบบ ISO 9001:2015 การผลิตใช้ระบบคอมพิวเตอร์สั่งผ่านและ เก็บข้อมูลในทุกขั้นตอนตั้งแต่เริ่มร่างชิ้นงานไปจนถึงชิ้นงานเสร็จที่มีความสมบูรณ์แบบ ผ่านการทดสอบการใช้งาน

การให้บริการหลังการขายและการบำรุงรักษาเป็นอีกส่วนงานที่บริษัทฯ เน้นเป็นพิเศษเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการดำเนินงานบริการของบริษัทฯ ที่ว่า “ล้อที่หมุนนำเป็นปัจจัยสำคัญในการบริการงานขนส่งของท่าน และเราตระหนักถึงความสำคัญในจุดนี้ เราจึงเน้นบริการหลังการขายเป็นพิเศษ เพื่อให้ล้อทุกล้อของรถบรรทุกของท่านหมุนอยู่เสมอในทุกสถานการณ์”

สำหรับผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ยังไม่มีความชำนาญในการผลิต หรือมีข้อกำหนดไม่ครบถ้วนตามข้อกำหนดของผู้ว่าจ้าง บริษัทฯ จะหาพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความชำนาญ และมีศักยภาพในการผลิต ผ่านการทำสัญญาร่วมมือทางธุรกิจ หรือจัดตั้งนิติบุคคลขึ้นใหม่ในรูปแบบของกิจการร่วมค้า เพื่อที่จะได้สามารถกำหนดสัดส่วนในการลงทุน วัตถุประสงค์ของการจัดตั้ง อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละฝ่าย ระยะเวลาในการดำเนินงานไว้ได้อย่างชัดเจนในแต่ละกรณี เพื่อให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการทุกประการของลูกค้า

2) กลยุทธ์ด้านราคา (Price)

บริษัทฯ มีนโยบายการรับงานจากผู้ว่าจ้าง โดยคำนึงถึงความพร้อมของบุคลากรและทรัพยากรต่างๆ ก่อนเข้าทำงาน การกำหนดราคาสินค้าหรืองานบริการ บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดราคาโดยพิจารณาจากต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม (Cost Plus Margin) ต้นทุนทั้งหมดของผลิตภัณฑ์หรือบริการจะประกอบด้วย ต้นทุนวัสดุอุปกรณ์ ต้นทุนส่วนประกอบ ค่าแรงทางตรงที่คำนวณจากประมาณการชั่วโมงการผลิตที่คาดว่าจะต้องใช้ในการผลิต ค่าใช้จ่ายในการผลิต ต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายส่วนกลางที่ปันส่วนเข้ามา ค่าเผื่อเหลือเผื่อขาดของราคาวัสดุอุปกรณ์ และต้นทุนการรับประกัน เป็นต้น โดยทีมงานฝ่ายวิศวกรรมและฝ่ายผลิตจะต้องร่วมกันถอดแบบโครงสร้างของผลิตภัณฑ์โดยละเอียดเพื่อนำไปประกอบในการคำนวณปริมาณวัสดุอุปกรณ์และชั่วโมงการผลิต กรณีต้องมีการใช้วัสดุอุปกรณ์หรือส่วนประกอบที่ต้องสั่งซื้อจากต่างประเทศ จะมีการกำหนดค่าเผื่อเหลือเผื่อขาดสำหรับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเพิ่มเติมเข้าไปในการคำนวณต้นทุนด้วย อย่างไรก็ตามราคาที่เสนอให้แก่ลูกค้าจะต้องพิจารณาควบคู่กับระดับราคาที่สามารถแข่งขันได้ และให้สอดคล้องกับสภาวะตลาดเช่นกัน

ในกรณี มีการสั่งซื้อหรือสั่งผลิตสินค้าระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จะมีนโยบายการกำหนดราคาซื้อขายระหว่างกันโดยพิจารณาจากต้นทุนทั้งหมดของผลิตภัณฑ์หรือบริการบวกส่วนต่างร้อยละ 5 เนื่องจากในบางกรณี ลูกค้ามีความต้องการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ซึ่งจะต้องมีการนำตู้ไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบามาประกอบติดตั้งด้วย หรือลูกค้าสั่งซื้อตู้ไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบาจากบริษัทย่อยแต่จะต้องมีการประกอบและติดตั้งตู้ไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบาเชื่อมเข้ากับแชสซีของรถบรรทุกหรือรถพ่วง-กึ่งพ่วง บริษัทย่อยจะทำใบสั่งงานมายังบริษัทฯ ให้เป็นผู้ประกอบและติดตั้งให้

3) กลยุทธ์ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย (Place)

บริษัทฯ เน้นการจำหน่ายสินค้าด้วยวิธีการขายตรง (Direct Sale) โดยใช้กลยุทธ์ทางการตลาดเชิงรุกจากทีมขายที่มีประสิทธิภาพผ่าน 2 ช่องทาง ได้แก่ การเข้าร่วมประชุมงาน และติดต่อผู้ว่าจ้างโดยตรง ซึ่งปัจจุบันฝ่ายขายของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 4 ทีม ประกอบด้วยทีมงานในประเทศ 3 ทีม และทีมขายต่างประเทศ 1 ทีม โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ทีมขายในประเทศ

1.1 ทีมขายสำหรับลูกค้าเอกชน : เป็นทีมขายที่ทำหน้าที่ขายตรงให้กับกลุ่มลูกค้าเอกชนในประเทศ โดยมีรูปแบบการขาย 2 แบบ คือ

- ขายให้กับผู้ประกอบการธุรกิจขนส่ง หรือธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้า ผู้ประกอบการเลือกที่จะให้บริษัทจัดหาหัวรถให้ตามความเหมาะสม หรือ ผู้ประกอบการเลือกที่จะซื้อหัวรถมาจากตัวแทนจำหน่ายรถกระบะบรรทุกโดยตรง อาทิ MAN, VOLVO, HINO, ISUZU, MITSUBISHI เป็นต้น โดยนำมาให้บริษัทเป็นผู้ผลิตและติดตั้งประกอบตัวตู้ หรือรถพ่วงต่างๆ เข้ากับส่วนแชสซีของหัวรถ
- ขายผ่านบริษัทตัวแทนจำหน่ายรถกระบะบรรทุก โดยทีมขายจะเข้าไปติดต่อกับตัวแทนจำหน่ายรถกระบะบรรทุกโดยตรง เพื่อผลิตและติดตั้งตัวตู้ หรือพ่วงต่างๆ ให้กับตัวแทนจำหน่าย เมื่อลูกค้าสั่งซื้อรถกระบะ

บรรทุก พร้อมให้ตัวแทนจำหน่ายตัวตู้ หรือฟองต่างๆ ตัวแทนจำหน่ายจะส่งงานมายังบริษัทให้เป็นผู้ผลิต และติดตั้งอีกทอดหนึ่ง

1.2 ทีมขายสำหรับลูกค้าหน่วยงานราชการ : เป็นทีมขายที่เน้นการขายสินค้าให้กับหน่วยงานราชการ โดยสินค้าที่จำหน่ายเป็นสินค้าที่ใช้เฉพาะกิจ อาทิ รถบรรทุกขยะ รถบรรทุกน้ำ รถบรรทุกเสาไฟฟ้า รถขนส่งเครื่องจักรกลหนัก เป็นต้น

1.3 ทีมขายเฉพาะโครงการ หรือทีมขายพิเศษ : เน้นการขายสินค้าที่ใช้เฉพาะโครงการ อาทิ ผลิตรถที่ใช้ในกองทัพ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจต่างๆ เป็นต้น

2. ทีมขายต่างประเทศ : เน้นการขายไปยังสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ ประเภท Ground Support Equipment (GSE) สำหรับใช้งานภายในสนามบิน เช่น รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน (Catering Hi-loaders Truck) ซึ่งจะมีขอบเขตการขายไปยังประเทศในโซนเอเชีย และโซนโอเชียเนีย ตามข้อตกลงการค้า กับ Doll Fahrzeugbau GmbH ประเทศเยอรมนี โดยบริษัท จะขายผ่านตัวแทนจำหน่าย (Dealer) ที่เข้าประมูลงานของบริษัทลูกค้าในต่างประเทศ หรือบริษัท จะจำหน่ายเองโดยตรงไปยังลูกค้าต่างประเทศ โดยมีข้อตกลงว่าจ้าง Dealer เป็นผู้รับผิดชอบงานดูแลซ่อมบำรุงผลิตภัณฑ์ของบริษัท ที่ขายในประเทศนั้นๆ ตามช่วงระยะเวลาประกันของสินค้า ซึ่งทางบริษัท ไม่ต้องรับผิดชอบต่อค่าใช้จ่ายบริการหลังการขายดังกล่าว ทั้งนี้หากบริษัท จะทำการตลาดและเข้าเสนองานหรือร่วมประมูลงานกับบริษัทลูกค้าในต่างประเทศโดยตรง จะมีต้นทุนสูงกว่าการขายผ่าน Dealer ในส่วนค่าใช้จ่ายบริการหลังการขาย โดยบริษัท ได้เพิ่มต้นทุนในการคำนวณราคาเสนอขายด้วย

ซึ่งในปี 2561 บริษัท มีสัดส่วนการขายต่างประเทศ ส่วนใหญ่เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ ดังนี้

- ประมาณร้อยละ 99.48% ของยอดการขายต่างประเทศ มาจากลูกค้าในกลุ่มเอเชีย อาทิ สิงคโปร์ เกาหลีฮ่องกง ญี่ปุ่น เป็นต้น
- ประมาณร้อยละ 0.52% เป็นสินค้ารถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน ขายไปยังทุกประเทศทั่วโลก อาทิ นิวซีแลนด์ เป็นต้น

4) กลยุทธ์ด้านการส่งเสริมการขาย (Promotion)

1. บริษัท เน้นการให้บริการหลังการขายเป็นการประชาสัมพันธ์บริษัท โดยการให้บริการอย่างใกล้ชิด และสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งการให้บริการหลังการขายกับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ เนื่องจากเป็นการสร้างความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือให้กับลูกค้าได้เป็นอย่างดี อาทิ การให้คำปรึกษาและการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์ด้วยระบบ IT ผ่านระบบคอมพิวเตอร์ควบคุมทางไกล (Remote service) และการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการใช้งาน เป็นต้น อีกทั้งยังเน้นงานบริการหลังการขายอื่นๆ และมีการติดตามผลทุกๆ 3 เดือน
2. บริษัท ให้ความสำคัญกับการประชาสัมพันธ์สินค้าของบริษัท ไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมายซึ่งเป็นผู้ซื้อสินค้าโดยตรง โดยการนำเสนอผ่านสื่อต่างๆ อาทิ นิทรรศการ ร่วมงานแสดงสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งสื่อทางอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ เป็นต้น รวมถึงการส่งข้อมูลข่าวสารให้กับลูกค้าโดยตรง
3. บริษัท มีการแบ่งกลุ่มสินค้าและทีมงานที่ดูแลอย่างชัดเจน ประกอบด้วย กลุ่มลูกค้าในประเทศ ลูกค้าต่างประเทศ ลูกค้าหน่วยงานราชการ และลูกค้ากลุ่มงานโครงการพิเศษ เป็นต้น ซึ่งทำให้สามารถดูแลและบริการ รวมทั้งตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี

2.3.2 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัท ผลิตและจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยลูกค้าส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการที่ทำธุรกิจขนส่งสินค้า ธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าที่มีจุดกระจายสินค้าหลายแห่งทั่วประเทศ และหน่วยงานราชการ อาทิ

กรุงเทพมหานคร องค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดต่างๆ เป็นต้น โดยในการผลิตสินค้า บริษัทฯ จะผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) โดยสามารถแบ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้ดังนี้

1. **กลุ่มลูกค้าในประเทศ** : ผู้ประกอบการธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ คำปลีก คือกลุ่มลูกค้าหลักในประเทศ โดยส่วนใหญ่จะเป็นการจำหน่ายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน เช่น รถพ่วง-กึ่งพ่วงพิเศษ รถพ่วงดัมพ์-กระบะดัมพ์ รถลากจูงพร้อมรถกึ่งพ่วงแบบขนานต่ำ รถพ่วงตู้ไฟเบอร์กลาส รถพ่วงพร้อมระบบหน้าจอแสดงผลขนาดใหญ่พิเศษ (Presentation X-Lift) รถขนส่งก๊าซแบบท่อยาว ตู้ห้องเย็น (ผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อย) เป็นต้น
2. **กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ** : ผู้ประกอบการธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ ผู้ประกอบการธุรกิจบริการบิน (airline catering) ผู้ประกอบการธุรกิจบริการภาคพื้นดินภายในสนามบิน ผู้ประกอบการธุรกิจการบิน คือกลุ่มลูกค้าหลักต่างประเทศ โดยส่วนใหญ่จะเป็นการจำหน่ายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ ประเภท Ground Support Equipment (GSE) สำหรับใช้งานภายในสนามบิน เช่น รถลำเลียงอาหารขึ้นเครื่องบิน (Catering Hi-loaders Truck) เป็นต้น

บริษัทฯ ไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งอย่างมีนัยสำคัญ โดยบริษัทฯ สามารถสรุปตัวอย่างรายชื่อลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศที่มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักในอุตสาหกรรมให้ทราบพอสังเขป ดังนี้

ลำดับ	ชื่อลูกค้าในประเทศ	สินค้าที่ขาย	
1	บริษัท ขนส่ง จำกัด	รถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV)	
2	องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.)	รถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV)	
3	บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน	
4	บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด	รถขนถ่ายแบบเทข้าง	
5	บริษัท ฮีโน่มอเตอร์สเซลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	รถเทรลเลอร์ (Semi Trailer)	
ลำดับ	ชื่อลูกค้าต่างประเทศ	ประเทศ	สินค้าที่ขาย
1	AVIATION PRODUCTS AND MAINTENANCE JSC (VPM)	เวียดนาม	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน
2	GATE GOURMET KOREA	เกาหลี	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน
3	MORITA CORPORATION	ญี่ปุ่น	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน และรถดับเพลิงกู้ภัย (Truck Rescue)
4	Regal Motors Ltd.	ฮ่องกง	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน
5	SATS Airport Service	สิงคโปร์	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน

2.3.3 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรม

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ ที่มียอดขายสูงสุดในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา คือ กลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ ประเภท Ground Support Equipment (GSE) สำหรับใช้งานภายในสนามบิน เช่น รถลำเลียงอาหารขึ้นเครื่องบิน (Catering Hi-loaders Truck) รองลงมาคือกลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน ประเภทรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง ซึ่งกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ ดังนั้นในการวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมจะแบ่งออกเป็น 2 อุตสาหกรรม คือ ธุรกิจการบิน และธุรกิจโลจิสติกส์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ธุรกิจการบิน

สมาคมการขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (International Air Transport Association : IATA) คาดการณ์ว่าในปี 2562 นี้อุตสาหกรรมการบินของโลกจะมีกำไรเพิ่มขึ้นเกือบ 10 เปอร์เซ็นต์ เป็น 35,500 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือราว 1.16 ล้านล้านบาทเพิ่มขึ้นจาก 32,300 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2561 โดยไออาต้า ระบุว่ากำไรของอุตสาหกรรมการบินโลก ที่เพิ่มขึ้นราว 9.91 เปอร์เซ็นต์เป็นผลมาจากราคาน้ำมันที่ลดลง และการเติบโตของเศรษฐกิจโลก นับเป็นการเพิ่มขึ้นเป็นปีที่ 10 ติดต่อกัน

ไออาต้า คาดการณ์กำไรดังกล่าวจากราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยของเบนท์ที่คาดว่าจะอยู่ในระดับ 65 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ลดลงจากราคาเฉลี่ยในปี 2018 ที่ 73 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ซึ่งส่งผลให้ราคาน้ำมันเครื่องบินลดลงตามา โดยคาดว่าจะอยู่ที่ 81.3 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ลดลงจาก 87.6 ดอลลาร์ต่อบาร์เรลในปี 2018

ทั้งนี้การคาดการณ์การเติบโตของธุรกิจการบินในปี 2019 ของ ไออาต้าองค์กรซึ่งเป็นตัวแทนของสายการบิน 290 แบบ ทั่วโลก หรือคิดเป็น 4 ใน 5 ของสายการบินทั้งหมด มีขึ้นหลังการปรับลดคาดการณ์กำไรของปี 2018 ลงจากคาดการณ์ที่ 38,400 ล้านดอลลาร์สหรัฐสูง เนื่องจากราคาน้ำมันที่เพิ่มสูงขึ้นในช่วงต้นปีที่ผ่านมา

(ที่มา : สมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ IATA)

2. ธุรกิจโลจิสติกส์

ภาพรวมธุรกิจบริการขนส่งปี 2562 คาดว่า “ยังคงขยายตัว” แต่อาจเป็นไปในอัตราที่ชะลอลงเล็กน้อยจากการส่งออกและการบริโภคในประเทศที่ขยายตัวลดลง อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาจากจำนวนนิติบุคคลจัดตั้งใหม่ของธุรกิจขนส่งขนถ่ายสินค้า และคนโดยสาร พบว่ายังเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะที่จดทะเบียนในรูปแบบห้างหุ้นส่วนจำกัด และบริษัทจำกัดในพื้นที่ภาคกลาง (ไม่รวม กทม.) กรุงเทพฯ และภาคตะวันออก ซึ่งเป็นศูนย์กลางทางเศรษฐกิจที่สำคัญ และเป็นพื้นที่ที่มีการขยายตัวของมูลค่าทางเศรษฐกิจในระดับสูง อีกทั้งการพัฒนากระบวนการขนถ่ายสินค้าขนาดใหญ่ของภาครัฐที่เชื่อมโยงเมืองเศรษฐกิจของไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน โดยธนาคารโลกได้จัดทำดัชนีวัดประสิทธิภาพโลจิสติกส์ระหว่างประเทศ (LPI) ปี 2561 ซึ่งประเทศไทยถูกจัดให้อยู่ในอันดับที่ 32 จาก 160 ประเทศปรับตัวดีขึ้นถึง 13 อันดับจาก ปี 2559 ที่อยู่อันดับที่ 45 โดยคะแนนประเมินที่เพิ่มสูงสุด 3 ด้าน ได้แก่ ความตรงต่อเวลา สมรรถนะผู้ให้บริการโลจิสติกส์ทั้งภาครัฐและธุรกิจและระบบการติดตามและตรวจสอบ จึงเป็นการแสดงให้เห็นถึงศักยภาพของระบบบริการขนส่งของไทยที่พัฒนาขึ้นอย่างมาก

ธุรกิจบริการขนส่งและคลังสินค้าปี 2562 คาดว่า “ขยายตัวในอัตราที่ชะลอลง” สะท้อนจาก GDP สาขาการขนส่ง สถานที่เก็บสินค้า และคมนาคมที่คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 5.8 (%YOY) ลดลงจากปีก่อนหน้าที่คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 7.4 (%YOY) ซึ่งเป็นผลมาจากการบริโภค ภาคเอกชน การส่งออกและการท่องเที่ยวที่คาดว่าจะขยายตัวในอัตราที่ชะลอลง อย่างไรก็ตามโครงการระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก และการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานเพื่อเชื่อมโยงพื้นที่ทางการค้าทั้งในและต่างประเทศมีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น ยังคงส่งผลเชิงบวกทำให้ความต้องการ บริการขนส่งและพื้นที่จัดเก็บสินค้ายังคงขยายตัว โดยเฉพาะธุรกิจที่ให้บริการขนส่งสินค้าภาคอุตสาหกรรมและสินค้าแบบเร่งด่วน รวมไปถึง ธุรกิจคลังสินค้าที่มีระบบจัดการสินค้าที่ทันสมัย (Premium Warehouse) คลังสินค้าห้องเย็นควบคุมอุณหภูมิ (Cold Storage) และคลังสินค้า



รูปแบบใหม่ที่ไม่ต้องใช้พื้นที่ขนาดใหญ่แต่เน้นการบริหารจัดการที่สะดวกรวดเร็วเพื่อรองรับการเติบโตอย่างรวดเร็วของธุรกิจ E-Commerce โดยคาดว่าปี 2562 นี้จะขยายตัวร้อยละ 6.6 (%YOY) มีมูลค่าประมาณ 3.3 ล้านบาท อย่างไรก็ตามราคาพลังงานและภาวะการแข่งขันยังมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น อาจทำให้ผู้ประกอบการประสบปัญหาต้นทุนเพิ่มแต่อัตราทำกำไรของธุรกิจไม่เพิ่มขึ้น

(ที่มา : ศูนย์วิจัยเศรษฐกิจ ธุรกิจและเศรษฐกิจฐานราก ธนาคารอมลีน)

จากข้อมูลสถิติการขนส่งประจำปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ปรากฏว่าจำนวนรถบรรทุกจดทะเบียน (สะสม) ทั่วประเทศ มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 59,271 คัน ลดลงจากช่วงเดียวกันของปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 9.59 โดยส่วนใหญ่เป็นผลจากการลดจำนวนของรถบรรทุกส่วนบุคคล และจำนวนใบอนุญาตประกอบการขนส่งด้วยรถบรรทุก (สะสม) ทั่วประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนทั้งสิ้น 381,456 ฉบับ ลดลงจากช่วงเดียวกันของปี 2560 ร้อยละ 0.06

ตารางข้อมูลเปรียบเทียบจำนวนรถบรรทุกจดทะเบียน (สะสม) ทั่วประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561

ประเภทรถ	จำนวนรถ (คัน)		ร้อยละการเปลี่ยนแปลง 2560/2561 [เพิ่ม (ลด)]
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	
รวมรถบรรทุก	65,556	59,271	(9.59)
แยกเป็น - ไม่ประจำทาง	25,452	24,938	(2.02)
- ส่วนบุคคล	40,104	34,333	(14.39)

(ที่มา : กลุ่มสถิติการขนส่ง กรมการขนส่งทางบก http://apps.dlt.go.th/statistics_web/newcar.html)

ตารางข้อมูลสถิติจำนวนใบอนุญาตประกอบการขนส่งและจำนวนผู้ประกอบการขนส่ง ทั่วประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561

ประเภทรถ	จำนวนใบอนุญาตประกอบการขนส่ง (ฉบับ)		จำนวนผู้ประกอบการขนส่ง (ราย)	
	2560	2561	2560	2561
รวมรถบรรทุก	381,694	381,456	381,694	381,456
แยกเป็น - ไม่ประจำทาง	24,922	26,395	24,922	26,395
- ส่วนบุคคล	356,772	355,061	356,772	355,061

(ที่มา : กลุ่มสถิติการขนส่ง กรมการขนส่งทางบก http://apps.dlt.go.th/statistics_web/licence_other.htm)

การแข่งขัน

กลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐานของบริษัทฯ ถือว่าไม่มีคู่แข่งทางธุรกิจมากนัก เนื่องจากผลิตภัณฑ์มาตรฐานของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่จะเป็นการออกแบบเฉพาะโดยบริษัทเอง ซึ่งมีการจดอนุสิทธิบัตร และอยู่ระหว่างการขอจดสิทธิบัตรการประดิษฐ์หรือสิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ อีกทั้งเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย มีการติดตั้งระบบวิศวกรรมเพื่อสร้างความแตกต่างจากสินค้าที่มีการจำหน่ายโดยทั่วไป จึงทำให้มีการแข่งขันทางธุรกิจจำนวนไม่มากนัก โดยจะมีคู่แข่งที่ผลิตและประกอบตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วงที่มีลักษณะการใช้งานใกล้เคียงกันอยู่บ้าง ส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการต่อตัวถังและดัดแปลงรถบรรทุกภายในประเทศ แต่สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ อาทิ รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน รถสนับสนุนภาคพื้นดินภายในสนามบิน รถดับเพลิงและรถกู้ภัย จะมีคู่แข่งซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทต่างประเทศ โดยสามารถสรุปคู่แข่งในประเทศและต่างประเทศโดยแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

คู่แข่งชั้นทางธุรกิจ	ประเทศ	ประเภทผลิตภัณฑ์
คู่แข่งชั้นในประเทศ		
1. บริษัท พนัส แอสเซมบลีย์ จำกัด	ไทย	รถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง
2. บริษัท สามมิติมอเตอร์สแวนูแพคเจอรัง จำกัด (มหาชน)	ไทย	รถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง
3. บริษัท อาร์ ซี เค รุ่งเจริญ จำกัด	ไทย	รถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง
4. บริษัท เซส เอ็นเตอร์ไพรส์ (สยาม) จำกัด	ไทย	รถดับเพลิง-รถกู้ภัย
คู่แข่งชั้นต่างประเทศ		
1. Aero Mobiles Pte Ltd.	สิงคโปร์	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน / รถสนับสนุนภาคพื้นดินภายในสนามบิน
2. Mallaghan Engineering Ltd.	ไอร์แลนด์	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน / รถสนับสนุนภาคพื้นดินภายในสนามบิน
3. DOLL Fahrzeugbau GmbH	เยอรมนี	รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน / รถสนับสนุนภาคพื้นดินภายในสนามบิน

2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ด้านการผลิต

บริษัทฯ รับจ้างผลิตตามคำสั่งซื้อลูกค้าเป็นหลัก (Made to Order) ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ โดยใช้เทคนิคด้านวิศวกรรมที่ทันสมัย และความเชี่ยวชาญของพนักงานในการออกแบบ ผลิต ประกอบตัวถังและติดตั้งงานระบบ วิศวกรรมสำหรับรถบรรทุกประเภทต่างๆ โดยบริษัทฯ ใช้ระยะเวลาตั้งแต่ทำสัญญากับลูกค้าจนสามารถส่งมอบงานให้กับลูกค้าได้โดยเฉลี่ยประมาณ 120 วัน สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับระยะเวลาในการจัดส่งวัสดุอุปกรณ์จากลูกค้าหลักของบริษัทฯ โดยเฉพาะส่วนที่ต้องสั่งซื้อและส่งมาจากต่างประเทศ อีกทั้งขึ้นอยู่กับความซับซ้อนของผลิตภัณฑ์ที่ลูกค้าสั่งผลิต

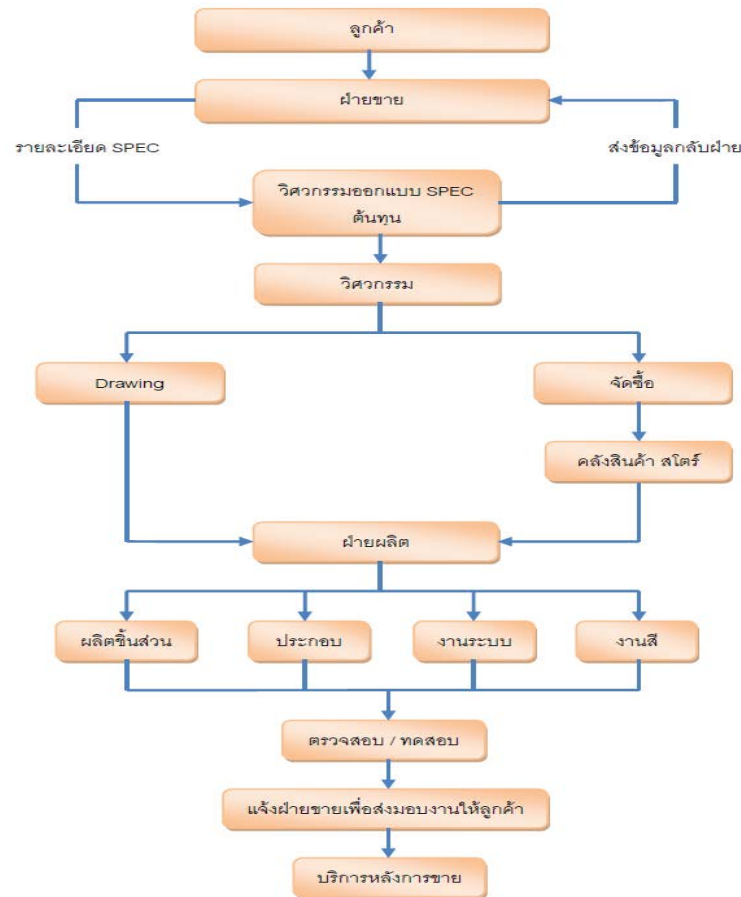
บริษัทฯ มีโรงงานตั้งอยู่ที่จังหวัดขอนแก่น มีพื้นที่ในการผลิตบนเนื้อที่ดินประมาณ 50 ไร่ และมีเครื่องจักรในการผลิตที่ทันสมัยครบถ้วน ในขั้นตอนการผลิตจะมีการวางแผน และบริหารการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ มีการใช้ระบบคอมพิวเตอร์ในทุกขั้นตอนตั้งแต่เริ่มร่างชิ้นงานไปจนถึงชิ้นงานเสร็จสมบูรณ์ โดยมีขั้นตอนการจัดหาผลิตภัณฑ์ และขั้นตอนในการผลิต ดังนี้

ขั้นตอนการจัดหาผลิตภัณฑ์

- 1) เมื่อลูกค้าสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ ฝ่ายขายจะดำเนินการส่งแบบโครงสร้างที่ลูกค้าเลือก หรือแบบสอบถามความต้องการของลูกค้า (Sale Order Check Sheet) และรายละเอียดผลิตภัณฑ์ไปยังฝ่ายวิศวกรรมออกแบบ เพื่อนำไปถอดแบบ คำนวณปริมาณวัสดุอุปกรณ์ และคำนวณต้นทุน
- 2) เมื่อฝ่ายวิศวกรรมออกแบบถอดแบบและคำนวณต้นทุนเรียบร้อยแล้วจะแจ้งกลับไปยังฝ่ายขายเพื่อคำนวณราคาและแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อตัดสินใจ
- 3) เมื่อลูกค้าตอบตกลงในแบบ ราคาและเงื่อนไขต่างๆ แล้ว ฝ่ายวิศวกรรมออกแบบจะแจ้งและส่งแบบโครงสร้างผลิตภัณฑ์ไปยังฝ่ายผลิตเพื่อดำเนินการผลิต
- 4) ฝ่ายผลิตแจ้งรายละเอียดวัสดุอุปกรณ์ที่ต้องการใช้ในการผลิตไปยังฝ่ายจัดซื้อเพื่อดำเนินการสั่งซื้อวัตถุดิบ และ/หรือจัดจ้างเหมาสำหรับงานส่วนประกอบหรืองานบริการจากภายนอก
- 5) ฝ่ายผลิตเบิกวัตถุดิบจากคลังสินค้าเพื่อนำมาผลิตชิ้นส่วน / ประกอบตัวถัง / ติดตั้งงานระบบ / งานพันทลายเคลือบสีผลิตภัณฑ์

- 6) เมื่อผลิตเสร็จจะมีการตรวจสอบ และทดสอบผลิตภัณฑ์ ก่อนแจ้งไปยังฝ่ายขายเพื่อกำหนดวันนัดตรวจสอบ และส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า
- 7) ฝ่ายขายส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้า และประสานงานการให้บริการหลังการขาย

แผนภาพขั้นตอนการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ



ขั้นตอนในการผลิต

- 1) ผู้จัดการฝ่ายผลิต และวิศวกรผู้ควบคุม ตรวจสอบรายละเอียดงาน และข้อกำหนดอื่นที่จำเป็นในการผลิต
- 2) เจ้าหน้าที่ธุรการตั้งรหัสงานลงในใบรับคำสั่งซื้อและเปิดรหัสงานในระบบบัญชี
- 3) วิศวกรควบคุมจัดทำแผนการผลิตโดยอ้างอิงข้อมูลจากรายละเอียดแบบสอบถามความต้องการของลูกค้า
- 4) วิศวกรควบคุม และเจ้าหน้าที่ธุรการ จัดเตรียมแบบสั่งงานการผลิต จากฝ่ายวิศวกรรม จัดทำใบสั่งงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 5) วิศวกรควบคุมดำเนินการผลิตตามกระบวนการที่ได้วางแผนการผลิต หากมีการแก้ไขให้ทำการปรับแผนทุกๆ 1 ครั้ง / 2 สัปดาห์
- 6) จัดทำรายงานการผลิตประจำวัน และ/หรือจัดทำรายงานผลิตภัณฑ์ที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด (Non Conforming Report) ในกรณีที่เกิด พบ พร้อมบันทึกผลการตรวจสอบในรายงานการตรวจสอบ (Inspection Sheet)
- 7) ทำการตรวจสอบขั้นสุดท้ายก่อนส่งมอบงาน

แผนภาพขั้นตอนการผลิต



เกณฑ์ในการพิจารณาโรงงานของบริษัทฯ จะพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ก่อนรับงานเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะประเมินศักยภาพของลูกค้าหน่วยงานเอกชน จากข้อมูลพื้นฐาน อาทิ ฐานะทางการเงิน ความน่าเชื่อถือในตัวผู้บริหาร และประวัติการดำเนินธุรกิจ เป็นต้น แต่สำหรับงานของหน่วยงานราชการ จะมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการรับชำระเงินค่อนข้างน้อย เนื่องจากหน่วยงานราชการได้รับการอนุมัติงบประมาณมาจากภาครัฐเรียบร้อยแล้ว แต่อาจจะมีอัตรากำไรน้อยกว่างานของเอกชน ส่วนงานที่ได้รับจากหน่วยงานเอกชน อาจมีความเสี่ยงจากการได้รับชำระเงินล่าช้าหรือได้รับชำระเงินไม่ครบถ้วนตามสัญญา แต่จะมีอัตรากำไรที่เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนดไว้ ทั้งนี้ นอกจากการประเมินศักยภาพทางการเงิน และความน่าเชื่อถือของลูกค้าแล้ว บริษัทฯ ยังพิจารณาความพร้อมของบริษัทฯ เองด้วย อาทิ ปริมาณงานระหว่างทำและงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ จำนวนบุคลากร เครื่องมือและอุปกรณ์ และเงินทุนหมุนเวียน เป็นต้น เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้า ว่าการดำเนินงานจะแล้วเสร็จตามเงื่อนไขของสัญญา

ด้านการจัดซื้อ

ปัจจุบันบริษัทฯ มีฝ่ายจัดซื้อทั้งหมดจำนวน 9 คน แบ่งเป็นฝ่ายจัดซื้อในประเทศจำนวน 8 คน และฝ่ายจัดซื้อต่างประเทศจำนวน 1 คน การจัดซื้อวัตถุดิบ บริษัทฯ จะพิจารณาจากข้อมูลฝ่ายวิศวกรรมออกแบบต้นทุน ที่ได้สรุปปริมาณวัสดุอุปกรณ์ที่จะต้องใช้ในการผลิต เพื่อตรวจสอบกับข้อมูลในคลังสินค้าว่ามีวัสดุอุปกรณ์ดังกล่าวหรือไม่ หรือมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้งานหรือไม่ จากนั้นจึงทำการสอบถามราคาจากลูกค้าที่อยู่ในทะเบียนรายชื่อลูกค้าของบริษัทฯ เพื่อสรุปการสั่งซื้อและกำหนดวันจัดส่งวัสดุอุปกรณ์มายังบริษัทฯ ต่อไป

บริษัทฯ สามารถแบ่งกลุ่มลูกค้าที่เป็นทั้งผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่าย แบ่งออกเป็นลูกค้าในประเทศและลูกค้าต่างประเทศ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **ลูกค้าในประเทศ** : บริษัทฯ จะติดต่อซื้อวัสดุอุปกรณ์จากกลุ่มลูกค้าในประเทศสำหรับวัสดุอุปกรณ์ที่สามารถจัดซื้อได้ภายในประเทศ อาทิ หักรัด แซตซ์ ช่วงล่าง เหล็ก อลูมิเนียม สายไฟ สี วัสดุสิ้นเปลือง เป็นต้น โดยทำการเช็คราคาวัตถุดิบจากลูกค้า 3-5 ราย ที่ผ่านเกณฑ์เบื้องต้นในการสั่งซื้อแต่ละคราวสำหรับวัสดุอุปกรณ์แต่ละประเภท อาทิ ยี่ห้อที่จำหน่าย (กรณีที่ถูกลูกค้ากำหนดยี่ห้อเอง) คุณภาพของวัสดุอุปกรณ์ ปริมาณที่สามารถผลิตและจัดส่งได้ เป็นต้น เพื่อให้เสนอราคาและนำไปเสนอราคาเปรียบเทียบเงื่อนไขทางการค้า อาทิ ยี่ห้อ คุณภาพ ราคา ส่วนลด และระยะเวลาการจัดส่ง เป็นต้น ก่อนพิจารณาคัดเลือกและทำข้อตกลงการสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์

บริษัทฯ จะมีการประเมินลูกค้าทุกๆ 6 เดือน โดยประเมินจากประวัติการจัดส่งสินค้าที่ได้บันทึกไว้ประจำทุกเดือน ทั้งนี้บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายให้ฝ่ายจัดซื้อสรรหาลูกค้ารายใหม่ๆ เข้ามาในทะเบียนรายชื่อลูกค้า (Vendor list) เดือนละประมาณ 2 รายสำหรับทุกๆ กลุ่มวัสดุอุปกรณ์

- **ลูกค้าต่างประเทศ :** บริษัทฯ จะติดต่อซื้อวัสดุอุปกรณ์จากลูกค้าต่างประเทศสำหรับวัสดุอุปกรณ์พิเศษ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะติดต่อสั่งซื้อโดยตรงจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายสำหรับวัสดุอุปกรณ์แต่ละประเภท ยกเว้น วัสดุอุปกรณ์บางรายการที่มีสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจกับพันธมิตรต่างประเทศอยู่แล้ว

ตารางแสดงมูลค่าและสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ ปี 2559 - 2561

ยอดสั่งซื้อวัตถุดิบ	2559		2560		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ภายในประเทศ	510.00	71.11%	708.76	79.04	1,563.86	80.45
ต่างประเทศ	207.22	28.89%	187.99	20.96	380.05	19.55
รวม	717.22	100.00%	896.75	100.00%	1,943.91	100.00%

ด้านการจัดจ้าง

บริษัทฯ มีการจัดจ้างบุคลากรหรือผู้รับเหมาในงานกลึงโลหะ งานตัดโลหะ และงานพับโลหะ เพื่อให้ได้ส่วนประกอบตามขนาดและรูปแบบที่ต้องการใช้ในแต่ละผลิตภัณฑ์ หรือจัดจ้างผู้รับเหมางานพันทลายเคลือบสีผลิตภัณฑ์ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นงานที่ไม่ต้องอาศัยทักษะมาก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บุคลากรฝ่ายผลิตสามารถจัดการด้านการผลิตที่ต้องใช้ทักษะและประสบการณ์ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ และสามารถทำให้กระบวนการผลิตทำควบคู่กันไปได้ในเวลาเดียวกัน ซึ่งจะช่วยลดระยะเวลาการผลิตได้ระดับหนึ่ง

หากในกระบวนการผลิตมีความจำเป็นต้องจัดจ้างบุคลากรหรือผู้รับเหมาภายนอก ฝ่ายจัดซื้อจะติดต่อไปยังผู้รับเหมา 2-3 ราย ที่ผ่านเกณฑ์เบื้องต้นในการส่งจ้างแต่ละคราวสำหรับแต่ละประเภทงานจัดจ้าง เพื่อให้เสนอบริการมาและนำไปเสนอบริการมาเปรียบเทียบเงื่อนไขทางการค้า อาทิ ราคา ส่วนลด ความพร้อมของทีมงาน เป็นต้น ก่อนที่ฝ่ายจัดซื้อจะพิจารณาคัดเลือกและทำข้อตกลงการส่งจ้างงานบริการดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทมีการประเมินผลงานของผู้รับเหมาอย่างต่อเนื่องเช่นเดียวกันกับลูกค้าที่เป็นผู้จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ให้แก่บริษัทฯ

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

จากปี 2553 ถึงปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่มีข้อร้องเรียนเรื่องสิ่งแวดล้อมจากชุมชนที่อยู่รอบบริษัท โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผลกระทบจากกระบวนการผลิตเป็นอย่างมาก โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการจัดการเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมภายในบริเวณโรงงาน อาทิ การใช้ระบบจัดฝุ่นละอองสี เพื่อไม่ก่อความเดือดร้อนแก่ผู้อาศัยในบริเวณที่อยู่ใกล้เคียงโรงงาน ทั้งนี้ เพื่อลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นกับพนักงานและชุมชนข้างเคียงโรงงาน รวมทั้งบริษัทฯ ได้เปิดช่องทางรับข้อร้องเรียนและคำแนะนำผ่าน Facebook อีกทางหนึ่งด้วย

2.5 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทย่อย

บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด ("CTV-TMT") ประกอบธุรกิจออกแบบ ผลิต และติดตั้งตู้บรรจุทุกไฟเบอร์กลาส น้ำหนักเบา สำหรับรถขนส่งสินค้าทั้งตู้แห้ง (ไม่ติดเครื่องทำความเย็น) และตู้เย็น อาหารสดและแห้ง เพื่อรักษาคุณภาพสินค้า อาทิ พืช ผัก ผลไม้ เนื้อสัตว์ สัตว์ทะเล เบเกอรี่ นม น้ำแข็ง เป็นต้น รวมทั้งสามารถนำไปประยุกต์ใช้ขนส่งสินค้าประเภทอื่น อาทิ การขนส่งดอกไม้ สมุนไพร ยารักษาโรค โลหิต และสารเคมีบางชนิด เป็นต้น โดยมีหลักการว่าต้องทำการรักษาคุณภาพของสินค้าด้วยการควบคุมอุณหภูมิจากต้นทางจนถึงปลายทางให้อยู่ในสภาพเดิม ด้วยเทคโนโลยีผนังแซนวิชแบบขึ้นรูปเป็นชั้นเดียว (Sandwich GRP) เสริมด้วยโครงสร้างไฟเบอร์กลาส ซึ่งทำให้อนวนกันความร้อนทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ป้องกันน้ำรั่วซึม รักษารูปทรง ยืดอายุการใช้งานได้ยาวนานกว่า และทำให้รถที่ติดตั้งตู้ของ CTV-TMT มีน้ำหนักเบากว่ารถที่

ติดตั้งตู้ของคู่แข่งรายอื่นๆ ซึ่งผนังตู้ผลิตจากวัสดุประเภทอื่นๆ ถึง 35% - 40% แต่มีความแข็งแรงมากกว่า ด้วยเทคโนโลยีเฉพาะในการเสริมความแข็งแรงภายในเป็นพิเศษ อุปกรณ์ต่างๆ ที่เป็นส่วนประกอบก็มีมาตรฐาน ภายในตู้ยังสามารถติดตั้งอุปกรณ์พิเศษเพิ่มเติม (Double Deck) เพื่อแยกบรรทุกพาเลท เป็นแบบ 2 ชั้นได้ Jumbo Box Trailers ผลิตสำหรับติดตั้งบน Chassis ทั้งแบบ 2 เพลา และ 3 เพลา

ทั้งนี้ เทคโนโลยีผนังแซนวิชแบบขึ้นรูปเป็นชิ้นเดียวของ CTV-TMT ซึ่งได้ชื่อความเชี่ยวชาญเทคโนโลยีดังกล่าวจากเจ้าของเทคโนโลยีชาวฝรั่งเศสเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ปัจจุบัน CTV-TMT ถือเป็นผู้ผลิตรายเดียวในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่สามารถผลิตผนังไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบาความยาวต่อเนื่องสูงสุด 15 เมตร ซึ่งรถบรรทุกที่ CTV-TMT ให้บริการติดตั้งผนังไฟเบอร์กลาสอยู่ในปัจจุบันมีหลายประเภท อาทิ รถปิกอัพ รถบรรทุก 6 ล้อ รถบรรทุก 8 ล้อ รถบรรทุก 10 ล้อ รถกึ่งพ่วง รถพ่วง และตู้บรรทุกไฟเบอร์กลาสขนาดใหญ่ เป็นต้น

ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อย



2.6 การตลาดและการแข่งขันของบริษัทย่อย

2.6.1 การตลาด

1) กลยุทธ์ด้านสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ (Product)

บริษัทย่อยมุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้ได้คุณภาพ และมาตรฐาน เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อยจัดว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความแตกต่างจากผู้ผลิตรายอื่น อาทิ ความทันสมัย มีน้ำหนักเบา มีความคงทน และง่ายต่อการซ่อมแซม เป็นต้น

ปัจจุบันบริษัทย่อยสามารถผลิตผนังไฟเบอร์กลาสแบบแซนวิชขึ้นรูปขึ้นเดียว (Sandwich GRP) โดยสามารถผลิตได้ความยาวต่อเนื่องสูงสุดถึง 15 เมตร ซึ่งถือเป็นผู้ผลิตรายเดียวในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

2) กลยุทธ์ด้านราคา (Price)

บริษัทย่อยมีการกำหนดราคาขาย โดยพิจารณาราคาจาก Price List ตามรุ่นและแบบในแคตตาล็อก ซึ่งราคาที่กำหนดใน Price List จะมีการพิจารณาปรับปรุงให้เป็นราคาล่าสุดอ้างอิงตามต้นทุนการผลิตจริงในแต่ละช่วงเวลา กรณีลูกค้าต้องการติดตั้งอุปกรณ์เสริมพิเศษอื่นๆ ก็จะมีการบวกเพิ่มราคาสำหรับอุปกรณ์เสริมดังกล่าว ซึ่งทางบริษัทย่อยกำหนดราคาผลิตภัณฑ์ในอัตราที่สามารถแข่งขันได้ และสอดคล้องกับสภาวะตลาดเช่นกัน

3) กลยุทธ์ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย (Place)

บริษัทย่อยเน้นการจำหน่ายสินค้าผ่าน 3 ช่องทางหลัก ดังนี้

1. การขายตรง (Direct Sale) โดยใช้กลยุทธ์ทางการตลาดเชิงรุกเพื่อเข้าถึงกลุ่มลูกค้าโดยตรงจากทีมขาย
2. ลูกค้าที่ซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อยเป็นผู้แนะนำลูกค้ารายใหม่ๆ ให้กับบริษัท
3. บริษัทผู้จัดจำหน่ายหัวรถลากจูงเป็นผู้แนะนำลูกค้าให้มาติดตั้งตู้กับบริษัทย่อยโดยตรง

4)กลยุทธ์ด้านการตลาดและประชาสัมพันธ์ (Promotion)

บริษัทให้ความสำคัญกับการประชาสัมพันธ์สินค้าของบริษัทไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ดังนี้

1. บริษัทเน้นการให้บริการที่เป็นกันเอง เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งการให้บริการหลังการขาย อาทิ การให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการใช้งาน และการซ่อมบำรุง เป็นต้น
2. บริษัทมีการออกงานแสดงสินค้าต่างๆ อาทิ งาน ThaiFex World of food ASIA 2012 ที่ อิมแพ็ค เมืองทองธานี เป็นต้น
3. บริษัทฯ ทำกิจกรรมเข้าเยี่ยมลูกค้า ตามกิจกรรมต่างๆ ของลูกค้า และตามตารางการเยี่ยมลูกค้า ประจำปีของบริษัทฯ รวมทั้งยังเข้าร่วมกิจกรรมกับลูกค้า เช่น กิจกรรม CSR กิจกรรมทำบุญ และงานปีใหม่ เป็นต้น

2.6.2 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกค้าที่ใกล้เคียงกับกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ เนื่องจากลูกค้าที่สั่งซื้อผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการที่ทำธุรกิจขนส่งสินค้าที่ต้องการรักษาคุณภาพสินค้า ซึ่งบริษัทย่อยจะผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) และมีการจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าในประเทศทั้งหมด บริษัทย่อยมีแผนการตลาดที่จะทำการหาลูกค้าในต่างประเทศ โดยเริ่มจากฐานลูกค้าเดิมของบริษัทและลูกค้าจากบริษัทที่เป็นบริษัทใหญ่ของลูกค้าในประเทศไทย รวมทั้งการร่วมออกงานแสดงสินค้าในต่างประเทศด้วย

2.6.3 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรม

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทย่อย คือ ตู้ไฟเบอร์กลาสน้ำหนักเบาสำหรับรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วงประเภทต่างๆ ซึ่งถือว่ายอยู่ในกลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐานของบริษัทฯ ข้อมูลภาวะอุตสาหกรรมสามารถพิจารณาได้จากข้อมูลกลุ่มธุรกิจผลิตตู้บรรทุก (Container) สำหรับรถบรรทุก และรถพ่วง-กึ่งพ่วง นอกจากนี้ กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ ดังนั้นในการวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมของบริษัทย่อยจะแบ่งออกเป็น 2 อุตสาหกรรม คือ ธุรกิจผลิตตู้บรรทุก และธุรกิจโลจิสติกส์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ในปี 2561 ธุรกิจรถตู้บรรทุกมีปริมาณการผลิตรวม 5,717 ตู้ ปรับตัวลดลงจากปี 2560 จำนวน 164 ตู้ หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.79 ของปริมาณการผลิตของปีก่อนหน้า ผู้บริหารบริษัทฯ ประเมินว่าสาเหตุที่ปริมาณการผลิตตู้บรรทุกในปี 2561 ลดลงเนื่องจากปัจจัยด้านของเศรษฐกิจชะลอตัว และกลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์มองเห็นโอกาสในการขยายตัวของไทยในการเปิดเส้นทางขนส่งไปสู่ประเทศเพื่อนบ้าน

ที่มา : ข้อมูลจากกรมการขนส่งทางบก รวบรวมโดยบริษัทฯ ที่ http://apps.dlt.go.th/statistics_web/newcar.html

การแข่งขัน

คู่แข่งทางธุรกิจของบริษัทย่อย ประกอบด้วย

คู่แข่งทางธุรกิจ	ประเทศ	ประเภทผลิตภัณฑ์
1. บริษัท ลัมเบอเรท์ เอเชีย จำกัด	ไทย	ผลิต และติดตั้งผนังตู้ไฟเบอร์กลาส
2. บริษัท รุกโอฟาร์ จำกัด	ไทย	ผลิต และติดตั้งผนังตู้สแตนเลส
3. บริษัท แครีบอย มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	ไทย	ผลิต และติดตั้งผนังตู้ไฟเบอร์กลาส

2.7 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทย่อย

ด้านการผลิต

บริษัทย่อยรับจ้างผลิตตามคำสั่งซื้อลูกค้า (Made to order) ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทย่อย โดยใช้เทคโนโลยีที่ล้ำสมัยในการผลิตผนังห้องเย็น ด้วยเทคโนโลยีผนังแซนวิชแบบขึ้นรูปเป็นชั้นเดียว (Sandwich GRP) เสริมด้วยโครงสร้างโลหะรวมกับไฟเบอร์กลาส

บริษัทย่อยมีโรงงานตั้งอยู่ที่จังหวัดขอนแก่น บนพื้นที่ในโรงงานเดียวกันกับของบริษัทฯ มีเครื่องจักรในการผลิตที่ทันสมัยและในปี 2556 ได้ทำการขยายกำลังการผลิตอีก 1 สายการผลิต ในขั้นตอนการผลิต จะมีการวางแผนและบริหารการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ และให้ความสำคัญในการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์เช่นเดียวกันกับบริษัทฯ

ในส่วนของขั้นตอนการจัดหาผลิตภัณฑ์ และขั้นตอนในการผลิต บริษัทย่อยมีแผนผังขั้นตอนเหมือนกับของบริษัทฯ ทุกประการ

ด้านการจัดซื้อ

บริษัทย่อยได้ว่าจ้างบริษัทฯ ในการบริหารงานจัดซื้อจัดจ้างในประเทศ สำหรับการซื้อต่างประเทศจะมีพนักงานของบริษัทย่อยเอง ซึ่งวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต บริษัทย่อยทำการสั่งซื้อโดยตรงจากผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยไม่มีการพึ่งพิงคู่ค้ารายใดรายหนึ่งอย่างมีนัยสำคัญ

ด้านการจัดจ้าง

ในบางกรณี ลูกค้าสั่งซื้อตู้ไฟเบอร์กลาสจากบริษัทย่อย แต่จะต้องมีการประกอบและติดตั้งตู้ไฟเบอร์กลาสเชื่อมเข้ากับแชสซีของรถบรรทุกหรือรถพ่วง-กึ่งพ่วง ที่ลูกค้าจัดหาเอง หรือขอสั่งซื้อแบบสำเร็จรูปเป็นรถพ่วงตู้ไฟเบอร์กลาส บริษัทย่อยจะทำใบส่งงานมายังบริษัทฯ เพื่อให้เป็นผู้ประกอบและติดตั้งให้

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทย่อยให้ความสำคัญกับผลกระทบจากกระบวนการผลิตเป็นอย่างมาก ซึ่งอาจก่อให้เกิดมลภาวะเรื่องกลิ่น, ฝุ่น และกากสารเคมี โดยบริษัทย่อยได้มีขั้นตอนในการป้องกันผลกระทบ ดังนี้

- (ก) มลภาวะเรื่องกลิ่น : บริษัทใช้พัดลมดูดอากาศผ่านม่านสเปรย์น้ำ
- (ข) มลภาวะเรื่องฝุ่น : บริษัทจัดเก็บผ่านม่านสเปรย์น้ำ และส่งให้ผู้รับเหมาดำเนินการทำลาย
- (ค) มลภาวะเรื่องกากสารเคมี : บริษัทจัดเก็บ และส่งให้ผู้รับเหมาดำเนินการทำลาย

2.8 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จากการที่บริษัทและบริษัทย่อย มีการรับงานตามคำสั่งซื้อของลูกค้า และมีงานที่อยู่ระหว่างผลิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ของบริษัทและบริษัทย่อย มีมูลค่ารวมประมาณ 3,603.22 ล้านบาท ประกอบด้วย งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบของบริษัทฯ 3,579.85 ล้านบาท และงานของบริษัทย่อย 26.37 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดลูกค้าที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปดังนี้

ลำดับ	คู่สัญญา	โครงการ	วันที่ลงนามในสัญญา	ระยะเวลาส่งมอบตามสัญญา	มูลค่าตามสัญญา	มูลค่าคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 61
งานที่ยังไม่ส่งมอบ-บริษัทฯ						
1	องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.)	เช่าระบบบัตรโดยสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมอุปกรณ์ (E-Ticket)	15 มิ.ย.60	10 มิ.ย.61 ⁻¹	1,556.07	1,556.07
2	กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO	ซื้อรถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) ให้กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) พร้อมซ่อมแซมและบำรุงรักษารถโดยสาร	27 ธ.ค. 60	25 มิ.ย.61 ⁻²	1,557.51	601.98
3	บมจ. การบินไทย	ขายรถ Catering	24 ต.ค.60	23 ก.พ.62	181.44	181.44
4	กรมสรรพาวุธทหารบก	ซ่อมคืนสภาพปืน	24 ก.ย. 61	12 มี.ค. 64	429.61	409.61
งานที่ยังไม่ส่งมอบ-บริษัทย่อย						
1	บจ.ลินฟ็อกซ์ ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย)		18 ต.ค. 61	31 ม.ค. 62	9.59	9.59

หมายเหตุ -1 รอแก้ไขสัญญา คาดว่าจะสามารถส่งมอบได้ครบตามสัญญา ภายในปี 2561

-2 อยู่ระหว่างดำเนินการ คาดว่าจะส่งมอบครบถ้วนภายในเดือนมีนาคม 2562

3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจภายใต้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารกิจการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยเป็นส่วนที่เสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขัน อีกทั้งยังเป็นปัจจัยสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) บริษัทจึงได้จัดให้มีการบริหาร ความเสี่ยงอย่างมีระบบ มีการเฝ้าระวัง และการใช้มาตรการต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการ บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตอบแทนและสรรหา เพื่อพิจารณาความเพียงพอและเหมาะสมในระดับ นโยบาย และฝ่ายบริหารทำหน้าที่ดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรโดยรวม และปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน แทนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตอบแทนและสรรหา ในการติดตาม ประเมินผล และจัดทำรายงานผลการบริหาร ความเสี่ยงเพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัททราบ นอกจากนี้ ยังกำหนดให้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีไตรมาส และจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงาน และมีการติดตาม ประเมินผล ทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์แวดล้อมทั้งภายในและ ภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการจัดทำแผนสำรองฉุกเฉินสำหรับใช้ปฏิบัติเมื่อเกิดเหตุการณ์ ฉุกเฉินในกรณีต่างๆ เพื่อให้สามารถเข้าดำเนินการแก้ไขปัญหาได้ทันทีและประสานงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ ตลอดเวลา โดยปัจจัยความเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของ บริษัท มีดังนี้

3.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

3.1.1 ความเสี่ยงเนื่องจากการดำเนินธุรกิจโครงการใหม่ภายใต้สัญญากับหน่วยงานภาครัฐและนโยบายของรัฐบาล

โครงการขายและจ้างซ่อมแซมบำรุงรถยนต์โดยสารปรับอากาศ 489 คัน

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาร่วมทำงานในรูปกิจการร่วมค้า (Joint Venture SCN-CHO หรือ “JV”) กับ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) (“SCN”) สำหรับโครงการซื้อรถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) พร้อมซ่อมบำรุงรักษาโดยสสาร NGV 10 ปี จำนวน 489 คัน มูลค่ารวม 4,261 ล้านบาท ให้กับ องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) สัญญาลงวันที่ 27 ธันวาคม 2560 และ ณ วันที่ 26 มีนาคม 2561 กลุ่มร่วมทำงานฯ ได้ส่งมอบรถยนต์โดยสารฯ งวดแรกจำนวน 100 คัน พร้อมการบำรุงรักษา แล้ว ตามสัญญาบริษัทจะส่งมอบครั้งที่ 2 จำนวน 100 คัน ภายในวันที่ 26 เมษายน 2561 ครั้งที่ 3 จำนวน 100 คัน ภายในวันที่ 26 พฤษภาคม 2561 และ ครั้งที่ 4 จำนวน 189 คัน ภายในวันที่ 26 มิถุนายน 2561 รวมเป็นจำนวน 489 คัน

ต่อมาศาลปกครองกลาง มีคำสั่งทุเลาการบังคับให้ดำเนินการตามมติคณะกรรมการของ ขสมก. ในสัญญาดังกล่าว ทำให้ ขสมก.โดยหนังสือ ที่ ขสมก.564 /2561 ลงวันที่ 20 เมษายน 2561 แจ้งให้กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ชะลอการดำเนินการตามสัญญา และเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2561 ศาลฯ ได้ทำการสั่งเพิกถอนคำสั่งดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการส่งมอบรถเมล์ NGV ตามสัญญา โดย ณ ปัจจุบันบริษัทฯ ดำเนินการส่งมอบรถเมล์ NGV แล้วทั้งหมด 300 คัน พร้อมทั้งได้รับการชำระเงินจาก ขสมก. เรียบร้อยแล้ว จำนวน 1,160.40 ล้านบาท บริษัทฯ คาดว่ารถเมล์ NGV ที่เหลืออีกจำนวน 189 คัน มูลค่า 731.05 ล้านบาท จะสามารถทยอยส่งมอบได้ในเดือนมีนาคม 2562

ซึ่งบริษัทฯ ยังมีความเสี่ยงในการส่งมอบรถส่วนที่เหลือ 189 คัน ให้ได้ตามสัญญา และการดำเนินการซ่อมบำรุงรถตามสัญญา 10 ปี นับจากวันที่รถบรรจุเข้าดำเนินการในแต่ละล็อตการส่งมอบ

การบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ได้ทำการประกอบและขบวนการต่างๆ ในการส่งมอบ อย่างรัดกุมและได้มีการติดตามแผนต่างๆ อย่างใกล้ชิด ทำให้มีความเชื่อมั่นว่าจะสามารถส่งมอบรถได้ตามกำหนด และได้สร้างระบบการบริหารงานซ่อมบำรุงที่ชัดเจน ร่วมกันกับหน่วยงานภาครัฐผู้เป็นเจ้าของโครงการทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ มีการให้ข้อมูลที่เพียงพอซึ่งกันและกัน เพื่อให้เกิดความเข้าใจร่วมกันรวม มีการติดตามสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงนโยบายอย่างใกล้ชิดสม่ำเสมอ โดยบริษัทฯ จะทบทวนกลยุทธ์และแผนงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์อย่างสมเหตุสมผล และได้รับประโยชน์ร่วมกันในระยะยาว ซึ่งจะส่งผลต่อการพัฒนาประเทศในภาพรวม ซึ่งคาดว่าบริษัทฯ จะไม่มีปัญหาในการส่งมอบรถเมล์ NGV อีก 189 คันที่เหลือ และสามารถดำเนินงานซ่อมในโครงการได้ตามปกติ

โครงการเช่าระบบบัตรโดยสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมอุปกรณ์ (E-ticket) จำนวน 2,600 คัน

บริษัทฯ ได้รับสัญญาโครงการเช่าระบบบัตรโดยสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมอุปกรณ์ E-Ticket และ Cash-Box โดยดำเนินการธุรกิจภายใต้สัญญาติดตั้งระบบบัตรโดยสารให้กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) มูลค่าโครงการรวม 1,665 ล้านบาท บริษัทฯ ดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ E-Ticket ครบทั้ง 2,600 คัน เรียบร้อยแล้วและอยู่ในระหว่างการทดสอบระบบ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังไม่สามารถส่งมอบอุปกรณ์ดังกล่าวอย่างเป็นทางการ ให้แก่ ขสมก. ได้ เนื่องจากยังไม่ได้ข้อสรุปจากทาง ขสมก. เรื่องการติดตั้ง Cash – Box ว่าจะดำเนินการต่อไปหรือไม่

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ติดตั้งระบบและอุปกรณ์ Cash – Box จำนวนทั้งสิ้น 800 คัน จาก 2,600 คัน เนื่องจากยังไม่ได้รับความชัดเจนด้านนโยบายของหน่วยงาน เรื่องวิธีการทดสอบและวิธีการตรวจรับของคณะกรรมการตรวจรับที่มีเงื่อนไขความประสงค์อื่นๆ ให้บริษัทปฏิบัติที่นอกเหนือจากสัญญา โดยคาดว่าจะสามารถหาข้อสรุปได้ภายในเดือนพฤษภาคม 2562

การบริหารความเสี่ยง

1. บริษัทฯ ประเมินว่าโอกาสที่จะถูกยกเลิกสัญญาทั้ง E-Ticket และ Cash – Box อยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ทำงานร่วมกับทาง ขสมก. มาตลอดในการปรับแก้งานที่ส่งมอบตามความเห็นของผู้ตรวจรับงานของ ขสมก. อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีแผนสำรองด้วยการนำอุปกรณ์ดังกล่าวไปติดตั้งในโครงการบริหารรถขนส่งมวลชน ที่จะดำเนินการในปี 2562 ผ่านบริษัทย่อย คือ บจก. อมรรัตนโกสินทร์ เบื้องต้นบริษัทฯ คาดว่าจะต้องใช้อุปกรณ์ทั้งหมด 3,000 เครื่อง แต่จะทยอยติดตั้งจำนวน 1,500 เครื่องก่อน ซึ่งจะครอบคลุมอุปกรณ์ทั้งหมด ดังนั้นคาดว่าจะการยกเลิกสัญญา E-Ticket และ Cash Box จะกระทบเพียงค่าเสียโอกาสของบริษัทฯ และค่าใช้จ่ายในการถอดอุปกรณ์เพื่อย้ายไปที่ใหม่เท่านั้น

2. บริษัทฯ ได้สร้างระบบการบริหารงานร่วมกันกับหน่วยงานภาครัฐผู้เป็นเจ้าของโครงการทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ มีการให้ข้อมูลที่เพียงพอซึ่งกันและกัน เพื่อให้เกิดความเข้าใจร่วมกันรวม ทั้งติดตามสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงนโยบายอย่างใกล้ชิดสม่ำเสมอ โดยบริษัทฯ จะทบทวนกลยุทธ์และแผนงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์อย่างสมเหตุสมผล และได้รับประโยชน์ร่วมกันในระยะยาว ซึ่งจะส่งผลต่อการพัฒนาประเทศในภาพรวม

หมายเหตุ โครงการ E Ticket - Cashbox ยังไม่มีการบันทึกเป็นรายได้ ปัจจุบัน บริษัทฯ บันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวเป็น “อุปกรณ์” ในกลุ่มที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จึงไม่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินของกิจการจนกว่าจะมีการนำไปให้เข้าใช้บริการ

3.1.2 ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของรายได้

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและบริการให้ทั้งลูกค้าในประเทศและต่างประเทศ ดังนั้นรายได้หลักของบริษัทมาจากสินค้ามาตรฐาน สินค้าออกแบบพิเศษ และงานบริหารโครงการ ซึ่งอาจจะถูกกระทบโดยปัจจัยภายในและภายนอกที่บริษัทไม่สามารถ

ควบคุมได้ เช่น การอนุมัติแบบเพื่อการส่งผลิตล่าช้า คู่ค้าส่งมอบอุปกรณ์เพื่อนำมาผลิตล่าช้า เป็นต้น ซึ่งส่งผลต่อการส่งมอบไม่ได้ตามกำหนด ในปี 2561 บริษัทจะมีรายได้จากการพัฒนาศูนย์ซ่อมเชิงพาณิชย์ ซึ่งเป็นรายได้ที่อาจจะเปลี่ยนแปลงไปตามภาวะเศรษฐกิจในประเทศเอง การแข่งขันจากคู่แข่งขนาดเล็ก รวมทั้งระยะเวลาในการส่งมอบซึ่งใช้เวลาในการผลิตมากกว่าคู่แข่ง ซึ่งหลายปัจจัยเป็นสิ่งที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้ทั้งหมด ดังนั้นหากรายได้ของบริษัทแตกต่างจากการคาดการณ์ในแผนกลยุทธ์อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารสภาพคล่องและความสามารถในการชำระหนี้ตามข้อผูกพันที่มี เช่น ดอกเบี้ยจ่าย การชำระคืนเงินกู้ที่ถึงกำหนด ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตามสัญญา รวมถึงโอกาสของงานใหม่ๆ ที่เป็นความถนัดของบริษัทแต่ไม่สามารถดำเนินการรับงานได้ เป็นต้น

การบริหารความเสี่ยง บริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายปฏิบัติการทุกแผนกที่เกี่ยวข้องติดตามผลกระทบที่อาจจะมีผลต่อปัจจัยเบื้องต้นอย่างใกล้ชิด และปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถจำกัดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยเสี่ยง เช่น ต้นทุนการผลิต การกระจายขบวนการผลิตเพื่อให้ผู้รับเหมาช่วงมาดำเนินการแทน การหาแหล่งวัตถุดิบทั้งในและต่างประเทศหลายๆ ร้านค้า การพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตรงความต้องการลูกค้ามากที่สุด มีความหลากหลายและช่วยลดต้นทุน การติดตามงานบริการซ่อมบำรุงกับลูกค้าที่ซื้อรถใหม่เข้าโปรแกรมการบำรุงรักษารถเชิงป้องกันในศูนย์ซ่อมทั้ง 8 แห่ง และศูนย์สับล้อ 24 ชั่วโมง by CHO เป็นต้น รวมทั้งการเน้นงานตามสัญญาระยะยาว เพื่อเพิ่มรายได้จากการพัฒนาเชิงพาณิชย์ และเพิ่มความแน่นอนของรายได้

3.1.3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มอุตสาหกรรมในวงจำกัด

บริษัทดำเนินธุรกิจออกแบบ สร้างสรรค์ผลิตสินค้า ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ให้กับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนเป็นหลัก โดยมีรายได้รวมจากการขายสินค้าในปี 2561 แบ่งออกเป็นรถมาตรฐาน คิดเป็นร้อยละ 5.81 รถออกแบบพิเศษ ร้อยละ 84.75 และบริหารโครงการและบริการ ร้อยละ 9.44 ของรายได้รวม โดยรถออกแบบพิเศษมีกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมการบินขนส่งพิเศษ และหน่วยงานเอกชน ราชการต่าง ๆ ในประเทศ

รายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อย

รายได้รวมจากสินค้ามาตรฐาน	131.62 ล้านบาท	คิดเป็น 5.81%
รายได้รวมจากสินค้าออกแบบพิเศษ	1,921.08 ล้านบาท	คิดเป็น 84.75%
บริหารโครงการและบริการ	214.15 ล้านบาท	คิดเป็น 9.44%

การบริหารความเสี่ยง บริษัทมีการมอบหมายฝ่ายปฏิบัติการทางด้านการตลาด ลงพื้นที่ติดตามงานโครงการต่างๆ รวมถึงงานซ่อมบำรุงของศูนย์ซ่อม ที่เปิดให้บริการ 24 ชั่วโมง ในปี 2561 ซึ่งผลการดำเนินงานมีรายได้ในการขายและบริการ 214.15 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.84 เห็นได้ว่าลูกค้ามีความเชื่อมั่นในการให้บริการที่เพิ่มจำนวนรถเข้ารับบริการเพิ่มขึ้น คาดว่าในปี 2562 จะยังคงรักษากลุ่มลูกค้าเดิมและเพิ่มลูกค้าผู้ประกอบการขนส่งในภาคตะวันออกให้เพิ่มขึ้น

3.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารจัดการ

ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงานที่มีทักษะ

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้มีการส่งมอบรถโดยสารปรับอากาศให้กับหน่วยงานภาครัฐ หลังจากส่งมอบ บริษัทฯ ต้องมีหน้าที่รับผิดชอบในการซ่อมบำรุงเพื่อให้รถโดยสารปรับอากาศ ใช้งานได้อย่างปลอดภัย 10 ปี หลังส่งมอบ บริษัทฯ จำเป็นต้องมีบุคลากรช่างชำนาญงานในการซ่อมบำรุงเพิ่มเติม เพื่อให้สอดคล้องกับงานที่มีในสัญญา การสร้างอบรมช่างจะต้องใช้เวลาเพื่อให้มีทักษะสามารถดำเนินงานตามแผนซ่อมบำรุง ซึ่งมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถหาบุคลากรทดแทนได้ทันเวลาที่

การบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ได้เปิดการอบรม on the Job training ภายในร่วมกับวิทยากรที่เป็นเจ้าของเทคโนโลยีจัดทำคู่มือการฝึกอบรมตั้งแต่การประกอบเครื่องยนต์ ประกอบโครงสร้างรถ การปรับแต่งเครื่อง ระบบไฟฟ้า ระบบช่วงล่าง เพื่อให้ช่างมีความรู้ความสามารถ ได้อย่างรวดเร็วสามารถประจำศูนย์ที่ทางลูกค้ากำหนดให้ดูแลรักษาตามคู่มือต่างๆ ได้ รวมถึงการให้สวัสดิการเพิ่มเติมต่างๆ เช่น เบี้ยขยัน ค่าอาหารกลางวัน ค่าบำรุงรักษาสำหรับฝ่ายที่ต้องนำรถส่วนตัวออกไปปฏิบัติงานของบริษัท มีการจัดให้ความรู้เสริมสร้างทักษะในโครงการโรงเรียนช่าง ข ทวี ซึ่งส่วนหนึ่งทำให้พนักงานมีความรักองค์กรตามวัฒนธรรมขององค์กรต่อไป

3.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.3.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

สินค้าส่วนใหญ่มีส่วนประกอบที่สำคัญนำเข้าจากต่างประเทศประมาณร้อยละ 70 การเสนอราคาและการชำระเงินซื้อสินค้าส่วนใหญ่ใช้สกุลเงินยูโร ดอลลาร์สหรัฐ เป็นหลัก โดยประมาณร้อยละ 20 ขายไปยังต่างประเทศ และขายในประเทศไทยประมาณร้อยละ 80 เป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเมื่อตกลงราคาขายและค่าบริการกับลูกค้าแล้วไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ เมื่อมีสภาวะค่าเงินต่างประเทศฯ แข็งค่าขึ้น บริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาสินค้าให้สอดคล้องกับต้นทุนสินค้าที่เพิ่มขึ้นได้ทันที ดังนั้น บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อต้นทุน สินค้าและกำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ได้

การบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ และบริษัททยอยมีนโยบายในการลดความเสี่ยงโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ซึ่งอยู่ในการพิจารณาของผู้บริหารและเป็นไปตามนโยบายที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิดเพื่อประเมินสถานการณ์และแนวโน้มของอัตราแลกเปลี่ยนในการกำหนดราคาขายสินค้าให้สะท้อนกับอัตราแลกเปลี่ยนในแต่ละช่วงเวลา และมีการลดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการวางแผนการสั่งซื้อและส่งมอบให้เหมาะสม รวมถึงการกำหนดราคาขายให้ครอบคลุมความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในระดับหนึ่ง ทำให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากความเสียดังกล่าวในวงจำกัด ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัททยอยไม่มีนโยบายในการเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

3.3.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

เนื่องจากบริษัทฯ ยังมีภาระหนี้สินที่ต้องชำระดอกเบี้ยให้กับผู้ให้กู้ รวมทั้งบริษัทมีแผนการลงทุนในอนาคตอีกหลายโครงการ จึงอาจมีความจำเป็นที่จะต้องใช้จ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวนมาก ดังนั้นดอกเบี้ยจ่าย จึงอาจจะเป็นค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ของบริษัท การเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ปรับสูงขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อดำเนินงานของบริษัท เนื่องจากต้นทุนดอกเบี้ยของสินเชื่อบางส่วนเป็นอัตราลอยตัว ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยในกรณีที่อัตราดอกเบี้ยมีความผันผวนหรือปรับตัวสูงขึ้น

การบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ จะจัดโครงสร้างของเงินกู้ยืมโดยการแบ่งสัดส่วนออกเป็นเงินกู้อัตราดอกเบี้ยลอยตัว และเงินกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่ รวมถึงแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียน หรือออกหุ้นกู้ให้เหมาะสมตามสภาพเศรษฐกิจและแผนการใช้เงินของบริษัทโดยคำนึงถึงอัตราดอกเบี้ยในอนาคต

3.3.3 ความเสี่ยงจากการรับชำระเงินลูกหนี้ล่าช้า

บริษัทเป็นผู้ผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) และงานบริหารโครงการที่มีสัญญาควบคุม ซึ่งมีการกำหนดส่งมอบสินค้าและรับชำระเงินตามเงื่อนไขที่ตกลงในสัญญา หรือเป็นผู้ให้บริการรับบริหารโครงการซึ่งเป็นงานที่ต้องให้บริการก่อนการเรียกเก็บเงินตามเงื่อนไขที่ตกลง ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าบางรายอาจชำระเงินค่าสินค้าหรือค่าบริการล่าช้า หรืออาจมีปัญหาในการชำระเงิน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทเนื่องจากบริษัทมีค่าใช้จ่ายคงที่ซึ่งเป็นรายจ่ายประจำทุกเดือน ในปี 2561 บริษัทมียอดลูกหนี้ Over Due คิดเป็นมูลค่าประมาณ 535.40 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 28 ของรายได้ทั้งปี โดยยอดลูกหนี้ส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้โครงการรถโดยสาร NGV489 ซึ่ง ณ ปัจจุบันได้มีการชำระเรียบร้อยแล้ว

การบริหารความเสี่ยง บริษัทและบริษัทย่อย ตระหนักดีถึงความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงกำหนดนโยบายประเมินศักยภาพของลูกค้าหรือผู้ว่าจ้างก่อนพิจารณารับคำสั่งซื้อหรือตกลงให้บริการ ลูกค้าเอกชนและลูกค้าที่เป็นหน่วยงานราชการ มีการกำหนดให้ลูกค้าชำระเงินมัดจำล่วงหน้าก่อนส่วนใหญ่ในอัตราร้อยละ 15 ถึง ร้อยละ 30 ของมูลค่าคำสั่งซื้อตามสัญญา ในกรณีสัญญาจ้างผลิตสินค้า และมีการกำหนดให้เจ้าของโครงการชำระค่าบริการเป็นรายเดือนหรือเป็นรายงวดตามความคืบหน้าของงานบริการที่เหมาะสม และมอบหมายให้ฝ่ายการเงินเป็นผู้รับผิดชอบสรุปรายงานการรับชำระเงินของลูกค้า หากมีลูกค้ารายใดเกินกำหนดชำระเงินจะต้องทำการติดตามเรียกชำระเงินหากไม่ชำระตามกำหนด บริษัทขอสงวนสิทธิ์ในการที่จะเรียกเก็บดอกเบี้ยในการชำระล่าช้า โดยแจ้งไว้ในสัญญาซื้อขายหรือใบเสนอราคา และแจ้งให้ทุกฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องรวมทั้งผู้บริหารระดับสูงทราบโดยทันทีและให้รายงานข้อมูลในการประชุมคณะกรรมการบริหาร ทุกเดือน โดยมีฝ่ายที่รับผิดชอบดำเนินการติดตาม และการสื่อสารอย่างเป็นระบบ ทางบริษัทมั่นใจว่าจะช่วยลดความเสี่ยงจากการชำระหนี้ล่าช้าจากลูกค้าลงได้

3.3.4 ความเสี่ยงความสามารถในการชำระหนี้

บริษัทฯ ได้ทำการคำนวณและเปิดเผยอัตราส่วนที่เกี่ยวข้อง ดังต่อไปนี้

1. อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยตามเกณฑ์เงินสด คำนวณจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน + จ่ายภาษีเงินได้ + ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงาน / (ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงาน การลงทุน และการจัดหาเงิน) อัตราส่วนดังกล่าวอยู่ที่ (6.59) เท่า , (9.08) เท่า และ 17.62 เท่า สำหรับปี 2561 สิ้นปี 2560 และ 2559 ตามลำดับ

2. อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันตามเกณฑ์เงินสด คำนวณจาก กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / (การจ่ายชำระหนี้สิน + ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงานและการลงทุน + รายจ่ายลงทุน+ซื้อสินทรัพย์+เงินปันผลจ่าย) อัตราส่วนดังกล่าวอยู่ที่ (0.03) เท่า , 0.01 เท่า และ 0.00 เท่า สำหรับสิ้นปี 2561 2560 และ 2559 ตามลำดับ

อัตราส่วนดังกล่าวมีรายการติดลบในปี 2560 และ Q3 2561 เนื่องจากบริษัทมีการเซ็นสัญญาในโครงการพิเศษนอกเหนือจากโครงการปกติ สำหรับโครงการซื้อรถโดยสารปรับอากาศ (NGV) จำนวน 489 คัน กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) ต่อมาศาลปกครองกลาง มีคำสั่งชะลอการดำเนินการส่งมอบรถเมล์ NGV ทำให้ไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากขสมก. ได้ ซึ่งทางบริษัทมีการบันทึกบัญชีตามสัดส่วนงานที่เสร็จเป็นรายได้ไปแล้ว มูลค่า 1,018 ล้านบาท ส่งผลทำให้บริษัทให้มียอดลูกหนี้การค้างสูง ณ 30 กันยายน 2561 มียอดลูกหนี้จากโครงการรถเมล์ NGV จำนวน 947.69 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม ในช่วงไตรมาส 4 บริษัทฯ ดำเนินการส่งมอบรถเมล์ NGV แล้วทั้งหมด 300 คัน พร้อมทั้งได้รับการชำระเงินจาก ขสมก. เรียบร้อยแล้ว จำนวน 1,160.40 ล้านบาท จะส่งผลให้ยอดลูกหนี้การค้างของบริษัทฯ ลดลง และเพิ่มกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดว่ารถเมล์ NGV ที่เหลืออีกจำนวน 189 คัน มูลค่า 731.05 ล้านบาท จะ

สามารถทยอยส่งมอบได้ภายในเดือนมีนาคม 2562 และคาดว่าจะได้รับชำระเงินตามกำหนดภายใน 30 วันหลังจากส่งมอบ จะส่งผลให้ยอดลูกหนี้การค้าของบริษัทลดลงกลับเข้าสู่ระดับปกติ

ทั้งนี้เมื่อพิจารณาถึงวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีวงเงินคงเหลือที่สามารถเบิกใช้ได้อีกประมาณ 385.25 ล้านบาท (ไม่รวมวงเงินค้ำประกัน) ประกอบกับมีสินค้ำคงเหลือที่สามารถขายได้ ประมาณ 200 ล้านบาท และมีที่ดินที่จัดเตรียมไว้สำหรับการลงทุนขยายธุรกิจโดยมีมูลค่าตามราคาทุนเท่ากับ 81.57 ล้านบาท โดยมีราคาประเมินที่ดินจากผู้ประเมิน บริษัท ฟานิก แอปเพรชัล จำกัด เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2561 มีมูลค่าประมาณ 160 ล้านบาท บริษัทฯ คาดว่าจะสามารถขายที่ดินแปลงนี้ได้โดยเร็วสามารถเพิ่มสภาพคล่องให้บริษัทฯ อีกทางหนึ่งและเป็นแหล่งเงินทุนสำรองสำหรับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในการพัฒนาโครงการได้อย่างต่อเนื่อง

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีนโยบายให้ทุกหน่วยงานในบริษัทฯ ทำการประเมินความเสี่ยงในงานที่เกี่ยวข้องเป็นรายเดือน และมีการรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารทราบ รวมทั้งรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบอย่างน้อยรายไตรมาส รวมทั้งมีการประเมินความเสี่ยงโดยรวมและมีการรับความเห็นจากคณะกรรมการอิสระเพื่อนำไปดำเนินการแก้ไขปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง มีการปรับประมาณการต่าง ๆ ในสอดคล้องกับเหตุการณ์เป็นรายเดือน ซึ่งทางคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการบริหาร ได้มีการประเมินว่าเพียงพอและสามารถจัดการได้ตามนโยบายบริษัท

3.3.5 ความเสี่ยงเนื่องจากการที่ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 3 ต่อ 1

จากการที่บริษัทมีความเสี่ยงจากการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 3.0:1 ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้มีการบริหารจัดการหนี้สิน โดยสามารถดำรงอัตราส่วนดังกล่าว ต่ำกว่า 3.0:1 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.68:1

ทั้งนี้ สำหรับ “หุ้นกู้ของบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2561 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563” มีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ระบุไว้ในร่างข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นกู้โดยผู้ถือหุ้นกู้จะดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนของ “หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย” ต่อ “ส่วนของผู้ถือหุ้น” (Interest Bearing Debt to Equity Ratio) ในอัตราส่วนไม่เกิน 3:1 ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาสหรือวันสิ้นปีบัญชีของผู้ถือหุ้นกู้

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย หมายถึง หนี้สินเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย ตามข้อ (1) หักด้วยเงินกู้ยืมที่ใช้ในโครงการรถโดยสาร NGV489 และโครงการ E-Ticket อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) โดยคำนวณจาก หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย ซึ่งไม่รวมเงินกู้ยืมสำหรับใช้ในโครงการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ (Non Recurring Project) ที่มีระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดเป็นครั้งคราว หักด้วยส่วนของผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิสำหรับหุ้นกู้ของบริษัทในอัตราไม่เกินกว่า 3 ต่อ 1 เท่า

อย่างไรก็ตามบริษัทได้ดำเนินการเพิ่มทุนในช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2561 จำนวน 160 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

วันที่ 26 พฤศจิกายน 2561	จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ Macquarie Bank Limited	จำนวน 17 ล้านบาท
วันที่ 13 ธันวาคม 2561	จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ นายมาร์ติน แซลิม	จำนวน 100 ล้านบาท
วันที่ 19 ธันวาคม 2561	จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ นายปภินวิช เชิงชวน	จำนวน 43 ล้านบาท
บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นประมาณ 160 ล้านบาท		

จากการเพิ่มทุนดังกล่าวส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง โดยประมาณการ ณ สิ้นปี 2561 เท่ากับ 1.29 เท่า และหากครั้งนี้บริษัทสามารถเสนอขายหุ้นกู้ได้ครบเต็มจำนวนจะทำให้หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น

600 ล้านบาท ซึ่งจะทำให้อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเพิ่มเปลี่ยนแปลงเป็น 1.94 เท่า ซึ่งยังอยู่ภายใต้ข้อกำหนดสถิติหุ้นกู้ โดยรายละเอียดตามตารางดังนี้

ประมาณการอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

	สิ้นปี 2561	ไตรมาส 1 ปี 2562
ออกหุ้นกู้		600 ล้านบาท
หนี้สินที่มีดอกเบี้ย (ไม่รวมโครงการพิเศษตามข้อกำหนดสถิติหุ้นกู้)	1,200 ล้านบาท	1,800 ล้านบาท
ส่วนของผู้ถือหุ้น หลังจากเพิ่มทุน	927 ล้านบาท	927 ล้านบาท
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.29 เท่า	1.94 เท่า

บริษัทฯ ได้มีแนวทางป้องกันและแผนการรองรับเพื่อรักษาการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อผู้ถือหุ้นให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

1. บริษัทฯ มีวัตถุประสงค์ สำหรับการออกหุ้นกู้ในครั้งนี้เป็นการออกเพื่อใช้ในการลงทุนศูนย์ซ่อมบริการเพิ่มเติมและเป็นเงินทุนในการดำเนินการโครงการใหญ่ ซึ่งมีการทยอยจ่ายเงิน ดังนั้นในระยะเวลาที่ยังไม่มีการใช้เงินตามแผน บริษัทฯ จะทำการชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เพื่อรักษาการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อผู้ถือหุ้นไม่ให้สูงขึ้นตามแผน

2. บริษัทฯ มีที่ดินที่จัดเตรียมไว้สำหรับการลงทุนขยายธุรกิจโดยมีมูลค่าตามราคาทุนเท่ากับ 81.57 ล้านบาท โดยมีราคาประเมินที่ดินจากผู้ประเมิน บริษัท ฟานิก แอปเพรชัล จำกัด เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2561 มีมูลค่าประมาณ 160 ล้านบาท บริษัทฯ สามารถขายที่ดินแปลงนี้เพื่อเพิ่มสภาพคล่องของบริษัทฯ อีกทางหนึ่ง

3.4 ความเสี่ยงจากข้อพิพาททางกฎหมาย

ประเด็นทางกฎหมาย

คดีความที่ทางบริษัทได้ฟ้องร้อง และ/หรือถูกฟ้องร้อง ดำเนินคดีของบริษัทและบริษัทย่อย มีดังนี้

(1) คดีแพ่งหมายเลขดำที่ พ. 262/2553 48/54 ฟ้องตามตัวเงินค่าจ้างดัดแปลงรถ M1 เป็นรถตู้พยาบาลระหว่าง บริษัทเป็นโจทก์ฟ้อง นายภิญโญ คุชนนท์ (จำเลย) ซึ่งศาลได้พิพากษาจ่ายเงินมูลหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความจำนวน 300,000 บาท และได้ตั้งเจ้าพนักงานบังคับคดี เพื่อยึดทรัพย์สินลูกหนี้มาชำระหนี้ ขณะนี้อยู่ระหว่างการสืบทรัพย์สินของจำเลย

(2) คดีแพ่งหมายเลขคดีดำที่ 913/2559 ฟ้องลูกหนี้ทางการค้าของบริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัดเป็นจำเลย มูลหนี้มาจากคำสั่งซื้อตู้บรรจุทุกห้องเย็นพร้อมติดตั้ง ได้ฟ้องร้องดำเนินคดีและศาลได้พิพากษาตามสัญญาประนีประนอมยอมความแล้วให้จำเลยชำระเงินให้โจทก์จำนวน 850,000 บาท ขณะนี้จำเลยหรือลูกหนี้ผิดนัดตามสัญญาประนีประนอมยอมความดังกล่าว ฝ่ายกฎหมายจึงได้ดำเนินการยื่นคำร้องต่อศาล ขอให้ศาลมีคำสั่งตั้งเจ้าพนักงานบังคับคดี เพื่อดำเนินการยึดทรัพย์สินลูกหนี้ต่อไป

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระหนี้ตามข้อมูลขั้นต้น ซึ่งกรณี (1), (2) เป็นการลงทุนตามปกติธุรกิจได้มีการสำรองหนี้ไว้ตามนโยบายบัญชีแล้ว

(3) ผู้ฟ้อง กิจการร่วมค้า เจวีซีซี (เป็นสัญญาร่วมค้าระหว่าง บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) กับบริษัทขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด)

ผู้ถูกฟ้อง องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ

คดีพิพาททางศาลปกครองระหว่างกิจการร่วมค้า เจวีซีซี กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ ในโครงการประกวดราคาซื้อรถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) จำนวน 489 คัน มูลค่างาน 1,735.55 ล้านบาทไม่รวมค่าซ่อมบำรุง 10 ปี ที่จะมีการกำหนดราคาเพิ่มเติมต่างหาก โดยใช้ชื่อกิจการร่วมค้า เจวีซีซี เป็นสัญญาร่วมค้าระหว่าง บริษัท ช. ทีวี จำกัด (มหาชน) กับบริษัทขอนแก่น ช.ทีวี(1993) จำกัด ซึ่งได้รับการคัดเลือก และประกาศให้เป็นผู้ชนะการประมูลและมีหนังสือที่ สกม. 1414/2558 เชิญบริษัทติดต่องานสัญญา เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2558 ต่อมาเมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2558 องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ ได้มีหนังสือแจ้งยกเลิกการทำสัญญาดังกล่าวข้างต้น ทั้งนี้กิจการร่วมค้าเจวีซีซี โดยบริษัท ช. ทีวี จำกัด (มหาชน) ได้มีหนังสืออุทธรณ์ยื่นไปยังหน่วยงานผู้ออกคำสั่ง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว แต่ไม่เป็นผล ที่ประชุมคณะกรรมการกิจการร่วมค้าฯ ได้มีมติให้ดำเนินการฟ้องร้องดำเนินคดีในชั้นศาลปกครองโดยขอให้องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ เพิกถอนคำสั่ง และเรียกค่าเสียหาย เป็นคดีหมายเลขดำที่ 294/2559 ณ ศาลปกครองกลาง ลงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559 ระหว่างกิจการร่วมค้าฯ เป็นผู้ฟ้องคดี ฟ้องเรียกค่าเสียหายต่อ องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 คณะกรรมการบริหารกิจการขนส่งมวลชนกรุงเทพ ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2 ผู้อำนวยการองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 3 คณะกรรมการว่าด้วยการพัสดุด้วยวิธีอิเล็กทรอนิกส์ ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 4 และกระทรวงการคลัง ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 5

ปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คดีได้ดำเนินการมาถึงขั้นตอน การพิจารณาของตุลาการเจ้าของสำนวนว่า ข้อเท็จจริงตามที่คู่ความทั้งสองฝ่ายส่งมายังศาลตามขบวนการเพียงพอหรือไม่

ถ้าไม่เพียงพอ ตุลาการเจ้าของสำนวน จะสั่งให้มีการแสวงหาข้อเท็จจริงเพิ่มเติม ซึ่งยังไม่มีคำสั่งแจ้งมา

ถ้าเห็นว่าข้อเท็จจริงเพียงพอแล้ว ตุลาการเจ้าของสำนวนจะสรุปสำนวนเสนอองค์คณะ และอธิบดีฯ ส่งสรุปข้อเท็จจริงให้คู่กรณี และกำหนดวันสิ้นสุดแสวงหาข้อเท็จจริง เพื่อให้ผู้ฟ้องคดี แดงปิดคดี และตัดสินคดี ซึ่งยังไม่มีคำสั่งแจ้งมาเช่นกัน

บริษัทฯ ได้บันทึกความเสี่ยงจากการไม่ได้รับงานในโครงการโดยบันทึกค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่าง ๆ เป็นค่าใช้จ่ายไว้แล้ว และกรณีที่ศาลตัดสินยกฟ้อง บริษัทฯ จะไม่ได้รับชดเชยค่าเสียหายใด ๆ หรือ กรณีที่ศาลสั่งให้ ชสมก. ชดใช้ค่าเสียหายให้บริษัทฯ บริษัทฯ จะทำการบันทึกบัญชีเป็นรายได้ของบริษัทฯ

3.5 ความเสี่ยงของตราสาร

3.5.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

CHO ผู้ถือหุ้นกู้ไม่ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ความเสี่ยงด้านเครดิตหมายถึงความเสี่ยงในกรณีที่ธุรกิจและผลการดำเนินงานของผู้ถือหุ้นกู้ไม่เป็นไปตามที่คาดหมายหรือทรัพย์สินของผู้ถือหุ้นกู้มีไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้และผู้ออกตราสารหนี้อาจจะไม่สามารถชำระดอกเบี้ยหรือชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ชุดนี้หรือเกิดเหตุผิดนัดชำระและผลของการผิดนัดชำระอื่นๆ ตามที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิ (ข้อ 11) ของหุ้นกู้ ซึ่งหากผู้ถือหุ้นกู้ต้องตกเป็นบุคคลล้มละลายหรือผิดนัดชำระหนี้ ผู้ถือหุ้นกู้จะมีสิทธิในการขอรับชำระหนี้เท่าเทียมกับเจ้าหนี้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันรายอื่นๆ ดังนั้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นกู้ไม่ได้ประเมินความเสี่ยงด้านเครดิต ผู้ลงทุนควรพิจารณาฐานะการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของผู้ถือหุ้นกู้จากข้อมูลที่เกี่ยวข้องในหนังสือชี้ชวน และควรติดตามข้อมูลข่าวสารของบริษัทผู้ถือหุ้นกู้อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากผู้ถือหุ้นกู้เป็นบริษัทมหาชน จำกัด ผู้ลงทุนจึงสามารถติดตามข้อมูลข่าวสารของผู้ถือหุ้นกู้ได้จากเว็บไซต์ของบริษัทโดยตรง (www.cho.co.th) และสำหรับข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับหุ้นกู้ของผู้ถือหุ้นกู้ ผู้ลงทุนสามารถขอข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

3.5.2 ความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk)

ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นเมื่อผู้ถือหุ้นกู้ต้องการขายหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน ผู้ถือหุ้นกู้อาจขายได้ต่ำกว่ามูลค่าที่ตราไว้หรือราคาที่ซื้อเข้ามา ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด กล่าวคือ หากอัตราดอกเบี้ยในตลาดสูงขึ้นราคาหุ้นกู้จะลดลง ทั้งนี้ โดยทั่วไปราคาของหุ้นกู้ที่มีอายุคงเหลือยาวกว่าจะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาดมากกว่า

3.5.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นเมื่อผู้ถือหุ้นกู้ประสงค์จะขายหุ้นกู้ในตลาดรองก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน ผู้ถือหุ้นกู้อาจไม่สามารถขายหุ้นกู้ได้ทันทีในราคาที่ต้องการ เนื่องจากการซื้อขายเปลี่ยนมือของตราสารในตลาดรองอาจมีไม่มาก ทั้งนี้ ผู้ออกหุ้นกู้ไม่ได้นำหุ้นกู้ไปซื้อขายในตลาดซื้อขายตราสารหนี้ (BEX) หรือตลาดรองใดๆ อย่างไรก็ตาม ผู้ถือหุ้นกู้สามารถซื้อขายหุ้นกู้ในตลาดรองได้กับผู้มีใบอนุญาตค้าตราสารหนี้ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นธนาคารพาณิชย์และบริษัทหลักทรัพย์ หากมีผู้ประสงค์จะซื้อหุ้นกู้จากผู้ถือหุ้นกู้ที่ต้องการขายหุ้นกู้ตัวเองผ่านผู้มีใบอนุญาตค้าตราสารหนี้นั้นๆ นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นกู้จะไม่สามารถขายหรือโอนหุ้นกู้ให้แก่บุคคลใดๆ โดยทั่วไปได้ แต่จะถูกจำกัดให้ขายหรือโอนหุ้นกู้ได้เฉพาะภายในกลุ่มผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ ตามที่ผู้ออกหุ้นกู้ได้จัดข้อจำกัดการโอนไว้กับสำนักงาน ก.ล.ต. ให้จำกัดการโอนหุ้นกู้เฉพาะภายในกลุ่มผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ ตามความหมายในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 4/2560 เรื่อง การกำหนดบทนิยามผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนรายใหญ่พิเศษ และผู้ลงทุนรายใหญ่ ฉบับวันที่ 8 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2560 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติมหรือใช้แทนที่)

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการทรัพย์สิน	กรรมสิทธิ์	การใช้งาน	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน	วงเงินจำนำ / จำนอง (ล้านบาท)
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน					
1.1. โฉนดเลขที่ 11622 ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมือง จังหวัด ขอนแก่น เนื้อที่ดิน 41-0-92.1 ไร่	บริษัทฯ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน ของบริษัทและบริษัทย่อย	53.97	จำนองธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	191.63
1.2. โฉนดเลขที่ 39614, 50100 ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น เนื้อที่ดินรวม 7-1-24 ไร่	บริษัทฯ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน ของบริษัทและบริษัทย่อย	14.00	จำนองธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	208.00
1.3. โฉนดเลขที่ 4552 ตำบลพระลับ อำเภอเมือง จังหวัด ขอนแก่น เนื้อที่ดิน 9-1-8.5 ไร่	บริษัทฯ	ที่ดินสำหรับโครงการในอนาคต	61.11	จำนองธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	26.00
1.4. โฉนดเลขที่ 100646-50, 100659 ตำบลในเมือง อำเภอ เมือง จังหวัดขอนแก่น เนื้อที่ดินรวม 0-1-08.9 ไร่	บริษัทฯ	ที่ดินบ้านพักสวัสดิการพนักงาน	5.58	-ไม่มี-	-ไม่มี-
1.5. โฉนดเลขที่ 73096 ตำบลโคกสี อำเภอเมือง จังหวัด ขอนแก่น เนื้อที่ดิน 7-1-67 ไร่	บริษัทย่อย	ที่ดินสำหรับโครงการในอนาคต	17.13	จำนองธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	16.00
1.6. โฉนดเลขที่ 288470, 3504, 8023 ตำบลท่าพระ(ดอน หัน)ท่าพระ อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น รวม 3 แปลง เนื้อที่ดินรวม 262-1-41 ไร่	บริษัทฯ	ที่ดินสำหรับโครงการในอนาคต	214.99	-ไม่มี-	-ไม่มี-
รวมที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน			366.78		
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร					
2.1. สิ่งปลูกสร้างเลขที่เลขที่ 265 หมู่ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น (ตั้งอยู่บนโฉนดเลขที่ 39614, 50100 และ 11622)	บริษัทฯ	สำนักงานใหญ่และโรงงานของ บริษัทและบริษัทย่อย	114.07	จำนองธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) จำนองธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	714.00 208.00

รายการทรัพย์สิน	กรรมสิทธิ์	การใช้งาน	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน	วงเงินจำนำ / จำนอง (ล้านบาท)
2.2. โรงงาน จ.ชลบุรี เลขที่ 66/5 หมู่ 2 ตำบลโป่ง อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี (ตั้งอยู่บนโฉนดเลขที่ 47813 และ 49992 เนื้อที่ดิน 7-0-30 ไร่ ซึ่งบริษัท ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินเช่าต่อจากผู้ถือสิทธิการเช่า)	บริษัท	สำนักงานสาขาจังหวัดชลบุรี	6.60	-ไม่มี-	-ไม่มี-
2.3. บ้านพักเลขที่ 173/51-55,67 ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น	บริษัท	บ้านพักสวัสดิการพนักงาน	2.45	-ไม่มี-	-ไม่มี-
2.4. บ้านเลขที่ 5 (บ้านริมน้ำ) ตำบลโคกสี อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น	บริษัทย่อย	สิ่งปลูกสร้างต่างๆ สำหรับโครงการในอนาคต	7.65	จำนองธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	16.00
2.5. อาคารโรงงาน บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด	บริษัทย่อย	อาคารโรงงาน	30.88		-ไม่มี-
2.6. อาคารศูนย์ซ่อม One Stop Service (ตั้งอยู่บนโฉนดเลขที่ 89117 เนื้อที่ดิน 13-2-72 ไร่ ซึ่งบริษัท ทำสัญญาเช่าที่ดินจากผู้ถือสิทธิ)	บริษัท	ศูนย์ซ่อม One Stop Service “สับลัด 24 ชั่วโมง by CHO”	82.32	-ไม่มี-	-ไม่มี-
2.7. อาคารศูนย์ซ่อมบางบัวทอง (ตั้งอยู่บนโฉนดเลขที่ 159991 เนื้อที่ดินขนาดหน้ากว้างประมาณ 15 เมตร ยาว 40 เมตร ซึ่งบริษัท ทำสัญญาเช่าที่ดินจากผู้ถือสิทธิ)	บริษัท	ศูนย์ซ่อมบริการ	2.73	-ไม่มี-	-ไม่มี-
2.8. อาคารศูนย์ซ่อม โครงการซ่อมแซมบำรุงรักษารถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) ของ ขสมก.	บริษัท	ศูนย์ซ่อมบริการ	2.89	-ไม่มี-	-ไม่มี-
รวมอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร			249.59		
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์/เครื่องมือ	บริษัท&บริษัทย่อย	ใช้ที่สำนักงานและโรงงาน	51.96	-ไม่มี-	-ไม่มี-
4. เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	บริษัท&บริษัทย่อย	ใช้ที่สำนักงานและโรงงาน	8.28	-ไม่มี-	-ไม่มี-
5. ยานพาหนะ	บริษัท&บริษัทย่อย	ใช้ที่สำนักงานและโรงงาน	59.85	-ไม่มี-	-ไม่มี-

รายการทรัพย์สิน	กรรมสิทธิ์	การใช้งาน	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน	วงเงินจำนำ / จำนอง (ล้านบาท)
6. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง (อาคารโรงงานระหว่างก่อสร้าง เครื่องจักรการผลิตระหว่างติดตั้ง)	บริษัทฯ&บริษัทย่อย	ใช้ที่สำนักงานและโรงงาน	361.40	-ไม่มี-	-ไม่มี-
รวม			481.49		

4.2 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิเท่ากับ 36.69 ล้านบาท ประกอบด้วย ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ (โปรแกรมด้านบัญชี การจัดซื้อ การบริหารเอกสาร การออกแบบสินค้า การควบคุมการผลิตสินค้า) ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี (ค่าความเชี่ยวชาญ) เครื่องหมายการค้า ค่าสิทธิบัตรระหว่างการจดทะเบียน และค่าคอมพิวเตอร์อยู่ระหว่างติดตั้ง

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าบริษัท (Logo) และเครื่องหมายการค้าสำหรับตราสินค้า (Brand Logo) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	เครื่องหมายการค้า	กรรมสิทธิ์	รายละเอียด
1		บริษัทฯ	อยู่ระหว่างการขอจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า สำหรับสินค้าที่ผลิตภายใต้แบบสินค้าของบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)
2			เครื่องหมายการค้าสำหรับสินค้าที่ผลิตภายใต้แบบสินค้าของ DOLL หรือแบบสินค้าที่พัฒนาร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับ DOLL
3			เครื่องหมายการค้าสำหรับสินค้าที่ผลิตภายใต้แบบสินค้าที่บริษัทฯ เป็นผู้ออกแบบและพัฒนาเอง
4			เครื่องหมายการค้าสำหรับสินค้าที่ผลิตภายใต้แบบสินค้าที่บริษัทฯ เป็นผู้ออกแบบและพัฒนาเอง
5		บริษัทย่อย	เครื่องหมายการค้าสำหรับสินค้าของบริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท
6			เครื่องหมายการค้าสำหรับสินค้าของบริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

หมายเหตุ : - ลำดับที่ 1 อยู่ในขั้นตอนการดำเนินการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

ทรัพย์สินทางปัญญา

ทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ ที่ใช้ประกอบธุรกิจ ในที่นี้คือ อนุสิทธิบัตรการประดิษฐ์ (อนุสิทธิบัตร) มีมูลค่ายุติธรรมเท่ากับ 61,000,000.00 บาท ณ วันที่ประเมินมูลค่า วันที่ 5 มกราคม 2558

ตารางแสดงราคาต้นทุนต่อหน่วยในปีที่ผ่านมาของแต่ละอนุสิทธิบัตรที่ประเมินมูลค่า

อนุสิทธิบัตรที่ประเมินมูลค่า	ราคาขายต่อหน่วย ในปี 2555-2557		
	2555	2556	2557
1) โครงหลังคาสะพานเทียบเครื่องบินของรถขนส่งเสียงขึ้นเครื่องบิน	287,398.42	264,209.74	305,866.52
2) โครงสร้างขาค้ำยันของรถขนส่งเสียงขึ้นเครื่องบิน	132,534.29	178,547.76	146,431.28
3) ชุดต่อความยาวช่วงท้ายแชสซีส์	16,859.41	16,426.33	17,326.44
4) บันไดขึ้นลงรถ	16,500.00	16,500.00	16,500.00
5) ชุดบันไดขึ้นหลังตู้	2,700.00	2,700.00	2,700.00
6) ชุดบันไดลงขึ้นหลังคารถ	6,000.00	6,000.00	6,000.00
7) ชุดเพิ่มความยาวคานขวางแบบปรับได้	221,680.20	-	295,800.00

8) ชุดประกับยึดคานเสริม	15,000.00	15,000.00	15,000.00
9) กลไกการเปิดปิดผนังด้านข้างรถบรรทุก	-	-	-
10) อุปกรณ์ป้องกันด้านข้างรถบรรทุก	9,000.00	9,000.00	9,000.00
11) อุปกรณ์กำหนดตำแหน่งการวางของผู้สินค้า	6,000.00	6,000.00	6,000.00

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนอนุสิทธิบัตรผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองจากกรมทรัพย์สินทางปัญญาจำนวน 97 รายการ เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 5 รายการ ตามรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร และออกแบบผลิตภัณฑ์	วันที่ได้รับ	วันหมดอายุ
1	ชุดกลไกการเปิดปิดผนังด้านข้างรถบรรทุก	03 ก.ย. 2553	24 ส.ค. 2557
2	ชุดประกับยึดคานเสริม	18 ม.ค. 2554	07 ก.ค. 2559
3	ชุดเพิ่มความยาวคานขวางแบบปรับได้	18 ม.ค. 2554	19 ก.ค. 2559
4	ชุดบันไดขึ้นหลังคาตู้	28 มี.ค. 2554	19 ก.ค. 2559
5	ชุดบันไดลงขึ้นหลังคารถ	28 มี.ค. 2554	19 ก.ค. 2559
6	บันไดขึ้นลงรถ	26 ธ.ค. 2554	21 ก.ย. 2560
7	อุปกรณ์ป้องกันด้านข้างรถบรรทุก	12 ก.ย. 2555	19 ต.ค. 2560
8	โครงหลังคาสะพานเทียบเครื่องบินของรถขนส่งเสบียงขึ้นเครื่องบิน	04 ม.ค. 2556	19 ต.ค. 2560
9	โครงสร้างขาค้ำยันของรถขนส่งเสบียงขึ้นเครื่องบิน	04 ม.ค. 2556	19 ต.ค. 2560
10	ชุดต่อความยาวช่วงท้ายแชสซีส์	04 ม.ค. 2556	19 ต.ค. 2560
11	อุปกรณ์กำหนดตำแหน่งการวางของผู้สินค้า	19 ก.ค. 2556	19 ต.ค. 2560
12	ชุดติดตั้งขาค้ำยันท้ายรถขนส่งเสบียงขึ้นเครื่องบิน	7 เม.ย. 2558	19 ต.ค. 2560
13	สลักล็อก	19 พ.ค. 2558	13 มี.ค. 2564
14	กระบอกลมแรงเครื่องยนต์	19 พ.ค. 2558	10 เม.ย. 2564
15	ชิ้นส่วนโครงรถบรรทุก	19 พ.ค. 2558	10 เม.ย. 2564
16	ชุดลูกล้อวางเลื่อน	15 มิ.ย. 2558	29 พ.ย. 2564
17	สะพานทางลาดท้ายรถบรรทุก	21 ก.ค. 2558	10 เม.ย. 2564
18	รอกบังคับสลิง	21 ก.ค. 2558	06 ก.พ. 2564
19	อุปกรณ์ปลดล็อกกระบะบรรทุก	21 ก.ค. 2558	21 ก.ย. 2564
20	กรอบบานเลื่อนประตู	11 มิ.ย. 2558	21 ก.ย. 2564
21	ชิ้นส่วนประกอบเครื่องอัด	28 ก.ค. 2558	15 ธ.ค. 2563
22	อุปกรณ์ลากรถ	18 มิ.ย. 2558	29 พ.ย. 2564
23	ชั้นวางของ	19 ต.ค. 2558	10 เม.ย. 2564
24	ฝาปิดถังเก็บน้ำ	19 ต.ค. 2558	13 มี.ค. 2564
25	หน้าต่างโลหะ	19 ต.ค. 2558	15 ธ.ค. 2563
26	หน้าต่างโลหะ	19 ต.ค. 2558	15 ธ.ค. 2563
27	บันไดข้างสำหรับยานพาหนะ	19 ต.ค. 2558	10 เม.ย. 2564

28	หน้าตัดโลหะ	19-ต.ค. 2558	15 ธ.ค. 2563
29	ลูกล่อรางเลื่อน	08 ต.ค. 2558	08 ม.ค. 2565
30	ลูกล่อรางเลื่อน	08 ต.ค. 2558	08 ม.ค. 2565
31	หน้าตัดโลหะ	06 พ.ย. 2558	08 ธ.ค. 2563
32	ชุดหน้าตัดโลหะ	09 ธ.ค. 2558	15 ธ.ค. 2563
33	ชิ้นส่วนรถบรรทุก	09 ธ.ค. 2558	10 เม.ย. 2564
34	บันได	09 ธ.ค. 2558	13 มี.ค. 2564
35	อุปกรณ์กันทางเข้าออก	08 ม.ค. 2559	12 ธ.ค. 2564
36	อุปกรณ์ล๊อคฝาท้ายกระบะรถบรรทุก	14 ม.ค. 2559	10 พ.ย. 2563
37	ชิ้นส่วนโครงรถบรรทุก	14 ม.ค. 2559	26 ก.ย. 2563
38	อุปกรณ์ยกถังขยะ	14 ม.ค. 2559	26 ธ.ค. 2563
39	โครงรถบรรทุก	14 ม.ค. 2559	26 ก.ย. 2563
40	อุปกรณ์ขยายความกว้างสำหรับรถบรรทุก	14 ม.ค. 2559	26 ก.ย. 2563
41	ชิ้นส่วนโครงรถบรรทุก	14 ม.ค. 2559	26 ก.ย. 2563
42	โครงรถบรรทุก	14 ม.ค. 2559	26 ก.ย. 2563
43	บันไดสำหรับยานพาหนะ	14 ม.ค. 2559	10 เม.ย. 2564
44	อุปกรณ์ยึดยางอะไหล่	29 ม.ค. 2559	14 ก.ย. 2563
45	อุปกรณ์จับชิ้นงาน	29 ม.ค. 2559	10 พ.ย. 2563
46	อุปกรณ์ล๊อคฝาท้ายกระบะรถบรรทุก	29 ม.ค. 2559	10 พ.ย. 2563
47	อุปกรณ์ปรับตั้งแรงบิดของสปริง	29 ม.ค. 2559	10 เม.ย. 2564
48	อุปกรณ์ปิด-เปิดประตูสำหรับยานพาหนะ	29 ม.ค. 2559	10 พ.ย. 2563
49	อุปกรณ์ล๊อคฝาท้ายกระบะรถบรรทุก	29 ม.ค. 2559	14 ก.ย. 2563
50	อุปกรณ์ล๊อคยางอะไหล่	29 ม.ค. 2559	10 พ.ย. 2563
51	อุปกรณ์ล๊อคฝาข้างกระบะรถบรรทุก	29 ม.ค. 2559	14 ก.ย. 2563
52	อุปกรณ์ล๊อค	29 ม.ค. 2559	10 พ.ย. 2563
53	อุปกรณ์ยึดลูกล่อตั้งสายพาน	30 มี.ค. 2559	06 ก.พ. 2564
54	อุปกรณ์ล๊อคฝาท้ายกระบะรถบรรทุก	10 มี.ค. 2559	26 ก.ย. 2563
55	อุปกรณ์ล๊อคฝาท้ายกระบะรถบรรทุก	10 มี.ค. 2559	26 ก.ย. 2563
56	อุปกรณ์หนุนล้อรถยนต์	10 มี.ค. 2559	26 ก.ย. 2563
57	ชิ้นส่วนอุปกรณ์ยึดเพลาลำสำหรับรถบรรทุก	10 มี.ค. 2559	26 ก.ย. 2563
58	สลักล๊อค	10 มี.ค. 2559	26 พ.ย. 2563
59	อุปกรณ์หนุนล้อรถยนต์	10 มี.ค. 2559	26 ก.ย. 2563
60	คานรองรับตู้ของรถบรรทุก	05 เม.ย. 2559	19 ต.ค. 2564
61	ชิ้นส่วนเสริมโครงรถบรรทุกตู้สินค้า	05 เม.ย. 2559	19 ต.ค. 2564
62	สะพานลำเลียงสัมภาระ	05 เม.ย. 2559	19 ต.ค. 2564
63	โครงลื่นชักสำหรับยานพาหนะ	05 เม.ย. 2559	19 ต.ค. 2564
64	อุปกรณ์ยึดจับหมอนหนุนล้อยานพาหนะ	18 เม.ย. 2559	19 ต.ค. 2564

65	ชุดยึดพร้อมกระบอกลิไฮดรอลิกสำหรับรถบรรทุก	08 พ.ค. 2559	07 ธ.ค. 2564
66	ชุดรถยนต์	03 พ.ค. 2559	15 ส.ค. 2563
67	ชิ้นส่วนชาค้ายัน	03 มิ.ย. 2559	08 ม.ค. 2565
68	ชิ้นส่วนชาค้ายัน	13 มิ.ย. 2559	29 พ.ย. 2564
69	ชิ้นส่วนโครงรถบรรทุก	13 มิ.ย. 2559	14 ก.ย. 2563
70	ชิ้นส่วนโครงรถบรรทุก	09 มิ.ย. 2559	26 ก.ย. 2563
71	คั่นโยกควบคุมการเปิด-ปิด	09 มิ.ย. 2559	10 เม.ย. 2564
72	บันไดข้างสำหรับยานพาหนะ	09 มิ.ย. 2559	10 เม.ย. 2564
73	โครงรถพ่วงสำหรับบรรทุก	09 มิ.ย. 2559	21 ก.พ. 2564
74	ชิ้นส่วนโครงสร้างลิฟท์	09 มิ.ย. 2559	09 พ.ย. 2564
75	ชิ้นส่วนโครงสร้างลิฟท์	09 มิ.ย. 2559	09 พ.ย. 2564
76	อุปกรณ์สวิทช์ควบคุมของชาค้ายัน	07 เม.ย. 2559	13 มี.ค. 2564
77	อุปกรณ์ช่วยรับน้ำหนักสำหรับรถบรรทุก	27 ก.ย. 2559	06 ก.พ. 2564
78	อุปกรณ์ช่วยรับน้ำหนักสำหรับรถบรรทุก	27 ก.ย. 2559	06 ก.พ. 2564
79	กระบะบรรทุก	27 ก.ย. 2559	06 ก.ย. 2564
80	กรอบประตูตู้บรรทุกสินค้า	27 ก.ย. 2559	06 ก.ย. 2564
81	ชิ้นส่วนโครงสร้างลิฟท์	27 ก.ย. 2559	06 ก.ย. 2564
82	แท่นยึดกระบอกลิไฮดรอลิก	27 ก.ย. 2559	09 พ.ย. 2564
83	โครงรองรับหัวเก๋งรถบรรทุก	27 ก.ย. 2559	09 ธ.ค. 2564
84	สะพานสำหรับส่งของเข้าเครื่องบิน	27 ก.ย. 2559	07 ธ.ค. 2564
85	อุปกรณ์กลไกพับราวกันตก	27 ก.ย. 2559	07 ธ.ค. 2564
86	ชิ้นส่วนตู้บรรทุกสินค้า	27 ก.ย. 2559	07 ธ.ค. 2564
87	กันชนสำหรับยานพาหนะ	11 ส.ค. 2559	29 พ.ย. 2564
88	อุปกรณ์ช่วยรับน้ำหนักสำหรับรถบรรทุก	14 ก.ค. 2559	06 ก.พ. 2564
89	คั่นโยกชุดควบคุมระบบไฮดรอลิก	24 พ.ย. 2559	21 ก.ย. 2564
90	แท่นติดตั้งอุปกรณ์ควบคุมบนยานพาหนะ	09 ก.ย. 2559	13 มี.ค. 2564
91	ชิ้นส่วนโครงรถบรรทุก	01 ส.ค. 2560	26 พ.ย. 2568
92	บันได สำหรับยานพาหนะ	07 ส.ค. 2560	17 ธ.ค. 2568
93	ชั้นวางของ	16 ม.ค. 2561	15 ธ.ค. 2563
94	บันไดสำหรับยานพาหนะ	17 ม.ค. 2561	01 มี.ค. 2569
95	อุปกรณ์ลิ้อค	17 ม.ค. 2561	01 มี.ค. 2569
96	ฝาครอบท่อเครื่องปรับอากาศ	24 พ.ค. 2561	17 ธ.ค. 2568
97	โครงรถบรรทุก	9 พ.ค. 2561	1 มี.ค. 2569

หมายเหตุ : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทอยู่ระหว่างยื่นขอจดทะเบียนอนุสิทธิบัตรและ/หรือสิทธิบัตรอีก 16 รายการ

4.3 สัญญาที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สิน

4.3.1 สัญญาเช่าพื้นที่อาคาร

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคาร จากนางสาวรุ่งทิพา ทวีแสงสกุลไทย (บุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น และกรรมการบริษัท) เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขาในกรุงเทพฯ โดยมีรายละเอียดของสัญญาเช่าดังนี้

สัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานหลักสี่

ที่ตั้ง	: เลขที่ 96/25 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210
คู่สัญญา	: นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย ^{/1}
พื้นที่เช่า	: 2,894 ตารางเมตร
ค่าเช่า	: 100,000 บาท / เดือน (ผู้เช่าจะชำระค่าเช่าให้แก่ผู้เช่าครั้งเดียวในวันครบกำหนดอายุสัญญา)
ระยะเวลา	: 1 ปี (ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 ถึง วันที่ 31 ตุลาคม 2562)

หมายเหตุ : /1 = นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย เป็นผู้จัดการมรดกแทนนางสาวรุ่งทิพา ทวีแสงสกุลไทย

4.3.2 สัญญาเช่าที่ดิน

บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดิน จากนายต่อศักดิ์ โหล่ไพศาลกฤษ (ผู้ถือสิทธิการเช่าระยะเวลา 10 ปี จากเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดิน) เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขาจังหวัดชลบุรี โดยมีรายละเอียดสัญญา ดังนี้

สัญญาเช่าช่วงที่ดิน จังหวัดชลบุรี

ที่ตั้ง	: โฉนดเลขที่ 49992 เลขที่ดิน 77 ต.โป่ง อ.บางละมุง จ.ชลบุรี 20150 โฉนดเลขที่ 47813 เลขที่ดิน 1 ต.โป่ง อ.บางละมุง จ.ชลบุรี 20150
คู่สัญญา	: นายโสภณ ทิมเที่ยง
เนื้อที่ดิน	: 7-0-30 ไร่
ค่าเช่า	: 300,000 บาท / ปี
ระยะเวลา	: 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2561 ถึง วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2563) ยังไม่ต่อสัญญาฉบับใหม่ โดยอยู่ระหว่างพิจารณาต่อสัญญา และสามารถต่ออายุได้คราวละ 3 ปี

บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง จากนางสาวพิน บุญช่วย เพื่อใช้เป็นที่ตั้งศูนย์ซ่อมหมั่นกรบรทุก โดยมีรายละเอียดสัญญา ดังนี้

สัญญาเช่าช่วงที่ดิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ที่ตั้ง	: โฉนดเลขที่ 16586 เลขที่ดิน 166 ต.ลำไทร อ.วังน้อย(พระราชวัง) จ.พระนครศรีอยุธยา 13170
คู่สัญญา	: นางสาวพิน บุญช่วย
เนื้อที่ดิน	: 8 ไร่
ค่าเช่า	: 250,000 บาท / เดือน
ระยะเวลา	: 2 ปี (ตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2560 ถึง วันที่ 14 ธันวาคม 2562)

บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง จากนายมานิชญ์ ตั้งจิตกุล เพื่อใช้เป็นที่พักอาศัยของพนักงานขับรถบรรทุก โดยมีรายละเอียดสัญญา ดังนี้

สัญญาเช่าช่วงที่ดิน จังหวัดนนทบุรี	
ที่ตั้ง	: โฉนดเลขที่ 159991 เลขที่ดิน 102 ต.ละหาร อ.บางบัวทอง จ.นนทบุรี 11110
คู่สัญญา	: นายมานิชญ์ ตั้งจิตกุล
เนื้อที่ดิน	: กว้าง 15 เมตร ยาว 40 เมตร
ค่าเช่า	: 20,000 บาท / เดือน
ระยะเวลา	: 10 ปี (ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2559 ถึง วันที่ 30 พฤศจิกายน 2569)

บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าที่ดิน จากนายสมชาย สุรทัศน์วัฒนาพร เพื่อใช้เป็นที่พักอาศัยของพนักงานขับรถบรรทุก โดยมีรายละเอียดสัญญา ดังนี้

สัญญาเช่าช่วงที่ดิน แหยมฉบง	
ที่ตั้ง	: โฉนดเลขที่ 89117 เลขที่ดิน 567 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20110
คู่สัญญา	: นายสมชาย สุรทัศน์วัฒนาพร
เนื้อที่ดิน	: 13-2-72 ไร่
ค่าเช่า	: 1,700,000 บาท / ปี
ระยะเวลา	: 15 ปี (ตั้งแต่วันที่ 21 พฤศจิกายน 2559 ถึง วันที่ 20 พฤศจิกายน 2574)

4.3.3 สัญญาให้เช่าอาคาร

บริษัทฯ ทำสัญญาให้เช่าพื้นที่อาคารแก่ บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด (บริษัทย่อย) ประกอบด้วย พื้นที่อาคารและโรงงาน เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทย่อย และพื้นที่อาคารสำนักงานสาขาในกรุงเทพฯ ชั้น 2 เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขาของบริษัทย่อย รวมทั้งทำสัญญาให้เช่าพื้นที่อาคารแก่ บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด (บริษัทที่มีความเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น และกรรมการบริษัท) ประกอบด้วย พื้นที่อาคารสำนักงานใหญ่ เพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่ของบริษัทดังกล่าว โดยมีรายละเอียดสัญญาทั้ง 3 ฉบับ ดังนี้

สัญญาให้เช่าอาคารโรงงาน	
ที่ตั้ง	: ที่ดินโฉนดที่ 11622 เลขที่ดิน 39 หน้าสำรวจ 4968 ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
คู่สัญญา	: บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด
พื้นที่เช่า	: บางส่วนของโฉนดด้านทิศตะวันออก พื้นที่เช่า 720 ตารางเมตร (กว้าง 15 เมตร x ยาว 28 เมตร)
ค่าเช่า	: 200,000 บาท / เดือน
ระยะเวลา	: 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560 ถึง วันที่ 31 ตุลาคม 2563)

สัญญาให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานชั้น 2	
ที่ตั้ง	: เลขที่ 96/25 หมู่ที่ 3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร รหัสไปรษณีย์ 10210
คู่สัญญา	: บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด

ค่าเช่า	: 20,000 บาท / เดือน
ระยะเวลา	: 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2562 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

สัญญาให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน

ที่ตั้ง	: เลขที่ 265 หมู่ที่ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
คู่สัญญา	: บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด
ค่าเช่า	: 30,000 บาท / เดือน (ชำระค่าเช่าครั้งเดียวภายในเดือนที่ครบกำหนดอายุสัญญาเช่า)
ระยะเวลา	: 1 ปี (ตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2562 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

4.3.4 กรรมกรรม

คู่สัญญา	: บริษัท แอลเอ็มจีประกันภัย จำกัด (มหาชน)
กรรมกรรมเลขที่	: 10-SAB-0000457-2017-04
ประเภทกรรมกรรม	: ความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน
ทรัพย์สินเอาประกัน	: เลขที่ 96/25 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร รหัสไปรษณีย์ 10210
ระยะเวลา	: 1 ปี (ตั้งแต่วันที่ 4 เมษายน 2561 ถึง วันที่ 4 เมษายน 2562)
จำนวนเงินเอาประกัน	: 6,630,000 บาท (หกล้านหกแสนสามหมื่นบาทถ้วน)
ผู้รับประกันตามกรรมกรรม	: บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

คู่สัญญา	: บริษัท กรุงเทพ ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
กรรมกรรมเลขที่	: 14016-004-170000140
ประเภทกรรมกรรม	: ความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน
ทรัพย์สินเอาประกัน	: 265 หมู่ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000
ระยะเวลา	: 1 ปี (ตั้งแต่วันที่ 4 กรกฎาคม 2561 ถึง วันที่ 4 กรกฎาคม 2562)
จำนวนเงินเอาประกัน	: 135,300,000 บาท (หนึ่งร้อยสามสิบล้านสามหมื่นบาทถ้วน)
ผู้รับประกันตามกรรมกรรม	: บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

คู่สัญญา	: บริษัท แอลเอ็มจีประกันภัย จำกัด (มหาชน)
กรรมกรรมเลขที่	: 10-SAU-0000253-2017-04
ประเภทกรรมกรรม	: ความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน
ทรัพย์สินเอาประกัน	: 62 หมู่ 2 ตำบลลำไทร อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170
ระยะเวลา	: 1 ปี (ตั้งแต่วันที่ 4 เมษายน 2561 ถึง วันที่ 4 เมษายน 2562)
จำนวนเงินเอาประกัน	: 149,950,000 บาท (หนึ่งร้อยสี่สิบล้านเก้าแสนห้าหมื่นบาทถ้วน)
ผู้รับประกันตามกรรมกรรม	: บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

คู่สัญญา	: บริษัท แอลเอ็มจีประกันภัย จำกัด (มหาชน)
กรรมกรรมเลขที่	: 10-SAB-0000456-2017-04
ประเภทกรรมกรรม	: ความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน
ทรัพย์สินเอาประกัน	: เลขที่ 96/25 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210

ระยะเวลา	: 1 ปี (ตั้งแต่วันที่ 4 เมษายน 2561 ถึง วันที่ 4 เมษายน 2562)
จำนวนเงินเอาประกัน	: 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน)
ผู้รับประกันผลประโยชน์ตามกฎหมาย	: บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยวิธีราคาทุนรวมทั้งสิ้น 22.60 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.00 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินเฉพาะของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)
CTV-TMT	20.00	99.99%	22.60
รวมมูลค่าเงินลงทุน			22.60

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จากงบการเงินรวม บริษัทฯ มีมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม โดยวิธีส่วนได้เสียรวมทั้งสิ้น 9.80 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.11 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินรวมของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)
บริษัท เคแอลอาร์ที จำกัด	20.00	49.00%	9.80
รวมมูลค่าเงินลงทุน			9.80

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ คือ พิจารณาขยายธุรกิจเพื่อเพิ่มศักยภาพในการรับงาน โดยลงทุนร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจที่รู้จักกันมานานหรือบริษัทที่มีชื่อเสียง เพื่อจัดตั้งกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือกิจการร่วม (Consortium) สำหรับการเข้ารับงานหรือเข้าร่วมประมูลงานโครงการที่มีขนาดใหญ่ โดยบริษัทฯ จะคำนึงถึงความพร้อมของบุคลากรและทีมงาน อัตราการทำกำไรต้องเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ ควบคู่ไปกับการพิจารณาคัดเลือกพันธมิตรทางธุรกิจที่น่าเชื่อถือ ทั้งในเรื่องคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ฐานะทางการเงิน ความน่าเชื่อถือของผู้บริหาร เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการร่วมงานกันในอนาคต

สำหรับนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทฯ จะคำนึงถึงผลตอบแทนจากการลงทุน ความเสี่ยง และสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทอย่างรอบคอบ โดยจะพิจารณาลงทุนในบริษัทย่อยที่มีศักยภาพที่จะเกื้อหนุนและเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นสำคัญ และโครงการลงทุนแต่ละครั้งจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่กำหนดไว้ ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายส่งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการส่วนใหญ่ในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมทิศทาง และนโยบายการบริหารงานที่สำคัญของบริษัทย่อยดังกล่าวให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้ดำเนินกิจกรรมทางการค้าผ่านกิจการร่วมค้า และ/หรือสัญญา Consortium ต่างๆ ได้มีคดีความและข้อพิพาททางกฎหมาย ที่อาจส่งผลกระทบต่อด้านลบต่อการเงินหรือสินทรัพย์ของบริษัทฯ ตามงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ดังนี้

คดีพิพาททางศาลปกครองคดีหมายเลขดำที่ 294/2559 ลงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559 ณ ศาลปกครองกลาง ระหว่าง

- **ผู้ฟ้องคดี** กิจการร่วมค้า เจวีซีซี (เป็นสัญญาร่วมค้าระหว่าง บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) กับบริษัท ขอนแก่น ช.ทวี(1993) จำกัด)
- **ผู้ถูกฟ้อง** องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ ที่ 1
คณะกรรมการบริหารกิจการองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ ที่ 2
ผู้อำนวยการองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ ที่ 3
คณะกรรมการว่าด้วยการพัสดุด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ ที่ 4
กระทรวงการคลัง ที่ 5

โครงการประกวดราคาซื้อขายและซ่อมแซมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ(NGV) จำนวน 489 คัน โดยองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ ได้ประกาศให้กิจการร่วมค้า เจวีซีซี เป็นผู้ชนะการเสนอราคาซื้อขาย มูลค่า 1,735,550,000 บาท และมูลค่าในส่วนการจ้างซ่อมแซมและบำรุงรักษารถยนต์โดยสารฯ พร้อมอะไหล่ ดังกล่าวเป็นเวลา 10 ปี มูลค่า 2,286,312,531.75 บาท พร้อมกับหนังสือเชิญลงนามสัญญา ที่ สกม. 1414/2558 ลงวันที่ 12 มิถุนายน 2558 ต่อมา เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2558 องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ ได้มีหนังสือแจ้งยกเลิกการทำสัญญาดังกล่าวข้างต้น ทั้งนี้กิจการร่วมค้าเจวีซีซี โดยบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) ได้มีหนังสืออุทธรณ์ยื่นไปยังหน่วยงานผู้ออกคำสั่ง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว แต่ไม่เป็นผล ที่ประชุมคณะกรรมการกิจการร่วมค้าฯ ได้มีมติให้ดำเนินการฟ้องร้องดำเนินคดีไปยังศาลปกครองกลางโดยขอให้ศาลสั่งให้ผู้ถูกฟ้องคดีทั้งห้าร่วมกันหรือแทนกัน เพิกถอนคำสั่ง และชดเชยค่าเสียหายทางการเงินและค่าใช้จ่ายต่างๆ แก่ผู้ฟ้องคดีเป็นเงินจำนวน 841,519,965 บาท และค่ารถยนต์โดยสารซึ่งผลิตแล้วเตรียมส่งมอบอีกจำนวน 250 คัน เป็นเงินจำนวน 121,520,000 หยวน (CHY)(คิดเป็นเงินบาท ณ วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นเงิน 668,360,000 บาท) พร้อมด้วยดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไป จนกว่าผู้ถูกฟ้องคดีทั้งห้าจะชำระให้แก่ผู้ฟ้องคดีจนเสร็จสิ้น

ปัจจุบัน ณ วันที่ 10 กันยายน 2561 คดีได้ดำเนินการมาถึงขั้นตอน การพิจารณาของตุลาการเจ้าของสำนวนว่า ข้อเท็จจริงตามที่คู่ความทั้งสองฝ่ายส่งมายังศาลตามขบวนการเพียงพอหรือไม่

ถ้าไม่เพียงพอ ตุลาการเจ้าของสำนวน จะสั่งให้มีการแสวงหาข้อเท็จจริงเพิ่มเติม ซึ่งยังไม่มีคำสั่งแจ้งมา

ถ้าเห็นว่าข้อเท็จจริงเพียงพอแล้ว ตุลาการเจ้าของสำนวนจะสรุปสำนวนเสนอองค์คณะ และอธิบดีฯ ส่งสรุปข้อเท็จจริงให้คู่กรณี และกำหนดวันสิ้นสุดแสวงหาข้อเท็จจริง เพื่อให้ผู้ฟ้องคดี แกลงปิดคดี และตัดสินคดี ซึ่งยังไม่มีคำสั่งแจ้งมาเช่นกัน

6. ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป ณ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	CHO (จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ)
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107556000027
ประเภทธุรกิจ	:	ออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ถึง ติดตั้งระบบวิศวกรรมทางยานยนต์เพื่อการพาณิชย์ ให้บริการเทคโนโลยีระบบราง รวมทั้งผลิตและให้บริการเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมป้องกันประเทศ สินค้าและบริการของบริษัทฯ เช่น รถบรรทุก รถพ่วง รถบัส รถลำเลียงอาหารสำหรับเครื่องบิน รถไฟ รถดับเพลิง รถกู้ภัย รถหุ้มเกราะ รถลำเลียงพล บริหารโครงการสร้างเรือรบหลวง เป็นต้น
ทุนจดทะเบียน (ณ 31 ธันวาคม 2561)	:	460,279,620.25 บาท (สี่ร้อยหกสิบล้านสองแสนเจ็ดหมื่นเก้าพันหกร้อยยี่สิบบาทยี่สิบห้าสตางค์)
ทุนชำระแล้ว (ณ 31 ธันวาคม 2561)	:	327,221,629.25 บาท (สามร้อยยี่สิบเจ็ดล้านสองแสนสองหมื่นหนึ่งพันหกร้อยยี่สิบเก้าบาทยี่สิบห้าสตางค์)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	หุ้นสามัญ 0.25 บาท (ยี่สิบห้าสตางค์)
หุ้นบุริมสิทธิ	:	ไม่มี
โทรศัพท์	:	043-043-880-90
โทรสาร	:	043-043-899
ที่ตั้งสำนักงานสาขา 1 (กรุงเทพฯ)	:	เลขที่ 96/25 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์ 0-2973-4382-4 โทรสาร 0-2973-4385
ที่ตั้งสำนักงานสาขา 2 (ชลบุรี)	:	เลขที่ 66/5 หมู่ 2 ตำบลโป่ง อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150 โทรศัพท์ 038-227-378 โทรสาร 038-227-378
ที่ตั้งสำนักงานสาขา 3 (พระนครศรีอยุธยา)	:	เลขที่ 62 หมู่ 2 ตำบลลำไทร อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170 โทรศัพท์ 035-257-085 โทรสาร 035-257-086
ที่ตั้งสำนักงานสาขา 4 (แหลมฉบัง ชลบุรี)	:	37/30 หมู่ที่ 1 ตำบลหนองขาม อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี 20230 โทรศัพท์ 033-005-131 โทรสาร 033-005-132
เว็บไซต์ (URL)	:	www.cho.co.th
บริษัทย่อย	:	1. บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท	:	0405548000302
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผู้ออกแบบ ผลิต ประกอบและติดตั้งตู้บรรจุไฟเบอร์กลาส น้ำหนักเบา

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	:	เลขที่ 265 หมู่ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
โทรศัพท์	:	043-043-880-90
โทรสาร	:	043-043-899
บริษัทย่อย	:	2.บริษัท เคแอลอาร์ที จำกัด (KLRT)
เลขทะเบียนบริษัท	:	0405560004886
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ขนส่งสินค้าและกิจการที่เกี่ยวข้องกับการขนส่ง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	:	เลขที่ 555/56 หมู่ที่ 13 ถนนกสิกรทุ่งสร้าง ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
โทรศัพท์	:	061-8230318
บริษัทย่อย	:	3.บริษัท อมรรัตนโกสินทร์ จำกัด (ARK)
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105561186808
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	บริหารจัดการรถโดยสารประจำทาง อัจฉริยะ (SMART BUS)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	:	เลขที่ 96/25 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	:	0-2973-4382-84 / 0-2973-4385
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	:	
โทรศัพท์	:	043-043-888 ต่อ 1120
โทรสาร	:	043-043-899
อีเมล	:	ir@cho.co.th
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	:	เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	:	0-2-009-9999
โทรสาร	:	0-2-009-9476
เว็บไซต์ (URL)	:	www.tsd.co.th
บริษัทผู้สอบบัญชี	:	บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด
ผู้สอบบัญชี – บริษัทฯ	:	นายสุตวิณ ปัญญาวงศ์ขันติ ทะเบียนเลขที่ 3534
และบริษัทย่อย	:	นางอนุทัย ภูมิสุรกุล ทะเบียนเลขที่ 3873
	:	นายวิเชียร กิ่งมนตรี ทะเบียนเลขที่ 3977
ที่ตั้งสำนักงาน	:	179/74-80 อาคารบางกอกกิตติ์ทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์	:	0-2-344-1000, 0-2-824-5000
โทรสาร	:	0-2-286-5050
เว็บไซต์ (URL)	:	www.pwc.com/th

6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

6.2.1 การวิจัยและพัฒนา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนา (Research and Development : R&D) โดยตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาเทคโนโลยี และคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ให้มีความหลากหลาย มีรูปแบบที่ทันสมัย เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างสมบูรณ์ ควบคู่กับการพัฒนากระบวนการผลิตให้มีความรวดเร็ว มีความแม่นยำยิ่งขึ้น โดยให้ความสำคัญกับการใช้ระบบคอมพิวเตอร์และระบบไอที (IT) ในการทำงานตามแผนงานที่วางไว้ในแต่ละขั้นตอน ตั้งแต่เริ่มร่างชิ้นงานจนกระทั่งส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า รวมไปถึงการให้คำแนะนำ และบำรุงรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์ควบคุมทางไกล (Remote service) ดังนั้นถึงแม้สินค้าของบริษัทฯ จะถูกนำไปใช้งานยังต่างประเทศก็สามารถได้รับการบำรุงรักษาโดยทีมงานผู้เชี่ยวชาญของบริษัทได้โดยตรง

การวิจัยและพัฒนาด้านผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จะเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้านการออกแบบตัวถังรูปแบบต่างๆ ให้เหมาะสมกับประเภทงานขนส่งเฉพาะ ตามความต้องการของลูกค้าและเหมาะสมกับแชสซีรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วงที่ลูกค้าเลือกใช้ รวมทั้งพัฒนาด้านเทคโนโลยีและงานระบบวิศวกรรมต่างๆ เพื่อให้สินค้าสามารถใช้งานได้สะดวกมากยิ่งขึ้น มีความแข็งแกร่งทนทานในขณะที่ยังสามารถรับน้ำหนักได้มากที่สุด ง่ายต่อการบังคับควบคุมเพื่อความคล่องแคล่วในการขนส่งทุกสภาพถนน มีความเหมาะสมและทนต่อทุกสภาพอากาศในประเทศที่ลูกค้านำสินค้าไปใช้งาน

บริษัทฯ ไม่หยุดยั้งในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์หรืองานระบบวิศวกรรมต่างๆ โดยทีมวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ ได้ออกแบบนวัตกรรมสินค้ารูปแบบใหม่ และพัฒนาเทคโนโลยีต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยทุกผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ออกแบบหรือเป็นผู้คิดค้นนวัตกรรมดังกล่าว จะดำเนินการขอขึ้นทะเบียนกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา โดยได้รับอนุสิทธิบัตรมาแล้ว 97 รายการ นอกจากนี้ยังมีนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ 17 รายการ ที่อยู่ระหว่างขึ้นทะเบียนขอรับอนุสิทธิบัตร หรือสิทธิบัตรการประดิษฐ์/สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ จากกรมทรัพย์สินทางปัญญา

นอกจากนี้ บริษัทฯ โดยความร่วมมือและการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาจากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สำหรับการวิจัยและพัฒนาการออกแบบโครงสร้างแบบ Fabricate X-Frame โดยใช้วัสดุ High-Tensile Grade ที่มีความแข็งแรงและมีน้ำหนักเบา ทำให้สามารถปรับระดับความสูงของโครงสร้างได้สูงสุด 9 เมตร และได้มีการประยุกต์ใช้ระบบควบคุมอัตโนมัติสำหรับควบคุมเสถียรภาพและทิศทางการส่งอาหารแบบ 6 ทิศทาง เพื่อช่วยเพิ่มความสะดวกและลดเวลาในการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีการพัฒนากระบวนการผลิตให้มีความรวดเร็วขึ้น ทำให้ลดระยะเวลาในการผลิตลง ซึ่งเกิดจากการที่ทีมงานฝ่ายวิศวกรรม ฝ่ายผลิตและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ศึกษาวิจัยในโครงการ Routine to Research (R2R) เริ่มตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นมา โดยการส่งเสริมให้พนักงานคิดค้นวิธีการ เครื่องมือ และอุปกรณ์ต่าง ๆ ในการช่วยทำงานให้สะดวก รวดเร็ว และประหยัดทั้งต้นทุนและเวลา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานเป็นการฝึกการวางแผน จัดเตรียม กำหนดขั้นตอน ได้อย่างเป็นระบบมากขึ้น รวมถึงมีการสลับปรับเปลี่ยนขั้นตอนการผลิตให้เหมาะสมและช่วยลดระยะเวลาในกระบวนการผลิตโดยรวมได้ ในขณะที่ยังคงรักษามาตรฐานการผลิต การตรวจสอบและควบคุมคุณภาพได้ตามเกณฑ์กำหนดมาตรฐานสากลต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้รับการรับรอง ไม่ว่าจะเป็น ISO 9001, CE Mark, IATA เป็นต้น

นอกจากจะให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาด้านผลิตภัณฑ์และด้านกระบวนการผลิตแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพในการทำงานของบุคลากรทุกฝ่ายงาน โดยจัดให้มีการอบรมบุคลากรทั้งการอบรมภายในบริษัท โดยบุคลากรของบริษัทเอง ซึ่งมีประสบการณ์การทำงานมานาน เชี่ยวชาญ และปรับปรุงพัฒนางาน รวมทั้งการรวบรวมองค์ความรู้ในด้านต่างๆ ฝึกสอนและปรับให้เป็นครูช่างของบริษัท เพื่อเพิ่มพูนภาคภูมิใจในงานอาชีพมากขึ้น และการอบรมจากผู้เชี่ยวชาญหรือสถาบันชั้นนำภายนอกอย่างสม่ำเสมอเพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ วิทยาการใหม่ๆ ที่ทันสมัยให้กับบุคลากรของบริษัท

ตารางแสดงค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการวิจัยและพัฒนา ปี 2559-2561

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
ค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนา	3.05	0.018	0.59
รวม	3.05	0.018	0.59

6.2.2 โครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีโครงการในอนาคตเพื่อรองรับแผนขยายรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เติบโตอย่างต่อเนื่องในอนาคต ดังนี้

โครงการ	เงินลงทุน (ตัวเลขประมาณ)	ระยะเวลาโครงการ
โครงการในอนาคตของบริษัทฯ		
1.) โครงการวิจัยและพัฒนาระบบอัตโนมัติขั้น		
- หุ่นยนต์ช่วยงานในโรงงานอุตสาหกรรม	15.00-20.00 ล้านบาท	ปี 2555-2562
2.) โครงการขยายศูนย์ซ่อม “สปีลล์ 24 ชั่วโมง by CHO” ทั่วประเทศรวม 8 ศูนย์ (ต้นปี 2560 เปิดดำเนินงานแล้ว 1 ศูนย์)	480 ล้านบาท	ปี 2560-2564
3) โครงการพัฒนาเมืองขอนแก่น	600 ล้านบาท	ปี 2561-2564
4) โครงการบริหารระบบขนส่งอัจฉริยะ (Smart Bus)	600 ล้านบาท	ปี 2562-2565
โครงการในอนาคตของบริษัทย่อย		
1) โรงงานใกล้กรุงเทพฯ	50.00 ล้านบาท	ปี 2561-2562
2) โครงการสร้างโรงผลิตฉนวนโฟมโพลียูรีเทนโฟม (PU Foam)	20.00 ล้านบาท	ปี 2562-2563

โครงการในอนาคตของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีโครงการในอนาคตเพื่อรองรับแผนขยายรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เติบโตอย่างต่อเนื่องในอนาคต ดังนี้

1. โครงการวิจัยและพัฒนาระบบอัตโนมัติขั้น

หุ่นยนต์ช่วยงานในโรงงานอุตสาหกรรม : ได้ดำเนินการเซ็นสัญญาจ้างที่ปรึกษาโครงการวิจัยและพัฒนาหุ่นยนต์ต้นแบบแล้วเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2555 ใช้เวลาในการดำเนินงาน 5 ปี ซึ่งจะได้ต้นแบบหุ่นยนต์ จากนั้นทำการทดสอบ และทดลองใช้งานในสายการผลิตของบริษัทอีก ประมาณ 5 ปี จนสามารถผลิตเป็นสินค้าออกจำหน่ายเชิงพาณิชย์ได้ คาดการณ์ว่าจะเริ่มผลิตเพื่อจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2566 วัตถุประสงค์หลักของการพัฒนาหุ่นยนต์ช่วยงานในโรงงานอุตสาหกรรม ก็เพื่อร่วมพัฒนาระบบการผลิตสินค้าให้เข้าถึงการใช้เทคโนโลยีที่ล้ำสมัยในต้นทุนแบบประหยัด ทำให้กำลังการผลิตสูงขึ้น และเพิ่มมูลค่าให้กับสินค้าของลูกค้า โดยบริษัทฯ จะออกแบบหุ่นยนต์ช่วยงานในโรงงานอุตสาหกรรมให้สั่งการใช้งานได้ง่าย เน้นกลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)

2. โครงการขยายศูนย์ซ่อม ลีบล้อ 24 ชั่วโมง by CHO ทั่วประเทศ



บริษัทฯ ลงทุนเปิดศูนย์บริการรถบรรทุกแบบ One Stop Service ในชื่อ "ลีบล้อ 24 ชั่วโมง by CHO" โดยได้ดำเนินการเปิดศูนย์แรกที่จังหวัด ชลบุรี และจะเปิดเพิ่มอีก 7 แห่ง ทั่วประเทศภายในปี 2563 ใช้เงินลงทุนประมาณ 480 ล้านบาท เพื่อให้บริการซ่อมแซม บำรุงรักษา เครื่องยนต์ ตัวถัง ระบบไฟฟ้า แบบเต็มระบบ โดยต่อยอดมาจากศูนย์ซ่อมบริการเดิมของบริษัทฯ ซึ่งได้เปิดดำเนินการตั้งแต่วันที่ 2554 เป็นต้นมา ซึ่งมีผลการดำเนินการเป็นที่น่าพอใจ และผลการสำรวจความต้องการของธุรกิจลอจิสติกส์ ในประเทศว่ามีความต้องการในธุรกิจนี้ บริษัทฯ วางแผนเพิ่มบริการจดทะเบียน ต่อภาษี ประกันภัยพร้อมจำหน่ายอะไหล่อุปกรณ์ตกแต่ง โดยมีทีมช่างมืออาชีพ เครื่องมือที่ทันสมัย พร้อมทั้งระบบการบันทึกข้อมูล ประวัติการซ่อมแซมที่สามารถเชื่อมโยงข้อมูลประวัติการซ่อมของรถแต่ละคันได้ทุกศูนย์บริการ

3. โครงการพัฒนาเมืองขอนแก่น

บริษัทฯ ดำเนินการยื่นเสนอราคาโครงการพัฒนาเมืองขอนแก่น จำนวน 2 โครงการ

- 3.1 โครงการพัฒนาเมืองขอนแก่น โดย บริษัท ขอนแก่น ทราเวลลิ่ง จำกัด เป็นเจ้าของโครงการ (วิสาหกิจของ 5 เทศบาลจังหวัดขอนแก่น) ในส่วนงานจ้างเหมา ออกแบบและก่อสร้างงานโยธาและโครงสร้างพร้อมทั้งการผลิต และติดตั้งระบบขนส่งผู้โดยสารรางเบาประเภท TRAM และการพัฒนาเมือง โครงการขอนแก่น Smart City (ระยะ 1) ระยะเวลาสัญญา 3 ปี หรือตามแผนงาน โดยกิจการร่วมค้า ซีเคเคเอ็ม (Joint Venture Agreement CKKM)

ชื่อ	กิจการร่วมค้า ซีเคเคเอ็ม (Joint Venture Agreement CKKM)
คู่สัญญา/อัตรการร่วมทุน	สัดส่วนกิจการร่วมค้า ณ วันที่เสนอราคา 22 ธันวาคม 2560 1. บริษัท ช ทวี จำกัด(มหาชน) ร้อยละ 49 2. บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี(1993) จำกัด ร้อยละ 45 - (โดยมี กลุ่ม ทวีแสงสกุลไทย เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 97 3. บริษัท เคเทค บิลดิ้ง คอนแทรกเตอร์ จำกัด ร้อยละ 6 (โดยมีบริษัท เคเทค คอนสตรัคชั่น จำกัด(มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 99.99) 4. MCC OVERSEAS LIMITED -ยังไม่ลงทุน- (โดยมี China Metallurgical Corporation (บริษัทของรัฐบาลของประเทศจีน) เป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมด) โดยจะปรับเปลี่ยนอัตรการร่วมทุนหลังจากชนะการเสนอราคาในโครงการฯ ดังนี้ 1. บริษัท ช ทวี จำกัด(มหาชน) ร้อยละ 25 2. บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี(1993) จำกัด ร้อยละ 23 3.บริษัท เคเทค บิลดิ้ง คอนแทรกเตอร์ จำกัด ร้อยละ 3 4. MCC OVERSEAS LIMITED ร้อยละ 49
วัน เดือน ปี ที่จัดตั้งกิจการร่วมค้า	19 ธันวาคม 2560

3.2 โครงการงานจ้างเหมาปฏิบัติการเดินทางรถ โครงการการบำรุงรักษา และการบริหารจัดการพื้นที่สถานีและส่วนเกี่ยวเนื่อง (Operation, Maintenance, Service) ระบบขนส่งผู้โดยสารรางเบา (Light Rail Transit) ประเภท TRAM และการพัฒนาเมือง (Transit Oriented Development) โครงการขอนแก่น Smart City (ระยะที่ 1) ระยะเวลาสัญญา 30 ปี "เป็นการบริหารโครงการโดยไม่ได้สิทธิในทรัพย์สิน และแบ่งรายได้ กับเจ้าของโครงการ" โดยนิติบุคคลร่วมทำงาน KLRTT (KLRTT Consortium)

ชื่อผู้ยื่นเสนอ	นิติบุคคลร่วมทำงาน KLRTT (KLRTT Consortium)
คู่สัญญา/อัตรการร่วมทุน	1. บริษัท เคแอลอาร์ที จำกัด เป็นบริษัทหลักในการจัดการ รับผิดชอบงานบริหารโครงการระบบขนส่งผู้โดยสารรางเบาในสัดส่วน ร้อยละ 60 ของมูลค่าโครงการ (CHO ร่วมลงทุนในบริษัท เคแอลอาร์ที จำกัด ร้อยละ 49) 2. บริษัท เทพนคร ขอนแก่นเดินรถ จำกัด ร้อยละ 40 ของมูลค่าโครงการ (โดยมี บริษัท เคเคทีที โฮลดิ้ง จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 96)
วัน เดือน ปี ที่จัดตั้งกิจการร่วมค้า	11 ธันวาคม 2560

4. โครงการบริหารระบบขนส่งอัจฉริยะ (Smart Bus)

CHO มีแผนลงทุนในการบริหารระบบขนส่งอัจฉริยะผ่านการลงทุนในบริษัท อมรรัตน์โกสินทร์ จำกัด (ARK) โดยมีแผนถือหุ้นในสัดส่วนประมาณ 51% หรือมากกว่า 50% มูลค่าที่ CHO ลงทุนประมาณ 600 ล้านบาท โดย ARK มีแผนบริหารรถเมล์ขนส่งมวลชนผ่านกลุ่มบริษัทเอกชนรถร่วมบริการ ขสมก. (องค์การขนส่งมวลชน) เดิมในการปรับปรุงรถเดิมเป็นรถที่มีระบบอัจฉริยะ (Smart Bus) และมีแผนเปลี่ยนรถใหม่ทั้งหมดภายในปีที่ 2-4 รวม 3 ปี ในการลงทุนครั้งนี้จะมีผู้ถือหุ้นหลัก 3 กลุ่ม ประกอบด้วย

1. CHO
2. กลุ่มบริษัทเอกชนรถร่วมบริการ ขสมก.
3. นักลงทุนสถาบัน หรือนักลงทุนที่มีประสบการณ์ เสริมสร้างศักยภาพของ ARK

ในการลงทุนครั้งนี้คาดว่า ARK จะสามารถรับรู้รายได้ทันที เนื่องจากเป็นการลงทุนในกิจการที่ดำเนินการอยู่แล้ว และคาดว่า CHO จะมีรายได้โดยตรงจากการพัฒนาระบบอุปกรณ์อัจฉริยะ และการซ่อมบำรุงในโครงการ ซึ่งคาดว่าจะเริ่มดำเนินการได้ในไตรมาสที่ 3 หรือ 4 ปี 2562

โครงการในอนาคตของบริษัทย่อย

- 1) โครงการสร้างโรงงานผลิตใกล้กับพื้นที่กรุงเทพฯ เพื่อลดต้นทุนในการขนส่ง และสามารถให้ลูกค้าเข้าตรวจสอบสินค้าได้สะดวก เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่อยู่ในกรุงเทพฯ และพื้นที่ปริมณฑล บริษัทฯ จึงมีนโยบายแสวงหาและศึกษาข้อมูลในการสร้างโรงงานผลิตเพิ่มในพื้นที่อื่น ซึ่งผลจากการศึกษาและเพื่อสนองตอบความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว จึงมีนโยบายในการหาพื้นที่บริเวณกรุงเทพมหานคร และปริมณฑลเพื่อพิจารณาต่อไป
- 2) โครงการสร้างโรงผลิตฉนวนโฟมโพลียูรีเทนโฟม (PU Foam) ตามแผนการพัฒนาและปรับโครงสร้างต้นทุน บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด (TMT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีแผนการลงทุนในโรงงานผลิตโฟม โดยตั้งงบประมาณในการลงทุน 20 ล้านบาท จากงบประมาณเดิม 30 ล้านบาท เนื่องจากโฟมมีสัดส่วนในต้นทุนค่อนข้างสูง และถ้า TMT ลงทุนผลิตโฟม

ได้เองจะทำให้ต้นทุนลดลง ควบคุมเวลาและแผนการใช้โคมในการผลิตได้ดียิ่งขึ้น อีกทั้งสามารถพัฒนาโคมให้มีคุณภาพหลากหลายเหมาะกับผลิตภัณฑ์ของ TMT และลดต้นทุนได้มากขึ้นจากการวางแผนการผลิตแบบ Just In Time ซึ่งคาดว่าจะเริ่มดำเนินการก่อสร้างในไตรมาส 2/2562 และดำเนินการผลิตโคมได้ในไตรมาส 3/2562 เป็นต้นไป

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 460,279,620.25 บาท (สี่ร้อยหกสิบล้านสองแสนเจ็ดหมื่นเก้าพันหกร้อยยี่สิบบาทยี่สิบห้าสตางค์) และทุนชำระแล้ว 327,221,629.25 บาท (สามร้อยยี่สิบล้านสองแสนสองหมื่นหนึ่งพันหกร้อยยี่สิบเก้าบาทยี่สิบห้าสตางค์) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,308,886,517 หุ้น (หนึ่งพันสามร้อยแปดล้านแปดแสนแปดหมื่นหกพันห้าร้อยสิบเจ็ดหุ้น) มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท (ยี่สิบห้าสตางค์)

7.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

ลำดับ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1.	กลุ่มนายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย นางวาสนา ทวีแสงสกุลไทย	516,259,730 447,619,730 68,640,000	39.443 34.199 5.244
2.	นายมาร์ติน แซ่ลิ้ม	71,494,844	5.462
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	51,066,934	3.902
4.	THE BANK OF NEW YORK MELLON	40,000,000	3.056
5.	นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	39,541,700	3.021
6.	นายทอง สุวจนกร	34,000,000	2.598
7.	นายปณิธิวิช เชิงชวน	30,000,000	2.292
8.	นายพุฒิพัฒน์ เวศย์วรุตม์	26,061,975	1.991
9.	นายสุรพล ทวีแสงสกุลไทย	22,336,000	1.706
10.	นายศิริชัย คูอนันต์กุล	12,951,300	0.989
11.	นายกิติเมศวร์ เวศย์วรุตม์	11,957,200	0.914
12.	นายสกนธ์ สุวจนกร	8,667,300	0.662
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 12 รายแรก		864,336,983	66.036
	ผู้ถือหุ้นรายย่อย	5,755 ราย	
	ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	5,760 ราย	
	ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว	8 ราย	

หมายเหตุ : บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสาร Non-Voting Depository Receipt (NVDR) ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เพื่อขายให้นักลงทุน และนำเงินที่ได้จากการขาย NVDR ไปลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ โดยนักลงทุนที่ถือ NVDR จะได้รับ

เงินปันผลเสมือนผู้ถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียน แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สามารถทราบข้อมูลนักลงทุนในบริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้ในเว็บไซต์ www.set.or.th

7.3 การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ระหว่างปี 2560-2561 ดังนี้

ลำดับ	กรรมการบริษัทและผู้บริหาร	หุ้นสามัญ CHO (จำนวนหุ้น)				หมายเหตุ การเปลี่ยนแปลง
		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 60	% หุ้น	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61	% หุ้น	
กรรมการบริษัท						
1.	นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุฒม์	330,000	0.028	330,000	0.025	ไม่เปลี่ยนแปลง
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
2.	นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	447,619,730	37.840	447,619,730	34.199	ไม่เปลี่ยนแปลง
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	68,640,000	5.244	68,640,000	5.244	
3.	นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	39,344,360	3.326	39,541,700	3.021	ไม่เปลี่ยนแปลง
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
4.	นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	--	--	--	--	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
5.	นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	--	--	--	--	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
6.	นายอาษา ประทีปเสน	--	--	--	--	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
7.	นายชัชวาล เตรียมวิจารณ์กุล	--	--	--	--	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
ผู้บริหาร						
1.	นางสมนึก แสงอินทร์	71,720	0.006	71,720	0.005	ไม่เปลี่ยนแปลง
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
2.	นายณรงค์ ออจากมณีรัตน์	--	--	--	--	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
3.	นายนิธิตร์ ดีอำไพ	7,150	0.0006	7,150	0.0005	ไม่เปลี่ยนแปลง
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
4.	นายประสพสุข บุญขวัญ	12,490	0.001	12,490	0.001	ไม่เปลี่ยนแปลง
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
5.	Mr.Sven Markus Gaber	--	--	--	--	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
6.	นายณพรัตน์ แสงสว่าง	132,330	0.011	132,330	0.010	ไม่เปลี่ยนแปลง
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
7.	นายอภิชัย ชุมศรี	54,360	0.005	54,360	0.004	ไม่เปลี่ยนแปลง
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
8.	นายนิรุติ สุ่มงคล	182,820	0.015	182,820	0.014	ไม่เปลี่ยนแปลง
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	38,610	0.003	38,610	0.003	
9.	นายผดุงเดช เอื้อสุขกุล	6,710	0.0006	6,710	0.0005	ไม่เปลี่ยนแปลง
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	330,000	0.028	330,000	0.025	

ลำดับ	กรรมการบริษัทและผู้บริหาร	หุ้นสามัญ CHO (จำนวนหุ้น)				หมายเหตุ การเปลี่ยนแปลง
		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 60	% หุ้น	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61	% หุ้น	
10.	นายบำรุง ชินสมบัติ	--	--	--	--	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
11.	นายศักดิ์รินทร์ อุ่นนิม	120,560	0.010	120,560	0.009	ไม่เปลี่ยนแปลง
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
12.	นายฉัตรชัย กันตวิรุฒ	2,640	0.0002	2,640	0.0002	ไม่เปลี่ยนแปลง
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
13.	นายผาด พิมรินทร์	152,370	0.013	136,570	0.010	ขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในแต่ละปี ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังจากหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภท ตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท และตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น อาทิ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัทฯ ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ หรือกรณีมีการเปลี่ยนแปลงสถานะตลาดซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการประเมินราคาของบริษัทฯ ในอนาคต โดยให้อำนาจคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ในปี 2557 บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละสี่สิบ (40) ของกำไรสุทธิก่อนหักค่าใช้จ่ายเนื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557) เรื่องการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ที่เหลือหลังจากหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

การจ่ายเงินปันผลในปี 2558 เป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล โดยจ่ายเป็นเงินสดจำนวน 49 ล้านบาท และเป็นหุ้นปันผล โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ปันผลเป็นเงินสด ในอัตรา 0.0058 บาทต่อหุ้น
2. ปันผลเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน ในอัตรา 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล คิดเป็นอัตราหุ้นปันผล 0.025 บาทต่อหุ้น
3. รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 0.0308 บาทต่อหุ้น
4. รวมเป็นเงินมูลค่า 28.28 ล้านบาท

การจ่ายเงินปันผลในปี 2559 ได้มีมติจากคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 อนุมัติให้งดจ่ายเงินปันผล เนื่องจากบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานตามงบประมาณประจำปี 2559 ขาดทุน

การจ่ายเงินปันผลในปี 2560 ได้มีมติจากคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 อนุมัติให้งดจ่ายเงินปันผล เนื่องจากบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานตามงบประมาณประจำปี 2560 ขาดทุน

การจ่ายเงินปันผลในปี 2561 ได้มีมติจากคณะกรรมการบริษัท ให้งดจ่ายเงินปันผล เนื่องจากบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานจากงบเฉพาะกิจการปี 2561 มีขาดทุนสะสม ทั้งนี้จะมีผลเมื่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2562 ในวันที่ 24 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติ

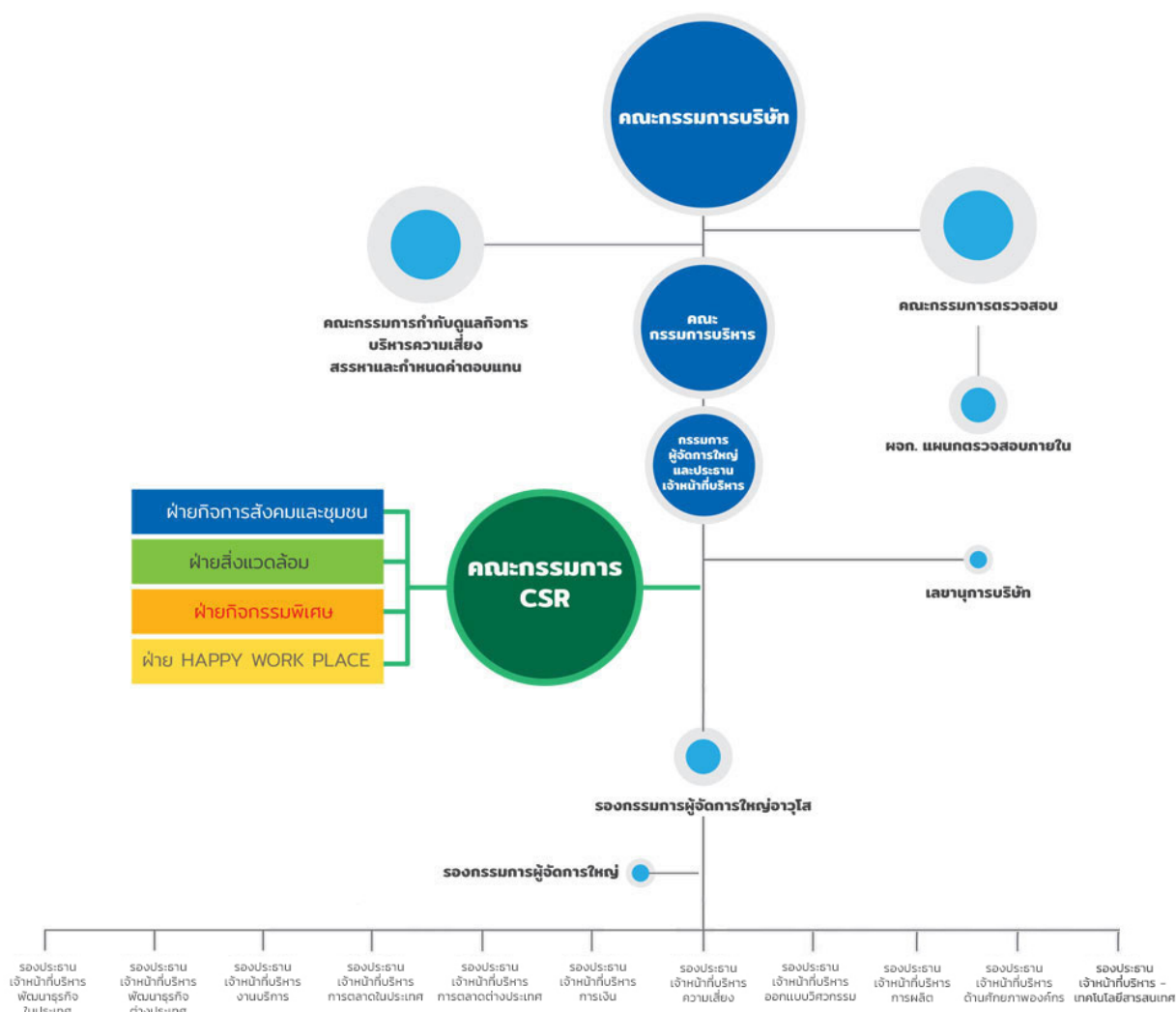
ประวัติการจ่ายเงินปันผลเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิ (งบเฉพาะของบริษัท) ปี 2557-2561

รายการ	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ หลังหักทุนสำรองตามกฎหมาย(งบเฉพาะกิจการ) (ล้านบาท)	75.72	35.50	(69.99)	(27.67)	41.70
เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	49.00	28.28 ^{/1}	0	0	0 ^{/2}
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	64.71%	79.66	N/A	N/A	N/A

หมายเหตุ : /1 = บริษัทจ่ายปันผลเป็นเงินสดจำนวน 5.32 ล้านบาท และจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนคิดเป็นเงินปันผลจ่ายจำนวน 22.96 ล้านบาท

/2 = บริษัทฯไม่สามารถจ่ายปันผลได้เนื่องจากงบเฉพาะกิจการยังมีผลขาดทุนสะสมจำนวน 15.72 ล้านบาท

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการ CSR ดังรายละเอียดต่อไปนี้



8.1.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัทจำนวน 7 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุตม์	ประธานกรรมการ
2. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ
3. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	กรรมการอิสระ /ประธานกรรมการตรวจสอบ
4. นายชัชวาล เตริยมิวิจารณ์กุล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
5. นายอาษา ประทีปเสน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
6. นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ
7. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ

หมายเหตุ : รายละเอียดของกรรมการทุกคนปรากฏตามเอกสารแนบ 1

โดยมีนายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท : นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย และนางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ข้อจำกัดอำนาจของกรรมการ : ไม่มี

8.1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายชัชวาล เตริยมิวจารณ์กุล	กรรมการตรวจสอบ
3. นายอาษา ประทีปเสน	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : กรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้ประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คือ นายชัชวาล เตริยมิวจารณ์กุล ซึ่งจบการศึกษาประกาศนียบัตรบัณฑิตชั้นสูง (การสอบบัญชี) จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และปริญญาตรีบริหารธุรกิจ บัณฑิต (การบัญชี) จากมหาวิทยาลัยรามคำแหง

โดยมีนางอัปสร สุริยา เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

8.1.3 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มี คณะกรรมการฯ จำนวน 3 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัชวาล เตริยมิวจารณ์กุล	ประธานคณะกรรมการ
2. นายอาษา ประทีปเสน	กรรมการ
3. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ

โดยมี นายนิติธร ดีอำไพ เป็นเลขานุการคณะกรรมการฯ

สถิติการเข้าประชุมของกรรมการบริษัท ปี 2559-2561

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2559			ปี 2560			ปี 2561		
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการกำกับดูแลกิจการฯ	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการกำกับดูแลกิจการฯ	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการกำกับดูแลกิจการฯ
1. นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุฒม์	6/6	--	--	6/6	--	--	10/10	--	--
2. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	6/6	--	--	6/6	--	--	10/10	--	--
3. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	6/6	9/9	--	6/6	9/9	--	10/10	9/9	--
4. นายชัชวาล เตริยมิวจารณ์กุล	6/6	9/9	5/5	6/6	9/9	5/5	10/10	9/9	5/5
5. นายอาษา ประทีปเสน	6/6	9/9	5/5	6/6	9/9	5/5	10/10	9/9	5/5
6. นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	6/6	--	--	5/6	--	--	9/10	--	--
7. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	6/6	--	5/5	6/6	--	5/5	7/10	--	4/5

8.1.4 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีกรรมการบริหาร จำนวน 16 คน ประกอบด้วย

	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการบริหาร
3.	นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการบริหาร
4.	นางสมนึก แสงอินทร์	กรรมการบริหาร
5.	นายณรงค์ อองอาจมนิรัตน์	กรรมการบริหาร
6.	นายนิติธร ดีอำไพ	กรรมการบริหาร
7.	นายประสพสุข บุญขวัญ	กรรมการบริหาร
8.	Mr.Sven Markus Gaber	กรรมการบริหาร
9.	นายณพรัตน์ แสงสว่าง	กรรมการบริหาร
10.	นายอภิชัย ชุมศรี	กรรมการบริหาร
11.	นายนิติ สุ่มงคล	กรรมการบริหาร
12.	นายผดุงเดช เอื้อสุขกุล	กรรมการบริหาร
13.	นายบำรุง ชินสมบัติ	กรรมการบริหาร
14.	นายศักดิ์รินทร์ อุ่นนิม	กรรมการบริหาร
15.	นายฉัตรชัย กันตวิรุฒ	กรรมการบริหาร
16.	นายผาด พิมรินทร์	กรรมการบริหาร

โดยมี นางสาวธัญญภัสร น้อยประชา เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

หมายเหตุ : - ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2561 มีมติแต่งตั้งนายผาด พิมรินทร์ และที่ประชุมคณะกรรมการบริหารรับทราบในที่ประชุม ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 โดยมีผลให้เป็นกรรมการบริหารตามตำแหน่ง เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2561

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 13/2561 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2561 มีมติแต่งตั้งนายณรงค์ อองอาจมนิรัตน์ และที่ประชุมคณะกรรมการบริหารรับทราบในที่ประชุม ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2562 โดยมีผลให้เป็นกรรมการบริหารตามตำแหน่ง เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2561

8.2 ผู้บริหาร

คณะผู้บริหารของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีผู้บริหาร จำนวน 15 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายสุรเดช	ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวอัศนา	ทวีแสงสกุลไทย	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
3. นางสมนึก	แสงอินทร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
4. นายณรงค์	องอาจมณีรัตน์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
5. นายนิติธร	ดีอำไพ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การเงิน
6. นายประสพสุข	บุญขวัญ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – พัฒนาธุรกิจในประเทศ
7. นายผดุงเดช	เอื้อสุขกุล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – พัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
8. Mr.Sven Markus Gaber		รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - การตลาดต่างประเทศ
9. นายศักรินทร์	อุ้นนิม	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การตลาดในประเทศ
10. นายนพรัตน์	แสงสว่าง	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การผลิต
11. นายอภิชัย	ชุมศรี	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ความเสี่ยง
12. นายนิติ	สูงมงคล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ออกแบบวิศวกรรม
13. นายบำรุง	ชินสมบัติ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – งานบริการ
14. นายฉัตรชัย	กันตวิรุฒ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ด้านศักยภาพองค์กร
15. นายผาด	พิมพ์รินทร์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – เทคโนโลยีสารสนเทศ

8.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาวยิ่งหย้า ปอนพังงา ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ประสานงานจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และจัดการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำและรวบรวมรายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัท (ข้อมูลเลขานุการบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ 1)

8.4 คณะกรรมการ CSR (Corporate Social Responsibility)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีจำนวนคณะกรรมการ CSR (Corporate Social Responsibility) ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ตำแหน่งในคณะกรรมการ CSR
1. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ประธานคณะกรรมการ
2. นางสมนึก แสงอินทร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	รองประธาน ที่ปรึกษาฝ่ายกิจกรรม HAPPY WORK PLACE
3. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการบริหาร	กรรมการ
4. นายอภิชาติ ชุมศรี	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ความเสี่ยง	กรรมการ และที่ปรึกษาฝ่ายกิจกรรม พิเศษ
5. นายนพรัตน์ แสงสว่าง	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การผลิต	กรรมการ และที่ปรึกษาฝ่ายกิจกรรม สิ่งแวดล้อม
6. นายประสพสุข บุญขวัญ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – พัฒนาธุรกิจในประเทศ	กรรมการ และที่ปรึกษาฝ่ายกิจกรรม สังคมและชุมชน
7. นายนิติ สุ่มงคล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ออกแบบวิศวกรรม	กรรมการ และที่ปรึกษาฝ่ายกิจกรรม HAPPY WORK PLACE
8. นายฉัตรชัย กันตวิรุฒ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ด้านศักยภาพองค์กร	กรรมการ และที่ปรึกษาฝ่ายกิจกรรม สิ่งแวดล้อม
9. นายผาด พิมรินทร์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – เทคโนโลยีสารสนเทศ	กรรมการ และที่ปรึกษาฝ่ายกิจกรรม สังคมและชุมชน
10. นายวิญญู อินทร์โก	ผู้จัดการแผนกขายในประเทศ	กรรมการ และประธานฝ่ายกิจกรรม พิเศษ
11. นายสมหมาย แก้ววิเศษ	ผู้จัดการโครงการ Smart City	กรรมการ และประธานฝ่ายกิจกรรม สิ่งแวดล้อม
12. นายปิยะพงษ์ จิวเมือง	ผู้จัดการฝ่ายผลิตของ บจก.ช.ทวี เทอร์โมเทค	กรรมการ และประธานฝ่ายกิจกรรม สังคมและชุมชน
13. นายฉัตรชัย กันตวิรุฒ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ด้านศักยภาพองค์กร	กรรมการ และประธานฝ่ายกิจกรรม HAPPY WORK PLACE
14. นายนิคม พลสูงเนิน	ผู้จัดการศูนย์ซ่อมวิน้อย	กรรมการ
15. นายณัฐพร เมืองจันทร์	ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกกฎหมาย	กรรมการ
16. นางสาวธัญญภัทร์ น้อยประชา	เจ้าหน้าที่ควบคุมเอกสารแผนก QMR	กรรมการและเลขานุการ CSR

และทีมงานอีกกว่า 30 คน

หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ CSR

1. รับนโยบาย วางแผน กำหนดงบประมาณ และกำกับดูแล การทำกิจกรรม CSR ตามแผนงาน
2. เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกคณะทำงานแต่ละฝ่าย เสนอกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แต่งตั้ง
3. กำหนดยุทธศาสตร์และนโยบายการทำ CSR ในแต่ละฝ่าย
4. ควบคุมและติดตามผลการทำงาน CSR ในแต่ละฝ่าย
5. ตรวจสอบและลงนามในเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน CSR
6. ออกระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับ CSR ในฝ่ายต่างๆ
7. ตรวจสอบผลลัพธ์และจัดทำตัวชี้วัดตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยมาตรฐานการทำ CSRสากล

8.5 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561 มีมติอนุมัติหลักการในการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการคณะต่างๆ ดังนี้

8.5.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก) ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ

❖ เบี้ยประชุม : แต่ทั้งนี้ไม่เกิน 1,700,000 บาท แบ่งเป็นดังนี้

- ประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ 12,500 บาทต่อการประชุม
- กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ 10,000 บาทต่อการประชุม

❖ ค่าตอบแทนรายเดือนกรรมการ :

❖ ค่าตอบแทนรายเดือนกรรมการตรวจสอบ : ค่าตอบแทนรายเดือนเฉพาะกรรมการตรวจสอบ แบ่งเป็นดังนี้

- ประธานกรรมการตรวจสอบ 12,500 บาท/เดือน/คน
- กรรมการตรวจสอบ 10,000 บาท/เดือน/คน

	ค่าตอบแทน/รายเดือน (บาท) ปี 2561
คณะกรรมการบริษัท	-ไม่มี-
คณะกรรมการตรวจสอบ	390,000
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-ไม่มี-

❖ ค่าตอบแทนรายปี (เงินโบนัส) : เงินโบนัสสำหรับคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2561 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติไว้ไม่เกิน 4,000,000 บาท โดยให้อำนาจประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาจัดสรรให้แก่กรรมการแต่ละคน ในปี 2561 ไม่มีการจ่าย

ข) ค่าตอบแทนคณะอนุกรรมการ และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

❖ เบี้ยประชุม : (ไม่รวมผู้ที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารบริษัท)

- ประธานคณะอนุกรรมการ 10,000 บาทต่อการประชุม
- กรรมการที่เป็นสมาชิกของคณะอนุกรรมการ 8,000 บาทต่อการประชุม

สรุปค่าตอบแทนกรรมการปี 2560-2561

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2560					ปี 2561				
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ	เงินโบนัสกรรมการ	รวม	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ	เงินโบนัสกรรมการ	รวม
1. นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุฒม์	75,000	--	--	--	75,000	125,000	--	--	--	125,000
2. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	60,000	--	--	--	60,000	100,000	--	--	--	100,000
3. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	60,000	112,500	--	--	172,500	100,000	112,500	--	--	212,500
4. นายชัชวาล เตริยมิวจารณกุล	60,000	90,000	50,000	--	200,000	100,000	90,000	50,000	--	240,000
5. นายอาษา ประทีปเสน	60,000	90,000	40,000	--	190,000	100,000	90,000	40,000	--	230,000
6. นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	50,000	--	--	--	50,000	90,000	--	--	--	90,000
7. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	60,000	--	40,000	--	100,000	70,000	--	32,000	--	102,000

ค) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารในรูปแบบเงินเดือน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ อาทิ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบสหกรณ์ออมทรัพย์ ผลประโยชน์การออกจางาน เป็นต้น (ไม่รวมค่าตอบแทนที่ได้รับในฐานะกรรมการ) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน	14	14.42	13	14.83	14	15.92
โบนัส	13	0.95	11	0.93	14	1.08
สวัสดิการ อาทิ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบสหกรณ์ออมทรัพย์ ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจางาน เป็นต้น	14	0.84	11	0.96	14	1.11
รวม	14	16.21	13	16.72	14	18.11

8.5.2 ค่าตอบแทนอื่น

(ก) ค่าตอบแทนอื่นของคณะกรรมการ

- การประกันภัยความเสี่ยงของกรรมการวงเงิน 50 ล้านบาท

(ข) ค่าตอบแทนอื่นของคณะอนุกรรมการ

- ไม่มี -

(ค) ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

- เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2555 โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 2 ของเงินเดือน โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 14 ราย รวมทั้งสิ้น 0.00 บาท เนื่องจากผู้บริหารสมัครเป็นสมาชิกเฉพาะสหกรณ์ออมทรัพย์
- เงินสมทบสหกรณ์ออมทรัพย์ : บริษัทฯ ได้จัดให้มีสหกรณ์ออมทรัพย์ เพื่อเป็นสวัสดิการพนักงาน ตั้งแต่วันที่ 2547 โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนคงที่ของแต่ละช่วงของเงินเดือนประมาณร้อยละ 0.10 โดยในปี

2561 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบสหกรณ์ออมทรัพย์สำหรับผู้บริหาร 14 ราย รวมทั้งสิ้น 115,200 บาท (ข้อมูลแสดงรวมในตารางค่าตอบแทนผู้บริหารแล้ว)

- ผลตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงินของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คือรถประจำตำแหน่ง 1 คัน และพนักงานขับรถจำนวน 1 คน

8.6 บุคลากร

8.6.1 จำนวนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร)

ในปี 2559-2561 บริษัทมีจำนวนบุคลากรตำแหน่งต่างๆ ดังต่อไปนี้

	จำนวนพนักงาน (คน)		
	ณ 31 ธ.ค. 2559	ณ 31 ธ.ค. 2560	ณ 31 ธ.ค. 2561
1. พนักงานประจำ			
- ฝ่ายการเงิน และบริหารเงิน	20	20	26
- ฝ่ายการตลาดในประเทศ	9	15	21
- ฝ่ายการตลาดต่างประเทศ	7	6	6
- ฝ่ายทั่วไป	192	207	257
- ฝ่ายการผลิต	440	442	476
- ฝ่ายตรวจสอบภายใน	4	3	3
2. พนักงานรายวัน	--	--	--
รวม	672	693	789

8.6.2 ผลตอบแทนรวมของพนักงาน ลูกจ้างบริษัท และลักษณะผลตอบแทน

(หน่วย : ล้านบาท)

ค่าตอบแทนของพนักงานประจำ	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
ในรูปเงินเดือน ค่าทำงานล่วงเวลา โบนัส คอมมิชชั่น ¹ และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	156.12	182.57	174.98
รวม	156.12	182.57	174.98

หมายเหตุ: /1 = บริษัทมีข้อกำหนดในการจ่ายค่าคอมมิชชั่น ให้พนักงานฝ่ายขายทุกคน โดยวิธีการคำนวณจะขึ้นกับข้อตกลงที่ทำไว้กับ บริษัท ซึ่งบริษัทฯ จะจ่ายค่าคอมมิชชั่นเข้าบัญชีเงินเดือนให้ทุกงวดสิ้นเดือน

ค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงานมากกว่าที่กฎหมายกำหนด และสอดคล้องกับสภาพสังคม และเศรษฐกิจ เช่น โบนัส ค่าคอมมิชชั่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการรักษาพยาบาล สวัสดิการเงินช่วยเหลือพนักงานที่พิการ ประกันชีวิต กลุ่ม ชุตทำงาน ประกันสังคม ห้องแพทย์ ช่วยเหลือเงินกู้ไม่มีดอกเบี้ย ข้าวกลางวันแจกฟรี สหกรณ์ออมทรัพย์บริษัทสมทบให้ 100% เป็นต้น

8.6.3 นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการส่งเสริม และการให้ความรู้เพื่อพัฒนาความสามารถให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ โดยการจัดให้มีการฝึกอบรมภายในบริษัทฯ และจัดส่งพนักงานเข้ารับการอบรมกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งหน่วยงานราชการและเอกชน ควบคู่ไปกับการเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริงภายใต้การควบคุมดูแล และคำแนะนำจากผู้บังคับบัญชา โดยในการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการเวียนการทำงานของบุคลากรใน

แต่ละโครงการ เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ได้เรียนรู้งานที่หลากหลายและกว้างมากขึ้น อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มทักษะความรู้ และความชำนาญในการทำงานให้กับบุคลากรของบริษัทฯ อีกด้วย

การปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการที่เข้าใหม่ต้องมีการปฏิรูประบบนิเทศ ประกอบด้วย การเข้ารับฟังการบรรยายสรุปเกี่ยวกับ ลักษณะธุรกิจ ข้อมูลธุรกิจ การดำเนินงานของบริษัทฯ กฎระเบียบ และได้รับคู่มือและเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของ กรรมการประกอบด้วย คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ ข้อบังคับบริษัท รายงานประจำปี คู่มือข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน/นโยบาย ต่อต้านคอร์รัปชันและคู่มืออื่นที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของกรรมการ

การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงทุกคนเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจถึงหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎเกณฑ์ กฎระเบียบตลอดจน บทบาท และหน้าที่ของกรรมการบริษัท ในการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ และมีจรรยาบรรณ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ โดยหลักสูตรเบื้องต้นที่กรรมการบริษัท เข้าร่วมสัมมนาเป็นหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งได้แก่ หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) หรือ Directors Accreditation Program (DAP) หรือหลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รวมทั้ง หลักสูตรเฉพาะจากสถาบันต่างๆ ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาบริษัทฯ ซึ่งในปี 2561 นี้ มีกรรมการเข้าอบรม/ สัมมนาหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสถาบันอื่นๆ ดังนี้

กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร	หลักสูตรที่อบรมปี 2561	สถาบัน
1. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย (กรรมการบริษัท) (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)	What Business needs to know about Data Science	Coraline
2. นางสมนึก แสงอินทร์ (กรรมการบริหาร)	- ปรับทิศทางการธุรกิจไทยให้พร้อมสู่ยุคแห่งความปั่นป่วนทางเทคโนโลยี - ผลกระทบมาตรฐานทางการเงิน TFRS9 - What Business needs to know about Data Science	- Thailand Development Research Institute (TDRI) - ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - Coraline
3. นายนิติธร ดีอำไพ (กรรมการบริหาร)	มาตรการเตือนผู้ลงทุนและปรับปรุงข้อกำหนดการเข้าจดทะเบียนโดยอ้อม	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. นายประสพสุข บุญขวัญ (กรรมการบริหาร)	What Business needs to know about Data Science	Coraline
5. นายอภิชัย ชุ่มศรี (กรรมการบริหาร)	Sustainability Risk and Materiality Analysis	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. นายฉัตรชัย กันตวิรุฒ (กรรมการบริหาร)	- หลักสูตรพัฒนานักธุรกิจสมัยใหม่ - What Business needs to know about Data Science	- มหาวิทยาลัยขอนแก่น - Coraline
7. นายผาด พิมรินทร์ (กรรมการบริหาร)	What Business needs to know about Data Science	Coraline

รวมจำนวน 7 คน ตามลำดับ จากทั้งหมด 20 คน (คณะกรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร) อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ดำเนินการสมัครสมาชิก IOD ให้กรรมการ เพื่อประโยชน์ในการรับรู้อาสา และเพิ่มเติมความรู้ รวมทั้งบริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมทั้งภายในและภายนอกเพิ่มเติมดังนี้

(ชั่วโมง : คน)

จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม ภายนอก – ภายในบริษัท (เฉลี่ยต่อคนต่อปี)	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
ผู้บริหารระดับสูง	55.33	11.58	31.17
ระดับผู้จัดการแผนก	72.36	23.63	25.23
ระดับพนักงาน	18.35	7.70	9.23
รวม	146.04	42.91	65.63

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการสร้างขวัญ และกำลังใจให้กับบุคลากรของบริษัท โดยการพิจารณาปรับปรุงการพัฒนาศักยภาพของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสม โดยมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการฝึกอบรมภายนอก และภายในบริษัท รวม 4.38 ล้านบาท รายละเอียดเปรียบเทียบค่าใช้จ่าย 3 ปี ตามข้อมูลในตารางข้างล่างนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ค่าตอบแทนของพนักงานประจำ	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
ค่าฝึกอบรมภายนอก - ภายในบริษัท	21.94	3.23	4.38
รวม	21.94	3.23	4.38

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทคำนึงถึงความสำคัญของนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (The Principles of Good Corporate Governance) โดยกำหนดเป็นนโยบายเพื่อให้การดำเนินธุรกิจบริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่โปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุน บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลให้กับสาธารณะและผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุม และตรวจสอบภายใน ส่วนการบริหารความเสี่ยง

รวมทั้งการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยการสื่อสารข้อมูลเผยแพร่ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร และบุคคลทั่วไปได้รับทราบ เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบติดตามการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ ณ 31 ธันวาคม 2561 ไม่มีประเด็นหรือสถานการณ์ใดที่การปฏิบัติไม่เป็นไปตามนโยบายข้างต้น

บริษัทฯ พยายามควบคุมและบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด และคำนึงถึงเรื่องจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยดำรงไว้ซึ่งความเป็นธรรมต่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ซึ่งมีสาระสำคัญแบ่งออกเป็น 5 หมวดดังนี้

หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกๆ คนอย่างเท่าเทียม โดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือการรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิต่างๆ และได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นจะได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน ดังนี้

- 1) บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกคนทราบถึงความคืบหน้าการดำเนินงานของกิจการอย่างสม่ำเสมอ โดยการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยตรง หรือผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 2) การจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเลือกใช้ และจัดเตรียมสถานที่ที่สามารถเดินทางไปได้สะดวก ในที่ประชุมเปิดโอกาสให้ซักถาม ตอบคำถาม บันทึกข้อซักถาม การอำนวยความสะดวกเรื่องการมอบฉันทะ รวมถึงเลือกวันและเวลาที่เหมาะสม
- 3) บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ อย่างเพียงพอสำหรับการพิจารณา ทั้งฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือ 14 วัน ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และ/หรือ ตามที่กฎหมายกำหนด และกำหนดให้มีความเห็นของคณะกรรมการประกอบในการพิจารณาของมติของผู้ถือหุ้นในทุกๆ วาระการประชุม รวมถึงกำหนดให้มีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบในวาระสำคัญๆ หรือตามที่กฎหมายกำหนด
- 4) ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติให้มีการแถลงแก่ผู้ถือหุ้นให้ทราบถึงสิทธิตามข้อบังคับของบริษัทฯ การดำเนินการประชุม วิธีการใช้สิทธิลงคะแนน และสิทธิในการแสดงความเห็นรวมทั้งการตั้งคำถามใดๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม โดยประธานที่ประชุม กรรมการ และกรรมการที่ดำรงตำแหน่งเฉพาะเรื่องต่างๆ ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูล และตอบข้อซักถามต่างๆ ทั้งนี้ ประธานกรรมการหรือประธานที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสม โดยจะกำหนดเวลาในการประชุมให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสสอบถามหรือแสดงความเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่
- 5) หลังเสร็จสิ้นการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะแจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยทันทีก่อนตลาดหลักทรัพย์ฯ เปิดทำการซื้อขายหลักทรัพย์รอบถัดไป และบริษัทฯ จะมีการบันทึกการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง โดยมีเนื้อหาที่ประชุมถูกต้อง ครบถ้วน รวมถึงรายละเอียดกรรมการที่เข้าร่วมประชุม การแจ้งคะแนนนับทุกๆ วาระ

และข้อซักถาม หรือข้อคิดเห็นที่สำคัญ เป็นต้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยจะจัดส่งไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วันนับจากวันที่ประชุมผู้ถือหุ้น

หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียม โดยมีการกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- 1) บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือมอบอำนาจโดยเสนอรายชื่อกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาคัดเลือกเป็นผู้รับมอบอำนาจในการประชุมผู้ถือหุ้น และลงมติในวาระต่างๆ แทน ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยตนเองได้ เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงมติในแต่ละวาระได้เอง
- 2) กรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดแจ้งความประสงค์มายังบริษัทฯ เพื่อขอเสนอให้เพิ่มวาระการประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่น้อยกว่า 3 วันทำการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้ว และมีความเห็นว่าวาระดังกล่าวเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ทางบริษัทฯ มีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกในการนำเสนอวาระดังกล่าวเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะดำเนินการแจ้งเพิ่มวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 3) กรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดแจ้งความประสงค์มายังบริษัทฯ เพื่อขอเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยได้แจ้งความประสงค์ผ่านมายังบริษัทฯ พร้อมจัดส่งข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติ และหนังสือแสดงความยินยอมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมาอย่างครบถ้วน ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีนโยบายที่จะพิจารณาเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวที่ผ่านการตรวจสอบคุณสมบัติกรรมการบริษัทตามระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระในแต่ละปี และนำเสนอเข้าที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- 4) บริษัทฯ มีแนวทางในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท โดยกำหนดในคู่มือการปฏิบัติงานของพนักงานในหัวข้อจริยธรรม ซึ่งได้มีการเผยแพร่ให้พนักงานทุกคนทราบ
- 5) บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการป้องกันมิให้กรรมการ ผู้บริหาร ใช้ประโยชน์จากข้อมูลสำคัญอันมีผลต่อการลงทุนโดยบริษัทฯ จะแจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันทีก่อนตลาดหลักทรัพย์ฯ เปิดทำการซื้อขายหลักทรัพย์รอบถัดไป กรรมการและผู้บริหารบริษัทจึงไม่มีโอกาสใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์แห่งตน อีกทั้งกรรมการและผู้บริหารบริษัทจะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
- 6) กำหนดหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารในการงดซื้อ ขาย และโอนหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังประกาศอย่างน้อย 3 วัน รวมถึงการรายงานการถือหลักทรัพย์ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกครั้งไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 7) กำหนดหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)

บริษัทฯ เคารพในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติไว้ในจรรยาบรรณของบริษัท เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าสิทธิตามกฎหมายใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะเป็น ผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้บริหาร ลูกค้า กิจการคู่ค้า ตลอดจนสังคมจะได้รับการดูแล นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังได้เสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มต่างๆ เพื่อให้สามารถดำเนิน

กิจการต่อไปได้ด้วยดี มีความมั่นคงโดยตอบแทนผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย เพื่อสร้างความสำเร็จในระยะยาว โดยบริษัท มีแนวทางการปฏิบัติในเรื่องดังกล่าว ดังนี้

- 1) ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมเป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม
- 2) การซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงปฏิบัติตามคู่ค้าตามสัญญาที่ตกลงกัน
- 3) เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าในด้านคุณภาพสินค้า และการให้บริการ
- 4) ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลงกับเจ้าหนี้ให้การสนับสนุนเงินกู้แก่บริษัท
- 5) ประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี หลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริต เพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า
- 6) มีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม รวมทั้งให้การสนับสนุนกิจกรรมในชุมชนเพื่อเกื้อกูลสังคมในวาระและโอกาสที่เหมาะสม

หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

นอกเหนือไปจากการเปิดเผยรายงานทางการเงินหรือสารสนเทศอื่นๆ ต่อสาธารณะผ่านช่องทางต่างๆ ตามเงื่อนไขที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด ครบถ้วน และตรงเวลาแล้วนั้น บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ คือ

- 1) เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา
- 2) เปิดเผยวิธีการประเมิน และผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท
- 3) เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบ หรือลักษณะของค่าตอบแทน
- 4) รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย

ทั้งนี้ ข้อมูลต่างๆ เหล่านี้นอกจากจะได้เปิดเผยสู่สาธารณะผ่านทางสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว จะเปิดเผยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท (Board Responsibilities)

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์จากหลากหลายอาชีพ ที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินงานของคณะกรรมการ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนด และ/หรือให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง การรายงานทางการเงิน และมีการติดตามผลการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 คน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 คน และกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 คน โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระจำนวน 3 คน ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ จึงถือเป็นการถ่วงดุลของกรรมการที่เป็นผู้บริหารอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทได้แต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และดำรงตำแหน่งไม่เกิน 3 วาระติดต่อกันนับจากวันที่ได้รับแต่งตั้ง โดยได้กำหนดขอบเขตและอำนาจในการดำเนินการของคณะกรรมการดังกล่าวไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

การประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้รับผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน(Corporate Governance Report of Thai Listed Companies - CGR) ประจำปี 2561 ในระดับดีเลิศ (Excellent) ซึ่งจัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และมีสรุปผลการสำรวจของปี 2557-2561 ดังนี้

ปี	ผลการสำรวจ (%)		
	คะแนนของ CHO	จัดอยู่ในระดับ	คะแนนโดยเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
2561	92%	ดีเลิศ 	81%
2560	90%	ดีเลิศ 	80%
2559	89%	ดีมาก 	78%
2558	87%	ดีมาก 	75%
2557	66%	ดีพอใช้ 	72%

การประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้ในปีนี้บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพ 96 คะแนน จัดอยู่ในระดับดีเยี่ยม ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ประจำปี 2561 ซึ่งจัดทำโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และมีสรุปผลการประเมินฯ ของปี 2557-2561 ดังนี้

ปี	ผลการประเมิน (คะแนนเต็ม 100 คะแนน)		
	คะแนนของ CHO	จัดอยู่ในระดับ	คะแนนโดยเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
2561	96	ดีเยี่ยม	92.42
2560	96	ดีเยี่ยม	91.97
2559	100	ดีเยี่ยม	91.62
2558	100	ดีเยี่ยม	92.68
2557	90.13	ดีเยี่ยม	91.35

ผลการปฏิบัติที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ตลอดปี 2561 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยกเว้นเรื่องต่อไปนี้

รายการที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ	เหตุผล
1. คณะกรรมการของบริษัท ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นทั้งหมด	ธุรกิจของบริษัทฯ จำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ เพื่อนำพาบริษัทฯ ให้ประสบผลสำเร็จ
2. บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยการลงคะแนนแบบสะสม (Cumulative Voting)	บริษัทฯ ได้กำหนดวิธีการลงคะแนนแบบ หุ้นหนึ่งมีหนึ่งเสียง (1 Share : 1 Vote) เนื่องจากปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัท

3. บริษัทฯ ไม่ได้เปิดเผยรายละเอียดคำตอบแทนเฉพาะของ CEO แต่จะเปิดเผยรวมอยู่กับคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารทั้งคณะ	องค์กรมีขนาดเล็ก และข้อมูลยังไม่มีความละเอียดกับการบริหารจัดการ
4. ประธานกรรมการบริษัทไม่ได้มาจากกรรมการอิสระ	ประธานกรรมการบริษัทต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ในธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัท สามารถให้ความเห็นกับคณะกรรมการและผู้บริหารได้เป็นอย่างดี

คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงินไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี โดยมีหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการบริษัท ดังนี้

- 1) มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน
- 2) คำตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถเข้าใจ สามารถรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทได้
- 3) องค์ประกอบของคำตอบแทนมีความชัดเจน โปร่งใส และง่ายต่อการเข้าใจ
- 4) เป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับคำตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวหรือใกล้เคียงกัน

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทมหาชนจำกัด และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และจะจัดการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยประธานกรรมการในฐานะประธานในที่ประชุมจะส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ และจัดสรรเวลาให้เพียงพอในการประชุม เพื่อให้จะให้ฝ่ายจัดการเสนอเรื่องและสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญได้อย่างรอบคอบโดยทั่วกัน โดยบริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และตามความจำเป็น โดยมีกำหนดการประชุมและวาระการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี และนำส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารการประชุมให้แก่คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม พร้อมทั้งกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง เว้นแต่กรณีที่มีเหตุจำเป็น นอกจากนี้บริษัทฯ จะมีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้อง และครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

รายงานของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบ ในการจัดให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน ซึ่งรวมถึงงบการเงินของบริษัท งบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ทั้งนี้ รายงานทางการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และเป็นที่ยอมรับ และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ และดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เมื่อเริ่มดำรงตำแหน่ง และทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสียรวมทั้งรายงานเป็นประจำทุกปี ตามหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท โดยปี 2560 บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ กรรมการบริหารและผู้บริหารจัดส่งรายงานการมีส่วนได้เสียให้แก่เลขานุการบริษัทเพื่อรวบรวมและทำสรุปรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท โดยนำเรื่องเข้าเสนอคณะกรรมการบริษัทเมื่อการประชุมครั้งที่ 2/2561 วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ บริษัทฯ ได้จัดให้คณะกรรมการทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยให้กรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา ซึ่งผลการประเมินนั้น คณะกรรมการจะได้ทำการวิเคราะห์ และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

การจัดทำรายงานความยั่งยืนประจำปี 2561

บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Report) ประจำปี 2561 เพื่อเผยแพร่และรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2561 โดยมุ่งเน้นให้ข้อมูลเกี่ยวข้องกับ ด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม โดยอธิบายถึงการกำกับดูแลกิจการที่มุ่งเน้นไปสู่การพัฒนาบุคลากรในทุกระดับ และเพื่อมุ่งไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างแท้จริง (Learning Organization) การจัดวางโครงสร้างของคณะกรรมการจึงมีการเชื่อมโยงและสามารถถ่ายทอดแผนกลยุทธ์จากคณะกรรมการบริษัท ลงมาถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยตรง ทั้งนี้รูปแบบของการจัดการความยั่งยืนขององค์กรด้าน CSR จะเน้นความมีส่วนร่วมของบุคลากรทั้งองค์กร

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร (แต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2555 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2555) และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน (แต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2557) มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมกรดังกล่าวละเอียดต่อไปนี้

9.2.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัทจำนวน 7 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุตม์	ประธานกรรมการ
2. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ
3. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
4. นายชัชวาล เตริยมิวจารณ์กุล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
5. นายอาษา ประทีปเสน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
6. นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ
7. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ

หมายเหตุ: รายละเอียดของกรรมการทุกคนปรากฏตามเอกสารแนบ 1

โดยมีนายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท : นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย และนางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ข้อจำกัดอำนาจของกรรมการ : ไม่มี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. พิจารณานุมัตินโยบายธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ธุรกิจ และงบประมาณประจำปี
3. พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดใน พ.ร.บ.บริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ
4. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ของบริษัท ต่อไป
5. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยเลือกจาก ฝ่ายบริหาร หรือกรรมการของบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร
6. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัท ได้
7. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
8. พิจารณานุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ
9. พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ
10. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นได้ว่าบริษัท มีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
11. รายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ถือในบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกครั้ง และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมีหลักฐาน เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
 - มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
 - ถือหุ้นในบริษัทฯ
12. กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงบริษัทย่อยได้ไม่เกิน 5 บริษัท
13. กรรมการต้องมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม และปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ พร้อมทั้งส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับให้ปฏิบัติตาม เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย

ทั้งนี้ กำหนดให้กรรมการหรือบุคคลอื่นใด ซึ่งมีหรืออาจมีความขัดแย้งในส่วนตัวได้เสีย หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

นอกจากนั้น ในกรณีต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมด ของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
- การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- การทำ แก้ว หรือเลิกสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท
- การอื่นใดที่ได้กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น อาทิ รายการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สิน รายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

กรรมการบริษัทมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) สำหรับทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย

9.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายชัชวาล เตริยมวิจารณ์กุล	กรรมการตรวจสอบ
3. นายอาษา ประทีปเสน	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: กรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้ประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คือ นายชัชวาล เตริยมวิจารณ์กุล ซึ่งจบการศึกษาประกาศนียบัตรบัณฑิตชั้นสูง (การสอบบัญชี) จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) จากมหาวิทยาลัยรามคำแหง

โดยมีนางอัปสร สุริยา เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอถอดถอนผู้สอบบัญชีของบริษัท กำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี รวมถึงการดำรงความอิสระให้ผู้สอบบัญชีในการปฏิบัติงาน
5. สอบทานเพื่อมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
6. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
7. พิจารณานุมัติกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมถึงอนุมัติแผนการตรวจสอบ แผนงาน อัตราค่าจ้าง และงบประมาณประจำปี
8. พิจารณาและให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลิกจ้างและพิจารณาความดีความชอบ มอบหมายงาน และรวมถึงการดำรงไว้ซึ่งความอิสระให้แก่ฝ่ายตรวจสอบภายใน
9. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดและคณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น
 - ทบทวนและประเมินความเหมาะสมของกฎระเบียบและข้อกำหนดของบริษัทตลอดจนดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมทั้งนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้
 - ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
 - ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร
 - ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด เช่น บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
10. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
11. พิจารณาข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือการทุจริตตามที่ได้รับแจ้งจากบุคคลภายในองค์กรและภายนอกตามกระบวนการ การรับแจ้งเบาะแส (Whistle – blower hotline) รวมถึงกระบวนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

อนึ่ง ในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังควรรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอก

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และดำรงตำแหน่งไม่เกิน 3 วาระติดต่อกันนับจากวันที่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

9.2.3 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (คณะกรรมการ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มี คณะกรรมการฯ จำนวน 3 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัชวาล เตริยมิตรกุล	ประธานคณะกรรมการ
2. นายอาษา ประทีปเสน	กรรมการ
3. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ

โดยมี นายนิติธร ดีอำไพ เป็นเลขานุการคณะกรรมการฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ
 - 1.1. นำเสนอแนวนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) และจริยธรรมธุรกิจ (Code of Business Ethics) ของกลุ่มบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
 - 1.2. ติดตาม และกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่า กลุ่มบริษัท มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจที่กลุ่มบริษัท กำหนด
 - 1.3. พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มบริษัท อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากล และ/หรือ ข้อเสนอแนะของสถาบัน และ/หรือ หน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
 - 1.4. พิจารณานำเสนอข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practices) ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของกลุ่มบริษัท
 - 1.5. ส่งเสริมการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นที่เข้าใจโดยทั่วถึงในทุกระดับ และส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - 1.6. พิจารณาแต่งตั้ง และกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะทำงานชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจได้ตามความเหมาะสม
 - 1.7. ปฏิบัติงานอื่นใดเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

2.การบริหารความเสี่ยง

- 2.1. พิจารณาสอบทานและนำเสนอแนวนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 2.2. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบ
- 2.3. กำกับดูแลการพัฒนาและการปฏิบัติตามนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มบริษัท มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร และมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
- 2.4. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า กลุ่มบริษัทมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิผล
- 2.5. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทาน เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสม และมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร

- 2.6. รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Sub Risk-Management Committee : SRM) และ/หรือ หน่วยงานและ/หรือ คณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไขข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง
- 2.7. พิจารณาแต่งตั้ง บุคลากรเพิ่มเติม หรือทดแทนในหน่วยงาน และ/หรือ คณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง ตามความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์
- 2.8. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

3. การสรรหา

- 3.1 กำหนดหลักเกณฑ์ และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ รวมถึงกำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือ เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- 3.2 พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสม ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบวาระ และ/หรือ เมื่อมีตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลง และ/หรือ เมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการบริษัทเพิ่มเติมเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือ เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- 3.3 ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

4. การกำหนดค่าตอบแทน

- 4.1. จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบและเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 4.2. กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็น และเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงิน และมีใช้ตัวเงิน ของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล ในแต่ละปี โดยพิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบและเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 4.3. ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อนำไปกำหนดค่าตอบแทน โดยเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้กรรมการที่เป็นกรรมการบริหารจะมีส่วนร่วมในการพิจารณาเรื่องค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 4.4. รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบข้อซักถามเกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 4.5. รายงานนโยบาย หลักการ เหตุผล ของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- 4.6. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

9.2.4 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีกรรมการบริหาร จำนวน 16 คน ประกอบด้วย

	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นางสาวอศินา ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการบริหาร
3.	นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการบริหาร

4. นางสาวนันทิยา	แสงอินทร์	กรรมการบริหาร
5. นายณรงศ์	องอาจมณีรัตน์	กรรมการบริหาร
6. นายนิติธร	ดีอำไพ	กรรมการบริหาร
7. นายประสพสุข	บุญขวัญ	กรรมการบริหาร
8. Mr.Sven Markus Gaber		กรรมการบริหาร
9. นายณพรัตน์	แสงสว่าง	กรรมการบริหาร
10. นายอภิชาติ	ชุมศรี	กรรมการบริหาร
11. นายนิติ	สูงมงคล	กรรมการบริหาร
12. นายผดุงเดช	เชื้อสุขกุล	กรรมการบริหาร
13. นายบำรุง	ชินสมบัติ	กรรมการบริหาร
14. นายศักรินทร์	อุ้นนิม	กรรมการบริหาร
15. นายฉัตรชัย	กันตวิวัฒน์	กรรมการบริหาร
16. นายผาด	พิมรินทร์	กรรมการบริหาร

โดยมี นางสาวธัญญภัทร์ น้อยประชา เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

หมายเหตุ : - ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2561 มีมติแต่งตั้งนายผาด พิมรินทร์ และที่ประชุมคณะกรรมการบริหารที่ปรึกษาในที่ประชุม ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 โดยมีผลให้เป็นกรรมการบริหารตามตำแหน่ง เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2561

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 13/2561 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2561 มีมติแต่งตั้งนายณรงศ์ งามอาจมณีรัตน์ และที่ประชุมคณะกรรมการบริหารที่ปรึกษาในที่ประชุม ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2562 โดยมีผลให้เป็นกรรมการบริหารตามตำแหน่ง เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2561

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. จัดทำและนำเสนอแผนนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
2. กรรมการใหม่ต้องเข้ารับการปฐมนิเทศความรู้เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
3. กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน และงบประมาณของบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
4. ควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ธุรกิจ และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเอื้อต่อสภาพธุรกิจ
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน รวมตลอดถึงการชำระหรือการใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน และค่าใช้จ่ายเพื่อการดำเนินงานต่างๆ ตามผังอำนาจอนุมัติ
6. กำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัทฯ ที่เป็นคณะผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง โดยอาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้มีอำนาจลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน
7. กำกับดูแล และอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และอาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนกระทำการ อย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควรได้ และคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

9. รายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ถือในบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกครั้งที่ และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้

- มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
- ถือหุ้นในบริษัทฯ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น กำหนดให้รายการที่กรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ซึ่งการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวอาจต้องดำเนินการตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ.2546

9.2.5 คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีผู้บริหาร จำนวน 15 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายสุรเดช	ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวอัศนา	ทวีแสงสกุลไทย	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
3. นางสมนึก	แสงอินทร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
4. นายณรงค์	องอาจณิรัตน์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
5. นายนิติธร	ดีอำไพ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การเงิน
6. นายประสพสุข	บุญขวัญ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – พัฒนาธุรกิจในประเทศ
7. นายผดุงเดช	เชื้อสุขกุล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – พัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
8. Mr.Sven Markus Gaber		รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - การตลาดต่างประเทศ
9. นายศักรินทร์	อุ้นนิม	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การตลาดในประเทศ
10. นายณพรัตน์	แสงสว่าง	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การผลิต
11. นายอภิชัย	ชุมศรี	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ความเสี่ยง
12. นายนิรุติ	สูงมงคล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ออกแบบวิศวกรรม
13. นายบำรุง	ชินสมบัติ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – งานบริการ
14. นายฉัตรชัย	กันตวิรุฒ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ด้านศักยภาพองค์กร
15. นายผาด	พิมพ์รินทร์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – เทคโนโลยีสารสนเทศ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. กำหนดและเสนอกลยุทธ์และแผนการทางธุรกิจต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ดำเนินการตามกลยุทธ์และแผนทางธุรกิจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. แสวงโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งธุรกิจใหม่ที่มีความเป็นไปได้ เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
4. ดำเนินการและปฏิบัติการที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายใต้นโยบายของคณะกรรมการบริษัท
5. สั่งการ ออกระเบียบ / ประกาศ / บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย

6. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน รวมตลอดถึงการชำระหรือการใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน และค่าใช้จ่ายเพื่อการดำเนินงานต่างๆ ตามผังอำนาจอนุมัติ
7. ประสานงาน ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อปฏิบัติตามนโยบายและทิศทางธุรกิจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท
8. ดูแลการทำงานของพนักงานให้เป็นไปตามนโยบาย และกฎระเบียบต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลักบรรษัทภิบาลที่ดีในการดำเนินธุรกิจ
9. ส่งเสริมพัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพของพนักงาน เพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร
10. พิจารณาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และนำเสนอการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลและเงินปันผลประจำปี เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงอำนาจที่ทำให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด) ทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

สรุปตารางอำนาจอนุมัติทั่วไป

ตำแหน่ง	การอนุมัติรับงาน / เข้าประมูลงาน (บาท / รายการ)	การอนุมัติเงินลงทุน (บาท / รายการ)	การอนุมัติค่าใช้จ่าย ทั่วไป ^{/2} (บาท / รายการ)
คณะกรรมการบริษัท	เกินกว่า 1,000,000,000	เกินกว่า 50,000,000	
คณะกรรมการบริหาร	100,000,001 – 1,000,000,000	ไม่เกิน 50,000,000	เกินกว่า 2,000,001
กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ไม่เกิน 100,000,000	ไม่เกิน 20,000,000	ไม่เกิน 2,000,000
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส / รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่	ไม่เกิน 10,000,000	- ไม่มีอำนาจอนุมัติ -	20,000 – 100,000
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ไม่เกิน 10,000,000	- ไม่มีอำนาจอนุมัติ -	ไม่เกิน 20,000 ^{/1}

หมายเหตุ : ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2559 มีมติอนุมัติตารางอำนาจอนุมัติทั่วไปดังกล่าว

/1 = มีอำนาจอนุมัติเฉพาะค่าใช้จ่ายในส่วนของตนเอง

/2 = ค่าใช้จ่ายทั่วไป หมายถึง ค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่ค่าใช้จ่ายประจำ อาทิ ค่าน้ำ ค่าไฟ ค่าเช่า เป็นต้น และไม่ใช้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับงานขายโครงการหรือค่าใช้จ่ายการผลิตต่างๆ โดยหากจำนวนเกิน 2 ล้านบาท จะต้องผ่านการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารทุกรายการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการกำหนดงบประมาณรายปีสำหรับแต่ละปี โดยผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร ดังนั้น ในกรณีที่ฝ่ายงานใดฝ่ายงานหนึ่งมีค่าใช้จ่ายเกินจากงบประมาณที่กำหนดไว้ จะต้องมีการเสนอขออนุมัติงบประมาณเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริหาร ของบริษัทฯ นั้นในทุกกรณี

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท บริษัทฯ จะมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2557 เป็นผู้ทำหน้าที่โดยเฉพาะ ทั้งนี้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัท จะไม่มีการกีดกันทางเพศ ทั้งนี้ ในการดำเนินกิจการนั้น กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ต้อง

ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ.2535 และต้องไม่เป็นบุคคลที่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยข้อกำหนดเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารทุกคน ต้องไม่มีประวัติกระทำผิดตามกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลังก่อนวันยื่นคำขออนุญาต รวมทั้งไม่มีประวัติถูกพิพากษาถึงที่สุดให้เป็นบุคคลล้มละลาย ไม่เป็นบุคคลที่ฝ่าฝืนข้อบังคับระเบียบ ประกาศ คำสั่ง มติคณะกรรมการ หรือข้อตกลงการจดทะเบียนหลักทรัพย์กับตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนหนังสือเวียนที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องที่อยู่ระหว่างตัดสิน โดยมีองค์ประกอบและหลักเกณฑ์การสรรหา ดังนี้

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริษัท

1. ให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินกิจการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 2.1. ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) หุ้นต่อหนึ่ง (1) เสียง
 - 2.2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - 2.3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ และกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดหรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการในการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
7. กรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้

8. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ

1. เป็นกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระ จำนวน 3 คน โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้คัดเลือกสมาชิก 1 คน ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ
2. กรรมการตรวจสอบแต่ละคนต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความชำนาญที่เหมาะสมต่อภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงความรู้และความสามารถในการดำเนินการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
3. กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน
4. คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน เพื่อทำหน้าที่ปฏิบัติงานในเรื่องเกี่ยวกับการจัดเตรียมข้อมูล วาระการประชุม บันทึกการประชุม จัดทำรายงานกิจกรรม และอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบมอบหมาย

คุณสมบัติคณะกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือวันที่ได้รับแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือวันที่ได้รับแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มี

อำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือวันที่ได้รับแต่งตั้ง

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
10. กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

คุณสมบัติคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของบริษัทต้องเป็นกรรมการอิสระของบริษัทที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่เป็นบุคคลต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่กำหนดไว้ดังนี้

1. เป็นกรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน และไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
2. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานในบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
3. เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
4. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
5. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย (หมายความว่ารวมถึงบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ทางการสมรส และโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย เช่น บิดา มารดา คู่สมรส บุตร เป็นต้น)
6. สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง (หมายความว่ารวมถึง ผู้ที่มีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับบริษัท จนทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระหรือคล่องตัว เช่น ลูกค้า เจ้าหนี้ ลูกหนี้ หรือผู้ที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ เป็นต้น) หรือญาติสนิทกับบุคคลดังกล่าว
7. มีความเป็นอิสระสามารถแสดงความเห็นหรือรายงานได้อย่างเสรีตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย โดยไม่ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ใดๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือตำแหน่งหน้าที่และไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มใดๆ รวมถึงไม่มีสถานการณ์ใดๆ ที่จะทำให้ไม่สามารถแสดงความคิดเห็นได้ตามที่พึงจะเป็น
8. สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีความตั้งใจที่จะเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
9. คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน (คณะกรรมการฯ)

1. คณะกรรมการฯ ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการส่วนน้อยต้องไม่มีตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการบริษัท รวมถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. ประธานคณะกรรมการฯ ต้องเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งได้รับการคัดเลือกจากที่ประชุมของคณะกรรมการฯ
3. คณะกรรมการฯ แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการฯ อย่างน้อย 1 คน เพื่อทำหน้าที่ปฏิบัติงานในเรื่องเกี่ยวกับการจัดเตรียมข้อมูล วาระการประชุม บันทึกการประชุม จัดทำรายงานกิจกรรม และอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการฯ มอบหมาย

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยในตำแหน่งต่อไปนี้ให้ถือเป็นกรรมการบริหารของบริษัทฯ โดยตำแหน่ง ดังนี้

- (1) กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- (2) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
- (3) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- (4) รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายต่างๆ

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารสามารถเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเข้ามาเป็นกรรมการบริหารเพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม โดยกรรมการบริหารมีวาระดำรงตำแหน่งได้คราวละ 4 ปี

องค์ประกอบและการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มาจากการเสนอชื่อของคณะกรรมการบริหารโดยคัดเลือกจากบุคคลที่อยู่ในคณะกรรมการบริหารขณะที่ทำการคัดเลือกเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้ง กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 4 ปี

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อย นอกจากนี้การทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นๆ ให้ใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ รวมถึงมีการกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยในรูปแบบเดียวกันกับบริษัทฯ เพื่อบริษัทฯ สามารถตรวจสอบและนำมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันตามกำหนด

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

สำหรับการดูแลเรื่องการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนของผู้บริหาร บริษัทฯ มีนโยบายที่ค่อนข้างเข้มงวดในการเปิดเผยข้อมูลทางด้านแผนงานบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และการเงิน เนื่องด้วยบริษัทฯ ยึดมั่นในกฎ ระเบียบ และข้อปฏิบัติ ที่อยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเคร่งครัด ซึ่งบุคลากรของบริษัทฯ ไม่สามารถนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกได้ นอกจากได้รับการอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร

สำหรับข้อมูลทางการเงินบัญชี และการเงินมีการจัดเก็บอยู่ในระบบคอมพิวเตอร์ โดยผู้ที่สามารถดูข้อมูลได้ต้องเป็นผู้มีอำนาจ และหน้าที่ ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการกำหนดรหัสผ่านโดยเฉพาะบุคคล และไม่อนุญาตให้มีการเปิดเผยแก่ผู้ใด ทั้งนี้สำหรับข้อมูลสรุปทั้งหมด และข้อมูลบัญชีการเงินที่ตรวจสอบจะอยู่ในความรับผิดชอบของรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การเงิน โดยจะมีการเปิดเผยต่อคณะกรรมการบริษัท หลังจากการผ่านการตรวจสอบ และเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นขณะเดียวกัน หรือหลังจากที่บริษัทฯ ได้แจ้งและเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ผู้บริหารของบริษัททุกคนมีความเคารพ ยึดมั่น และถือปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเคร่งครัด และที่ผ่านมาไม่พบว่ามี การนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนของกรรมการหรือผู้บริหารแต่อย่างใด

บริษัทได้แจ้งให้กรรมการ และผู้บริหารเข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลาดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

บริษัทฯ มีข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญของกรรมการและผู้บริหาร อาทิ ข้อมูลเกี่ยวกับญาติพี่น้อง การเข้าไปเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นใด หรือการเข้าไปเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นใด เป็นต้น ซึ่งบุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญให้แก่เลขานุการบริษัททราบภายใน 7 วันนับจากมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลนั้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เป็นข้อมูลล่าสุดเสมอ เลขานุการบริษัทจะนำเสนอต่อประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบภายใน 7 วันนับจากได้รับแจ้ง รวมทั้งได้มีข้อกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งให้บริษัททราบทันทีที่กรณีที่บริษัทฯ มีการพิจารณาเข้าทำธุรกรรมใดๆ ก็ตามกับบุคคลเกี่ยวข้องของกรรมการ และผู้บริหาร ซึ่งอาจจะเข้าเกณฑ์รายการเกี่ยวโยงกัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เลขานุการบริษัท แจ้งให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบเพื่อดำเนินการตามกฎหมายเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องต่อไป

ทั้งนี้ หากกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ฝ่าฝืนข้อกำหนด ข้อบังคับ และกฎระเบียบของบริษัทฯ บริษัทฯ จะดำเนินการลงโทษ ตามที่ได้กำหนดบทลงโทษไว้ในคู่มือพนักงานของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนและของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เมื่อใดก็ตามที่บุคคลดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ก็จะต้องรายงานตามแบบ 59-2 ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ และภายใน 30 วัน นับตั้งแต่ได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการและผู้บริหาร บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการในการแจ้งการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่แจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร ผ่านทางช่องทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารได้รับทราบข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญเรื่อง “ไม่ซื้อ หรือขายหุ้นของบริษัทฯ” ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงิน

9.6 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนการสอบทาน และการตรวจสอบงบการเงิน (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2559 – 2561 ให้แก่บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มเอเอส จำกัด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
1. ค่าสอบบัญชีประจำปี			
1.1. CHO และงบการเงินรวม	1,180,000	1,580,000	1,650,000
1.2. CTV-TMT	512,000	605,000	650,000
2. ค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาล			
2.1. CHO และงบการเงินรวม	570,000	765,000	750,000
2.2. CTV-TMT	0	0	0
รวมทั้งสิ้น	2,262,000	2,950,000	3,050,000
รวมเฉพาะบริษัท CHO	1,750,000	2,345,000	2,400,000

2. ค่าตอบแทนอื่น (Non Audit Fee)

154,550 บาท

9.7 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2561

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อเป็นการทบทวนการนำ CG Code ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับธุรกิจ โดยในปี 2561 เรื่องที่คณะกรรมการได้มีการทบทวนเรื่องดังนี้

- ไตรมาสที่ 1/2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 พิจารณาทบทวนเรื่อง การดำเนินการที่ผ่านมาในปี 2560 ทบทวนนโยบายต่างๆ เพื่อปรับปรุง และทบทวนการบริหารความเสี่ยงในไตรมาส 1/2561
- ไตรมาสที่ 2/2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2561 พิจารณาทบทวน 3 เรื่อง
 1. เรื่องผลคะแนนตามโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 จัดประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
 2. ทบทวนการกำกับกิจการที่ดี ประเด็นทางด้านกฎหมาย
 3. ทบทวนการปฏิบัติเรื่องการจัดการ บริหารความเสี่ยง ในไตรมาส 2/2561
- ไตรมาสที่ 3/2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2561 พิจารณาทบทวน 2 เรื่อง
 1. พิจารณาเรื่องการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไตรมาส3/2561
 2. พิจารณา เรื่องการบริหาร จัดการความเสี่ยง ไตรมาส 3/2561
- ไตรมาสที่ 4/2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 พิจารณาทบทวน เรื่อง
 1. พิจารณาการนำข้อเสนอแนะจากผลการประเมินความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียนมาปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืน
 2. พิจารณาแบบการประเมินงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท แบบประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบ แบบประเมินของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ แบบประเมินตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประเมินผลการดำเนินงานในปี 2561
 3. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง ประจำปี 2562

9.8 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

ในช่วงปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการจัดประชุมกรรมการบริษัท ในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีรายละเอียดดังนี้

สถิติการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทในช่วงปีที่ผ่านมา

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งหมด 10 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการมีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งการประชุม
1. นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุฒม์	10/10
2. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	10/10
3. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	10/10
4. นายชัชวาล เตริยมิวจารณ์กุล	10/10
5. นายอาษา ประทีปเสน	10/10
6. นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	9/10
7. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	7/10

สถิติการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบในช่วงปีที่ผ่านมา

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งหมด 9 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบมีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งการประชุม
1. นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	9/9
2. นายชัชวาล เตริยมิวจารณ์กุล	9/9
3. นายอาษา ประทีปเสน	9/9

หมายเหตุ : ในระหว่างปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมโดยอิสระ ร่วมกับผู้สอบบัญชี บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส์ เอบีเอส จำกัด จำนวน 4 ครั้ง

สถิติการเข้าประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในช่วงปีที่ผ่านมา

ในปี 2561 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ มีการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ มีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งการประชุม
1. นายชัชวาล เตริยมิวจารณ์กุล	5/5
2. นายอาษา ประทีปเสน	5/5
3. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	4/5

สถิติการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารในช่วงปีที่ผ่านมา

ในปี 2561 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งหมด 13 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหารมีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งการประชุม
1. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	7/13
2. นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	7/13
3. นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	3/13
4. นางสมนึก แสงอินทร์	12/13
5. นายณรงค์ อองอาจมณีรัตน์	--
6. นายนิติธร ดีอำไพ	8/13
7. นายประสพสุข บุญขวัญ	12/13
8. Mr.Sven Markus Gaber	10/13
9. นายนพรัตน์ แสงสว่าง	12/13
10. นายอภิชัย ชุมศรี	13/13
11. นายนิติ สุ่มงคล	12/13
12. นายผดุงเดช เอื้อสุขกุล	1/13
13. นายบำรุง ชินสมบัติ	9/13
14. นายศักรินทร์ อุ่นนิม	11/13
15. นายฉัตรชัย กันตวิรุฒ	10/13
16. นายผาด พิมรินทร์	10/13

หมายเหตุ :

- นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย เข้าร่วมประชุมทั้งหมด 7 ครั้ง จากทั้งหมด 13 ครั้ง เนื่องจากติดภารกิจ
- นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย เข้าร่วมประชุมทั้งหมด 3 ครั้ง จากทั้งหมด 13 ครั้ง เนื่องจากติดภารกิจ
- นายณรงค์ อองอาจมณีรัตน์ ไม่ได้เข้าร่วมประชุมในปี 2561 เนื่องจากเข้ารับตำแหน่งเป็นกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2561
- นายผดุงเดช เอื้อสุขกุล เข้าร่วมประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง จากทั้งหมด 13 ครั้ง เนื่องจากป่วย

การรับเรื่องร้องเรียน

บริษัทฯ มีนโยบาย การรับเรื่องร้องเรียน สำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางแจ้งเรื่องร้องเรียนสำหรับผู้มีส่วนได้เสียภายใน และภายนอกองค์กร มีการตรวจสอบตามขั้นตอน และบันทึกการสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และส่งให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อรายงานต่อกรรมการตรวจสอบอิสระของบริษัท พิจารณาดำเนินการ โดยมีนโยบายการรักษาความลับของผู้ร้องเรียน ไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งดำเนินการจัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่เกิดขึ้นกับผู้แจ้งร้องเรียนดังกล่าว และคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป โดยบริษัทฯ มีกระบวนการสอบสวนหากพบว่าการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และหากพบว่าบุคลากร คู่ค้า หรือลูกค้าของบริษัทฯ ละเมิดข้อกำหนดด้านการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ จะไม่มีการผ่อนผันใดๆ

ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน

กล่องรับเรื่องร้องเรียน	บริษัทฯ ได้ตั้งไว้ในสถานที่เปิดเผย สะดวกต่อการยื่นคำร้องเรียน ที่สำนักงานใหญ่ของบริษัท
จดหมาย	ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) 265 หมู่ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
อีเมล	auditcom@cho.co.th
เว็บไซต์บริษัท	www.cho.co.th
โทรศัพท์	043-043880-90 ต่อ 1235
โทรสาร	043-043899

บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตามและรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนและการส่งข้อความคิดเห็น มาโดยตลอด ทั้งนี้ในปี 2561 ไม่มีเรื่องร้องเรียน

9.9 กระบวนการประเมินคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ปี 2561 ฝ่ายจัดการ ร่วมกับคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ทบทวน หลักเกณฑ์ วิธี และปรับปรุงแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน ให้เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน และสอดคล้องกับแนวทางการปฏิบัติตามเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับใหม่ (CG Code) ที่ออก โดย ก.ล.ต. เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้คณะกรรมการชุดต่าง ๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้พิจารณาทบทวน ผลการปฏิบัติงาน ปัญหา ความเสี่ยง และอุปสรรคต่าง ๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และใช้เป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนในปี 2562 โดยมีการประเมิน 3 รูปแบบ คือ ประเมินคณะกรรมการทั้ง คณะ ประเมินตนเอง และประเมินแบบไขว้ โดยผู้ประเมิน เป็นผู้ประเมินกรรมการท่านอื่น และนำผลประเมินมาสรุปเสนอ คณะกรรมการบริษัท ร่วมกับฝ่ายจัดการ กำหนดแนวทางปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ปรับปรุง กำหนดแนวทางในการพัฒนา ป้องกัน และลดความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กรในอนาคต เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม และนำไปเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท

กระบวนการประเมิน

1. ฝ่ายจัดการ และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน ร่วมกันทบทวน ปรับปรุง จัดทำแบบประเมิน หลักเกณฑ์ และวิธีการให้คะแนน เพื่อให้คณะกรรมการสามารถเปรียบเทียบผลประเมินในแต่ละหัวข้อหรือเปรียบเทียบผลประเมินของแต่ละปีได้ โดยความหมายของการให้คะแนนมีดังนี้

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

โดยพิจารณาหัวข้อ และเนื้อหาการประเมินให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน ป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและรองรับแผนการขยายตัวในอนาคต โดยสอดคล้องตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practices) เพื่อนำผลที่ประเมินได้ไปใช้ในการกำหนดกลยุทธ์ ปรับปรุงการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทั้งภายใน และภายนอก และกำหนดวิธีการประเมิน กระบวนการประเมิน

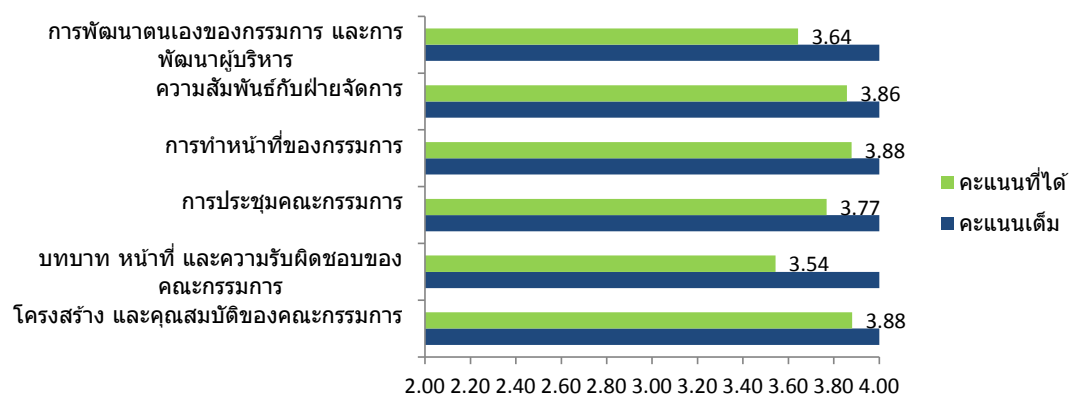
สำหรับการประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหารในปี 2561 กำหนดให้กรรมการอิสระ 3 ท่าน เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาเห็นชอบ

2. เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ จัดส่งแบบประเมินที่คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบแล้ว ให้กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ
3. กรรมการบริษัท ทำแบบประเมินผล และส่งคืนให้เลขาธิการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ
4. กรรมการอิสระ ทำแบบประเมิน ประชุมให้ความเห็นร่วมกัน ในการประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และส่งผลประเมินให้เลขาธิการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ
5. เลขาธิการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ เป็นผู้สรุปวิเคราะห์ผลการประเมิน และรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
6. เลขาธิการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ นำข้อเสนอแนะ ความคิดเห็น แนวทางการปรับปรุง พัฒนา ป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ไปเป็นแจ้งให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ประเมินผล ติดตาม รายงานผล และนำไปเป็นข้อมูลสำหรับจัดทำแผนกลยุทธ์ประจำปีของบริษัท

9.10 การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท (ทั้งคณะ)

ในปี 2561 ประเด็นหัวข้อที่ประเมินประกอบด้วย 6 หัวข้อหลัก คือ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ 2) บทบาท/หน้าที่/ความรับผิดชอบของกรรมการ 3) การประชุมของคณะกรรมการ 4) ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร 5) การพัฒนาตนเองและผู้บริหาร 6) ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร 7) การพัฒนาตนเองและผู้บริหาร โดยคณะกรรมการที่ประเมิน เป็นกรรมการที่ดำรงตำแหน่ง 7 ท่าน

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทั้งคณะ ประจำปี 2561



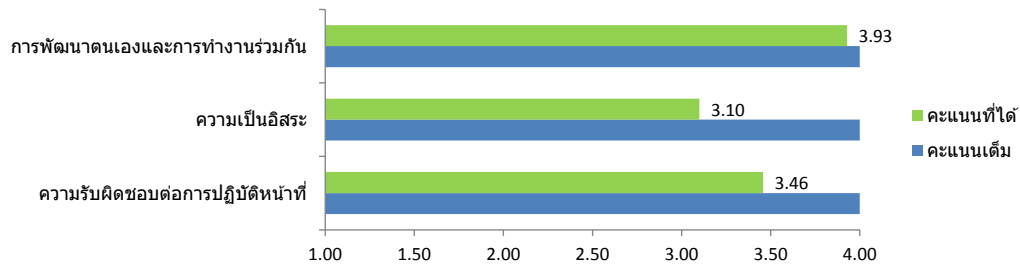
สรุปผลการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ

มีค่าระดับคะแนนเฉลี่ย 3.76 คิดเป็นร้อยละ 94.04 (จากคะแนนเต็ม 4.00)

9.11 การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล (ตนเอง)

ในปี 2561 ประเด็นหัวข้อที่ประเมินประกอบด้วย 3 หัวข้อหลัก คือ 1) ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ 2) ความเป็นอิสระ 3) การพัฒนาตนเอง และการทำงานร่วมกัน โดยคณะกรรมการที่ประเมิน เป็นกรรมการที่ดำรงตำแหน่ง 7 ท่าน

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล ตนเอง ประจำปี 2561



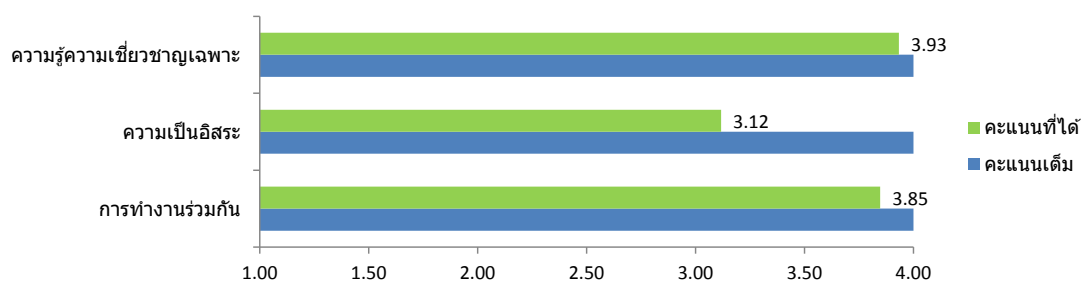
สรุปผลการประเมินคณะกรรมการรายบุคคล – ตนเอง

มีค่าระดับคะแนนเฉลี่ย 3.50 คิดเป็นร้อยละ 87.38 (จากคะแนนเต็ม 4.00)

9.12 การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล (แบบไขว้)

ในปี 2561 ประเด็นหัวข้อที่ประเมินประกอบด้วย 3 หัวข้อหลัก คือ 1) ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ 2) ความเป็นอิสระ 3) การพัฒนาตนเอง และการทำงานร่วมกัน โดยคณะกรรมการที่ประเมิน เป็นกรรมการที่ดำรงตำแหน่ง 6 ท่าน โดยประเมินกรรมการท่านอื่น

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล แบบไขว้ ประจำปี 2561



สรุปผลการประเมินคณะกรรมการรายบุคคล – แบบไขว้

มีค่าระดับคะแนนเฉลี่ย 3.63 คิดเป็นร้อยละ 90.81 (จากคะแนนเต็ม 4.00)

9.13 การประเมินผลการปฏิบัติงานของ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในปี 2561 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน กำหนดให้กรรมการอิสระ 3 ท่าน เป็นผู้ประเมิน กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) สรุปผลการประเมิน ดังนี้

ผลการประเมินของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำปี 2561

หมวดที่	เรื่อง	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละ
1	พฤติกรรมสมรรถนะ	700	566	80.86
2	ภาระงานหลัก			
2.1	ความเป็นผู้นำ	168	135	80.36
2.2	การกำหนดกลยุทธ์	168	137	81.55
2.3	การปฏิบัติตามกลยุทธ์	168	123	73.21
2.4	การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน	168	121	72.02
2.5	ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ	168	139	82.74
2.6	ความสัมพันธ์กับภายนอก	140	133	95.00
2.7	การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร	168	142	84.52
2.8	การสืบทอดตำแหน่ง	84	50	59.52
2.9	ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ	112	105	93.75
2.10	คุณสมบัติส่วนตัว	168	147	87.50
	คะแนนรวม	1,512	1,232	81.48

ผลการประเมิน**หมวดที่ 1 พฤติกรรมสมรรถนะ**

คะแนนเต็ม 100% ได้คะแนนค่าเฉลี่ย 80.86 % เนื่องจากผลการดำเนินงานในปี 2561 มีรายได้รวมที่สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ แต่อัตรากำไรสุทธิสำหรับงวดปี 2561 ต่ำกว่าเป้าหมาย และมีผลการสร้างธุรกิจใหม่ในด้านการผสานเทคโนโลยีเข้ากับผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต

หมวดที่ 2 ภาระงานหลัก ประเมินผลการปฏิบัติงาน

คะแนนเต็ม 100% คะแนนประเมินที่ได้ 81.48% หมวดย่อยที่ต้องพัฒนา คือ 1. การทำแผนสืบทอดตำแหน่งอย่างเป็นรูปธรรม 2. ปรับสัดส่วนทางการเงินให้กลับสู่ปกติ 3. ผลัดดันยอดขายในกลุ่มสินค้าที่มีอัตรากำไรสูงให้เพิ่มขึ้น

หมวดที่ 3 การพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**จุดแข็ง**

1. มีความมุ่งมั่น พยายามทุ่มเทเวลาให้กับการทำงานสูง
2. มีความรู้ ความสามารถ และมีความอดทนในการแก้ปัญหาต่าง ๆ ที่เข้ามา

ประเด็นที่ต้องเพิ่มศักยภาพให้เพิ่มขึ้น

1. การจัดตารางการติดตามงานให้มีประสิทธิภาพ
2. พยายามรักษามาตรฐานเพื่อความยั่งยืนขององค์กร

9.14 การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

❖ ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2561 โดยสรุปดังนี้

การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบมีเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 2 ส่วนดังนี้

ส่วนที่ 1 การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการจัดทำและทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทที่มีโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบมีความเหมาะสม และมีลักษณะที่สนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างมีประสิทธิภาพและสภาพแวดล้อมทั่วไป เอื้อต่อการทำหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ส่วนที่ 2 การปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบอย่างครบถ้วน ในสาระสำคัญต่างๆ ครอบคลุมในส่วนงานต่างๆ ดังนี้

หมวดที่ 1 การสอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ ในรอบปีที่ผ่านมาทางบริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่ส่งผลกระทบต่อที่สำคัญ รายการที่ไม่ใช่รายการปกติซึ่งมีนัยสำคัญเกิดขึ้น และรายการในรายงานทางการเงินที่ควรให้ความสำคัญเป็นพิเศษ

หมวดที่ 2 สอบทานให้บริษัทมีการควบคุมภายใน (internal control) ที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและมีระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้ายเลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ในรอบปีที่ผ่านมาทางบริษัท ไม่มีการใช้บริการจากหน่วยงานภายนอกเป็นผู้บริการด้านการตรวจสอบภายใน และยังไม่มีการจัดให้มีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายในโดยผู้ประเมินอิสระจากภายนอกอย่างน้อยทุกๆ 5 ปี

หมวดที่ 3 สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมาทางบริษัท ไม่มีการผิด การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ จรรยาบรรณและระเบียบที่เกี่ยวข้อง การได้รับแจ้งพฤติกรรมอันควรสงสัยว่าอาจมีการกระทำอันเป็นการทุจริตจากผู้สอบบัญชี รวมถึงการรวบรวมประเด็นทั้งหมดที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับพฤติกรรมอันควรสงสัยและสอบทานได้ว่าได้รายงานผลการตรวจสอบภายในเบื้องต้นสำหรับทุกประเด็น

หมวดที่ 4 พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย ในระหว่างปีทางบริษัทฯ ไม่มีนโยบายเกี่ยวกับการรับบริการอื่นที่มีใช้การสอบบัญชีจากสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน

หมวดที่ 5 การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีกรณีที่มีความเห็นแย้งกับคณะกรรมการบริษัทในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการสอบทานรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทได้บันทึกความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

หมวดที่ 6 การจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยตามที่กำหนดในข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

❖ ผลการประเมินของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2561 โดยสรุปดังนี้

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการเป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบประเมินจากตัวอย่างของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และให้ฝ่ายจัดการร่วมกับคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน ของบริษัท ปรับปรุงหัวข้อ เนื้อหา และจัดทำแบบประเมินให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท โดยเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการเห็นชอบ และใช้แบบประเมินดังนี้

- 1) ประเมินตนเองของกรรมการบริษัททั้งคณะ
- 2) ประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหารบุคคล ตนเองและแบบไขว้
- 3) ประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

3.1. คณะกรรมการตรวจสอบ

3.2. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน

- 4) ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ
- 5) ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารบริษัทระดับสูง

สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2561 ดังนี้

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน (CGR)

คะแนนเฉลี่ย 98.00 คะแนน (จากคะแนนเต็มร้อยละ 100)

คะแนนตามหัวข้อประเมิน	ค่าเฉลี่ย (ร้อยละ)
1) การปฏิบัติหน้าที่โดยรวม	98
2) การปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้าน	100
3) การจัดทำรายงาน	100

❖ ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2561 โดยสรุปดังนี้

1. หมวดงานหลัก ตามหน้าที่ความรับผิดชอบ งานเชิงพัฒนาคุณภาพ (น้ำหนักร้อยละ 60)
ประเมินผลโดยพิจารณาจากความสำเร็จของงานที่รับผิดชอบรวมไปถึงงานเชิงพัฒนาคุณภาพ และประสิทธิผลของงานที่ได้รับมอบหมาย โดยได้รับคะแนนเฉลี่ย 92.57 คะแนน
2. หมวดดัชนีชี้วัดผลความสำเร็จของงาน (KPI)(น้ำหนักร้อยละ 10)
ประเมินผลโดยพิจารณาจากดัชนีชี้วัดผลความสำเร็จของงานโดยได้รับคะแนนเฉลี่ยที่ 92.65 คะแนน
3. หมวดพฤติกรรมสรณะ สอนนโยบายบริษัทฯ การทำงานเป็นทีม จิตบริการ และงานระบบคุณภาพ (น้ำหนักร้อยละ 30) ประเมินผลโดยพิจารณาจากความสามารถในการสอนนโยบายบริษัทการทำงานเป็นทีม จิตบริการ และงานระบบคุณภาพ โดยได้รับคะแนนเฉลี่ยที่ 95.86 คะแนน

สรุปผล

รวมผลการประเมิน และการปฏิบัติงานโดยวัดจากผลการประเมินทั้งหมด 3 หมวดพบว่าหมวดที่ได้รับคะแนนเฉลี่ยสูงสุด คือหมวดพฤติกรรมสรณะที่ 95.86 คะแนน และหมวดที่ได้รับคะแนนเฉลี่ยต่ำสุด คือหมวดงานหลักตามหน้าที่ความรับผิดชอบคะแนนเฉลี่ยที่ 92.57 คะแนน ทั้งนี้คะแนนรวมเฉลี่ยของผลการปฏิบัติงานระดับผู้บริหารหลังจากทำการถ่วงน้ำหนักแล้วพบว่าคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 93.57 คะแนน

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ด้วยนโยบาย และปณิธานที่มุ่งมั่นว่า เราจะเป็นผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการอย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ สร้างความเชื่อมั่น ความพึงพอใจต่อลูกค้า ด้วยจิตวิญญาณต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ รับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายจะนำ สินค้า คุณภาพ ภายใต้ Brand CHO สู่ระดับสากล ด้วยความภาคภูมิใจ และสร้างความสุขแก่ผู้ร่วมงาน เพื่อสร้างเสริมอำนาจการแข่งขัน สู่การเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมเทคโนโลยี ให้กับประเทศไทย ด้วยการนำหลักการความรับผิดชอบต่อสังคมมาเป็นแนวทางในการปฏิบัติขององค์กร

วิสัยทัศน์

CHO 2023 แกร่ง กล้า ต่าง

CHO จะเป็นผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ระดับโลก เข้ากับการจัดการอย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ สร้างความเชื่อมั่น ความพึงพอใจต่อลูกค้า ด้วยจิตวิญญาณที่รับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายจะนำ สินค้า คุณภาพ ภายใต้ Brand CHO สู่ระดับสากล ด้วยความภาคภูมิใจและสร้างความสุขแก่ผู้ร่วมงาน เพื่อสร้างเสริมอำนาจการแข่งขัน สู่การเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมเทคโนโลยี ให้กับประเทศไทย

พันธกิจ

- การสร้างองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์เฉพาะ **CHO** และพัฒนาบุคลากร
- ขยายการรับรู้ และความตระหนักใน Brand พร้อมทั้งสร้างความเชื่อมั่นให้กับ **Brand CHO**
- ผลิตสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีความยั่งยืน ความปลอดภัย
- สร้างความสุขต่อผู้ร่วมงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง
- ศึกษาค้นคว้า และพัฒนาเทคโนโลยีใหม่อย่างต่อเนื่อง
- ความเป็นเลิศด้านการเงิน และการตลาด
- มุ่งสู่ความเป็นเลิศตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพ TQA และด้านนวัตกรรม
- สร้างอัตลักษณ์คนพันธุ์ **CHO**

เอกลักษณ์

- C = Creativity to drive innovative developments ความคิดสร้างสรรค์ ด้านนวัตกรรม และส่งเสริมความคิดใหม่ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนา
- H = High Performance Organization under Good Governance องค์กรสมรรถนะสูง มีระบบการบริหารจัดการอย่างโปร่งใส มีธรรมาภิบาล
- O = One of a kind along with identity of "CHO" species
มีเอกลักษณ์เฉพาะ ตามนิยาม คนพันธุ์ **CHO**

อัตลักษณ์

"แกร่ง กล้า ต่าง"

"STRONG, BRAVE AND DIFFERENT"

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายและการดำเนินงานที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพิ่มเติมไว้ในรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Report) ประจำปี 2561 ในเนื้อหาของรายงานได้คัดเลือกเนื้อหาตามหลักการกำหนดเนื้อหา (Materiality Assessment) ของ Global Reporting Initiative : GRI Standard ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลพร้อมทั้งได้เปิดเผยรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนประจำปี 2561 ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.cho.co.th

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องโดยมุ่งเน้นให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมในทุกกิจกรรมอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบดูแลระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยคำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ประเมินความถูกต้องและโปร่งใสของรายงานทางการเงิน รวมถึงดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยมีแผนตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร ทำหน้าที่สอบทานการปฏิบัติงานในแผนกต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและรายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง โดยปฏิบัติตามกรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร อ้างอิงตามมาตรฐานสากลของCOSO-ERM (The Committee Of Sponsoring Organizations Of The Tread way Commission-Enterprise Risk Management) ซึ่งสัมพันธ์กับการดำเนินธุรกิจและกระบวนการบริหารงานของบริษัท

การบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO-ERM ประกอบด้วยองค์ประกอบ 8 ประการ ซึ่งครอบคลุมแนวทางการกำหนดนโยบายการบริหารงาน การดำเนินงาน และการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1) สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)

สภาพแวดล้อมขององค์กรเป็นองค์ประกอบที่สำคัญ ในการกำหนดกรอบบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยปัจจัยหลายประการ เช่น วัฒนธรรมองค์กร นโยบายของผู้บริหาร แนวทางการปฏิบัติงานบุคลากร กระบวนการทำงาน ระบบสารสนเทศ ระเบียบ เป็นต้น สภาพแวดล้อมภายในองค์กรประกอบเป็นพื้นฐานสำคัญในการกำหนดทิศทางของกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

2) การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)

องค์กรต้องพิจารณาเพื่อกำหนดวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ให้มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์และความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ เพื่อบ่งชี้เป้าหมายในการบริหารความเสี่ยงขององค์กรได้อย่างชัดเจน และเหมาะสม

3) การบ่งชี้เหตุการณ์ (Event Identification)

เป็นการรวบรวมเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นกับหน่วยงาน ทั้งในส่วนของปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากภายในและภายนอกองค์กร เช่น นโยบายบริหารงาน บุคลากร การปฏิบัติงาน การเงิน ระบบสารสนเทศ ระเบียบ กฎหมาย ระบบบัญชี ภาษีอากร ทั้งนี้เพื่อทำความเข้าใจต่อเหตุการณ์และสถานการณ์นั้น เพื่อให้ผู้บริหารสามารถพิจารณากำหนดแนวทางและนโยบายในการจัดการกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้เป็นอย่างดี

4) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

การประเมินความเสี่ยงเป็นการจำแนกและพิจารณาจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงที่มีอยู่ โดยการประเมินจากโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) โดยสามารถประเมินความเสี่ยงได้ทั้งจากปัจจัยความเสี่ยงภายในและปัจจัยความเสี่ยงภายนอก

5) การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)

เป็นการดำเนินการหลังจากที่องค์กรสามารถบ่งชี้ความเสี่ยงขององค์กร และประเมินความสำคัญของความเสี่ยงแล้ว โดยจะต้องนำความเสี่ยงไปดำเนินการตอบสนองด้วยวิธีการที่เหมาะสม เพื่อลดความสูญเสียหรือโอกาสที่จะเกิดผลกระทบให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

6) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

การกำหนดกิจกรรมและการปฏิบัติต่างๆ ที่กระทำเพื่อลดความเสี่ยง และทำให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร เช่น การกำหนดกระบวนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดการความเสี่ยงให้กับบุคลากรภายในองค์กร เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าจะสามารถจัดการกับความเสี่ยงนั้นได้อย่างถูกต้องและเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

7) สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

องค์กรจะต้องมีระบบสารสนเทศและการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพราะเป็นพื้นฐานสำคัญที่จะนำไปพิจารณาดำเนินการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามกรอบ และขั้นตอนการปฏิบัติที่องค์กรกำหนด

8) การติดตามประเมินผล (Monitoring)

องค์กรจะต้องมีการติดตามผล เพื่อให้ทราบถึงผลการดำเนินการว่ามีความเหมาะสมและสามารถจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพหรือไม่

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริหารบริษัทครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2562 คณะกรรมการบริหารได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยใช้ "แบบประเมินการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน" ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และลงความเห็นว่าเป็นบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ และบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านประสิทธิผลและประสิทธิภาพของการดำเนินงาน รวมถึงมีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพยากรของบริษัท มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องเชื่อถือได้ และทันเวลา มีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบและนโยบายของบริษัทรวมถึงของหน่วยงานและองค์กรที่กำกับดูแลภายนอก

โดยคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทในปี 2561 มีการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ และเหมาะสมแล้วตามระบบควบคุมภายใน

การบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งรองประธานบริหารความเสี่ยงเพื่อกำหนดและดำเนินการในการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมทั้งองค์กรเพื่อจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ และติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ บริษัทได้มีการจัดทำกรอบประเมินความเสี่ยงด้วยตนเองเพื่อร่วมกันประเมินความเสี่ยง ปัญหาและอุปสรรค ความไม่แน่นอนที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของบริษัท เหตุการณ์ที่อาจทำให้องค์กรเสียโอกาสในเชิงธุรกิจ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากสาเหตุทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยมีหลักการกำหนดว่าหากมีความเสี่ยงใดที่จะเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจไม่ให้บรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนดแล้ว บริษัทจะต้องมีมาตรการในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตาม ดำเนินการปลูกฝังให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร มีรองประธานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยนำเสนอรายงานผลการบริหารความเสี่ยงในทุกไตรมาสต่อ คณะกรรมการบริหารบริษัท คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบ เพื่อให้มีการจัดการความเสี่ยงและติดตามอย่างใกล้ชิด และมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งสรุปรายละเอียดของปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ไว้ในหัวข้อ 3 ปัจจัยความเสี่ยงเรียวรอยแล้ว

นอกจากนี้บริษัทได้มีการประเมินความเสี่ยงและปัญหาอุปสรรคที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานพร้อมกับประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ เพื่อพิจารณาหาแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานให้ผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยมีขอบเขตครอบคลุมเรื่องการบริหารและการจัดการงานด้านต่างๆ ภายในบริษัท ทั้งนี้ได้มอบหมายและติดตามให้ผู้บริหารที่รับผิดชอบในแต่ละแผนกดำเนินการตามแนวทางการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานตามกำหนดไว้รวมทั้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวปฏิบัติเพื่อให้ผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

การตรวจสอบภายใน

หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบใน โดยได้กำหนดให้มีการปรับปรุงกฎบัตรการปฏิบัติงานตรวจสอบให้มีความทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อใช้เป็นเกณฑ์อ้างอิงในการปฏิบัติงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

หน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบประเมินระบบการควบคุมภายใน ตามแผนงานการตรวจสอบประจำปี ซึ่งได้พิจารณาจากปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง (Risk Based Audit Approach) โดยผ่านการอนุมัติสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งการให้คำปรึกษาแนะนำในด้านต่างๆ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการปฏิบัติงานของบริษัทจะบรรลุผลสำเร็จตามกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ อีกทั้งยังทำการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เกิดความมั่นใจในระบบที่วางไว้ได้ดำเนินการเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และได้รับการแก้ไขปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ

ในการตรวจสอบประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน หน่วยงานตรวจสอบภายในได้จัดทำแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของแต่ละระบบงาน รวมทั้งได้ทำการสอบทานผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ อย่างเคร่งครัด และรายงานทางการเงินมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ

นอกจากนี้หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสนับสนุนภาระหน้าที่และความรับผิดชอบทุกหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายมาจากคณะกรรมการบริษัท ให้มีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเฉลี่ยเดือนละ 1 ครั้ง และยังมีบทบาทในการให้คำปรึกษาแนะนำในด้านต่างๆ ในด้านความเสี่ยงระดับองค์กร และในด้านการรักษาความปลอดภัยด้านสารสนเทศของบริษัทฯ

หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ยึดถือมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบ (Standard for the Professional Practice of Internal Auditing), COSO 2013 และระบบ ISO 9001: 2015 เป็นกรอบหรือแนวทางในการปฏิบัติงาน ให้มีการปฏิบัติงานที่เป็นอิสระ เที่ยงตรง สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และให้ความสำคัญต่อการพัฒนาฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง ตามแผนการฝึกอบรมแบบรายบุคคล (Individual Coaching Plan) รวมถึงการพัฒนาสอบวุฒิปริญญาบัตรต่างๆ

หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

1) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งแผนกตรวจสอบภายใน โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2555 โดยมีนางอัสพร สุริยา เป็นผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ลงความเห็น ว่า ผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรม ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เพื่อทำหน้าที่ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในทุกด้านตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน และวิเคราะห์ความเสี่ยง จัดทำ Audit Plan จัดทำรายงานการตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามมาตรฐาน และจัดเก็บตามระบบ สอบทานความเพียงพอครบถ้วนของหลักฐานที่อ้างอิงในรายงาน เสนอหรือช่วยเสนอวิธีการแก้ไขเพิ่มเติมเพื่อลดความเสี่ยงในรายการที่ตรวจพบ

จัดทำกระดานทำการเพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลจากการตรวจสอบ ปฏิบัติงานอื่นที่ได้รับมอบหมาย และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้การแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายและประเมินผลงานของผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายในเป็นอำนาจของคณะกรรมการตรวจสอบ (รายละเอียดคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในตามเอกสารแนบ 3)

2) หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

คณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้งนายณัฐพร เมืองจันทร์ ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกกฎหมาย เป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้ลงความเห็นเห็นว่า ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน มีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรม ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เพื่อทำหน้าที่กำกับให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามกฎหมาย พระราชบัญญัติ ระเบียบ ประกาศของหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง อาทิ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น หลักการกำกับดูแลกิจการ (CG) ที่ออกใช้บังคับบริษัทมหาชนและเอกชนในเครือ ตลอดจนกฎหมายพระราชบัญญัติ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจปกติ จัดทำและตรวจสอบสัญญาต่างๆของบริษัทและบริษัทในเครือ ดำเนินการติดตามทวงหนี้ ดำเนินการด้านคดีความทั้งทางแพ่งและอาญา บังคับคดี ที่เกี่ยวข้องบริษัทและบริษัทในเครือ จัดทำเอกสารและจดทะเบียนแก้ไขเปลี่ยนแปลงระเบียบและข้อบังคับ มติต่างๆ ต่อหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ติดต่อประสานงานด้านธุรกรรม นิติกรรมและสัญญา ทางทะเบียนเกี่ยวกับทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้คำปรึกษาคดีความแพ่งและคดีอาญา (รายละเอียดคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทตามเอกสารแนบ 3)

12. รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ ซึ่งรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับกรรมการที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ซึ่งรายการดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบและรับรองระหว่างกาลที่สอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และทางคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของการทำรายการดังกล่าวว่า เป็นรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ หรือมีความสมเหตุสมผล มีการกำหนดราคาและเงื่อนไขอื่นๆ ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arms' length) เช่นเดียวกับการกำหนดราคาให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

12.1. รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับงวดบัญชีปี 2560-2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ 31 ธันวาคม พ.ศ.2561 ดังนี้

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 60		
1. บจก. ขอนแก่น ช.ทีวี (1993) - คุณสุรเดช ทีวีแสงสกุลไทย (ผู้ถือหุ้นใหญ่/กรรมการ) ถือหุ้น 97.385% และเป็นกรรมการของบริษัทดังกล่าว	■ บริษัทฯ และบริษัทย่อย จำหน่ายสินค้า และบริการงานซ่อมตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง	77.92	345.21	- บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าและอะไหล่ และให้บริการงานซ่อมและบริการงานอื่นตามธุรกิจการค้าปกติ โดยมีเงื่อนไขการค้าทั่วไปไม่ต่างจากที่ทำกับบุคคลอื่น	- มีความเหมาะสมตามราคาตลาดและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ธุรกิจการค้า (Fair and at arms' length) ราคาซื้อขายใกล้เคียงกับราคาที่ซื้อขายกับบุคคลอื่น
	■ บริษัทฯ แบ่งพื้นที่อาคารสำนักงานให้ บจก.ขอนแก่น ช.ทีวี (1993) เช่าเป็นที่ตั้งสำนักงาน	0.36	0.36	- บริษัทฯ แบ่งพื้นที่อาคารสำนักงานใหญ่ให้ บจก.ขอนแก่น ช.ทีวี (1993) เช่าเป็นที่ตั้งสำนักงาน ในอัตราค่าเช่า 30,000 บาท/เดือน ลักษณะสัญญาเช่าปีต่อปี โดยคิดค่าเช่าตามอัตราตลาด	- มีการคิดค่าเช่าตามอัตราตลาดที่มีความเหมาะสม และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า
	■ บริษัทฯ ให้บริการด้านกฎหมาย ■ บริษัทฯ มีขายอื่นๆ	0.96 0.04	0.96 0.01	- บริการด้านกฎหมายและคำปรึกษาด้านคดีความ - เรียกเก็บค่าใช้จ่ายอื่นๆ	- มีความเหมาะสมและเป็นไปตามนโยบายบริษัทฯ

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 60		
1. บจก. ขอนแก่น ข.ทวิ (1993) (ต่อ)	■ ค่าธรรมเนียมใช้หลักทรัพย์ของ บจก. ขอนแก่น ข.ทวิ (1993) ค่าประกันวงเงินของบริษัทฯ	0.58	0.60	- บริษัทฯ ได้รับวงเงินกู้จากธนาคาร โดยใช้หลักทรัพย์ของ บจก. ขอนแก่น ข.ทวิ (1993) ค่าประกัน จากเดิมไม่คิดมูลค่า และเพื่อให้มีความชัดเจน จึงคิดค่าธรรมเนียมในอัตราเท่ากับ บริษัทอื่นที่ดำเนินธุรกิจให้ยืมหลักทรัพย์ค่าประกัน	- เป็นการใช้หลักทรัพย์ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับค่าประกันตามวงเงินที่ได้รับจากธนาคาร เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทตามความจำเป็น และค่าธรรมเนียมเป็นอัตราเท่ากับบริษัทฯ ใช้ของสถาบันการเงินอื่น ถือว่าเหมาะสม
	■ ค่าขนส่งและค่างานบริการโครงการเช่าระบบบัตรโดยสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมอุปกรณ์ (E-Ticket)	1.22	1.45	- บริษัทฯ ได้ใช้บริการงานขนส่งและงานบริการโครงการเช่าระบบบัตรโดยสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมอุปกรณ์ (E-Ticket) โดยมีการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายรายอื่น ราคาและเงื่อนไขการค้าที่เสนอมายอยู่ในเกณฑ์ราคาตลาด	- มีการคิดค่าบริการในอัตราที่เหมาะสม โดยมีการเปรียบเทียบกับอัตราค่าบริการจากบุคคลภายนอกทั่วไป
	■ ค่าเช่าพื้นที่ และสร้างโรงจอดรถ KKU Smart Transit วังภายในมหาวิทยาลัยขอนแก่น	0.36	0.36	- ใช้เป็นสถานที่จอดรถโครงการ KKU Smart Transit วังภายในมหาวิทยาลัยขอนแก่น	
	■ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีดอกเบี้ยรับ	8.91	0.00	- ดอกเบี้ยรับ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี	- มีอัตราดอกเบี้ยตามกฎหมายกำหนด
	■ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มียอดลูกหนี้การค้าเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	112.34	139.23	- บริษัทฯ มียอดลูกหนี้จากการจำหน่ายสินค้าและอะไหล่ และการให้บริการตามธุรกิจการค้าปกติและค่าใช้จ่ายเรียกเก็บระหว่างกัน	- เป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายตามราคาตลาด และเงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ได้รับจากบุคคลอื่น
	■ บริษัทฯ มียอดลูกหนี้เนื่องมาจากการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายระหว่างกัน	0.03	0.01		
	■ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีดอกเบี้ยค้างรับ	8.91	0.00	- ดอกเบี้ยค้างรับ (ดอกเบี้ยค้างรับจากลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในอัตราร้อยละ 75 ต่อปี	- มีอัตราดอกเบี้ยตามกฎหมายกำหนด

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 60		
1. บจก.ขอนแก่น ช.ทวี (1993) (ต่อ)	■ บริษัทฯ มีเงินยืมทรองค่าน้ำมันรถ ■ บริษัทฯ มีเจ้าหนี้ เนื่องจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี ■ บริษัทฯ มียอดเจ้าหนี้อื่นอันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	0.78	0.00	- เป็นรายการจ่ายทรองเพื่อเรียกเก็บ	- เป็นเงินทรองตามปกติรายการ
		0.41	0.24	- บริษัทฯ ได้รับเครดิตเทอมเป็นไปตามระยะเวลาเครดิตการค้าปกติ	- เงินไขใกล้เคียงกับที่ได้รับจากบุคคลอื่นและไม่มีรายการในปี 2555
		0.00	1.87		
2. บจก.วอลแลพ ทรัค แอนด์ บัส - คุณอัศนา ทวีแสงสกุลไทย (กรรมการ) ถือหุ้น 0.50% และเป็นกรรมการของบริษัทดังกล่าว	■ บริษัทฯ จำหน่ายสินค้า และบริการงานซ่อมตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง ■ บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้ารวมเงินมัดจำล่วงหน้า อันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	0.19	0.41	- บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าและอะไหล่ตามธุรกิจการค้าปกติ โดยมีการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายรายอื่น ราคาและเงื่อนไขการค้าที่เสนอมาอยู่ในเกณฑ์ราคาตลาด	- มีความเหมาะสมและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายใกล้เคียงกับราคาที่ซื้อขายกับบุคคลอื่น และเงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ให้แก่บุคคลอื่น
		1.33	0.26	- บริษัทฯ ให้เครดิตเทอมเป็นไปตามระยะเวลาเครดิตการค้าปกติ	
	■ บริษัทฯ มีรายได้ค่าเช่ารถ ■ บริษัทฯ มีการซื้อสินค้า วัสดุดิบและอุปกรณ์ต่างๆ	0.14	0.14	- ให้เช่ารถเพื่อใช้ในการทำงาน	- มีการเปรียบเทียบราคาตามความเหมาะสม และเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายใกล้เคียงกับราคาที่ซื้อขายกับบุคคลอื่น และ
		2.38	2.73	- บริษัทฯ ซื้อหัวรถ อะไหล่และอุปกรณ์ ในราคาซื้อขายที่ตกลงร่วมกัน โดยราคาสินค้าอยู่ในราคาที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด	เงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ได้รับจากบุคคลอื่น
	■ บริษัทฯ มีจ้างบำรุงรักษาโครงการ KKU Smart Transit	3.66	3.65	- บริษัทฯ จ้างงานซ่อมบำรุงรถ KKU Smart Transit ในราคามาตรฐานศูนย์ซ่อม	
	■ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มียอดเจ้าหนี้การค้าอันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	1.06	0.72	- บริษัทฯ ได้รับเครดิตเทอมเป็นไปตามระยะเวลาเครดิตการค้าปกติ	
	■ บริษัทฯ ให้บริการด้านงานบริหารโปรแกรมทางบัญชี และจ่ายค่าใช้จ่ายอื่นๆ ให้ล่วงหน้า	3.26	3.21	- บจก. วอลแลพ ทรัค แอนด์ บัส ไม่มีโปรแกรมบัญชี จึงมีการว่าจ้างบริษัทฯ ให้บริการงานด้านโปรแกรมบัญชี และอื่นๆ โดยกำหนดอัตราค่าบริการ 80,000 บาท/เดือน ในโครงการ OPV ซึ่งมีการเก็บข้อมูลสถิติการใช้	- มีการคิดค่าบริการในอัตราที่เหมาะสม โดยมีการเปรียบเทียบกับอัตราค่าบริการจากบุคคลภายนอกทั่วไป

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 60		
2. บจก.วอลแลพ ทรัค แอนด์ บัส (ต่อ)				งานเพื่อประเมินความถี่ของการใช้งานและนำมาคำนวณในการกำหนดอัตราค่าบริการ โดยมีการเปรียบเทียบกับอัตราค่าบริการกรณีใช้บริการจากบุคคลภายนอกทั่วไป ซึ่งปัจจุบันได้จบโครงการแล้วในเดือน กรกฎาคม 2556	
	■ บริษัทย่อย เช่ารถเพื่อใช้สำหรับรับรองผู้บริหารของบริษัทฯ	0.25	0.25	- บจก.วอลแลพ ทรัค แอนด์ บัส บริการให้เช่ารถกับบริษัทย่อย 21,000 บาท ต่อเดือน	- มีอัตราค่าบริการในอัตราที่เหมาะสม
	■ บริษัทฯ มีขายอื่นๆ	0.00	0.03	- เรียกเก็บค่าใช้จ่ายอื่นๆ	- มีความเหมาะสมและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายใกล้เคียงกับราคาที่ซื้อขายกับบุคคลอื่น และเงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ให้แกบุคคลอื่น
3. บจก.รวมทวีขอนแก่น - คุณศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย (กรรมการ) ถือหุ้น 19.16% และเป็นกรรมการของบริษัทดังกล่าว	■ บริษัทฯ จำหน่ายสินค้า และบริการงานซ่อมตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง	0.00	0.004	- บริษัทฯ จำหน่ายอะไหล่และให้บริการซ่อมแซมตามธุรกิจการค้าปกติ โดยมีการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายรายอื่น ราคาและเงื่อนไขการค้าที่เสนอมาอยู่ในเกณฑ์ราคาตลาด	- มีความเหมาะสมตามราคาตลาดและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายใกล้เคียงกับราคาที่ซื้อขายกับบุคคลอื่น
	■ บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้าเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	0.00	0.005	- บริษัทฯ มียอดลูกหนี้จากการจำหน่ายสินค้าและอะไหล่และการให้บริการตามธุรกิจการค้าปกติ	- เป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายตามราคาตลาด และเงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ได้รับจากบุคคลอื่น
	■ บริษัทฯ มีการซื้อวัตถุดิบและอะไหล่	8.47	97.38	- บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบและอะไหล่ตามธุรกิจการค้าปกติ	- มีความเหมาะสมและมีเงื่อนไข

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 60		
3. บจก.รวมทวีขอนแก่น (ต่อ)	■ บริษัทฯ มียอดเจ้าหนี้การค้าอันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	2.38	35.35	- โดยมีเงื่อนไขการค้าตามธุรกิจการค้าปกติของ บจก.รวมทวีขอนแก่น ซึ่งอยู่ในราคาที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด และได้รับเครดิตเทอมเป็นไปตามระยะเวลาเครดิตการค้าปกติ	- เป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายตามราคาตลาด และเงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ได้รับจากบุคคลอื่น
	■ บริษัทฯ มียอดดอกเบี้ยค้างชำระ	0.29	0.00	- ดอกเบี้ยจ่าย เนื่องจากชำระสินค้าล่าช้า	- มีความเหมาะสมตามเงื่อนไขธุรกิจ
4. หจก. ตั้งฮั่วซิงนครปฐม - นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุฒม์ เป็นหุ้นส่วนใหญ่ และเป็นหุ้นส่วนผู้จัดการ	■ บริษัทฯ จำหน่ายสินค้า และบริการงานซ่อมตัวถังรถบรรทุก รถพ่วง-กึ่งพ่วง	0.02	0.17	- บริษัทฯ จำหน่ายอะไหล่และให้บริการซ่อมแซมตามธุรกิจการค้าปกติ โดยมีการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายรายอื่น ราคาและเงื่อนไขการค้าที่เสนอมายอยู่ในเกณฑ์ราคาตลาด	- มีความเหมาะสมและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายใกล้เคียงกับราคาที่ซื้อขายกับบุคคลอื่นและตามราคาตลาด
	■ บริษัทฯ มีการสั่งซื้อสินค้า, วัตถุดิบ	46.41	167.38	- บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบและอะไหล่ตามธุรกิจการค้าปกติ	- เป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ราคาซื้อขายตามราคาตลาด และเงื่อนไขใกล้เคียงกับที่ได้รับจากบุคคลอื่น
	■ บริษัทฯ มียอดเจ้าหนี้การค้าอันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	0.00	30.61	- บริษัทฯ มียอดเจ้าหนี้จากการจำหน่ายสินค้าและอะไหล่ และการให้บริการตามธุรกิจการค้าปกติ	
	■ บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้าอันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	0.00	0.09	- บริษัทฯ มียอดลูกหนี้จากการจำหน่ายสินค้าและการให้บริการตามธุรกิจการค้าปกติ	
5. TSP-CTV JOINT VENTURE - บริษัทฯ ทำสัญญากิจการร่วมค้ากับ บจก.ทีเอส เอ็นเนอร์จี เซฟ วัง โลที่ตั้ง โดยมีความรับผิดชอบร่วมกัน	■ บริษัทฯ ให้บริการด้านบริหารงาน	1.43	1.67	- บริษัทฯ คิดค่าบริการบริหารงาน และจ่ายค่าใช้จ่ายแทนตามความจำเป็นเนื่องจาก Joint Venture ยังไม่มีบุคลากรเอง เพื่อเสนองานโครงการในกำกับของกระทรวงกลาโหม	- มีความเหมาะสมและเป็นไปตามความจำเป็น และการกำหนดราคาของบริษัทฯ
	■ บริษัทฯ มีลูกหนี้อื่นอันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	4.94	3.49		
	■ บริษัทฯ มีลูกหนี้จากเงินยืมทรอง ณ วันสิ้นงวดบัญชี	0.02	0.02		

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 60		
6. JVCC JOINT VENTURE. - บริษัทฯ ทำสัญญากิจการร่วม ค้ากับ บจก.ขอนแก่น ช.ทวี (1993) โดยมีความรับผิดชอบ ร่วมกัน	■ บริษัทฯ มีลูกหนี้จากเงินยืมทรอง ณ วันสิ้นงวดบัญชี	5.08	5.05	- บริษัทฯ จ่ายค่าใช้จ่ายแทนตามความจำเป็นเนื่องจาก Joint Venture ยังไม่มีบุคลากรเอง เพื่อเข้าร่วมเสนอ งานโครงการต่างๆ ทั้งทางราชการ และเอกชน ที่มี เงื่อนไขให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทที่เข้าร่วมเสนอ โครงการมากกว่า 270 ล้านบาท ขึ้นไป	- มีความเหมาะสมและเป็นไปตาม ความจำเป็นระยะสั้นและจำนวนเงิน ไม่มากอย่างมีนัยสำคัญ
7. JVOPV Joint Venture - บริษัทฯ ทำสัญญากิจการร่วม ค้ากับ บจก.ขอนแก่น ช.ทวี (1993) โดยมีความรับผิดชอบ ร่วมกัน	■ บริษัทฯ มีลูกหนี้จากเงินยืมทรอง จ่ายแทนอันเนื่องจากรายการ ดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	0.06	0.03	- บริษัทฯ จ่ายค่าใช้จ่ายแทนตามความจำเป็นเนื่องจาก Joint Venture ยังไม่มีบุคลากรเอง เพื่อเข้าร่วมเสนอ งานโครงการต่างๆ ทั้งทางราชการ และเอกชน	- มีความเหมาะสมและเป็นไปตาม ความจำเป็นระยะสั้นและจำนวน เงินไม่มากอย่างมีนัยสำคัญ
8. บริษัท ขอนแก่นพัฒนาเมือง (เคเคทีที) จำกัด - นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย (กรรมการ) ถือหุ้น 6.86 % และ เป็นกรรมการบริษัทดังกล่าว	■ บริษัทฯ ให้บริการจัดทำวีดีโอ นำเสนอโครงการ และงานอื่นๆ ■ บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การชำระเงิน มัดจำล่วงหน้า อันเนื่องมาจาก รายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	0.17 0.14	0.17 0.14	- บริษัทฯ ให้บริการดำเนินการจัดทำวีดีโอ Presentations ให้กับ บริษัท ขอนแก่นพัฒนาเมือง (เคเคทีที) จำกัด และเรียกเก็บค่าใช้จ่าย - บริษัทฯ ให้บริการและให้คำปรึกษาด้านบัญชี	- มีความเหมาะสมและและเป็นไป ตามนโยบายบริษัทฯ - มีความเหมาะสมและเป็นไปตาม ความจำเป็นระยะสั้นและจำนวนเงิน ไม่มากอย่างมีนัยสำคัญ
9. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย - ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ใน สัดส่วน 34.199% ของทุนชำระ แล้ว ณ ปิดสมุดเมื่อวันที่ 31/12/2561 - กรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร	■ เข้าเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ ของบริษัทฯ ย่อยกับธนาคาร ■ บริษัทฯ ย่อย มียอดเจ้าหนี้เงินกู้ ณ วันสิ้นงวดบัญชี	วงเงินค้ำประกัน ธนาคาร 1 แห่ง รวม 25.00 ล้าน บาท 18.90	วงเงินค้ำประกัน ธนาคาร 1 แห่ง รวม 19.00 ล้าน บาท 0.00	- บริษัทฯ ย่อยได้ทำสัญญาเงินกู้กับธนาคาร โดยมีเงื่อนไขให้ กรรมการเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินดังกล่าว นอกเหนือจาก หลักประกันอื่น โดยกรรมการไม่คิดค่าตอบแทนการค้ำ ประกันหนี้ดังกล่าว - บริษัทฯ ย่อย มีเงินกู้ยืมกรรมการ และมีดอกเบี้ยค้างจ่าย ในอัตราร้อยละ 8 ซึ่งเป็นอัตราตามปกติธุรกิจ	- รายการมีความสมเหตุสมผลและ เป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนิน ธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีความ จำเป็นต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของ ธนาคาร - รายการมีความเหมาะสมและเป็น อัตราปกติธุรกิจตามกฎหมาย

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 60		
- กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	■ บริษัทย่อย มีดอกเบี้ย ค้างจ่าย	0.21	0.00		-
9.นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย (ต่อ)	■ เข้าเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธนาคาร	วงเงินค้ำประกันธนาคาร 1 แห่ง รวม 39.00 ล้านบาท	-	- บกจ.ขอนแก่น ช.ทวี (1993) ได้ทำสัญญาเงินกู้กับธนาคาร โดยมีเงื่อนไขให้กรรมการเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินดังกล่าว นอกเหนือจากหลักประกันอื่น โดยกรรมการไม่คิดค่าตอบแทนการค้ำประกันนี้ดังกล่าว	- รายการมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีความจำเป็นต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของธนาคาร
10. นางสาวอศินา ทวีแสงสกุลไทย - ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วน 3.021% ของทุนชำระแล้ว ณ ปิดสมุดเมื่อวันที่ 31/12/2561 - กรรมการ - กรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	■ เข้าเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยกับธนาคาร ■ บริษัทฯ จ่ายค่าเช่า สำนักงานที่ กรุงเทพมหานคร ■ เจ้าหนี้จากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	วงเงินค้ำประกันธนาคาร 1 แห่ง รวม 25.00 ล้านบาท 1.20 0.20	วงเงินค้ำประกันธนาคาร 1 แห่ง รวม 19.00 ล้านบาท 1.20 0.20	- บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเงินกู้กับธนาคาร โดยมีเงื่อนไขให้กรรมการเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินดังกล่าว นอกเหนือจากหลักประกันอื่น โดยกรรมการไม่คิดค่าตอบแทนการค้ำประกันนี้ดังกล่าว - บริษัทฯ เช่าพื้นที่สำนักงาน สาขากรุงเทพมหานคร ในอัตราค่าตอบแทนเดือนละ 100,000 บาท	- รายการมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีความจำเป็นต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของธนาคาร - รายการมีความเหมาะสมและเป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ การคิดค่าเช่าเป็นไปตามราคาตลาดที่เหมาะสม
11. บริษัท โอเจ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด - คุณอศินา ทวีแสงสกุลไทย (กรรมการ) ถือหุ้น 44.99% และเป็นกรรมการของบริษัทดังกล่าว	■ บริษัทฯ ให้บริการด้านกฎหมาย บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้ำรวมเงินมัดจำล่วงหน้า อันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี	0.60 0.32	0.60 0.00	- บริการด้านกฎหมายและคำปรึกษาด้านคดีความ - บริษัทฯ มียอดลูกหนี้จากการจำหน่ายสินค้าและการให้บริการตามธุรกิจการค้าปกติ	- มีความเหมาะสมและและเป็นไปตามนโยบายบริษัทฯ
12. กิจการร่วมค้า กลุ่มทำงาน SCN-CHO - บริษัทฯ ทำสัญญากิจการร่วม	■ บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าและบริการงานซ่อมแซมบำรุงรักษารถยนต์โดยสาร	1,159.54	0.00	- บริษัทฯ ได้สัญญาร่วมทำงานฯ สัญญาซื้อขายและจ้างซ่อมแซมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ(NGV) จำนวน 489 คัน	- มีความเหมาะสมและและเป็นไปตามนโยบายบริษัทฯ

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 60		
ค้ากับ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) โดยมีความรับผิดชอบร่วมกัน 12. กิจการร่วมค้า กลุ่มทำงาน SCN-CHO (ต่อ)	ปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGN) - บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้ารวมเงินมัดจำล่วงหน้า อันเนื่องมาจากรายการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดบัญชี - บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่จ่ายแทน - เงินกู้ยืมจากการชำระค่าใช้จ่ายแทน - เงินค้ำประกันผลงาน	293.56 0.00 0.00 117.91 102.46	0.00 0.00 0.00 0.00	ระยะเวลาบำรุงรักษา 10 ปี - บริษัทฯมียอดลูกหนี้จากจำหน่ายสินค้าและการให้บริการตามธุรกิจการค้าปกติ -บริษัทฯได้มีการชำระค่าอากรในการติดสัญญาซื้อขายฯ แทน -บริษัทฯยืมเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับค่าที่ปรึกษา 3.5 ล้านบาท และค่า Import Tax & Vat 165.74 ล้านบาท - กลุ่มร่วมทำงานมีเงินสดค้ำประกันกับ ชสมก. โดยบริษัทฯ บันทึกภาระ 50 %	- เป็นสัญญากลุ่มร่วมทำงานที่ผ่านการอนุมัติแล้วมีความเหมาะสม

12.2. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562 ได้พิจารณาและสอบทานร่วมกับผู้บริหารของบริษัท แล้วมีความเห็นว่า รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นกับบุคคล หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกันที่เกิดขึ้นในงวดบัญชีปี 2561 เป็นไปอย่างสมเหตุสมผล กอปรกับการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขของรายการดังกล่าวถือเป็นราคายุติธรรม และได้มีการเปรียบเทียบกับราคาประเมิน โดยบริษัทประเมินราคาอิสระซึ่งประเมินเพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ หรือราคาตลาดเปรียบเทียบ แล้วแต่ความเหมาะสมตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arms' length) จึงไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์แต่อย่างใด

12.3. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2556 ได้อนุมัติในหลักการเกี่ยวกับนโยบาย และขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน เพื่อให้รายการระหว่างบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นไปอย่างโปร่งใส และเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ มีการทบทวน และพิจารณารายการทุกไตรมาสจนถึงปัจจุบัน

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะจัดให้มีการเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้บริษัทฯ จะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

12.4. นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตบริษัทฯ อาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันตามแต่เห็นสมควร โดยตั้งอยู่บนเงื่อนไขทางการค้าตามปกติสามารถอ้างอิงได้กับเงื่อนไขทางธุรกิจประเภทเดียวกันที่บริษัทฯ กระทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เอ็มเอไอ (mai) รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดและปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อย ตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีโดยเคร่งครัด

ในกรณีที่จะต้องมีการทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะปฏิบัติตามประกาศ เรื่องระเบียบการจัดซื้อและจัดจ้าง รวมทั้งปฏิบัติตามขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ตามที่กล่าว ข้างต้น กล่าวคือ จะต้องมีการเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขจากผู้จัดจำหน่าย หรือ ผู้รับจ้างอื่นที่ไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องมีเอกสารใบเสนอราคา (Quotation) ที่ระบุราคาและเงื่อนไขต่างๆ ที่ออกโดยผู้จัดจำหน่ายหรือผู้รับจ้างแต่ละรายอย่างชัดเจน เพื่อให้ประกอบการนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ก่อนนำเสนอขออนุมัติตามหลักเกณฑ์ของการทำรายการระหว่างกันต่อไป

12.5. มาตรการในอนาคตเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

สำหรับบริษัทที่มีหรืออาจจะมีโอกาสดำเนินธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และเข้าเกณฑ์เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เนื่องจากมีกรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกัน ภายใต้กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทฯ มิได้ปรับโครงสร้างเพื่อรวมบริษัทดังกล่าวเข้าอยู่ภายใต้อำนาจการควบคุมของบริษัทฯ ดังนั้น เพื่อเพิ่มความโปร่งใสในการบริหารจัดการ และเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติภายใต้กฎเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 เกี่ยวกับการคุ้มครองผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทฯ จึงได้ลงนามสัญญาข้อตกลงกับบริษัทดังกล่าว เพื่อกำหนดกรอบในการดำเนินธุรกิจของแต่ละบริษัทเพื่อขจัดโอกาสที่จะเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ทั้งนี้ รายละเอียดของบริษัทที่เกี่ยวข้องดังกล่าว รวมทั้งสาระสำคัญของสัญญาข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง มีดังนี้

1. บริษัท ขอนแก่น ช.ทีวี (1993) จำกัด (“CTV-1993”)

กลุ่มผู้ถือหุ้น/ผู้มีอำนาจควบคุม	: <u>การถือหุ้น</u> - นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วน 97.38 % ของทุนจดทะเบียน <u>กรรมการ</u> นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย
ลักษณะธุรกิจ	: จำหน่ายหัวรถบรรทุก รถพ่วงทุกชนิด และให้สินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุก
สินทรัพย์ภายใต้กรรมสิทธิ์ (งบการเงินตรวจสอบ ณ 31 ธ.ค. 60)	: 635.08 ล้านบาท
เหตุที่ไม่เข้าร่วมในกลุ่ม	: ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างจากบริษัทฯ
มาตรการเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์	: สัญญาข้อตกลง ฉบับลงวันที่ 15 มิถุนายน 2554 โดยมีสาระสำคัญดังนี้ 1. CTV-1993 จะไม่ดำเนินธุรกิจเหมือน คล้าย หรือคล้ายคลึงกับ CHO 2. CHO และ CTV-1993 ตกลงและรับประกันต่อกันว่า ในการดำเนินการใดๆระหว่าง คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายได้สัญญาฉบับนี้ ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ รวมถึงข้อบังคับและกฎระเบียบต่างๆ ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ประกาศหรือกำหนดอย่างเคร่งครัด 3. CHO และ CTV-1993 ตกลงและยอมรับว่าฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่สามารถนำทรัพยากรบุคคล ตลอดจนสินทรัพย์ใดๆ ของคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งไปใช้ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของตนโดยเด็ดขาด
ระยะเวลาผูกพัน	: นับจากวันที่ลงนามสัญญา จนกว่าคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องจะตกลงเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

2. บริษัท วอลแลพ ทรัสต์ แอนด์ บัส จำกัด (“Volrep”)

กลุ่มผู้ถือหุ้น/ผู้มีอำนาจควบคุม	: <u>การถือหุ้น</u> - นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย ถือหุ้นในสัดส่วน 0.50 % ของทุนจดทะเบียน <u>กรรมการ</u> นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย
ลักษณะธุรกิจ	: จำหน่ายหัวรถบรรทุก รถพ่วง ชิ้นส่วนอะไหล่รถบรรทุก และซ่อมเครื่องยนต์
สินทรัพย์ภายใต้กรรมสิทธิ์ (งบการเงินตรวจสอบ ณ 31 ธ.ค. 60)	: 135.02 ล้านบาท
เหตุที่ไม่เข้าร่วมในกลุ่ม	: ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างจากบริษัทฯ
มาตรการเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์	: สัญญาข้อตกลง ฉบับลงวันที่ 15 มิถุนายน 2554 โดยมีสาระสำคัญดังนี้ 1. Volrep จะไม่ดำเนินธุรกิจเหมือน คล้าย หรือคล้ายคลึงกับ CHO 2. CHO และ Volrep ตกลงและรับประกันต่อกันว่า ในการดำเนินการใดๆ ระหว่างคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายภายใต้สัญญาฉบับนี้ ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ รวมถึงข้อบังคับและกฎระเบียบต่างๆ ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ประกาศหรือกำหนดอย่างเคร่งครัด 3. CHO และ Volrep ตกลงและยอมรับว่าฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่สามารถนำทรัพยากรบุคคล ตลอดจนสินทรัพย์ใดๆ ของคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งไปใช้ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของตนโดยเด็ดขาด
ระยะเวลาผูกพัน	: นับจากวันที่ลงนามสัญญา จนกว่าคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องจะตกลงเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

ทั้งนี้ หากมีรายการธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กับบริษัทที่เกี่ยวข้องข้างต้น ซึ่งรวมถึงการแก้ไขเพิ่มเติมเงื่อนไขในสัญญาหรือข้อตกลงใดๆ บริษัทฯ จะถือเสมือนเป็นการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยจะผ่านความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาการทำการรายการนี้ ทั้งนี้ กรรมการท่านใดซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกันจะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันในลักษณะดังกล่าวได้ และปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน และจะเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน แบบแสดงรายการประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีอย่างต่อเนื่อง

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13.1 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(ก) ผู้สอบบัญชีและสรุปรายงานความเห็นโดยผู้สอบบัญชี

รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2559 – 2561 สามารถสรุปได้ดังนี้

งบตรวจสอบ	: งวดบัญชีปี 2559 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด โดยนายสุตวิณ ปัญญาวงศ์ขันติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3534 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.
ความเห็นโดยผู้สอบบัญชี	: แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัทและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบตรวจสอบ	: งวดบัญชีปี 2560 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด โดยนายสุตวิณ ปัญญาวงศ์ขันติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3534 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.
ความเห็นโดยผู้สอบบัญชี	: แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมของบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุด วันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบตรวจสอบ	: งวดบัญชีปี 2561 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด โดยนายสุตวิณ ปัญญาวงศ์ขันติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3534 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.
ความเห็นโดยผู้สอบบัญชี	: แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมของบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุด วันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(ข) สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน (งบการเงินรวม)

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561, 2560 และ 2559

หน่วย : ล้านบาท

สินทรัพย์			ตรวจสอบแล้ว			
	ณ 31 ธ.ค. 61	%	ณ 31 ธ.ค.60	%	ณ 31 ธ.ค.59	%
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3.71	0.10	2.61	0.11	43.86	2.56
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)	1,288.06	35.38	766.85	32.94	373.64	21.85
ลูกหนี้พนักงานตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (สุทธิ)	0.19	0.01	0.19	0.01	0.19	0.01
สินค้าคงเหลือ	765.18	21.02	360.13	15.47	335.11	19.59
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	0.24	0.01	0.02	0.00	0.60	0.04
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	58.39	1.60	47.93	2.06	22.04	1.29
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,115.77	58.11	1,177.73	50.58	775.43	45.34
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	41.40	1.14	37.00	1.59	37.00	2.16
ลูกหนี้พนักงานตามสัญญาเช่าการเงิน (สุทธิ)	0.15	0.00	0.34	0.01	0.53	0.03
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด	-	-	-	-	1.00	0.06
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	2.55	0.07	2.68	0.11	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	81.58	2.24	81.58	3.50	81.58	4.77
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)	1,097.86	30.15	976.60	41.94	771.20	45.09
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)	36.69	1.01	33.25	1.43	31.52	1.84
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (สุทธิ)	12.65	0.35	7.71	0.33	7.15	0.42
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	15.83	0.43	10.53	0.45	4.28	0.25
เงินมัดจำ	236.32	6.49	0.88	0.04	0.69	0.04
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,525.04	41.89	1,150.56	49.42	934.94	54.66
รวมสินทรัพย์	3,640.80	100.00	2,328.28	100.00	1,710.36	100.00

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงินรวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561, 2560 และ 2559

หน่วย : ล้านบาท

	ตรวจสอบแล้ว					
	ณ 31 ธ.ค. 61	%	ณ 31 ธ.ค.60	%	ณ 31 ธ.ค.59	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	444.23	12.20	328.18	14.10	280.11	16.38
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,077.80	29.60	966.17	41.50	358.58	20.96
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	691.91	19.00	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	77.85	2.14	-	-	-	-
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของ						
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	0.77	0.02	0.92	0.04	0.92	0.05
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	41.50	1.14	-	-	-	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	10.91	0.30	10.64	0.46	10.14	0.59
- หุ้นกู้สุทธิ	125.85	3.46	299.40	12.86	-	-
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาส่วนที่เกินกว่างานระหว่างทำ	1.59	0.04	9.30	0.40	18.77	1.10
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า	4.00	0.11	5.07	0.22	5.94	0.35
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	6.23	0.17	-	-	1.27	0.07
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5.44	0.15	2.62	0.11	2.31	0.14
รวมหนี้สินหมุนเวียน	2,488.07	68.34	1,622.31	69.68	678.03	39.64
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	0.69	0.03	1.62	0.09
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการอื่น	24.90	0.68	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	13.65	0.38	20.52	0.88	31.17	1.82
หุ้นกู้สุทธิ	198.53	5.45	-	-	298.81	17.47
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	26.91	0.74	22.46	0.96	19.73	1.15
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	263.99	7.25	43.67	1.88	351.33	20.54
รวมหนี้สิน	2,752.06	75.59	1,665.99	71.55	1,029.36	60.18
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	460.28		295.74		296.97	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	327.22	8.99	295.74	12.70	295.74	17.29
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	524.89	14.42	375.90	16.15	375.90	21.98
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	29.01	0.80	29.01	1.25	29.01	1.70
ส่วนลดจากการเพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(5.63)	(0.15)	(5.63)	(0.24)	(5.63)	(0.33)
กำไรสะสม :						
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	6.82	0.19	6.82	0.29	6.82	0.40
ยังไม่ได้จัดสรร	6.42	0.18	(39.55)	(1.70)	(20.84)	(1.22)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	888.74	24.41	662.29	28.45	681.00	39.82
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.0041	0.00	0.0036	0.00	0.0028	0.00
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	888.74	24.41	662.30	28.45	681.00	39.82
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,640.80	100.00	2,328.28	100.00	1,710.36	100.00

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม
สำหรับงวดปี 2559, ปี 2560 และ ปี 2561

	หน่วย : ล้านบาท		หน่วย : ล้านบาท		หน่วย : ล้านบาท		หน่วย : ล้านบาท	
	ปี 2561	%	ปี 2560	%	ปี 2559	%	ปี 2558	%
รายได้								
รายได้ตามสัญญา	2,052.69	89.73	1,390.94	87.16	926.16	86.52	972.73	83.93
รายได้จากการขายและการให้บริการ	214.15	9.36	194.96	12.22	132.08	12.34	169.90	14.66
รายได้อื่น	20.75	0.91	9.91	0.62	12.28	1.15	16.34	1.41
รวมรายได้	2,287.60	100.00	1,595.82	100.00	1,070.52	100.00	1,158.97	100.00
ต้นทุนงานตามสัญญา	(1,711.54)	91.16	(1,244.85)	89.25	(822.18)	89.61	(805.09)	90.21
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	(165.89)	8.84	(150.01)	10.75	(95.32)	10.39	(87.34)	9.79
รวมต้นทุน	(1,877.43)	100.00	(1,394.86)	100.00	(917.50)	100.00	(892.43)	100.00
กำไรขั้นต้น	389.41	17.02	191.04	11.97	140.74	13.15	250.20	21.59
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	410.17	17.93	200.96	12.59	153.02	14.29	266.54	23.00
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(39.85)	(1.74)	(43.49)	(2.73)	(40.77)	(3.81)	(57.88)	(4.99)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(178.71)	(7.81)	(130.16)	(8.16)	(175.27)	(16.37)	(137.19)	(11.84)
ค่าใช้จ่ายอื่น - กำไร(ขาดทุน)สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	0.62	0.03	3.71	0.23	9.32	0.87	2.82	0.24
ค่าใช้จ่ายอื่น - กำไร(ขาดทุน)สุทธิจากการขายสินทรัพย์	(0.31)	(0.01)	(0.49)	(0.03)	(0.18)	(0.02)	(0.18)	(0.02)
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	(141.45)	(6.18)	(50.64)	(3.17)	(38.70)	(3.62)	(28.86)	(2.49)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(0.12)	(0.01)	(0.14)	(0.01)	-	-	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้	50.34	2.20	(20.12)	(1.26)	(92.58)	(8.65)	45.25	3.90
ภาษีเงินได้	(4.87)	(0.21)	0.76	0.05	1.29	0.12	(9.51)	(0.82)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	45.47	1.99	(19.36)	(1.21)	(91.29)	(8.53)	35.74	3.08
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น								
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน								
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง								
• การวัดมูลค่าใหม่ของการระดมทุนผลประโยชน์								
หลังจากออกจากงาน	0.63	0.03	0.99	0.06	0.01	0.00	(0.03)	(0.00)
• ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่าใหม่ของการระ								
ดมทุนผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน	(0.13)	(0.01)	(0.20)	(0.01)	(0.00)	(0.00)	0.01	0.00
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด - สุทธิจากภาษี	0.50	0.02	0.79	0.05	0.01	0.00	(0.03)	(0.00)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	45.97	2.01	(18.57)	(1.16)	(91.28)	(8.53)	35.71	3.08
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)								
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	45.47	1.99	(19.50)	(1.22)	(91.29)	(8.53)	35.74	3.08
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.0002	0.00	0.0008	0.00	(0.0022)	(0.00)	(0.0002)	(0.00)
	45.47	1.99	(19.50)	(1.22)	(91.29)	(8.53)	35.74	3.08
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม								
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	45.97	2.01	(18.71)	(1.17)	(91.28)	(8.53)	35.71	3.08
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.0002	0.00	0.0008	0.00	(0.0022)	(0.00)	(0.0002)	(0.00)
	45.97	2.01	(18.71)	(1.17)	(91.28)	(8.53)	35.71	3.08
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่								
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท)	0.0379		(0.0165)		(0.0875)		0.0404	

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสดรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561, 2560 และ 2559

	หน่วย : ล้านบาท		
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	50.34	(20.26)	(92.58)
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคา	48.93	45.43	34.02
ค่าตัดจำหน่าย	5.47	5.45	4.91
รายได้จากการขายภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	-	0.14	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทรวม	0.12	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	15.32	-	(1.21)
ค่าเผื่อนี้ค่าเคลื่อนไหวช้า	5.90	1.12	(2.86)
(กำไร) ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	0.31	0.49	0.18
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า	(1.08)	(0.87)	(0.82)
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของตราสารอนุพันธ์	(0.24)	(0.02)	(0.60)
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	5.54	4.41	3.62
ดอกเบี้ยรับ	(0.28)	(0.37)	(4.19)
รายได้ค่าปรับจากการชำระเพิ่มค่าสินค้าล่าช้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(8.91)	-	-
เงินปันผลรับ	-	(0.01)	-
ดอกเบี้ยรับตามสัญญาเช่าการเงิน	(0.02)	(0.02)	(0.02)
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	-	-	14.00
ต้นทุนทางการเงิน			
- ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	76.82	48.18	36.02
- ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.21	-	-
- ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการอื่น	53.17	-	-
- ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่าการเงิน	1.33	1.86	2.37
- การตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้รอตัดจ่าย	0.83	0.59	0.31
- ค่าธรรมเนียมในการจัดหาแหล่งเงินกู้	3.76	-	-
- ดอกเบี้ยจ่ายอื่น	5.32	-	-
	262.87	86.12	(6.84)
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(527.61)	(393.23)	83.72
สินค้าคงเหลือ	(410.94)	(30.42)	(38.48)
เครื่องมือทางการเงิน	0.02	0.60	(0.11)
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	(9.15)	(25.89)	(1.94)
เงินมัดจำ	(235.44)	(0.19)	(0.39)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	101.01	(32.34)	165.57
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาส่วนที่เกินกว่างานระหว่างทำ	(7.71)	(9.47)	18.77
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1.50	0.31	0.79
เงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน			
ก่อนดอกเบี้ยรับ ต้นทุนทางการเงินจ่ายและภาษีเงินได้จ่าย	(825.45)	(404.52)	221.09
ดอกเบี้ยรับ	0.25	0.40	3.84
เงินสดรับจากสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	0.21	0.21	0.21
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(0.47)	(0.69)	-
ต้นทุนทางการเงินจ่าย			
- ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(68.97)	(44.58)	(12.78)
- ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการอื่น	(47.28)	-	-
- ค่าธรรมเนียมในการจัดหาแหล่งเงินกู้	(3.76)	-	-
- ดอกเบี้ยจ่ายอื่น	(5.30)	-	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(9.01)	(7.52)	(4.48)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(959.77)	(456.69)	207.88

บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสดรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561, 2560 และ 2559

	หน่วย : ล้านบาท		
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค่าประกัน	(4.40)	-	(35.00)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(167.05)	(168.23)	(136.38)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3.03)	(7.18)	(8.97)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)จากกิจกรรมลงทุน	(174.48)	(175.42)	(180.34)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด	-	1.00	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(2.82)	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน			
- เงินสดรับ	7,582.38	7,073.97	6,317.81
- เงินสดชำระคืน	(7,474.52)	(6,468.38)	(6,711.30)
เงินสดรับจากหุ้นกู้	324.14	-	298.50
ชำระคืนหุ้นกู้	(300.00)	-	-
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	77.85	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	1,465.21	-	-
เงินสดจ่ายจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	(774.04)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน			
- เงินสดชำระคืน	(0.85)	(0.92)	(0.92)
จ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(11.71)	(12.00)	(12.33)
เงินปันผลจ่าย	-	-	(5.33)
เงินสดรับล่วงหน้าค่าหุ้นจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	80.60
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการอื่น			
- เงินสดรับ	83.00	-	-
- เงินสดชำระคืน	(16.60)	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มหุ้นสามัญ	180.48	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)จากกิจกรรมจัดหาเงิน	1,135.35	590.85	(32.98)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	1.10	(41.25)	(5.44)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยกคงเหลือต้นงวด	2.61	43.86	49.30
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยกคงเหลือปลายงวด	3.71	2.61	43.86
ข้อมูลเพิ่มเติม :			
เจ้าหนี้คงค้างจากการซื้อสินทรัพย์ ณ วันสิ้นงวด	84.25	80.91	-
เจ้าหนี้คงค้างจากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันสิ้นงวด	5.89	-	2.54
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน ณ วันสิ้นงวด	0.29	3.95	3.51
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่เกิดจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร ณ วันสิ้นงวด	3.23	-	-
โอนสินค้าคงเหลือไปเป็นสินทรัพย์ถาวร	-	4.27	1.73

(ค) ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ บริษัทและบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม ตรวจสอบแล้ว		
		ณ 31 ธ.ค.61	ณ 31 ธ.ค.60	ณ 31 ธ.ค.59
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.85	0.73	1.14
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.52	0.47	0.62
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	(0.47)	(0.40)	0.27
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	2.21	2.78	2.51
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	163	129	143
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	3.34	4.01	2.91
ระยะเวลายาวสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	108	90	124
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	4.86	4.59	4.70
ระยะเวลารับหนี้	(วัน)	74	78	77
Cash cycle	(วัน)	197	141	191
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	17.18%	12.05%	13.30%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	8.39%	1.91%	-5.03%
อัตรากำไรอื่น	(%)	0.91%	0.62%	1.15%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	-20.00%	-6.68%	-25.92%
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	1.99%	-1.21%	-8.53%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	5.86%	-2.88%	-13.25%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	1.52%	-0.96%	-5.48%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	4.38%	-2.22%	-12.72%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.77	0.79	0.64
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	3.10	2.52	1.51
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ¹	(เท่า)	1.68	1.96	1.03
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย ²	(เท่า)	0.53	0.53	(0.36)
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ³	(เท่า)	1.31	1.50	(1.47)
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยตามเกณฑ์เงินสด ⁴	(เท่า)	(6.59)	(9.08)	17.62
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย ⁵	(เท่า)	1.87	1.89	(2.75)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันตามเกณฑ์เงินสด ⁶	(เท่า)	0.03	0.01	- 0.00
อัตราส่วนตัวเงินจ่ายต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(เท่า)	0.48	0.74	0.51
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย	(เท่า)	0.01	0.02	0.05
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม	(เท่า)	0.39	0.58	0.35
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	n.a.	n.a.	n.a.

หมายเหตุ:

1) อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) โดยคำนวณจาก หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย ซึ่งไม่รวมเงินกู้ยืมสำหรับใช้ในโครงการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ (Non Recurring Project) ที่มีระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดเป็นครั้งคราว หาดด้วยส่วนของผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิสำหรับหุ้นกู้ของบริษัทในอัตราไม่เกินกว่า 3 ต่อ 1 เท่า ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี

2) อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (เท่า) โดยคำนวณจากหนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย หักด้วยเงินสด และ/หรือ รายการเทียบเท่าเงินสด และ/หรือ เงินลงทุนระยะสั้น หาดกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)

3) อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) คำนวณจาก กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย, ภาษีเงินได้, ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) หาดด้วย (ส่วนของผู้ถือหุ้นระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในงวดบัญชีไม่รวมรายการหุ้นกู้ รวมดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ทั้งระยะยาวและระยะสั้น

4) อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยตามเกณฑ์เงินสด คำนวณจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน+จ่ายภาษีเงินได้+ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงาน / ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงาน การลงทุน และการจัดหาเงิน

5) อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย คำนวณจากกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย+จ่ายภาษีเงินได้+ค่าเสื่อมราคา+ค่าใช้จ่ายตัดจ่าย / ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงาน การลงทุน และการจัดหาเงิน

6) อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน คำนวณจาก กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย+จ่ายภาษี+ค่าเสื่อมราคา+ค่าใช้จ่ายตัดจ่าย / (การจ่ายชำระหนี้สิน + ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงาน และการลงทุน + รายจ่ายลงทุน+ซื้อสินทรัพย์)

14. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงิน

14.1 ผลการดำเนินงาน

14.1.1 ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้รวม เท่ากับ 2,287.60 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 43.35 จากปีก่อน เพิ่มขึ้นจากรายได้ผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษ และรายได้จากการให้บริการซ่อมบำรุง ในขณะที่กำไรสำหรับปี เท่ากับ 45.47 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 333.16 จากปีก่อน สาเหตุหลักจากยอดขายผลิตภัณฑ์สินค้าออกแบบพิเศษในส่วนของประกอบรถโดยสารขนาดใหญ่เพื่อใช้ขนส่งมวลชน และยอดขายผลิตภัณฑ์รถลำเลียงอาหารสำหรับธุรกิจสายการบิน เพิ่มขึ้น รายได้จากการให้บริการซ่อมบำรุงรถบรรทุก รถโดยสารขนาดใหญ่ เพิ่มขึ้น ในขณะที่ EBITDA เท่ากับ 234.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 178.51 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากสัดส่วนรายได้ที่มี margin สูงเพิ่มขึ้น

รายการ (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2559	ปี 2560	% เปลี่ยนแปลง	ปี 2561	% เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	Y-o-Y	ล้านบาท	Y-o-Y
รายได้รวม	1,070.52	1,595.82	49.07%	2,287.60	43.35%
กำไรสำหรับงวด	(91.29)	(19.50)	-78.64%	45.47	333.15%
EBITDA	(35.09)	84.26	340.11%	234.68	178.51%
กำไรต่อหุ้น (บาท)	(0.0875)	(0.0165)	81.14%	0.0379	329.70%

หมายเหตุ : EBITDA หมายถึง กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย
กำไรสำหรับงวด หมายถึง กำไรสำหรับงวดส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นใหญ่

14.1.2 ผลการดำเนินงาน

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้ตามสัญญาเท่ากับ 2,052.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 47.58 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ตามการขยายตัวของการดำเนินงานทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศ ในกลุ่มผลิตภัณฑ์สินค้าออกแบบพิเศษประเภทการผลิตประกอบรถลำเลียงอาหาร การผลิตประกอบรถโดยสารขนาดใหญ่ มีรายได้จากการขายและบริการเท่ากับ 214.15 ล้านบาท จากการขาย และการบริการซ่อมบำรุงรถบรรทุก รถโดยสารขนาดใหญ่ ตามรายการดังนี้

ตารางแสดงรายได้แยกตามงบการเงินในปี 2559 ปี 2560 และปี 2561

ประเภทรายได้	ปี 2559		ปี 2560		% เปลี่ยนแปลง	ปี 2561		% เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	Y-o-Y	ล้านบาท	%	Y-o-Y
รายได้ตามสัญญา	926.16	87.52%	1,390.94	87.71%	50.18%	2,052.69	90.55%	47.58%
รายได้จากการขายและบริการ	132.08	12.48%	194.96	12.29%	47.61%	214.15	9.45%	9.84%
รวม	1,058.24	100.00%	1,585.90	100.00%	49.86%	2,266.85	100.00%	42.94%
รายได้อื่น	12.28	1.15%	9.91	0.62%	-19.30%	20.75	0.91%	109.38%
รายได้รวม	1,070.52	100.00%	1,595.82	100.00%	49.07%	2,287.60	100.00%	43.35%

ตารางแสดงรายได้แยกตามประเภทกลุ่มสินค้า ปี 2559 ปี 2560 และปี 2561

ประเภทกลุ่มสินค้า	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1) กลุ่มมาตรฐาน	258.72	24.45%	572.80	36.12%	131.62	5.81%
2) กลุ่มออกแบบพิเศษ	667.44	63.07%	818.14	51.59%	1,921.08	84.75%
3) กลุ่มบริหารโครงการ และงานบริการ	132.08	12.48%	194.96	12.29%	214.15	9.45%
รวม	1,058.24	100.00%	1,585.90	100.00%	2,266.85	100.00%

ตารางแสดงรายได้แยกตามประเทศ ปี 2559 ปี 2560 และปี 2561

ประเทศ	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ประเทศไทย	620.18	58.60%	1,358.63	85.67%	1,986.66	87.64%
ประเทศสิงคโปร์	11.40	1.08%	21.81	1.37%	77.64	3.42%
ประเทศเกาหลี	42.01	3.97%	10.98	0.69%	32.04	1.41%
ประเทศญี่ปุ่น	33.28	3.14%	28.75	1.81%	55.75	2.46%
เขตบริหารพิเศษฮ่องกง	36.64	3.46%	58.53	3.69%	27.94	1.23%
ประเทศมาเลเซีย	-	0.00%	50.27	3.17%	-	0.00%
ประเทศอื่น ๆ	314.73	29.74%	56.94	3.59%	86.83	3.83%
รวม	1,058.24	100.00%	1,585.90	100.00%	2,266.85	100.00%

ต้นทุน :

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีต้นทุนรวม เท่ากับ 1,877.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 34.60 จากปีก่อน โดยเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนรายได้ที่เพิ่มขึ้น

กำไรขั้นต้น :

ปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีกำไรขั้นต้น เท่ากับ 389.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 103.83 จากปีก่อน มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 17.18 เพิ่มขึ้นจากสัดส่วนรายได้ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ออกแบบพิเศษที่เพิ่มขึ้น และสัดส่วนรายได้กลุ่มบริหารโครงการและงานบริการ

ค่าใช้จ่ายในการขาย :

ปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการขาย เท่ากับ 39.85 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8.37 จากปีก่อน ตามการตั้งค่าตอบแทนสำหรับการขาย ที่ได้รับค่าตอบแทน

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร :

ปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร เท่ากับ 178.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 37.29 จากปีก่อน เพิ่มขึ้นจากการตั้งสำรองทางบัญชี รายการสำรองสินค้าเสื่อมสภาพ และรายการตั้งสำรองลูกหนี้ที่เกินกำหนด ตามนโยบายทางบัญชี

ต้นทุนทางการเงิน :

ปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงิน เท่ากับ 141.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 179.36 จากปีก่อน เพิ่มขึ้นจากรายการดอกเบี้ยจ่าย และค่าใช้จ่ายในการจัดหาเงินกู้ยืม ที่เกิดจากผลของค่าส่งศาลปกครองกลาง ชะลอโครงการที่บริษัทฯ จำหน่ายรถโดยสารให้องค์การขนส่งมวลชน (ขสมก.) จำนวน 489 คัน ซึ่งจากที่กำหนดระยะเวลาประมาณ 8 เดือน

ส่งผลให้ บริษัทมีภาระต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นจากการได้รับชำระเงินค่ารถโดยสารที่ส่งมอบล่าช้า ซึ่งเป็นรายการที่เกิดขึ้นเฉพาะช่วงที่ได้รับผลกระทบ ไม่ใช่รายการประจำ (Non Recurring Item) เมื่อศาลปกครองกลางมีคำสั่งจำหน่ายคดีออกจากระบบในเดือน พฤศจิกายน 2561 โครงการสามารถดำเนินต่อ โดยสามารถส่งรถครบตามสัญญาแล้วในวันที่ 12 มีนาคม 2562 และบริษัทจะได้รับเงินจากการจำหน่ายรถโดยสารทั้งหมดภายในเดือน พฤษภาคม 2562 โดยทางบริษัทจะนำไปชำระคืนหนี้เงินกู้ยืม และเจ้าหนี้ค่าสินค้าที่เกี่ยวข้องกับโครงการจำหน่ายรถโดยสารทั้งหมด ซึ่งจะส่งผลทำให้ต้นทุนทางการเงินของบริษัทจะสามารถลดลงได้ภายในไตรมาส 2 ปี 2562

ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีภาษีเงินได้นิติบุคคล เท่ากับ 4.87 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 743.57 จากปีก่อน เนื่องจากคำนวณผลขาดทุนสะสมหักกับกำไรในงวดปี

กำไรสุทธิ และอัตรากำไรสุทธิ

ปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ เท่ากับ 45.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 333.16 โดยมีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 1.99 มีอัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.20 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากสัดส่วนรายได้ผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรสูงเพิ่มขึ้น

14.2 ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อย มีโครงสร้างทางการเงินที่มั่นคง โดยมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 3,640.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 56.37 จากปีก่อน ทั้งนี้สินทรัพย์ส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ร้อยละ 30.15 สินทรัพย์หมุนเวียน ร้อยละ 58.11 ของสินทรัพย์ทั้งหมด

สินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 2,115.77 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 79.65 จากปีก่อน ส่วนใหญ่ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้า ร้อยละ 35.38 สินค้าคงเหลือ ร้อยละ 21.02 โดยมีการตั้งสำรองลูกหนี้ที่มีอายุเกิดกำหนด และสินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพตามนโยบายบัญชีของบริษัท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เท่ากับ 2,752.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 65.19 จากปีก่อน เนื่องจากในระหว่างปีบริษัทได้ลงทุนโครงการ ผลิตภัณฑ์ ประกอบ จำหน่าย รถโดยสารเชื้อเพลิง NGV ให้ องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ หรือ ขสมก. จำนวน 489 คัน ซึ่งใช้เงินทุนหมุนเวียนจากแหล่งเงินกู้ยืม บุคคล และกิจการอื่น เพื่อนำมาใช้ในการโครงการ และมีรายการเจ้าหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นซึ่งเกิดจากการนำเข้า อุปกรณ์ ชิ้นส่วน จากผู้ขายต่างประเทศเพื่อนำมาประกอบรถโดยสารเพื่อเตรียมส่งมอบตามสัญญาซึ่งเกิดขึ้นเฉพาะช่วงที่ผลิตถึงรับชำระค่าสินค้า ซึ่งจะเสร็จสิ้นภายในเดือนพฤษภาคม 2562 ส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นเฉพาะช่วงที่ทำโครงการ โดยในระหว่างปีได้ออกหุ้นกู้ใหม่ 198.53 ล้านบาท และมีหุ้นกู้เดิมที่ครบอายุไถ่ถอน 299.40 ล้านบาท

สถานะหนี้สินสุทธิ เฉพาะหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 2,263.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 71.44 จากปีก่อน โดยมีอัตราส่วน หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1.68 เท่า

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย เท่ากับ 888.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 34.19 จากปีก่อน เพิ่มขึ้นจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับ Macquarie Bank Limited จำนวน 26,000,000 หุ้น และให้กับบุคคลในวงจำกัดจำนวน 69,944,744 หุ้น โดยมีส่วนเกินมูลค่าหุ้น และเพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิสำหรับงวดเท่ากับ 45.47 ล้านบาท

14.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ 0.85 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ 0.12 เท่า มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อยู่ที่ 3.10 เท่า มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยโดยหักหนี้ที่เกิดจากการใช้ในโครงการจำหน่ายและซ่อมบำรุงรถโดยสารเชื้อเพลิง NGV ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อยู่ที่ 1.68 เท่า และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) อยู่ที่ 1.31 ลดลง 0.19 เท่า

ข้อกำหนดอัตราส่วนทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับวงเงินจากธนาคารแห่งหนึ่ง โดยมีข้อกำหนดให้ดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ไม่เกิน 3 เท่าและดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไม่น้อยกว่า 1.2 เท่าของงบการเงินรวม เนื่องจากในระหว่างปี บริษัทฯ อยู่ในช่วงลงทุนในโครงการที่ประมุลได้ ในการผลิตประกอบ จำหน่าย รถโดยสารเชื้อเพลิง NGV จำนวน 489 คัน ส่งผลให้มีรายการหนี้สินจากการกู้ยืมมาใช้ลงทุนในโครงการ และรายการเจ้าหนี้การค้าที่เกี่ยวกับโครงการเพิ่มขึ้นเฉพาะช่วง โดยทางบริษัทฯ ได้ทำหนังสือขอผ่อนผันเงื่อนไขอัตราส่วนทางการเงินกับธนาคารแล้วเฉพาะช่วงที่ดำเนินโครงการดังกล่าว และในระหว่างปีบริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ใหม่โดยมีเงื่อนไข อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยโดยหักหนี้สินที่เกิดจากการลงทุนในโครงการผลิต ประกอบ จำหน่ายรถโดยสารเชื้อเพลิง NGV ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ให้ดำรงอัตราไม่เกินที่ 3.00 เท่า ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราอยู่ที่ 1.68 เท่า

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสับสนผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน ในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้นายนิติธร ดิอำไพ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายนิติธร ดิอำไพ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

1. นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

.....

2. นางสาวอัสนา ทวีแสงสกุลไทย รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส

.....

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

ผู้รับมอบอำนาจ นายนิติธร ดิอำไพ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การเงิน

.....



บริษัท ช ทวี จำกัด(มหาชน)
CHO THAVEE PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท ช ทวี จำกัด(มหาชน)

สำนักงานใหญ่และโรงงาน : Email : info@cho.co.th
265 หมู่ที่ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ : 043 043 888 (Auto) , 043 043 880-890 โทรสาร : 043 043 899
สำนักงานกรุงเทพฯ : Email : ctvbk@cho.co.th
96/25 ถนนวิภาวดีรังสิต ตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210
โทร. 0-2973-4382, 0-2973-4383, 0-2973-4384 โทรสาร. 0-2973-4385 www.cho.co.th



CHO THAVEE PUBLIC COMPANY LIMITED

Factory and Head Office : Email : info@cho.co.th
265 Moo 4 Klangmuang Road, Muangkao, Muangkhaen, Khonkaen 40000 THAILAND.
Tel. : +66 43 043 888 (Auto), +66 43 043 880-890 Fax. : +66 43 043 899
Bangkok Branch Office : Email : ctvbk@cho.co.th
96/25 Vibhavadi-rangsit Road, Taladbangkhen, Laksi, Bangkok 10210
Tel. +66 2973-4382, +66-2973-4383, +66 2973-4384 Fax. +66 2973-4385 www.cho.co.th

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
1.	นางเพ็ญพิมล เวศย์วุฒม์ - ประธานคณะกรรมการ บริษัท แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 14 พฤศจิกายน 2555 - สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี	57	- อนุปริญญา คณะบัญชี กรุงเทพมหานครราชวิทยาลัย - ประกาศนียบัตร สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย ● Director Accreditation Program (DAP) SET/2012	พี่สาวนายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	0.025	2555 - ปัจจุบัน 2561- ปัจจุบัน 2532- ปัจจุบัน 2510 - ปัจจุบัน	- ประธานคณะกรรมการบริษัท บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี- <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - กรรมการ บริษัท ไอโฟน โลจิสติกส์ จำกัด - กรรมการ บริษัท บางกอก ซีทีวี. อินเตอร์เทรด จำกัด - หุ่นส่วนผู้จัดการ ห้างหุ้นส่วนจำกัด ตั้งฮั่วซิงนครปฐม	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการ อย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็น เอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ - ขนส่ง ขนถ่ายสินค้า และบริการนำของออก จากท่าเรือตามพิธีศุลกากรและการจัดระวาง การขนส่งทุกชนิด - นำเข้าส่งออกงานประดิษฐ์ของชำร่วย กระเป๋าผ้า - ประกอบธุรกิจจำหน่ายรถยนต์และอะไหล่ รถยนต์
2.	นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย - กรรมการบริษัท - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	52	- อนุปริญญา วิศวกรรมยานยนต์ Yomiuri Rikosem College ประเทศญี่ปุ่น - คณะบริหารธุรกิจ Sanno University ประเทศญี่ปุ่น	น้องชาย นางเพ็ญพิมล เวศย์วุฒม์	34.199	2537 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร - เลขานุการคณะกรรมการบริษัท บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการ อย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็น เอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 18 พฤศจิกายน 2537 - เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท - สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย (ต่อ)		- ปริญญาวิศวกรรมศาสตร ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (วิศวกรรมเครื่องกล) ประจำปีการศึกษา 2560 สาขาวิศวกรรมเครื่องกล คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชม งคลธัญธานี - ประกาศนียบัตร สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย ● Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 82/2010 ● What Business need to know about Data Science By CORALINE			2548-ปัจจุบัน 2561- ปัจจุบัน 2560- ปัจจุบัน 2560- ปัจจุบัน 2559- ปัจจุบัน 2559- ปัจจุบัน 2559- ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2558- ปัจจุบัน	<u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี- <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - กรรมการ บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด - กรรมการ บริษัท อมรรัตนโกสินทร์ จำกัด - กรรมการ บริษัท เคแอลอาร์ที จำกัด - กรรมการ บริษัท เคเคทีที โฮลดิ้ง จำกัด - กรรมการ กิจการร่วมค้า ทีเอสพี-ซีทีวี - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน กิจการฯ กิจการร่วมค้า เจวีโอพีวี - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน กิจการฯ กิจการร่วมค้า เจวีซีเคเค - ประธานกรรมการ บริษัท ขอนแก่นพัฒนาเมือง(เคเคทีที)จำกัด - กรรมการ กิจการร่วมค้า เจวีซีซี	- ผู้ออกแบบ ผลิต ประกอบและติดตั้งตู้ บรรจุทองเหลืองไฟเบอร์กลาส น้ำหนักเบา - การขนส่งผู้โดยสารด้วยรถประจำทาง (SMART BUS) - ขนส่งสินค้าและกิจการที่เกี่ยวข้องกับการ ขนส่ง - ค้า ขนส่ง ขนส่งสินค้าและกิจการที่ เกี่ยวข้องกับ การขนส่ง - จำหน่ายและติดตั้งหลอดไฟฟ้าและอุปกรณ์ ไฟฟ้า - ผลิตปลั๊กต่าง ๆ ตัวเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง (OPVs) - จัดสร้างโรงคลุมสำหรับต่อเรือตรวจการณ์ ไกลฝั่ง (OPVs) - การก่อสร้างอาคารที่ไม่ใช่ที่พักอาศัย - จัดหาเทคโนโลยีรถโดยสารที่ใช้ก๊าซ ธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงเพื่อผลิตและ ประกอบรถโดยสาร

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย (ต่อ)					2555- ปัจจุบัน	- คณะบดีฝ่ายบริหาร วิทยาลัยการปกครองท้องถิ่น มหาวิทยาลัยขอนแก่น	- สถาบันการศึกษา
						2539- ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท เอพีเอสมีสติ-เทรค จำกัด	- ประกอบกิจการนำเข้าส่งออกแทรกเตอร์และ รถหัวลาก
						2533 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด	- จำหน่ายหัวรถบรรทุก รถพ่วงทุกชนิด และ เช่าซื้อรถบรรทุก
						2533- ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ทวีแสงไทย จำกัด	- ซื้อขาย ให้เช่าเครื่องจักรกล เครื่องยนต์ รถ แทรกเตอร์
						2520 - ปัจจุบัน	- กรรมการ ห้างหุ้นส่วนจำกัด ขอนแก่น ช.ทวี	- จำหน่ายรถยนต์ รถพ่วง รถกึ่งพ่วง ยานพาหนะอื่นทุกชนิด
						2535 - 2558	- กรรมการ บริษัท วอลแลพทรีคแอนด์ บัส จำกัด	- จำหน่ายหัวรถบรรทุก รถพ่วง ชิ้นส่วน อะไหล่รถบรรทุก และซ่อมเครื่องยนต์
3.	ผศ.ดร. อนุสรณ์ ธรรมใจ - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 12 ตุลาคม 2555	52	- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ ระหว่างประเทศ การเงิน และการพัฒนา Fordham University New York, USA - ปริญญาโท	- ไม่มี -	-	2555- ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u>	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการ อย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็น เอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ
						2554-2557	- กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด(มหาชน)	- ธุรกิจน้ำมัน

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี ผศ.ดร. อนุสรณ์ ธรรมใจ (ต่อ)		คณะบริหารธุรกิจ Southeastern University - ปริญญาโท คณะเศรษฐศาสตร์ Fordham University New York, USA - ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - คณะนิติศาสตร์ภาคบัณฑิต (2 ปี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ประกาศนียบัตร สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย ● Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 28/2003 By IOD ● Strategy and Policy Development By IOD ● Audit Committee ● Program (ACP) 11/2006 By IOD ● Role of the Chairman Program (RCP)			2558- ปัจจุบัน 2556- ปัจจุบัน 2550- ปัจจุบัน 2550- ปัจจุบัน 2558- 2561 2557- 2558	<u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - กรรมการ บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ - คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรังสิต - กรรมการ บริษัทสื่อเสรีเพื่อการปฏิรูป จำกัด - กรรมการ บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด - กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ ธนาคารแห่งประเทศไทย	- ผลิตและจำหน่ายเอทานอลและก๊าซชีวภาพ จาก - สถาบันการศึกษา - กิจการร้านค้าปลีกหนังสือ หนังสือพิมพ์และ เครื่องเขียน - โรงงานผลิตเอทานอล น้ำมันเชื้อเพลิง ชีวภาพ - สถาบันการเงิน

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	ผศ.ดร. อนุสรณ์ ธรรมใจ(ต่อ)		19/2008 By IOD ● Anti-Corruption Executive Program (ACEP) 5/2013 By IOD ● Advance Audit Committee Program (AACP) 16/2014 By IOD ● Board that Make a Difference (BMD) 1/2016 By IOD ● หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รัฐวิสาหกิจ (PDI) รุ่นที่ 2 จากสถาบันพระปกเกล้า ● How New Foreign Bribery Laws Affect Companies in Thailand By IOD					

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
4.	นายชัชวาล เตริยมิวจารณกุล - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2556 - ประธานคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ บริหาร ความเสี่ยง สรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน - สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี	54	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหาร ศาสตร์ (นิด้า) - ประกาศนียบัตรบัณฑิต ชั้นสูง (การสอบบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศไทย (CPA) - ผู้ตรวจสอบภายในของ ประเทศไทย (CPIAT) - CFO Certification Program สภาวิชาชีพบัญชี - วุฒิปัตรีกฎหมายภาษีอากร ศาลภาษีอากรกลาง - ประกาศนียบัตร สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย ● How to develop	- ไม่มี -	-	2557 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน 2551 – 2558 2558 – 2558 2547 – 2558 2555 - 2557	- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน - กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ข ทีวี จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ - ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท สตาร์ ยูนิเวอร์แซล เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) - กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอเพ็กซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน - กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ - กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน) - รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอเชียวอฟท์คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการ อย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็น เอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ - บริหารจัดการคัดแยกและรีไซเคิลขยะชุมชน ในประเทศออสเตรเลีย และงานวิศวกรรม ก่อสร้างในประเทศไทย - ธุรกิจหลักพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และ ก่อสร้าง - ประกอบธุรกิจด้านวาณิชธนกิจ ให้บริการที่ ปรึกษาทางการเงิน และบริหารสินทรัพย์ ด้วยคุณภาพ - ประกอบธุรกิจให้บริการด้านความบันเทิง ออนไลน์ (Online Entertainment Service) โดยมุ่งเน้นการให้บริการเกมออนไลน์ ใน

เอกสารแนบ 1 หน้าที่ 7

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	นายชัชวาล เตริยมวิจารณ์กุล (ต่อ)		Ethical Leadership program (ELP) 3/2016					
5.	ศ.ดร. อาษา ประทีปเสน - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 12 ตุลาคม 2555 - กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน - สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี	58	- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ สาขา System Engineering Brunel University, United Kingdom - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขา วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระ จอมเกล้าธนบุรี - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขา วิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระ จอมเกล้าธนบุรี - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ สาขา การคลัง มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ประกาศนียบัตร สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย - Monitoring fraud risk management (MFM) รุ่น ที่ 8/2012 - Monitoring the quality of	- ไม่มี -	-	2557-ปัจจุบัน 2555- ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2535 - 2557	- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน - กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี- <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - ศาสตราจารย์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระ จอมเกล้าธนบุรี - รองศาสตราจารย์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี พระจอมเกล้าธนบุรี	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการ อย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็น เอกสิทธิ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ - สถาบันการศึกษา

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	ศ.ดร. อาษา ประทีปเสน (ต่อ)		financial report (MFR) รุ่นที่ 15/2012 ● Monitoring the system of internal control and risk management (MIR) รุ่นที่ 13/2012 ● Monitoring the internal audit function (MIA) รุ่น ที่ 13/2012 ● Audit committee program (ACP) รุ่นที่ 39/2012 ● Understanding fundamental financial statement รุ่นที่ 11/2007 ● Finance forNon- finance-director (FND) รุ่นที่ 37/2007 ● Director certification program (DCP) รุ่นที่ 94/2007					

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทรธุรกิจ
6.	นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย - กรรมการบริษัท - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท - กรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 15 สิงหาคม 2538 - สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี	64	- ปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย ● Director Accreditation Program (DAP) SET/2012	พี่สาวนายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	3.021	2538 – ปัจจุบัน - กรรมการ/กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี- <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> 2548 – ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด 2559– ปัจจุบัน - กรรมการ กิจการร่วมค้า ทีเอสพี-ซีทีวี 2552– ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท โอเจ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด 2535 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท วอลแลพทรีคแอนด์ บัส จำกัด 2532– ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท บางกอก ซีทีวี. อินเตอร์เทรค จำกัด	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการอย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ - ผู้ออกแบบ ผลิตภัณฑ์ ประกอบและติดตั้งตู้บรรจุทุกห้องเย็นไฟเบอร์กลาส น้ำหนักเบา - จำหน่ายและติดตั้งหลอดไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้า - ให้เช่าพื้นที่ ซื้อมาขายออกสังหาริมทรัพย์ - จำหน่ายหัวรถบรรทุก รถพ่วง ชิ้นส่วนอะไหล่รถบรรทุก และซ่อมเครื่องยนต์ - นำเข้า ส่งออกงานประดิษฐ์ของชำร่วย กระเป๋าผ้า	

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
7.	นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย - กรรมการบริษัท แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 12 ตุลาคม 2555 - กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการบริหาร - สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี	40	- ปริญญาโท Management, Brunel University - ปริญญาตรี Economics, Rishso University - ประกาศนียบัตร สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย ● Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 82/2010	ลูกของพี่ชาย นายสุรเดช ทวี แสงสกุลไทย	-	2557- ปัจจุบัน 2555- ปัจจุบัน 2560- ปัจจุบัน 2555- ปัจจุบัน 2554- ปัจจุบัน 2527- ปัจจุบัน	- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน - กรรมการ / กรรมการบริหาร บริษัท ข ทีวี จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี- <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - กรรมการ ห้างหุ้นส่วนจำกัด โรงสีทีวีแสงไทยหนอง เรือ - กรรมการ /ผู้จัดการทั่วไป บริษัท รวมทวีขอนแก่น จำกัด - กรรมการ บริษัท รวมทวีมอเตอร์เซลล์ จำกัด - กรรมการ บริษัท ข.รวมทีวี ดิจิทัลแอนด์เรียลเอสเตท จำกัด	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการ อย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็น เอกสิทธิ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ - การสีข้าว - จำหน่ายรถยนต์ อะไหล่รถยนต์และ ให้บริการซ่อมแซมรถยนต์ - จำหน่ายรถยนต์ อะไหล่รถยนต์และ ให้บริการซ่อมแซมรถยนต์ - อสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและดำเนินงานทาง ธุรกิจ

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทรธุรกิจ
8.	นางสมนึก แสงอินทร์ - กรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 26 พฤศจิกายน 2557 - สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี	59	- ปริญญาโท คณะ บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี มหานคร - ปริญญาตรี คณะ บริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง ● Company Reporting Program (CRP) 17/2017 ● Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่SEC/ 2013 ● Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 15/2006 ● Code of Conduct by SET 2007 ● Directors Accreditation Program (DAP) 24/2004 ● What Business need to know about Data Science By CORALINE	- ไม่มี -	0.005	2557 – ปัจจุบัน 2557-ปัจจุบัน 2553-2557 2546 - ปัจจุบัน 2557-2557	- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - กรรมการบริหาร บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) - กรรมการบริหาร - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การเงิน บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี- <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน บริษัท บ้านสอยกूप(สุราษฎร์ธานี) จำกัด	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการ อย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็น เอกสิทธิ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ - สถาบันการศึกษา - อสังหาริมทรัพย์

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
9.	นายณรงค์ งามงามณิรัตน์ - กรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 25 ธันวาคม 2561 - สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี	57	- ปริญญาโท คณะ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์ - ปริญญาตรี คณะ พาณิชยศาสตร์และการ บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ● Core Credit Course, Security Pacific Asian Bank, Hong Kong, 1993 ● Investment Banking Course, Euro money, Macao, 1995 ● Global CFO 2015 & Beyond, Marcus Evan, Kuala Lumpur, Malaysia, 2015 ● Financial Advisor Training, Thai Securities Companies & Investment Banking Association, 2016	- ไม่มี -	-	2561 – ปัจจุบัน 2558–2560 2546-2558 2560-ปัจจุบัน 2560-ปัจจุบัน	- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - กรรมการบริหาร บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - กรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่าย ปฏิบัติการ บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นเนลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน) - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / หัวหน้าฝ่ายงานบรรษัทธุรกิจ ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน) - คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - ที่ปรึกษาอิสระ ฝ่ายบริหาร บริษัท โกลบอลสตีดัสท์ (ประเทศไทย) จำกัด	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการ อย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็น เอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ - ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจผลิตเม็ดพลาสติกจาก ขยะรีไซเคิล และธุรกิจที่ปรึกษาด้าน วิศวกรรม และสารสนเทศ - ธุรกิจธนาคารพาณิชย์ - ผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม - ไรซ์เคิลฟูล์นเฮลท์

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	นายณรงค์ อองจามณีรัตน์ (ต่อ)		● DCP Training, English Program by IOD, 2016 ● Risk Management Program for Corporate Leader by IOD, 2016 ● 2016 IFRS Training, Federation of Accounting Profession ,2016			2560-ปัจจุบัน 2560 - 2561	- ที่ปรึกษาฝ่ายบริหาร บริษัท อยุธยา พลังงานสะอาด จำกัด - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การเงิน บริษัท พระราม 2 เมดิคอล กรุ๊ป จำกัด	- การผลิตและการส่งไฟฟ้า - กิจการโรงพยาบาล
10.	นายประสพสุข บุญขวัญ - กรรมการบริหาร แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 1 มิถุนายน 2554 - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-พัฒนาธุรกิจในประเทศ - สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี	51	- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง • What Business need to know about Data Science By CORALINE	- ไม่มี -	0.001	2555- ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน 2554-2558 2558- ปัจจุบัน	- กรรมการบริหาร - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-พัฒนาธุรกิจในประเทศ บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การตลาดในประเทศ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี- <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - กรรมการ บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิต ผลงานเทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการอย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ - ผู้ออกแบบ ผลิต ประกอบและติดตั้งตู้บรรจุทองเย็นไฟเบอร์กลาส น้ำหนักเบา

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	นายประสพสุข บุญขวัญ (ต่อ)					2561- ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท อมรรัตนโกสินทร์ จำกัด	- การขนส่งผู้โดยสารด้วยรถประจำทาง (SMART BUS)
						2560- ปัจจุบัน	- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน กิจการฯ กิจการร่วมค้าซีเคเคเอ็ม	- ออกแบบและสร้างรถรางเบา (TRAM)
						2553-2554	- ผู้จัดการฝ่ายทั่วไป	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์
						2538 - 2553	- ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด	- เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการ อย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็น เอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ
11.	นายผดุงเดช เอื้อสุขกุล - กรรมการบริหาร - รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร-พัฒนาธุรกิจ ต่างประเทศ แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 21 กรกฎาคม 2558 - สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ : 0.025	47	- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	- ไม่มี -	0.0005	2558- ปัจจุบัน	- กรรมการบริหาร	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์
						2558- ปัจจุบัน	- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-พัฒนาธุรกิจ ต่างประเทศ บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี- <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการ อย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็น เอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ
						2557-2558	- ผู้จัดการทั่วไป	- ผู้ออกแบบ ผลิตภัณฑ์ ประกอบและติดตั้งตู้
						2551-2556	- ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด	- บรรจุหีบห่อเย็นไฟเบอร์กลาส น้ำหนักเบา
						2556-2557	- ผู้จัดการศูนย์ซ่อมบำรุงยานพาหนะ บริษัท ลินฟ็อกซ์ ทรานสปอร์ต (ประเทศ ไทย) จำกัด	- ผู้ดำเนินงานด้านการบริหารคลังสินค้าและ ขนส่งสินค้าให้กับห้างสรรพสินค้าและ บริษัทผู้ผลิตสินค้าชั้นนำที่มีสาขามากมาย ทั่วประเทศ

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
12.	Mr.Sven Markus Gaber - กรรมการบริหาร แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 1 มิถุนายน 2554 - รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร-การตลาด ต่างประเทศ - สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี	51	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบัน DAA- THCHNIKUM GEMEINNUETZIGE GMBH	- ไม่มี -	-	2555- ปัจจุบัน 2554- ปัจจุบัน 2552-2553	- กรรมการบริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การตลาด ต่างประเทศ บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี- <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - ผู้อำนวยการฝ่ายขายต่างประเทศ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการ อย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็น เอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ
13.	นายศักรินทร์ อุ่นนิม - กรรมการบริหาร - รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร- การตลาดในประเทศ แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 21 กรกฎาคม 2558	49	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ การจัดการการตลาด มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์	- ไม่มี-	0.010	2558- ปัจจุบัน 2556 - 2558	- กรรมการบริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร-การตลาดในประเทศ บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) - ผู้จัดการฝ่ายขายราชการ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี-	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการ อย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็น เอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี นายศักรินทร์ อุ่นนิ่ม (ต่อ)					2541 - 2556	<u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - ผู้จัดการฝ่ายขายราชการ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด	
14.	นายพนรัตน์ แสงสว่าง - กรรมการบริหาร แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 1 มิถุนายน 2554 - รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร-การผลิต - สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี	51	- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้า ธนบุรี	- ไม่มี -	0.010	2555- ปัจจุบัน 2554- ปัจจุบัน 2561- ปัจจุบัน 2559- ปัจจุบัน 2559- ปัจจุบัน 2559- ปัจจุบัน	- กรรมการบริหาร - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การผลิต บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี- <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - กรรมการ บริษัท อมรรัตน์โกสินทร์ จำกัด - กรรมการ กิจการร่วมค้า เจวีซีเคเค - กรรมการ กิจการร่วมค้า เจวีโอพีวี - กรรมการ กิจการร่วมค้า เจวีซีซี	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการ อย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็น เอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ - การขนส่งผู้โดยสารด้วยรถประจำทาง (SMART BUS) - จัดสร้างโรงคลุมสำหรับต่อเรือตรวจการณ์ ไกลฝั่ง (OPV) - ผลิตบล็อกต่างๆ ของตัวเรือตรวจการณ์ไกล ฝั่ง (OPV) - จัดหาเทคโนโลยีรถโดยสารที่ใช้ก๊าซ ธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงเพื่อผลิตและ

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	นายพรรัตน์ แสงสว่าง (ต่อ)					2558- ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด	ประกอบรถโดยสาร
						2558- ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท โอเจ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	- จำหน่ายหัวรถบรรทุก รถพ่วงทุกชนิด และเข้าซื้อรถบรรทุก
						2541 - 2554	- ผู้จัดการแผนกบริหารการผลิตบริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด	- ให้เช่าพื้นที่ ที่ซื้อขายอสังหาริมทรัพย์
15.	นายอภิชัย ชุมศรี - กรรมการบริหารแต่งตั้งเมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2556 - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-ความเสี่ยง - สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี	50	- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเชื่อม ประกอบมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน วิทยาเขตขอนแก่น ● ประกาศนียบัตร MINIMBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา ● HOW TO DEVELOP A RISK MANAGEMENT PLANHRP 9/2016by IOD ● กลยุทธ์การบริหารความ	- ไม่มี -	0.004	2556- ปัจจุบัน 2556- ปัจจุบัน 2539 - 2556	- กรรมการบริหาร - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ความเสี่ยงบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี- <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - ผู้จัดการแผนกตรวจสอบต้นทุนบริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิต ผลงานเทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการอย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	นายอภิชัย ชุมศรี (ต่อ)		เสียง จัดโดยสถาบันเพิ่ม ผลผลิตแห่งชาติ หลักสูตรการวิเคราะห์ ความเสี่ยงและประเด็น สำคัญด้านความยั่งยืน (Sustainability Risk and Materiality Analysis) รุ่น ที่ 1					
16.	นายนิติ สุมงคล - กรรมการบริหาร แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 4 มิถุนายน 2556 - รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร-ออกแบบวิศวกรรม - สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ : 0.003	53	ปริญญาตรี คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม วิชาเอกครุศาสตร์ อุตสาหกรรมบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สาขา ไฟฟ้ากำลัง มหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชมงคลอีสาน วิทยาเขตขอนแก่น	- ไม่มี -	0.014	2556- ปัจจุบัน 2556- ปัจจุบัน 2537- 2556	- กรรมการบริหาร - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ออกแบบ วิศวกรรม บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) บริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - ผู้จัดการแผนกวิศวกรรม บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด	ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิต ผลงาน เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการ อย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็น เอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
17.	นายบำรุง ชินสมบัติ - กรรมการบริหาร - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-งานบริการ แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 21 กรกฎาคม 2558 - สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี	65	- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ สาขาการเงินการคลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-ไม่มี-	-	2558- ปัจจุบัน 2556-2558 2552 - 2556	- กรรมการบริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-งานบริการ บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) - ผู้จัดการฝ่ายขาย-การตลาดในประเทศ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี- <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - ผู้จัดการฝ่ายขาย-การตลาดในประเทศ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ระดับโลก เข้ากับการจัดการอย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ
18.	นายจักรชัย กันตวิรุฒ - กรรมการบริหาร - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร- ด้านศักยภาพองค์กร แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 1 มกราคม 2560 - สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี	38	- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ อุตสาหกรรม สาขาวิชา เทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์ อีสาน วิทยาเขตขอนแก่น ● What Business needs to know about Data Science By Cora line ● SBA Business Academy รุ่นที่ 1 โดย KKUIC		0.0002	2560 – ปัจจุบัน 2556 - 2560 2555 – 2556	- กรรมการบริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-ด้านศักยภาพองค์กร - ผู้จัดการแผนกบริหารระบบคุณภาพ บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี- <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - ผู้จัดการแผนกบริหารระบบคุณภาพ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ระดับโลก เข้ากับการจัดการอย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	นายฉัตรชัย กันตวิรุฒ (ต่อ)		● TQA Criteria รุ่น 2/2559 และ รุ่น 9/2557 โดย ftpi ● TQA Application Report Writing รุ่น 4/2559 และ รุ่น 3/2557 โดย ftpi ● TQA Internal Organization assessment รุ่น 3/2559 โดย ftpi ● TLS8001-2010 รุ่น 4/2555 By Department of Labour protection and Welfare Ministry of Labour ● Risk-based thinking for ISO 9001:2015, 2015 By TUV nord ● QMS ISO 9001:2015 Requirement Interpretation 2016 By TUV nord ● QMS Internal audit for					

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	นายฉัตรชัย กันตวิรุฒ (ต่อ)		ISO 9001:2015, 2016 By TUV nord ● What Business need to know about Data Science By CORALINE					
19.	นายผาด พิมรินทร์ - กรรมการบริหาร - รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร-เทคโนโลยีสารสนเทศ แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 18 มกราคม 2561 - สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี	47	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ วิทยาลัยบัณฑิตศึกษาการ จัดการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น - ปริญญาตรี คณะ บริหารธุรกิจ สาขา คอมพิวเตอร์ธุรกิจ (B.B.A, Business Computer) มหาวิทยาลัยภาค ตะวันออกเฉียงเหนือ ● ประกาศนียบัตร MINI MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา ● Windows Server Networking and Administration ● Platinum for Windows		0.010	2561 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน 2556 – 2561 2544 – 2561	- กรรมการบริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร – เทคโนโลยีสารสนเทศ - กรรมการ CSR - ผู้จัดการแผนกเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี- <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - ผู้จัดการแผนกเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการ อย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็น เอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	นายผาด พิมรินทร์ (ต่อ)		and Pervasive SQL database by SAGE software ● Data Center หลักสูตรการ บริหารศูนย์ข้อมูลแบบองค์ รวม by NSTDA Academy ● IT Security for Listed Company by SET ● IT Audit Workshop for Non - IT Audit รุ่นที่ 5 by NSTDA Academy ● IT Audit for non - IT Audit Master class by NSTDA Academy ● SAP Business by Design System configuration by NTZ ● What Business need to know about Data Science By CORALINE					

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
20.	นางสาวยิ่งหยิย ปอนพังกา - เลขานุการบริษัท แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 1 มิถุนายน 2554 - สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี	43	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ วิทยาลัยบัณฑิตศึกษาการ จัดการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น - ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ วิชาเอก การบัญชี มหาวิทยาลัยภาค ตะวันออกเฉียงเหนือ ● Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ SEC/ 2013 ● Effective Minutes Taking (EMT) รุ่นที่ 26/2013 ● Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 48/2012	- ไม่มี -	0.016	2556 - ปัจจุบัน 2556- ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2550 – 2556 2543–2555	- เลขานุการบริษัท - เลขานุการ กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - หัวหน้าพิธีการ นำเข้า-ส่งออก บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี- <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - เลขานุการบริษัท - เจ้าหน้าที่ธุรการฝ่ายขายต่างประเทศ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการ อย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็น เอกลักษณ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ที่ได้มอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี (สมห์บัญชี)

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
ผู้ที่ได้มอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)							
นายนิติธร ดีอำไพ - กรรมการบริหาร แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 3 เมษายน 2557 - รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร-การเงิน (CFO) - เลขานุการคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ บริหาร ความเสี่ยง สรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน - สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี	49	- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหบัณฑิต (การจัดการ อุตสาหกรรม) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี (บข.บ.) คณะบัญชีมหาวิทยาลัย ธุรกิจบัณฑิตย์ ● Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 192/2014 ● Anti-Corruption for Executive Program รุ่น ที่ 3/2014 ● Anti-Corruption The Practical Guide ACPG 23/2015	- ไม่มี -	0.0005	2557- ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2554- 2557	- กรรมการบริหาร - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การเงิน - เลขาคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริหาร ความเสี่ยง สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - ไม่มี- <u>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - กรรมการบริหาร และเหรัญญิก สมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาด หลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ศูนย์การได้นดีเมด จำกัด	- ผู้นำในการออกแบบ สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีระดับโลก เข้ากับการจัดการ อย่างมืออาชีพ ด้วยองค์ความรู้ที่เป็น เอกสิทธิ์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ - เป็นศูนย์รวมของบริษัทจดทะเบียนใน ma เพื่อส่งเสริมและพัฒนาบริษัทจดทะเบียนใน ตลาด mai - ผลิตและจำหน่ายเครื่องมือแพทย์ เครื่องช่วยฟัง

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ของบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายชื่อ	CHO	บริษัทที่เกี่ยวข้องข้องกัน																									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	
กรรมการ																											
นางเพ็ญพิมล เวศย์วรุตม์	X			/			/					/															
นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	/, XX	/				/				/			/	A	A			A	A		/						
ผศ.ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ																						/		/			
นายชัชวาล เตริยมวิจารณ์กุล	/																						/		/	/	
ศ.ดร.อาษา ประทีปเสน	/																										
นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	/, //		/				/				/				A												
นายศิริวัฒน์ ทวีแสงสกุลไทย	/, //				/			/	/											/							
ผู้บริหารระดับสูง																											
นางสมนึก แสงอินทร์	//																										
นายณรงค์ ออจามณีนรัตน์	//																										
นายนิติธร ดีอำไพ	//																										
นายประสพสุข บุญขวัญ	//															A											
Mr.Sven Markus Gaber	//																										
นายพนรัตน์ แสงสว่าง	//	/									/			A				A									
นายอภิชัย ชุมศรี	//																										
นายนิรุติ สุ่มงคล	//																										
นายผดุงเดช เอื้อสกุล	//																										
นายบำรุง ชินสมบัติ	//																										
นายศักดิ์กรินทร์ อุ่นนัม	//																										
นายฉัตรชัย กันตวิรุฒ	//																										
นายผาด พิมรินทร์	//																										
เลขานุการบริษัท																											
นางสาวยิ่งหย้า ปอนพังกา																											

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการบริษัท

/= กรรมการบริษัท

XX= ประธานกรรมการบริหาร

//= กรรมการบริหาร

A = กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน
กิจการฯ

CHO= บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

1. บจ.ขอนแก่น ช.ทวี (1993)
2. บจ.วอลแลพทรีคแอนด์ บัส
3. บริษัท ไอโฟน โลจิสติกส์ จำกัด
4. บจ.ช.รวมทวี ลิสซิ่งแอนด์เรียลเอสเตท
5. บจ.ทวิแสงไทย
6. บจ.บางกอก ซีทีวี.อินเตอร์เทรค
7. บจ.รวมทวี ขอนแก่น
8. บจ.รวมทวี มอเตอร์เซลล์
9. บจ.เอฟเอส มัสติ-เทรค
10. บจ.โอเจ ดีเวลอปเม้นท์
11. หจก. ตั้งฮั่วซิงนครปฐม
12. บจ. ขอนแก่นพัฒนาเมือง (เคเคทีที)
13. กิจการร่วมค้า เจวีซีซี
14. กิจการร่วมค้า ทีเอสพี-ซีทีวี
15. กิจการร่วมค้า ซีเคเอ็ม
16. กิจการร่วมค้ากลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO
17. กิจการร่วมค้า เจวีซีเคเค
18. กิจการร่วมค้า เจวีโอพีวี
19. ห้างหุ้นส่วนจำกัด โรงสีทวิแสงไทยหนองเรือ
20. บริษัท เคเคทีที โฮลดิ้ง จำกัด
21. บริษัท บางจากไบโอเอทานอล จำกัด (ฉะเชิงเทรา)
22. บริษัท สมาร์ท คอนซัลติง แอนด์ เซอร์วิสเอส จำกัด
23. บริษัท สื่อเสรีเพื่อการปฏิรูป จำกัด
24. บริษัท เอเพ็กซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
25. บริษัท สตาร์ ยูนิเวอร์แซล เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

รายชื่อ	บริษัทย่อย		
	บริษัท ช.ทวี เทอร์โมเทค จำกัด (TMT)	บริษัท เคแอลอาร์ที จำกัด (KLRT)	บริษัท อมรรัตน์โกสินทร์ จำกัด (ARK)
นายสุรเดช ทวีแสงสกุลไทย	X	/	/
นางสาวอัศนา ทวีแสงสกุลไทย	/		
นายประสพสุข บุญขวัญ	/		/
นายณพรัตน์ แสงสว่าง			/
นายโชคชัย คุณวาสี		/	
นายชาญณรงค์ บุริสตระกูล		/	
นายธนะ ศิริธนชัย		/	
นายบัณฑิต เสรีโยธิน		/	

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการบริษัท

/ = กรรมการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	ประสบการณ์การทำงาน		หน้าที่ความรับผิดชอบ
				ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
1.	นางอัปสร สุริยา - ผู้จัดการแผนก ตรวจสอบภายใน	53	- ปริญญาตรี สาขาบัญชี วิทยาลัยวชิรสวัสดิกุล - Internal Auditing Certificate Program (IACP) ● Analytical Thinking in the Internal Audit Process เมื่อวันที่ 20-21 มิถุนายน 2561 ● การสอบทานกระบวนการจัดทำและติดตามการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ เมื่อวันที่เสาร์ที่ 25 มีนาคม 2560 ● การสอบทานระบบการควบคุมภายในโดยใช้กรอบการควบคุมภายในที่เป็นสากล เมื่อวันที่เสาร์ที่ 1 เมษายน 2560 ● โครงการอบรมเพื่อรับวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน เมื่อวันที่ 20,21,28 พฤษภาคม 4,11,17,18,22 มิถุนายน 1,2,16,29 กรกฎาคม 2560 ● Financial Statements Review for Internal Audit เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2559 ● Audit Manager Tools and Techniques เมื่อวันที่ 7-10 มิถุนายน 2559 ● Integrated Audit เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2558	2555 – ปัจจุบัน ม.ค. – ต.ค. 2555 2550 – 2555 2546 – 2555	- ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท ช ทวี จำกัด(มหาชน) - เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด(มหาชน) - ผู้จัดการแผนกบัญชี บริษัท วอลแลพ ทรัค แอนด์ บัส จำกัด - ผู้จัดการแผนกบัญชี บริษัท ขอนแก่น ช.ทวี (1993) จำกัด	● ครอบคลุมการสอบทานในเรื่องประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของการควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารความเสี่ยง ● ความถูกต้องเชื่อถือได้ของข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน ● การปฏิบัติตามนโยบาย วิธีการปฏิบัติกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับ ● การตรวจสอบรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ● ความเพียงพอและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการเกิดทุจริต ในองค์กร ● ประสิทธิภาพและประสิทธิผล ในการดำเนินงานและการใช้ทรัพยากร ● การดูแลรักษาทรัพย์สิน

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	ประสบการณ์การทำงาน		หน้าที่ความรับผิดชอบ
				ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
2.	นายณัฐพร เมืองจันทรา - ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย - Compliance	34	- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยภาคกลาง จังหวัดนครสวรรค์ ● ได้รับหนังสือสำคัญแสดงการขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับรองลายมือชื่อสำนักทะเบียนธุรกิจ ● ประกาศนียบัตรสำนักอบรมวิชาว่าความ แห่งสหภาพนายความ ● Anti-corruption Training Courses ● อบรมการประเมินคุณภาพ การประชุมสามัญประจำปีของบริษัทจดทะเบียน ครั้งที่ 1 ตอน “ ตัวเข้มให้เต็ม 100 ” ● อบรมวิธีการเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนผ่านระบบ SCP Straight Through	2554-ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย / Compliance บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)	- กำกับให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย พระราชบัญญัติ ระเบียบ ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์(กลต.) หลักการกำกับดูแลกิจการ (CG) ที่ออกใช้บังคับ บริษัทมหาชนและเอกชนในเครือ ตลอดจนกฎหมายพระราชบัญญัติ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจปกติ - จัดทำและตรวจสอบสัญญาต่างๆของบริษัทและบริษัทในเครือ - ดำเนินการติดตามทวงหนี้ ดำเนินการด้านคดีความทั้งทางแพ่งและอาญา บังคับคดี ที่เกี่ยวข้องกับริษัทและบริษัทในเครือ - จัดทำเอกสารและจดทะเบียนแก้ไขเปลี่ยนแปลงระเบียบและข้อบังคับ มติต่างๆ ต่อหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง - ติดต่อประสานงานด้านธุรกรรม นิติกรรมและสัญญา ทางทะเบียน เกี่ยวด้วยทรัพย์สินของบริษัทฯ
				2552-2554	- ทนายความ สำนักงานกฎหมายพิทักษ์ทนายความ	ให้คำปรึกษาคดีความแพ่งและคดีอาญา ติดตาม ทวงหนี้ และบังคับคดี

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

เอกสารแนบ 5**รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ**

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ข ทีวี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่านซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเป็นอิสระ มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในด้านเศรษฐกิจ สังคมการเมือง รวมถึงความรู้ด้านการกำหนดกลยุทธ์และการบริหารจัดการองค์กร ด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยี ด้านการเงินการบัญชีและภาษีอากร ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบกิจการ ซึ่งความรู้ดังกล่าวข้างต้นสนับสนุนให้คณะกรรมการตรวจสอบมีการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีนายอนุสรณ์ ธรรมใจเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายอาษา ประทีปเสน และ นายชัชวาล เตรียมวิจารณ์กุล เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่กำหนดไว้ โดยในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 9 ครั้ง นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี ฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายบริหารความเสี่ยง ฝ่ายกฎหมาย เข้าร่วมประชุมด้วยตามความเหมาะสม โดยมีรายละเอียดจำนวนครั้งที่เข้าประชุมดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งทั้งหมด
นายอนุสรณ์ ธรรมใจ	9/9
นายอาษา ประทีปเสน	9/9
นายชัชวาล เตรียมวิจารณ์กุล	9/9

คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยมีประเด็นและสาระสำคัญดังนี้

1.พิจารณาและสอบทานการจัดทำรายงานทางการเงินรายไตรมาส รายงานทางการเงินประจำปี 2561 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยรวมถึงกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ ให้มีการปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ตามมาตรฐานการบัญชีตามหลักเกณฑ์การเปลี่ยนแปลงการใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ใช้รายงานทางการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วน เพียงพอ และทันต่อเวลา

2.สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่สภาวิชาชีพบัญชีฯ ประกาศและมีผลบังคับใช้แล้วทุกฉบับ และปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมถึงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องและมีผลบังคับใช้กับธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน

3.สอบทานรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงกับกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินการตามเงื่อนไขทางการค้าปกติ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ใด ๆ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

4.สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ที่เหมาะสม โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ โดยติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้ปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานวิชาชีพด้วยความเป็นอิสระ มีประสิทธิภาพ และให้คำแนะนำเพื่อให้มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับและนโยบายที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ รวมถึงการให้ความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลในการประเมินได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีอยู่อย่างเพียงพอ และเหมาะสม

5.พิจารณาและสอบทานนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงาน รวมถึงแผนการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้ปฏิบัติหน้าที่ได้ครอบคลุมบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และสนับสนุนให้มีการพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในให้ปฏิบัติงานได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล

6.สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัทฯ โดยมีการประชุมร่วมกันกับรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อพิจารณากำหนดแผนการตรวจสอบและปฏิบัติงานตรวจสอบตามความเสี่ยงที่มีอยู่ (Risk - based Audit)

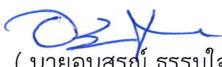
7.ส่งเสริมและกำกับให้บริษัทฯ ปฏิบัติงานตามมาตรฐานความปลอดภัยและดูแลรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีของโรงงานผลิตสินค้า ศูนย์บริการซ่อมบำรุง ตลอดจนชุมชนและสังคมรอบด้าน รวมถึงส่งเสริมและกำกับให้บริษัทฯ ปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและตามนโยบายต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน

8.พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 และเสนอค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบให้กับบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ เอบีเอส จำกัด (“PwC”) มีการประชุมร่วมกันอย่างเป็นอิสระระหว่างผู้สอบบัญชีกับคณะกรรมการตรวจสอบ โดยไม่มีผู้บริหารหรือเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯร่วมประชุมด้วยเป็นประจำทุกไตรมาสเพื่อหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการสอบทานหรือตรวจสอบงบการเงิน และหาแนวทางแก้ไขในประเด็นสำคัญได้ทันทั่วทั้งที่รวมถึงมีการยืนยันความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชี

9.การพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ คู่ค้า และลูกค้า รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของบริษัทฯ ว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามข้อกำหนด และการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติ คงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเพื่อให้สามารถรับทราบผลงานรวมถึงปัญหาต่างๆ เพื่อการปรับปรุง แก้ไขการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องให้ดียิ่งขึ้น โดยเกณฑ์การประเมินจะพิจารณาว่าได้มีการปฏิบัติในแต่ละเรื่องหรือไม่และมีระดับประสิทธิผลเพียงใด โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานในรอบปี 2561 มีผลการปฏิบัติงานอยู่ในเกณฑ์ที่ดีถึงดีมาก นอกจากนั้นกรรมการตรวจสอบได้เข้ารับการอบรมสัมมนาตามสมควร เพื่อพัฒนาและส่งเสริมความรู้ความสามารถของกรรมการตรวจสอบในเรื่องเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี การกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการควบคุมภายในการตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยง

10.เสนอความเห็นและคำแนะนำเพื่อปรับปรุงผลการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ฝ่ายจัดการวิเคราะห์รายการค่าใช้จ่ายที่สามารถควบคุมได้และควบคุมไม่ได้ ซึ่งจะต้องจัดทำแผนและมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายให้มีความเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯในปี 2561 ตามขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่าบริษัทฯได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปมีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพของธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน รวมถึงได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย


(นายอนุสรณ์ ธรรมใจ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

25 กุมภาพันธ์ 2562